



AMBIENTE
CASCAIS

Plano de Atividades

&

Orçamento

2025 – 2039

(Rev. – março 2025)



Índice

1.	Nota Prévia	4
2.	Grandes Opções	5
3.	Plano de Atividades – 2025	5
3.1.	Departamento Operacional	5
3.1.1.	Limpeza Urbana	6
3.1.1.1.	Varredura Manual	6
3.1.1.2.	Varredura Mecânica	7
3.1.1.3.	Lavagem Mecânica	8
3.1.1.4.	Recolha de Papeleiras e Dispensadores de Dejetos Caninos	8
3.1.2.	Limpeza de Praias, Terrenos Ribeiras e Florestas	9
3.1.2.1.	Limpeza de Praias	9
3.1.2.2.	Limpeza de Terrenos e Ribeiras	9
3.1.2.3.	Limpeza Florestal de Terrenos	10
3.1.3.	Recolha de Cortes de Jardim	10
3.1.4.	Recolha de Objetos Fora de Uso (Monstros)	10
3.1.5.	Recolha de Resíduos Sólidos Indiferenciados (RSU)	11
3.1.6.	Recolha Seletiva	12
3.1.7.	Recolha de Resíduos Urbanos Biodegradáveis	12
3.2.	Departamento de Gestão de Estrutura Ecológica	13
3.2.1.	Divisão da Natureza e Biodiversidade	13
3.2.1.1.	Quinta do Pisão Parque de Natureza	13
3.2.1.2.	Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina	14
3.2.1.3.	Borboletário	15
3.2.1.4.	Natura Observa	16
3.2.1.5.	Banco Genético Vegetal Autóctone	17
3.2.1.6.	Oxigénio	18
3.2.1.7.	Peninha	19
3.2.1.8.	Plano de Paisagem	19
3.2.1.9.	" +Mar"	21
3.2.1.10.	Campanha "Na Páscoa quem paga é o mexilhão"	22
3.2.1.11.	Ribeiras de Cascais	22
3.2.1.12.	Área Marinha Protegida das Avenças	23
3.2.1.13.	Plano de Gestão de Habitat da Orla Costeira	25
3.2.1.14.	LIFE ResLand	25
3.2.2.	Unidade de Turismo da Natureza	26
3.2.2.1.	Pedra Amarela Campo Base	27
3.2.2.2.	Quinta do Pisão – Atividades da Natureza	28
3.2.2.3.	Centro de interpretação da Pedra do Sal – Atividades de Natureza	28
3.2.2.4.	Cascais em Férias	29



3.2.3. Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental	29
3.2.3.1. Escolas: Programa de Educação e Sensibilização Ambiental	30
3.2.3.2. Empresas	31
3.2.3.3. Municípios	32
3.2.3.4. Autarquia	33
3.3. Divisão de Valorização Produto Local	33
3.3.1. FoodLab	33
3.4. Departamento de Espaços Verdes Urbanos	36
3.4.1. Espaços Verdes	36
3.4.1.1. Manutenção de Espaços Verdes	36
3.4.1.2. Manutenção de Património Arbóreo	38
3.4.1.3. Controlo de Pragas	39
3.4.2. Espaços de Jogo e Recreio	39
3.4.2.1. Manutenção dos Elementos Infantis	39
3.4.2.2. Manutenção das Superfícies Amortizantes	40
3.4.3. Terras de Cascais	41
3.4.3.1. Hortas, Pomares e Vinhas Comunitários	42
3.4.3.2. Hortas Associativas	42
3.4.3.3. Horta do Brejo	43
3.4.3.4. Horta do Pisão	43
3.4.3.5. Formação	44
3.4.3.6. Hortas nas Escolas e nos Centros de Dia	45
3.4.4. Beneficiações e Requalificações	45
3.5. Departamento de Ação Climática	50
3.5.1. Eixo 1- Plano de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas de Cascais	50
3.5.2. Eixo 2 - Desenvolver a componente de mitigação às alterações climáticas aprofundando o Roteiro de Neutralidade Carbónica 2050 e a Estratégia de Energia Sustentável de Cascais	52
3.5.3. Eixo 3 - Integração transversal da Ação Climática nas suas componentes de mitigação e adaptação nos diversos setores da esfera municipal	53
3.5.4. Eixo 4 - Pesquisa de financiamento proveniente de fontes nacionais e internacionais	55
3.5.5. Eixo 5 - Participação em redes nacionais e internacionais	56
3.6. Gestão de Frota, Equipamentos e Instalações	57
3.6.1. Gestão de Frota	57
3.6.2. Gestão de Instalações	60
3.6.3. Gestão de Equipamentos	61
4. Exclusões	62
5. Orçamento Geral	64
5.1. Orçamento Geral de Receitas	64
5.2. Orçamento Geral de Gastos	65



5.3.	Orçamento Geral Consolidado -----	67
5.4.	Orçamento Geral – Atividades Operacionais -----	Erro! Marcador não definido.
5.5.	Orçamento Geral – Estrutura da Empresa -----	Erro! Marcador não definido.
5.6.	Resultado Geral de Exploração -----	69
5.7.	Análise de Fluxos de Caixa -----	69
6.	Anexos -----	70
6.1.	Planos Previsionais -----	70
6.1.1.	Orçamento Geral – Global Cascais Ambiente – 2025 – 2039 -----	70
6.1.2.	Orçamento Geral – Atividades Operacionais – 2025 – 2039 -----	71
6.1.3.	Orçamento Geral – Atividades Estrutura – 2025 – 2039 -----	72
6.1.4.	Orçamento Geral – Atividades Contrato de Gestão Delegada – Gestão de Resíduos Urbanos – 2025 – 2039 -----	73
6.1.5.	Orçamento Geral – Atividades Contrato Prestação de Serviços – Limpeza e Higiene Urbana – 2025 – 2039 -----	74
6.1.6.	Orçamento Geral – Atividades Contrato Programa – Gestão dos Espaços Verdes Urbanos e Naturais – 2025 – 2039 -----	75
6.1.7.	Demonstração de Resultados – 31/12/2025 a 31/12/2039 -----	76
6.1.8.	Balço Previsional – 31/12/2025 a 31/12/2039 -----	77
6.1.9.	Plano Global de Investimentos – 2025 – 2039 -----	78
6.1.10.	Plano de Investimento em Ativos Circulantes – 2025 – 2039 -----	79
6.1.11.	Plano de Investimento em Ativos Não Circulantes – 2025 – 2039 -----	83
6.2.	Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais -----	Erro! Marcador não definido.
6.3.	Mapa de Recursos Humanos – 2025 -----	84



1. Nota Prévia

A elaboração do Orçamento da EMAC – E.M, S.A., designada por *Cascais Ambiente* para os exercícios económicos de 2025 a 2039 teve por base um “*orçamento base zero*” devidamente ajustado aos compromissos assumidos e delegados, ou seja, todas as atividades da empresa foram devidamente previstas tendo como referência o histórico de custos, levando em linha de conta os compromissos já assumidos e as respetivas orientações estratégicas definidas pelo acionista.

À semelhança de exercícios anteriores, o elevado sentido de serviço público presidiu à elaboração deste documento, tendo por base os seguintes princípios orientadores:

- Manutenção e consolidação de todas as áreas de atividade da empresa, explorando oportunidades de melhoria, de modo a assegurar níveis aceitáveis, quer de eficácia, quer de eficiência, de todas as operações;
- Continuidade no foco na prestação de serviços aos munícipes de Cascais, quer em termos de abrangência, quer em termos de qualidade de serviços, privilegiando a proximidade e relação com aqueles;
- Renovação dos seus ativos circulantes circunscrita ao estritamente necessário, de modo a garantir o desempenho operacional, ou seja, renovação focada em viaturas cuja operacionalização condiciona a qualidade do serviço a prestar, quer financeira e ambientalmente, quer em termos de disponibilidade – imobilização;
- Manter a aposta na contínua melhoria dos já excelentes níveis de motivação, satisfação e de comprometimento dos seus Colaboradores, para com o acionista (Câmara Municipal de Cascais) e os munícipes.

Numa gestão dedicada e profissional baseada na busca constante pela eficiência operacional, financeira, ambiental e de qualidade de serviço prestado, destacamos a continuidade da aposta em internalizar todos os serviços no âmbito da esfera de atuação da empresa. O desafio é grande, mas a administração, envolvida e comprometida diariamente, deposita inteira confiança na vontade e empenho de TODOS.



2. Grandes Opções

De modo a assegurar o objetivo do equilíbrio orçamental para os anos compreendidos entre 2025 e 2039, procurou-se adequar o nível da atividade dos serviços prestados, otimizando-os no sentido de minimizar quaisquer impactos percecionados pelos Municípios, decorrentes de eventuais ajustamentos das mesmas, na qualidade do serviço prestado pela *Cascais Ambiente*.

Com o intuito de dar continuidade ao processo de solidificação do equilíbrio financeiro da *Cascais Ambiente*, salientamos a necessidade de continuar a intervir no passivo consolidado da empresa, procedendo-se ao seu equilíbrio de acordo com o nível de investimento realizado pelo acionista.

5

3. Plano de Atividades – 2025

3.1. Departamento Operacional

Para o ano de 2025, no que respeita às atividades desenvolvidas pela Empresa, sob a responsabilidade das áreas do *Departamento Operacional*, prevê-se dar continuidade ao desenvolvimento e otimização das atividades no âmbito dos serviços de limpeza urbana e recolha de resíduos, assim como nos diversos projetos pilotos em execução e nos que estão previstos implementar.

Da análise dos resultados até hoje alcançados verifica-se que, em termos de quantidade e de qualidade, a resposta da *Cascais Ambiente* tem sido muito boa, ou seja, tem sido possível intervir em todo o Concelho de Cascais e em todas as suas áreas de ação e responsabilidade, com reconhecido mérito por parte da população, não só residente, como visitante.

No que respeita à qualidade do serviço prestado, ao nível da limpeza urbana, pretendemos dar continuidade ao processo de monitorização dos circuitos de varredura, agora com a ajuda de um sistema de rastreamento instalado nos carrinhos de varredura manual e que nos permitirá vir a obter modelos de trabalho, os quais serão analisados e melhorados sempre que tal o justifique.

Esta é uma poderosa ferramenta que certamente contribuirá, não apenas para uma melhor compreensão do trabalho realizado, bem como, em simultâneo, para a identificação de potenciais oportunidades de melhoria em cada cantão de varredura, pretendendo-se, com isto, que se traduza numa melhor prestação deste serviço.



Em relação à varredura mecânica, também com a disponibilidade de um novo sistema de gestão dinâmico e inteligente, através da informação recolhida em tempo real, passará a ser possível otimizar este serviço à medida das necessidades e exigência de qualidade que se pretenda.

Para o ano de 2025 pretende-se reforçar as ações do serviço de fiscalização, na interação com os munícipes no sentido de identificar na altura do despejo dos resíduos nos contentores coletivos, más práticas, corrigi-las com o objetivo de através de uma maior consciência ambiental, atingir maiores e melhores resultados na separação dos resíduos e na sua adequada deposição.

Também ao nível do abandono dos resíduos de cortes de jardins e de objetos fora de uso, será reforçada a fiscalização, nos locais identificados como de habitual deposição indevida, aqui com a ajuda da Polícia Municipal, com o objetivo de identificar quem recorrentemente contribui para este tipo de infração.

Para o ano de 2025, o grande desafio do *Departamento Operacional*, será o de continuar a garantir a prestação de serviços de qualidade, sempre na ótica da otimização e racionalização na utilização dos recursos humanos e materiais e na orientação de resultados para o munícipe e município de Cascais, tendo sempre como grande objetivo, a melhoria continua dos serviços prestados

No ano de 2025 será dada continuidade à implementação da base de dados onde passaram a ser registados todos os eventos operacionais relativos à Limpeza Urbana, o que veio permitir em tempo real ter um conhecimento de toda a operação, a exemplo do que já acontece com a área de recolha de resíduos.

Em 2025 prevê-se dar continuidade a implementação do sistema inovador de recolha de resíduos, indiferenciados e seletivos, autónomo (recolha bilateral), sem necessidade da intervenção de recursos humanos, exceto o motorista da viatura.

3.1.1. Limpeza Urbana

3.1.1.1. Varredura Manual

Este serviço conta com 195 circuitos de varredura manual, número que se encontra estabilizado, efetuando apenas alguns reforços pontuais em novas urbanizações.



Em 2025 pretendemos continuar a procurar a otimização dos cantões de varredura e das suas frequências, procurando assim obter uma maior eficiência relativamente ao serviço prestado, numa perspetiva de melhoria continua do serviço prestado.

O serviço de rastreamento, instalado nos carrinhos de varredura tem-nos permitido obter, em tempo real, maior e melhor informação acerca do desempenho da atividade realizada, permitindo a melhoria do serviço e ter um histórico do trabalho efetuado através de modelos de execução reais, principalmente em face do trabalho previsto.

Recorrendo aos sistemas de localização colocados nos carrinhos de varredura, será testada a possibilidade de passarmos a ter cantoneiros a iniciar e terminar o seu período de trabalho sem ter de se deslocar aos pontos de apoio.

Será testada esta nova forma de desempenho profissional.

7

3.1.1.2. Varredura Mecânica

Existem atualmente 115 circuitos de varredura mecânica, aos quais corresponde uma cobertura muito próxima dos 100% de toda a área urbana do Concelho.

Todas as varredouras em operação na Cascais Ambiente têm instaladas um sistema de monitorização da sua atividade que permite verificar, em tempo real, o seu nível de desempenho e introduzir automaticamente as alterações que se verifiquem e justifiquem necessárias sempre com vista a otimização da sua atividade.



Pretende-se em 2025 continuar a aumentar o número de varredouras e sopradores elétricos, por substituição progressiva dos atuais equipamentos mecânicos.



3.1.1.3. Lavagem Mecânica

Existem 120 circuitos de lavagem mecânica sendo que, no ano de 2025, a Cascais Ambiente pretende dar continuidade a medidas que permitam a minimização de utilização de água potável.

Assim, procuramos outras soluções, nomeadamente por via do recurso a água não potável, que possam existir principalmente na zona Norte e Nascente do Concelho, de forma que os equipamentos que trabalham nessas áreas tenham locais de abastecimento perto dos locais onde operam.



8

Em 2025 vai se iniciar a utilização de água não potável, proveniente a ETAR da Guia na lavagem e varredura das ruas.

3.1.1.4. Recolha de Papeleiras e Dispensadores de Dejetos Caninos

Existem, atualmente no Concelho de Cascais, 2.300 papeleiras, quase o dobro das existentes no final de 2006, e cerca de 600 dispensadores para sacos de dejetos caninos, os quais são mantidos diariamente.

Em 2025 não se prevê um aumento significativo do número de papeleiras existentes, estando apenas previsto o seu reforço em algumas zonas muito específicas.

Pretendemos continuar a apostar na instalação de papeleiras com elevada capacidade (papeleiras inteligentes) e com a funcionalidade de compactação, isto em zonas de grande procura e pressão de deposição.



3.1.2. Limpeza de Praias, Terrenos Ribeiras e Florestas

3.1.2.1. Limpeza de Praias

A limpeza das praias e suas zonas envolventes continuará a ser assegurada diariamente, durante todo o ano, com um reforço adicional no período compreendido entre os meses de abril a outubro.



9

3.1.2.2. Limpeza de Terrenos e Ribeiras

Tem-se vindo a verificar uma muito maior exigência, por parte dos munícipes, no que respeita à limpeza de terrenos, e este facto tem-se traduzido no crescente aumento do número de pedidos, ano após ano, e aos quais só tem sido possível dar a devida resposta por via do correspondente aumento da eficiência dos meios disponíveis.

Em relação à limpeza de ribeiras pretende-se manter a metodologia adotada desde alguns anos, a qual passa por ter como ponto de partida os levantamentos efetuados por parte da Proteção Civil e efetuar, logo de início, as



intervenção classificadas como prioritárias por esta entidade, sendo que estas são as que, potencialmente, poderão originar um maior risco de cheia e de seguida intervir nas restantes situações identificadas.



3.1.2.3. Limpeza Florestal de Terrenos

Este serviço é mantido com uma equipa de 12 homens e sempre em articulação com a Proteção Civil Municipal. O serviço encontra-se devidamente dotado de material e meios mecânicos de trabalho, nomeadamente com duas viaturas ligeiras de mercadorias, uma escavadora equipada com braço mecânico, uma máquina de lagartas equipada com destróador frontal e um destróador florestal.

10

3.1.3. Recolha de Cortes de Jardim

Tendo em conta os elementos relativos aos quantitativos operacionais desta atividade, verifica-se que o número de toneladas recolhidas tem vindo, continuamente, a aumentar de ano para ano. O serviço de recolha de cortes de jardins tem sido, para a Cascais Ambiente, um dos seus maiores desafios. Mesmo com a realização de inúmeras e sucessivas campanhas de sensibilização os seus resultados parecem ser nulos, agravada pelo facto de não se verificar uma devida fiscalização das deposições identificadas como indevidas.

Como tal, parece-nos urgente procurar encontrar uma solução eficaz para o problema dos "abandonos" deste tipo de resíduos, pois em relação aos normais pedidos que nos são feitos, os seus respetivos prazos de resposta são devidamente cumpridos.



3.1.4. Recolha de Objetos Fora de Uso (Monstros)

Continua a verificar-se que cerca de 80% dos resíduos recolhidos, não são alvo de pedido prévio de recolha, isto é, são abandonados na via pública.





Tal como proposto para o serviço de cortes de jardins, em 2025 pretendemos vir a dispor de um serviço de fiscalização efetivo em que, em articulação com a Polícia Municipal, se possa identificar todos aqueles que recorrentemente continuam a abandonar os seus resíduos na via pública sem que, previamente, tenham efetuado o pedido de remoção dos mesmos restando, deste modo, a sensibilização por parte da população.

3.1.5. Recolha de Resíduos Sólidos Indiferenciados (RSU)

A quantidade de resíduos indiferenciados recolhidos durante o ano de 2024 tem registado uma certa estabilização relativamente ao ano anterior, prevendo-se que para 2025 a situação se mantenha.

Tem-se verificado um grau de eficácia equilibrado no nível de prestação deste serviço, sendo este refletido pelo número diminuto de reclamações registado.



Durante o ano de 2025, iremos continuar a proceder ao reforço de construção de cais e colocação de fixadores nos contentores de 800L, que se revelam fundamentais para o regular o funcionamento da operação e de se melhorar as condições de segurança dos mesmos.

Em 2025 serão colocadas nas 4 Freguesias do Concelho cerca de 120 “ilhas ecológicas” (contentores em subsolo).

Será testado o sistema de recolha bilateral, que permite a recolha dos Resíduos sem necessidade da intervenção dos cantoneiros.



3.1.6. Recolha Seletiva

Em 2024 os quantitativos da recolha seletiva aumentaram ligeiramente, prevendo-se que com a colocação de ecopontos em cerca de mais 100 locais que em 2025, se verifique um crescimento mais significativo destes quantitativos.

Pretende-se aumentar o número de ecopontos disponíveis para os municípios, devidamente complementados com a implementação de novas ilhas ecológicas, potenciando-se assim o aumento da reciclagem.

Manutenção da aposta na sensibilização para a utilização dos ecocentros de proximidade móveis e fixos, destinados à deposição de resíduos seletivamente em mais 12 fileiras diferentes das normais atuais (papel, vidro e plástico), com vista ao incremento da separação e como tal um incremento à economia circular.

Em 2025 vão ser colocados mais 14 ecocentros de pequena dimensão com capacidade para recolher 10 fluxos distintos de resíduos.



12

3.1.7. Recolha de Resíduos Urbanos Biodegradáveis

Em 2025 já todas as habitações do Concelho de Cascais têm cobertura de recolha de resíduos biodegradáveis.

As ações de sensibilização para a separação destes resíduos vão continuar com o objetivo de aumentar os quantitativos destes resíduos recolhidos seletivamente.

Em 2025 será efetuado um estudo comportamental da população em relação à temática da separação dos resíduos.

Será também reforçada a sensibilização no canal HORECA.



3.2. Departamento de Gestão de Estrutura Ecológica

3.2.1. Divisão da Natureza e Biodiversidade

3.2.1.1. Quinta do Pisão Parque de Natureza



13

A Quinta do Pisão – Parque de Natureza, reúne um considerável conjunto de valores naturais e patrimoniais que têm vindo a ser recuperados, mediante ações de gestão ativa de habitat e reabilitação de espaços.

No decorrer de 2025 o objetivo será dar continuidade à gestão de habitat, espécies e monitorizar o impacto da visitação.

Como objetivos específicos temos:

- Abertura a cafetaria da casa da Cal;
- Prossecução dos trabalhos de controlo e erradicação da fauna e flora exótica;
- Continuação da gestão de matos com recurso a meios mecânicos, animais e fogo controlado;
- Manutenção da realização de campanhas de monitorização de Aves, Ofídios, Anfíbios, Lepidópteros e de Mamíferos;
- Restauração da Lagoa Norte, incluindo reformulação da comporta, passagem hidráulica;
- Criação de um polo de receção de fauna a instalar nas ruínas do armazém da cal do Lapinha (Candidatura Lisboa 2030);
- Manutenção de trabalhos de implementação de faixas de cultura para a fauna;
- Criação de um sistema de bacias de alagamento temporário nas várzeas das margens da ribeira das Vinhas para redução da velocidade de escoamento e fenómenos de picos de cheia, potenciar o efeito de esponja (infiltração de águas pluviais e posterior libertação progressiva e lenta para a linha de água),



redução da distância vertical entre o aquífero e o leito da ribeira, fundo do vale e criação de habitats húmidos temporários de juncais e bunhais (Candidatura Lisboa 2030);

- Libertação de núcleo fundador de corços no cercado de vida selvagem
- Execução de polos de reprodução de lebre-ibérica e de coelho-bravo;
- Produção e montagem de exposições interpretativas na Casa da Cal, Refilão e Eira dos Fornicos;
- Aquisição de um veículo UTV, para apoio à vigilância e manutenção dos cercados vida selvagem
- Realizar algumas obras de beneficiação no estábulo de Porto Covo, com vista a melhores a circulação do ar e aumentar entrada de luz natural;
- Pintura exterior da Casa da Cal e Casa da Eira dos fornicos;
- Requalificação do antigo ovil;
- Executar novo ramal de abastecimento eletricidade à Casa da Cal;
- Instalação de sistema de controlo e gestão de estacionamento;
- Execução nova zona de estacionamento e requalificação do espaço no portão Atrozela;
- Recuperação depósito água (casa da Barragem).

14

3.2.1.2. Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina

O sistema dunar Cresmina-Guincho tem sido alvo de intervenção contínua com o objetivo de controlar a degradação dos habitats e promover a importância dos sistemas dunares. Dada a sensibilidade e vulnerabilidade deste sistema, esta é considerada a *única zona de Proteção Integral do Parque Natural Sintra-Cascais*.





As diversas medidas de gestão como a erradicação de espécies invasoras com reposição de espécies autóctones e o controlo das diversas fontes de pisoteio permitem criar condições benéficas ao desenvolvimento e estabilização deste sistema.

Pretende-se dar continuidade ao processo de gestão de habitat através das seguintes ações:

- Controlo de espécies exóticas e plantação de espécies autóctones (em áreas anteriormente invadidas);
- Continuar as ações de sensibilização dos utilizadores, para os valores naturais presentes e a importância da sua proteção e preservação;
- Monitorização das ações implementadas e da biodiversidade;
- Manutenção regular do edificado e passadiços;
- Requalificação de algumas zonas do passadiço;
- Produção e instalação de nova exposição interpretativa no Núcleo de Interpretação.

15

3.2.1.3. Borboletário

O Borboletário pretende continuar a sua missão de dar a conhecer as espécies de lepidópteros existentes no município de Cascais, expor e sensibilizar o público em geral para a biologia deste importante grupo de insetos, e a sua importante interação com as plantas, proporcionando deste modo, a todos os visitantes, um local de contínua aprendizagem e investigação científica, e contribuindo para o despertar e interesse para a Conservação da Natureza e Biodiversidade.



Para 2025 estão previstas as seguintes ações:

- Manutenção e renovação do jardim – remoção de plantas infestantes, remoção/limpeza de pragas das plantas (ex. pulgões), plantação de plantas hospedeiras e nectaríferas, poda de árvores e arbustos, e limpeza do lago;



- Realização de Visitas Guiadas e Ateliês Pedagógicos para melhor dar a conhecer os objetivos do espaço;
- Aumento/manutenção do sucesso reprodutivo das espécies capturadas em saídas de campo;
- Incremento de populações de espécies selecionadas;
- Continuação da monitorização (nacional e internacional) de lepidópteros com a plataforma da BMS (*Butterfly Monitoring System*) em colaboração com a Tagis e a REBN
- Promoção de espécies, ações, atividades e projetos com recurso à plataforma Facebook;
- Manutenção e renovação do viveiro de plantas (plantas hospedeiras de reserva), anexo ao equipamento;
- Manutenção e limpeza contínuas do espaço;
- Conclusão do protocolo de criação de borboletas;
- Atualização da base de dados (novas adições)
- Instalação da nova Exposição Permanente, incluindo algumas ilustrações das diferentes fases do ciclo de vida das borboletas e espécies-chave, no Borboletário.

3.2.1.4. Natura Observa

O programa de voluntariado Jovem Natura Observa, criado em 2007, é uma referência no envolvimento dos jovens do concelho no desenvolvimento de ações de recuperação ambiental e património construído.

Os objetivos para 2025 são os seguintes:

- Melhorar a promoção e divulgação do Natura Observa para potenciar o interesse e aumentar o número de participantes;
- Melhorar a Sessão de Acolhimento e o Plano de Formação em Campo para participantes;
- Fomentar a participação dos colegas da DGE na formação em campo nas diferentes áreas;
- Melhorar o material de campo para os voluntários;
- Criar projetos, de forma a abranger mais áreas de atuação.





3.2.1.5. Banco Genético Vegetal Autóctone

Trata-se de um importante equipamento para a preservação da biodiversidade, salvaguarda do património genético florístico natural e apoio nas ações de recuperação de habitat realizadas no concelho. Entre os anos de 2024 e 2029 terá também um papel preponderante na produção de plantas para instalação no terreno segundo os objetivos do projeto LIFE ResLand.

Para o ano 2025 prevê-se assim a realização das seguintes atividades:

- Colheita, extração e armazenamento de propágulos (sementes e estacas) de espécies nativas;
- Produção de plantas/ano: ≈ 10.000 (realização de tratamentos pré-germinativos, sementeiras, estacarias, repicagens e transvases);
- Produção de plantas hospedeiras para o Borboletário João Pedro Cardoso da Conceição;
- Atualização periódica de manual de propagação de plantas, conforme necessário;
- Manutenção geral do espaço;
- Manutenção de equipamentos;
- Aquisição de materiais e equipamentos necessários - substrato florestal, substrato de propagação, perlite e areia de rio; enraizantes, adubos foliares, fungicidas, armadilhas cromotrópicas, etc;
- Atualização da georreferenciação de núcleos de espécies de flora nativas;
- Monitorização, reforço populacional e estabelecimento de novos núcleos de espécies de flora endémica prioritárias (*Omphalodes kuzinskyanae*, *Armeria pseudoarmeria*, *Dianthus cintranus* e *Limonium multiflorum*);
- Realização de atividades de envolvimento escolar e da comunidade em geral (ações mensais de voluntariado, atividades incluídas no PESA e atividades de natureza, atividades incluídas no PESA e atividades de natureza, estágios de cursos técnico profissionais, receção de utentes da Santa Casa da Misericórdia Pisão);
- Criação de um Banco Genético (Pequeno Reservatório) das sementes das espécies endémicas que são colhidas.





3.2.1.6. Oxigénio

O projeto Oxigénio é um programa de voluntariado ambiental que pretende o desenvolvimento de ações de conservação da natureza envolvendo a comunidade. Este projeto abrange uma extensa área de território, que une a costa atlântica ocidental acima do Guincho até à proximidade da vila de Cascais, passando pelas encostas da serra de Sintra voltadas a Sul. As principais áreas de intervenção estão localizadas em pleno Parque Natural de Sintra-Cascais.

Deste modo, são objetivos do Oxigénio:

- Envolver a comunidade em ações de conservação da natureza;
- Sensibilizar para os valores naturais e o papel da sociedade na sua preservação;
- Aproximar o cidadão do paradigma da conservação e preservação dos ecossistemas;
- Promover a cidadania ativa, valorizando a consciencialização ambiental;
- Capacitar o voluntário como agente do processo de mudança.

Para o ano de 2025 prevê-se a realização das seguintes atividades:

- Continuação das parcerias empresariais na gestão dos talhões já adotados;
- Angariação de novos parceiros para iniciativas de envolvimento empresarial;
- Prossecução das parcerias com associações e escolas;
- Realização das semanas comemorativas em parceria com a Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental: Semana da Conservação da Natureza (março) e Semana da Floresta Autóctone (novembro);
- Dinamização da diversidade de ações de conservação da natureza de modo a captar novos voluntários;
- Diversificação das ações (permitir que os voluntários acompanhem todas as etapas do processo de recuperação de um habitat degradado);
- Produção de materiais de comunicação;
- Melhorar o material de campo.





3.2.1.7. Peninha

A Cascais Ambiente iniciou a gestão da Peninha em 2019, na sequência da assinatura do protocolo de cogestão entre o Instituto da Conservação da Natureza e Florestas, Parques de Sintra – Monte da Lua e a Cascais Ambiente. A área de gestão abrange cerca de 58ha, inseridos no concelho de Cascais, para os quais se preconiza em termos gerais o controlo e erradicação de espécies exóticas invasoras, a recuperação do património natural e atividades de natureza.

Para 2025 estão previstas as seguintes intervenções:

- Controlo de seguimento em 24 hectares, nomeadamente nas áreas intervencionadas no âmbito do POSEUR, através de traçagem de material lenhoso seco, previamente descascado, arranque da regeneração de flora exótica e descasque de exemplares exóticos com vigor vegetativo, cuja área está incluída na rubrica de gestão da vegetação arbustiva e pastoreio extensivo do projecto LIFE Resland;
- Recuperação de alguns troços dos caminhos de circulação, e melhoramento de drenagens pluviais;
- Monitorização de plantas exóticas invasoras lenhosas (e.g. *Acacia longifolia*, *Acacia melanoxylon*, *Acacia dealbata*, *Hakea sericea*, *Hakea salicifolia*, *Albizia lophantha*) e não lenhosas (E.g. *Carpobrotus edullis*, *Cortaderia selloana* e *Stenotaphrum secundatum*);
- Instalação de cercados a sul da propriedade, na sequência de protocolos de gestão com proprietários privados;

3.2.1.8. Plano de Paisagem

No ano de 2018 a Autarquia de Cascais celebrou um protocolo com o Instituto de Conservação da Natureza e Florestas para a gestão dos cerca de 290 ha dos *Perímetros Florestais da Serra de Sintra e da Penha Longa, inseridos no concelho de Cascais.*

De forma a atingir os objetivos do protocolo, estão previstas para o ano em análise, as seguintes ações:

- Controlo e erradicação da flora exótica invasora
- Controlo de seguimento através de gestão moto-manual de matos, arranque manual de invasoras e plantação/retanchar de flora nativa;
- Conclusão da elaboração do Plano de Gestão Florestal (PGF) para as áreas sob gestão da Cascais Ambiente/Câmara Municipal de Cascais e submissão ao Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas (ICNF) para parecer e consulta pública e posterior submissão para aprovação.



Nos terrenos municipais sob gestão da Cascais Ambiente estão previstas as seguintes intervenções:

- Continuação da execução do Plano de Fogo Controlado, através da queima das parcelas para o terceiro ano.

Estão ainda em curso os seguintes procedimentos de contratação pública por parte de Câmara Municipal de Cascais, com gestão técnica da Cascais Ambiente:

- Aquisição de serviços para fornecimento e plantação de 50.000 árvores.



A execução deste procedimento está dividida entre o final do ano de 2024 e início de 2025. Decorrerá maioritariamente em áreas onde foi previamente realizado o controlo de flora exótica e invasora com recurso a meios mecânicos e motomanuais, bem como a gestão de matos com recurso a fogo controlado. Nestes locais, distribuídos entre a Quinta da Peninha, PFSS e QdP, é realizado o controlo de seguimento da regeneração de espécies ecologicamente desajustadas, para posteriormente poder ser implementado o procedimento que preconiza a instalação de 50.000 exemplares em aproximadamente 83 hectares do PNSC. A plantação será realizada de acordo com a vegetação potencial de cada local, contribuindo assim para promoção da melhoria do estado de conservação dos habitats existentes.

O incêndio rural que ocorreu a 21 de julho de 2024 consumiu uma área total de 88,0 ha. Desta área cerca de 8,9 ha são terrenos municipais (10% da área ardida), constituído por cinco prédios rústicos e 78,6 ha são propriedades privadas (90% da área ardida), que abrangem 104 prédios rústicos. No âmbito do Relatório de estabilização de emergência pós-incêndio (2024), estão previstas em 2025 as seguintes intervenções de recuperação da área ardida:

- Construção de barreiras de pedras e troncos nas linhas de água (27);
- Desobstrução das margens das linhas de água (9,3 ha);
- Sementeira de gramíneas anuais (0,5 ha);
- Sementeira de gramíneas anuais nas áreas a instalar com barreiras de troncos (12,9 ha)
- Instalação de barreiras de troncos e ramos difusos nas áreas com declive entre 15 e 30° (13,0 ha);



- FGC da RVF, aglomerados populacionais e rede elétrica: corte de material lenhoso queimado e produção de estilha (28,9 ha);
- Corte de material lenhoso queimado e produção de estilha/ construção de faixas nas áreas com declive inferior a 15º (45,6 ha);
- Recuperação das galerias ripícolas e controlo de exóticas invasoras (3,4 ha);
- Controlo das espécies exóticas invasoras (43,1 ha).

Foi Submetida, em consórcio internacional, a candidatura Agro Resilience LIFE, no âmbito da call 2024 - Climate Change Adaptation, da União Europeia. Os principais objetivos desta candidatura serão:

- *Criar uma estrutura agrícola resiliente e sustentável através da mudança do modelo agrícola, mais adaptado às alterações climáticas;*
- *Aplicar o modelo de gestão agrícola ao contexto local;*
- *Melhorar o acesso e a sensibilização em relação à nutrição saudável e à produção e consumo sustentável de alimentos;*
- *Replicação do modelo de gestão agrícola a outras áreas, envolvendo os proprietários.*

3.2.1.9. "+Mar"

Este projeto visa sensibilizar a população para a questão da poluição marinha, através da atuação na orla costeira, espaço primordial do concelho de Cascais. O projeto engloba uma série de ações concertadas com o objetivo de combater a poluição marinha e fazer do Município de Cascais um concelho pioneiro neste combate. A comunidade escolar será este ano desafiada a trabalhar este tema no seu currículo, através da realização de ações de limpeza em praias, na orla costeira e na proximidade da sua escola, como forma de alerta sobre os locais de proveniência do lixo marinho.



Em junho prevê-se a realização do *Clean up the Atlantic*, que irá reunir mergulhadores e amantes do mar num esforço conjunto para diminuição de resíduos no mar. Através da participação de parceiros, pretende-se envolver cada vez mais a população nesta temática, alertando para a adoção de uma política de consumo consciente e



apresentando opções mais sustentáveis ao consumidor. A divulgação desta iniciativa será crucial para o seu sucesso.

A comunidade será ainda convidada a participar em diversas ações de sensibilização realizadas de forma regular ao longo do ano, dirigidas a públicos específicos, como mergulhadores, pescadores, desportistas, empresas ou à população em geral. Estas ações terão um cariz de envolvimento da comunidade, trabalhando para o objetivo comum de diminuição da produção de resíduos e mudança de mentalidades e atitudes.

3.2.1.10. Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”

Em 2009 a Cascais Ambiente tomou conhecimento da existência de apanha desregulada de mexilhão e outros bivalves na Sexta-Feira Santa em todo o Concelho, sendo que na altura não estava a ser cumprida a legislação nem existia fiscalização *direcionada nesta data*.

A realização anual desta ação tem tido a capacidade de sensibilizar os apanhadores para o impacto que a apanha de grandes quantidades tem no ecossistema. O reforço da fiscalização com as entidades policiais tem sido uma mais-valia fundamental para o sucesso da ação.

Para o ano de 2025 pretende dar-se continuidade à ação, fazendo um reforço da campanha nas marés que antecedem a Sexta-Feira Santa. A Polícia Marítima e a Polícia Municipal serão atores chave nesta campanha, garantindo a fiscalização da zona costeira durante este período



3.2.1.11. Ribeiras de Cascais

A avaliação do estado ecológico das Ribeiras é fundamental na gestão, conservação e recuperação dos ecossistemas fluviais. Em 2025 a Cascais Ambiente pretende continuar a monitorização destes ecossistemas e o seu processo de recuperação. Um dos objetivos deste processo será a diminuição de comunidades de espécies exóticas



de peixes e do lagostim de água doce *Procambarus clarkii*, prejudiciais ao desenvolvimento da fauna autóctone. Neste âmbito, pretende dar-se continuidade à campanha de controlo de lagostim, implementada na ribeira das Vinhas, local que revelou uma abundância elevada desta espécie.



A recuperação da galeria ripícola será também um dos principais alvos desta intervenção, dada a relevância que esta apresenta na conservação de espécies autóctones.

Pretende-se ainda apostar na criação de estruturas que promovam a retenção de água nos sistemas fluviais, nomeadamente a construção de barreiras de pedras e troncos ao longos dos cursos de água, bacias de alagamento temporárias, estabilização de margens, ampliação ou criação de pegos, entre outras soluções de engenharia natural.

Será feito um reforço de limpeza no leito e margens das ribeiras do concelho, através de ações de voluntariado e trabalhos operacionais, por forma a melhorar a qualidade da água e dos habitats, sensibilizando também a população para esta questão.

3.2.1.12. Área Marinha Protegida das Avencas

O projeto da Área Marinha Protegida das Avencas tem como principal objetivo a conservação de um património natural único na freguesia da Parede/Carcavelos.

A passagem para a gestão do Município de Cascais da Área Marinha Protegida das Avencas foi um marco concretizado em 2018, que permitirá a realização de trabalhos



de combate à invasão biológica e renaturalização de espaços verdes em 2025, operacionalizando o regulamento municipal para esta área.

Em 2025, pretende-se continuar a divulgar os valores naturais existentes na área, reforçando a fiscalização e acompanhamento por parte da Polícia Municipal.

Em 2025 pretende-se atingir as seguintes metas:

- Gestão e conservação do património natural da AMP das Avenças com implementação do Plano de Gestão Ambiental nomeadamente com trabalhos de erradicação de vegetação invasora exótica e renaturalização de espaços verdes;
- Divulgação e sensibilização para os valores naturais existentes na plataforma intertidal das Avenças e sua conservação através do Programa de Educação Ambiental da Cascais Ambiente que realiza várias visitas guiadas a esta área protegida;
- Continuação da monitorização biológica dos organismos da Zona Intertidal com uma periodicidade mensal com o objetivo de avaliar a evolução das comunidades interditais;
- Implementação do cartão de pescador sustentável, acompanhado de ações de formação aos pescadores que utilizam esta área, de forma a preservarem os seus valores naturais;
- Realização do *Kids Dive*, ação de sensibilização ambiental para a biodiversidade marinha que promove um batismo de mergulho dirigido às camadas mais jovens;
- Ação de formação aos jovens voluntários do Programa Maré Viva, nas praias de São Pedro, Avenças e Parede, durante os meses de verão, para que saibam informar os utilizadores das praias sobre a proteção da área e colaborem com a Cascais Ambiente na recolha de dados;
- Continuação da colaboração com várias instituições de ensino superior no âmbito da divulgação e capacitação da Área Marinha Protegida das Avenças.





3.2.1.13. Plano de Gestão de Habitat da Orla Costeira

O Plano de Gestão de Habitat da Orla Costeira esteve em desenvolvimento durante vários anos, ocorrendo a sua conclusão em 2020. Foi lançado concurso público para a realização de vários trabalhos de gestão de habitat e beneficiação da visitação em 2022, para iniciar as intervenções em 2023.

Em 2025, dar-se-á continuidade a este plano, faseadamente e de acordo com as diretivas da Câmara Municipal de Cascais. Este plano inclui ações de gestão de habitat natural, ações de comunicação e ações de requalificação de infraestruturas no litoral de Cascais.

25

3.2.1.14. LIFE ResLand

O projeto LIFE ResLand - Adapt and Promote a Resilient and Firewise Living Landscape terá a duração de seis anos, com início a 1 de outubro de 2023 e conclusão a 30 de setembro de 2029. O projeto está estruturado em Work Packages (WP) com a identificação das respetivas tarefas. Para 2025 estão previstas as seguintes tarefas por WP:

- WP3: Implementação das ações
 - T.3.1. Produção de plantas nativas (11298 plantas)
 - T.3.2. Vegetação arbustiva e gestão de pastoreio extensivo (49,39 ha)
 - T.3.3. Culturas forrageiras e gestão de pastoreio extensivo (45,59 ha)
 - T.3.4. Pastagens naturais e gestão extensivo de pastoreio (14,08 ha)
 - T.3.5. Reabilitação das galerias ripícolas (3,56 ha)
 - T.3.6. Restauro da floresta nativa e matorral (1,84 ha)
- WP4: Monitorização e avaliação do impacto das ações do projeto
 - T.4.1. Monitorização dos indicadores-chave de desempenho (KPI)
 - T.4.2. Avaliação dos impactos ambientais, económicos e sociais
- WP5: Sustentabilidade, replicação e exploração dos resultados do projeto
 - T.5.1. Criação da ZIF – Zona de Intervenção Florestal) (início do processo de constituição da ZIF)



T.5.5. Apoio à proteção civil para preparação da resposta a riscos (reuniões técnicas)

- WP6: Comunicação e disseminação

T.6.3. Material de divulgação

T.6.4. Seminário anual de apresentação de resultados e eventual seminário de divulgação/sensibilização

T.6.5. Videos técnicos e informativos

T.6.6. Ações de voluntariado

T.6.7. Networking com outras organizações e projetos

26

3.2.2. Unidade de Turismo da Natureza

A Unidade turismo de Natureza (UTN) tem como principal foco o envolvimento da comunidade, possibilitar o usufruto dos espaços naturais por parte da população e o foco na visita consciente e regrada.

Agora que está consolidada a sua oferta os novos desafios passam por melhorar essa oferta e as condições de visita nos espaços no parque natural Sintra Cascais (PNSC). Para isso propõe-se:



- Continuar a formação da equipa operacional de apoio ao visitante, Rangers, de forma a melhorar a qualidade da experiência e diversificar o espectro de conhecimento dos mesmos.
- Ir de encontro a uma customer experience de excelência sem nunca desvirtuar as diretrizes que conduzem a unidade
- Apostar na consolidação do mercado corporate com oferta de team buildings personalizados;
- Aumentar a oferta para escolas com oficinas de natureza em todos os espaços;
- Ter uma oferta de catálogo diversificada que possa enquadrar os vários grupos de interesse dos visitantes;



- Ampliar e diversificar a oferta no mercado de atividades de natureza através da formulação de parcerias com outras entidades;
- Focar na oferta de experiências ligadas ao pedestrianismo.

Estabelecida a oferta nos espaços, para 2025 a UTN propõe-se a melhor a experiência de visita no Parque natural em Cascais como um todo, permitindo ao visitante a valorização dos valores naturais existentes através da criação de novas atividades ou da implementação de projectos de valor acrescentado:

- Pedestrianismo – Criando novas rotas de trilhos de natureza e dinamizar as mesmas;
- Turismo acessível – potenciar e implementar as condições para que os espaços se tornem acessíveis a todos;
- Voluntariado internacional – projeto que permite acolher voluntários para sensibilizar e ajudar na conservação de natureza;
- Greendestinations - Obter a certificação *Full Certification GSTC*;
- Valorização dos projetos associados ao programa *Rewilding* através da criação e dinamização de atividades.

27

3.2.2.1. Pedra Amarela Campo Base

Ao longo dos anos o Pedra Amarela Campo Base (PACB) criou o seu espaço no mundo escutista havendo, no entanto sempre espaço a melhorias apesar das condicionantes relacionadas com a sua localização em pleno PNSC. Para dar continuidade ao trabalho desenvolvido até ao presente pretende-se:

- Consolidar a imagem como campo escutista Nacional e internacional;
- Fortalecer a imagem de campo escutista em espaço natural e por isso dirigido para esse tipo de experiência
- Alcançar mais agrupamentos/grupos fora da AML;
- Desenvolver atividades e formações relacionados com a natureza;
- Calendário de atividades anual para escoteiros
- Melhorar as infraestruturas de apoio, zona de duches, sanitários adaptados e pontos de água





3.2.2.2. Quinta do Pisão – Atividades da Natureza

A QdP é o espaço natural com mais visitação no município de Cascais e com uma oferta identitária. O desafio passa por alcançar novos grupos de visitantes com motivações e interesses diferentes do grupo até agora consolidado, tendo sempre em perspectiva a qualidade da visitação e o impacto no espaço. Na QdP pretende-se por isso criar mais condições para que o visitante explore todas as potencialidades. Para isso tem como objectivos:

- Criar parcerias que diversifiquem a oferta e acrescentem valor;
- Manter a aposta no projeto "Natureza para todos" e divulgando através de ações dedicadas às comunidades abrangentes;
- Divulgar exposições que dinamizem a Casa da Cal abordando temáticas relacionadas com a Quinta do Pisão;
- Encontrar parcerias para merchandising de assinatura com raiz no PNSC



28

3.2.2.3. Centro de interpretação da Pedra do Sal – Atividades de Natureza

O Centro de interpretação da Pedra do Sal (CIAPS) apresenta-se como a janela para abordar os temas relacionados ao meio marinho. Nesse âmbito e sempre com o propósito de divulgar temas relacionados ao mar, aproveitando a sua localização próxima à AMPA, o CIAPS é a ferramenta ideal para consciencializar os visitantes para as problemáticas associadas ao tema. Desta forma pretende-se:

- Divulgar exposições que dinamizem o CIAPS abordando temáticas de proximidade e relevantes ao meio marinho;





- Estabelecer o Centro como um local privilegiado para abordar o tema junto das escolas do município;
- Parcerias com outros espaços/entidades para uma promoção conjunta e diversificada.
- Estabelecer junto da população local como um equipamento de visitação continua.

3.2.2.4. Cascais em Férias

29

Em relação ao Cascais em férias (CEF), o projecto atingiu um grau de maturidade que apenas permitirá continuar a crescer em número de participantes aumentando e diversificando a oferta interna. É ainda um importante meio de divulgação dos espaços e uma oferta relevante para os munícipes de Cascais. Partindo do pressuposto anterior, em 2025:

- Regresso do programa, Clube de campo do Pisão, associado a atividades equestres;
- UTN como dinamizador das Férias desportivas para jovens com mais de 14 anos;
- Assegurar 10% das vagas dos programas para crianças com necessidades especiais,
- Utilização de espaços e parcerias dentro do município de forma a enriquecer a oferta;
- Reforçar o vértice ambiental que distingue os campos de férias.

3.2.3. Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental

A Educação e Sensibilização Ambiental tem como objetivo promover uma maior consciencialização da comunidade sobre as questões ambientais, estimulando uma participação activa na resolução ou mitigação dos problemas.

A Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental desenvolve e implementa projetos e programas ambientais, direccionados a toda a comunidade, que promovem a adoção de estilos de vida mais sustentáveis e valorizem a defesa do património natural.



3.2.3.1. Escolas: Programa de Educação e Sensibilização Ambiental



PROGRAMA
EDUCAÇÃO &
SENSIBILIZAÇÃO
AMBIENTAL

O Programa de Educação e Sensibilização Ambiental (PESA) de Cascais é uma ferramenta de apoio aos docentes, colaborando com as escolas na promoção de uma educação para o desenvolvimento sustentável, através de uma oferta

multidisciplinar que contempla atividades lúdico-pedagógicas realizadas em sala de aula e em espaços naturais de Cascais, nas áreas temáticas da Sustentabilidade Ambiental, Biodiversidade, Economia Circular, Consumo Sustentável e Alterações Climáticas.

30

É objetivo deste Programa:

- Promover uma Educação para o Desenvolvimento Sustentável, através de atividades desenvolvidas em concordância com as metas curriculares definidas para o ano letivo em curso;
- Incentivar a promoção de temáticas transversais no âmbito da Educação para a Cidadania, tendo em conta as orientações do Referencial de Educação Ambiental para a Sustentabilidade;
- Potenciar os princípios da "Estratégia Nacional de Educação Ambiental" nas escolas de Cascais;
- Reconhecer e fomentar os direitos das crianças e jovens, no âmbito do Programa "Cidades Amigas das Crianças", em parceria com o Comité para a UNICEF;
- Valorizar os diversos espaços naturais e equipamentos de Educação Ambiental existentes em Cascais, reconhecendo a sua importância na sustentabilidade ambiental e na melhoria da qualidade de vida do concelho;
- Promover a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no município de Cascais.

Visando a promoção de uma educação para o desenvolvimento sustentável, pretende-se:

- Envolver a comunidade escolar nos diversos projetos ambientais, através de uma participação ativa dos alunos na sociedade e promovendo os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável;
- Potenciar o desenvolvimento de novos projetos nas áreas temáticas da Sustentabilidade Ambiental, Biodiversidade e Economia Circular;
- Criação de nova mascote direcionada apenas à Educação Ambiental;
- Desenvolver e produzir materiais lúdico-pedagógicos para apoio e consolidação das temáticas abordadas no PESA, a destacar:



- Conjunto de materiais/jogos lúdico-pedagógicas – Maleta Pedagógica;
- Conjunto de livros ilustrados “Aventuras entre o Mar e a Serra... (de Cascais”, para sensibilizar as crianças para a adoção de estilos de vida mais sustentáveis e promovendo o património natural de Cascais;
- Desenvolver uma nova aplicação que potencie a educação ambiental nas escolas de Cascais, de forma lúdica;
- Potenciar a participação em projetos parceiros.

Para que possamos aumentar a capacidade de resposta face às muitas solicitações por parte das escolas, pretende-se adquirir um autocarro para utilização diária no PESA, permitindo a realização de um maior número de atividades outdoor nos diversos espaços de Cascais.

31



3.2.3.2. Empresas

O Programa de Sensibilização Ambiental “Empresas + Sustentáveis”, pretende integrar a sensibilização ambiental e a responsabilidade social na cultura das empresas e dos estabelecimentos comerciais dos diversos sectores de atividades económicas, sediados no concelho de Cascais. Ao afirmarem a sua responsabilidade ambiental e social, as empresas assumem voluntariamente compromissos que vão para além dos requisitos convencionais, elevando o seu grau de exigência ao nível do respeito e comprometimento ambiental, visando o desenvolvimento sustentável.



Este Programa tem como principais objetivos:

- Promover um comportamento mais sustentável na dinâmica quotidiana das empresas;
- Fomentar a adoção de boas práticas ambientais, incutindo nos trabalhadores estilos de vida mais sustentáveis;



- Promover o voluntariado empresarial, com vista à melhoria da qualidade de vida no concelho de Cascais e à preservação e recuperação dos espaços naturais.

Pretende-se implementar este projeto através de:

- Desenvolvimento e disponibilização de uma plataforma online para apoio, acompanhamento e monitorização da evolução ambiental das empresas;
- Promoção de ações de sensibilização e voluntariado ambiental;
- Entrega de um Kit de adesão;
- Atribuição de um selo ambiental às empresas que demonstrem um maior comprometimento ao nível da sua responsabilidade ambiental.

32

3.2.3.3. Municípios

O Programa de Sensibilização Ambiental para os municípios de Cascais, pretende incutir na população de Cascais atitudes e comportamentos mais sustentáveis que visem a preservação do ambiente e a melhoria da qualidade de vida no concelho.

Com a implementação deste Programa pretende-se:

- Sensibilizar os municípios para a preservação do ambiente;
- Defender o património natural do concelho de Cascais;
- Desenvolver o espírito de voluntariado;
- Fomentar a adoção de boas práticas ambientais, incutindo na população estilos de vida mais sustentáveis;
- Divulgar e usufruir dos diversos espaços naturais existentes no concelho.



Pretende-se assim potenciar o Programa "Ambiente no Parque", que disponibilizará um conjunto de atividades de caráter ambiental, a realizar em diversos parques urbanos do concelho de Cascais, mediante uma calendarização pré-definida, destinadas a toda a comunidade das diversas faixas etárias.



3.2.3.4. Autarquia

O Programa de Sensibilização Ambiental - Autarquia pretende sensibilizar os colaboradores do universo municipal para a adoção de atitudes mais sustentáveis a adotar no seu local de trabalho com repercussões no seu comportamento quotidiano.

Neste sentido pretende-se celebrar anualmente diversas efemérides ambientais, com o lançamento de eco-desafios e promovendo práticas ambientais sustentáveis, a destacar:

- Realização de um filme interno de sensibilização ambiental, onde os protagonistas serão os colaboradores dos diversos departamentos do município e das empresas municipais, que irão mostrar algumas das boas práticas ambientais que podem ser adotadas no seu dia-a-dia;
- Campanhas de sensibilização ambiental (ex.: exposições itinerantes);
- Distribuição de materiais informativos;
- Promoção de eventos de voluntariado ambiental.

33

3.3. Divisão de Valorização Produto Local

3.3.1. FoodLab

Tendo em conta a atual estratégia da CMC, para que a gastronomia se possa afirmar enquanto área criativa, e constituir um fator estratégico para o desenvolvimento urbano sustentável, o objetivo principal do plano de atividades para esta área será, em 2025:

- Nova Candidatura de Cascais à Rede de Cidades Criativas, na área da Gastronomia, da UNESCO (UCCN).

Desta forma, o Cascais FoodLab irá desenvolver as suas atividades sustentadas nos 5 eixos definidos para a estratégia gastronómica de Cascais:

- Património gastronómico (inclui vinícola) local e nacional;
- Dieta Mediterrânica enquanto Património Imaterial da UNESCO;
- Multiculturalidade e criatividade gastronómica através da cooperação com as cidades geminadas e países/cidades relevantes na comunidade;
- Alimentação SS (Saudável e Sustentável);
- Inovação Culinária

Por forma a contribuir para o alcance do objetivo principal, apresentamos os objetivos definidos dentro de cada eixo de intervenção:

- Desenvolver iniciativas de divulgação e promoção do património gastronómico de Cascais e da cozinha portuguesa;



- Desenvolver iniciativas e programas educacionais visando a promoção da Dieta Mediterrânica enquanto Património Imaterial da UNESCO;
- Promover a gastronomia do mundo, espelhando a multiculturalidade existente em Cascais. Incentivar a criatividade gastronómica e os talentos nesta área, através da partilha de experiências, pesquisa e coprodução. Maior coprodução de iniciativas com as embaixadas dos países, com maiores comunidades a residir no concelho, nomeadamente na áreas culturais e receituário tradicional;
- Fortalecer a reciprocidade urbano-rural e proteger a cultura alimentar local visando a promoção dos recursos locais, como peças para o desenvolvimento urbano sustentável e incentivar hábitos alimentares saudáveis;
- Incentivar e Promover a Inovação nas Artes Culinárias, no desenvolvimento gastronómico e na pesquisa colaborativa ao nível do património gastronómico, em colaboração com a academia, empresas e o sector da restauração local.

Públicos – Alvo:

- População em geral;
- Turistas;
- Restauração Local;
- Instituições de ensino;
- IPSS;
- Jovens;
- Colaboradores municipais;
- Comunidades estrangeiras e Embaixadas;
- Autarquias;
- Instituições Sénior – públicas e privadas.

O plano de atividades visa desenvolver, de forma sustentada, inovadora e estratégica, o campo criativo em que o FoodLab atua, a Gastronomia – através de iniciativas com impactos económicos, sociais, culturais e ambientais positivos, nas suas áreas de atuação.

Entre as várias atividades e as diversas áreas de atuação, salientamos para 2025:

Workshops e *showcookings* calendarizados mensalmente (4 mensais) que abrangam as áreas identificadas nos objetivos apresentados, dando ênfase à Dieta Mediterrânica, à cozinha de Cascais e à Cozinha do Mundo, entre outras temáticas, com preocupação com o saudável e o sustentável sempre presente. Atividades, para os vários públicos e com valores monetários diversos, por forma a que toda a comunidade possa participar.

As rubricas para os meios online e redes sociais (universo CMC) mantêm-se e novas serão criadas, de acordo com os eixos identificados (ex: Ingrediente do mês).

Os eventos programados e a programar serão enquadrados nos respetivos eixos, tendo em conta a participação para o objetivo principal e o público a que se destina (ex: Ciclo "Cultura à Mesa" "Estoril Open" "Chefs on Fire", "Provas da Rota do Vinhos de Bucelas, Carcavelos e Colares, etc).



Os conteúdos a desenvolver, nomeadamente novo recetário, serão enquadrados nos eixos identificados e de acordo com as necessidades e visando a promoção da gastronomia e da cultura "à volta da mesa" (ex: Booklet temático do Mercado da Vila).

A cooperação com a Academia será intensificada, nomeadamente com novas instituições de ensino como a Universidade Europeia e a Universidade de Coimbra e a Universidade de Lisboa, não só para as áreas gastronómicas mas também para o turismo. Mantém-se a cooperação regular com a ESHT e com a EHT.

35

O apoio ao setor da Restauração e Hotelaria será concretizado com várias iniciativas, no âmbito da formação, informação e projetos específicos (ex: Qualificação da Doçaria de Cascais e formação em outras áreas de interesse).

A cooperação com os parceiros terá em conta a dinamização do próprio espaço, o aporte para o negócio e a contribuição para os objetivos (ex: Mercado de Cascais e parceiros comerciais).

A cooperação com o Universo CMC será intensificada para que o FoodLab possa ser a "porta de entrada" de todas as iniciativas na área da gastronomia, a desenvolver no concelho, que impliquem a intervenção municipal. A partilha de conhecimento, nomeadamente ao nível da cultura, tradições e património será uma das prioridades.

Com a Educação, além do Programa "Mãos na Massa" será desenvolvido o Programa "Educação do Gosto", para estar presente no currículo escolar das escolas públicas do concelho (1.º ao 9.º ano).

Com a Juventude, além do Programa "Mãos na Massa", serão desenvolvidos programas de voluntariado que permitam ocupar os jovens em tempo livre, não só nas férias, mas durante todo o ano.

Com o Património, será trabalhada a área da Cozinha Saloia no Centro de Interpretação do Espaço Rural de Cascais, instalado no Casal Saloio de Outeiro de Polima.

Com a Cultura e Bairro dos Museus, daremos continuidade ao Ciclo "cultura à Mesa"

Com a ATC serão intensificadas as ações conjuntas, nomeadamente as experiências gastronómicas para os OCS.

Com a Cascais Ambiente, serão intensificadas as ações conjuntas, nomeadamente com as Terras de Cascais.

INDICADORES

Os objetivos propostos serão medidos semestralmente através de indicadores quantitativos e qualitativos, nomeadamente taxa de concretização de iniciativas, crescimento nas redes sociais e meios online, referências nos OCS, presenças e



comunicações em iniciativas da área académica, inquéritos de avaliação. Cada iniciativa terá os seus próprios indicadores que nos permitirão medir a taxa de concretização do objetivo.

3.4. Departamento de Espaços Verdes Urbanos

3.4.1. Espaços Verdes

Os Espaços Verdes Urbanos são um elemento estruturante e essencial para o bem-estar das populações. Com o objetivo de proporcionar boas condições de utilização, continuaremos a executar a operação de manutenção e requalificação de espaços verdes que estão sob gestão da Cascais Ambiente e a construir novas áreas ajardinadas.

Paralelamente, monitorizamos o património arbóreo nas escolas do concelho de Cascais e a intervimos no arvoredo dos bosques municipais.

Procedemos ainda ao controlo de pragas como a vespa asiática, a lagarta do pinheiro e o escaravelho da palmeira.

3.4.1.1. Manutenção de Espaços Verdes

Pretende-se nesta área, continuar a proceder à manutenção e requalificação dos espaços verdes que estão sob a gestão da Cascais Ambiente, e ainda proceder à internalização da manutenção nas freguesias de Alcabideche e Cascais. As áreas totais intervencionadas apresentam-se na tabela seguinte:

Freguesia	Área (m ²)		Variação	
	2024	2025 estimado	m ²	%
Alcabideche	250 066,70	255 068,03	5 001,33	2,00
S. D. Rana	380 743,83	388 358,71	7 614,88	3,50
U.F. Cascais e Estoril	506 858,30	516 995,47	10 137,17	1,50
U.F. Carcavelos e Parede	376 007,91	383 528,07	7 520,16	1,00
Total Geral	1 513 676,74	1 543 950,27	30 273,53	2,00

A intervenção da Cascais Ambiente continuará a incidir, principalmente, no que respeita a:

- Incrementação de técnicas que promovam a sustentabilidade dos espaços;



AMBIENTE CASCAIS

- Requalificação dos Espaços Verdes, ao nível das plantas utilizadas (espécies autóctones e espécies adaptáveis às condições edafo-climáticas da região de Cascais);
- Redução e otimização do consumo de água, através da utilização de sistemas de rega eficientes e de sistemas de corte e controlo de rega, e pela adaptação e conversão de espaços regados em zonas sem rega;



37

- Gestão sustentável dos resíduos produzidos, minimizando a sua produção (incrementar a utilização de técnicas de reciclagem no corte dos relvados);
- Proteção e fomentação da Biodiversidade;
- Conservação do património arbóreo, através de plantação de árvores, substituição de algumas existentes, execução de podas nos exemplares que necessitem, realização de diagnóstico fitossanitário e elaboração de proposta com a respetiva metodologia de intervenção;
- Contribuição para a melhoria da qualidade dos serviços prestados pela equipa interna de manutenção dos Espaços Verdes, através da realização de ações de formação e da utilização da aplicação informática SGEV;





- Promoção do desenvolvimento de projetos de âmbito municipal, incluindo o estabelecimento de programas, o acompanhamento da execução dos trabalhos e a monitorização e avaliação de todo o processo;
- Construção de Espaços Verdes sustentáveis, de forma ordenada, seguindo uma estratégia de prioridades, previamente definida pelo Executivo Camarário;
- Elaboração de material técnico de apoio à execução de intervenções nos espaços verdes do concelho;
- Sensibilização e incrementação da participação pública na utilização e conservação dos Espaços Verdes do Concelho.

3.4.1.2. Manutenção de Património Arbóreo

Com o objetivo de avaliar o risco de queda e rotura do arvoredo é realizada a monitorização em:

- Espaços verdes sob gestão da Cascais Ambiente;
- 66 Jardins de Infância, Escolas Primárias, Escolas Básicas e secundárias;
- Vinte e sete bosques urbanos, que abrangem uma área de 222 100 m².
- Intervenções urgentes em terrenos municipais
- *Execução de podas coercivas*

A avaliação pode resultar na execução de podas e abates de exemplares em risco de quebra ou queda, ou que estejam em colisão com as estruturas urbanas existentes.





3.4.1.3. Controlo de Pragas

O aparecimento de vespa asiática no concelho de Cascais obrigou a tomar medidas para controlar esta praga. Iremos continuar a realizar as ações de controlo sobre esta espécie.

Atuamos ainda no controlo da lagarta processionária do pinheiro recorrendo a métodos que são usados em diferentes estágios de desenvolvimento da praga.

Continuaremos ainda proceder o tratamento contra o escaravelho vermelho da palmeira que tem assolado as palmeiras do município. Este tratamento continuará a ser feito em algumas palmeiras que estão sob gestão da Cascais Ambiente.

39

3.4.2. Espaços de Jogo e Recreio

Com o objetivo de continuar a proporcionar às crianças do Concelho de Cascais espaços mais atrativos, seguros e limpos, a Cascais Ambiente continuará a desenvolver o programa de manutenção dos 181 espaços de jogo e recreio que tem sob sua gestão (113 parques infantis, 32 campos de jogos e 36 circuitos de manutenção).

Pretende-se com a manutenção regular dos espaços:

- Garantir um elevado nível de segurança dos EJR;
- Conservar o valor lúdico das instalações;
- Cumprir e fazer cumprir com as Normas/Decreto-Lei vigentes;
- Manter um elevado nível de limpeza e de higiene próprios para as crianças.
- Diversificar a oferta.

3.4.2.1. Manutenção dos Elementos Infantis

Continuaremos a efetuar o serviço de manutenção de espaços de jogo e recreio, que pelo seu grau de exigência e qualidade, permite garantir a segurança e a limpeza dos espaços. Qualquer avaria ou material danificado é prontamente reparado ou, caso não seja possível a sua reparação imediata, será isolado, assim como todos os



'graffitis' serão removidos, sendo igualmente verificados todos os equipamentos e superfícies de impacto.

Plano de Manutenção:

- Inspeções visuais (identificação dos riscos mais evidentes derivados de vandalismo ou intempéries) de 2 em 2 dias nos parques com maior utilização e maior "risco" de vandalismo, e de 4 em 4 dias nos parques *com menor utilização*;
- Inspeções funcionais (verificação do funcionamento e estabilidade dos aparelhos) uma vez por semana, nos de maior utilização, e de 10 em 10 dias nos parques com menor utilização;
- Manutenção preventiva (aperto de ancoragens, manutenção das superfícies de impacto, lubrificação de rolamentos, limpeza e pintura dos aparelhos) sempre que necessário.



3.4.2.2. Manutenção das Superfícies Amortizantes

Pavimentos com materiais granulares soltos:

- Todos os parques infantis, cuja superfície de impacto seja em areia/areão, serão alvo de uma análise periódica, apesar de se ter abandonado as operações de limpeza e higienização química;
- São limpos e ancinhados aquando das inspeções de rotina;
- São ainda periodicamente revolvidos a uma profundidade de cerca de 10cm, procedendo assim ao seu arejamento (uma das formas de controlo microbiológico).



Pavimentos sintéticos:

- Regularmente efetuar-se-á a limpeza dos pavimentos, através da utilização de sopradores, escovas e outros materiais de lavagem. Será efetuada uma lavagem com jato de água a pressão com um detergente desinfetante próprio para pavimentos sintéticos, pelo menos uma vez por ano ou sempre que seja necessário;
- De três em três anos, procede-se ao teste do HIC – Altura de queda crítica, em todas as superfícies amortizantes dos EJR.

3.4.3. Terras de Cascais

Consideramos 2025 como uma grande oportunidade para consolidar o crescimento das Terras de Cascais em resultado do crescimento das Hortas de Cascais. A sustentabilidade do território o desenvolvimento da agricultura urbana e a melhoria da qualidade da alimentação e da vida dos Cascalenses são os objetivos base deste projeto.

Tendo como vetor estruturante a preocupação com a lista de espera crescente para as Hortas Comunitárias, que de alguma forma pode ser debelada, surgiram: as Hortas Associativas; Hortas nos Centros de Dia; a Produção Comunitária pomares; a Horta do Brejo; as Hortas Ninho e o banco de Terras. Todos estes projetos visam diversificar e aumentar a oferta de terreno para a agricultura em Cascais, adaptada aos vários públicos-alvo e às suas necessidades específicas.

Como peças de um puzzle, pretende-se que cada projeto possa responder de forma *diferenciada ao abastecimento alimentar do concelho e à produtividade do território*, com soluções inovadoras e variadas.

Pretende-se continuar o trabalho desenvolvido nos projetos já existentes em anos anteriores, como as Hortas Comunitárias; Produção Comunitária; Hortas em Casa; Hortas nas Escolas; Hortas nos Centros de Dia; Horta do Pisão; Horta do Brejo; Formação; conteúdos técnicos; etc.; e dar protagonismo a novos projetos em fase inicial como Hortas associativas e Banco de Terras. Em simultâneo vamos iniciar novos projetos, tais como as Horta Ninho.



Pensamos que no sentido de aumentar a notoriedade da estratégia e aumentar o impacto da apresentação pública das Terras de Cascais, faz sentido promover uma grande iniciativa em redor da alimentação e da agricultura urbana, com destaque para uma produção local, sazonal, biológica e socialmente impactante.

3.4.3.1. Hortas, Pomares e Vinhas Comunitários

Para responder às maiores preocupações deste projeto:

- Dar resposta à lista de espera nas localidades com mais procura;
- A pertinência social destas hortas para as comunidades urbanas;
- A elevada mobilização da população local.

Propomos continuar o investimento no projeto “Hortas Comunitárias” para 2025, contemplando, para além do investimento em obra, também o custo de manutenção anual e as benfeitorias necessárias.

Fazendo o somatório das hortas existentes terminamos o ano de 2024 com 740 parcelas estando, em projeto, mais 7 novas Hortas Comunitárias:

- Matarraque
- Bairro Mata da Torre
- Conceição da Abóboda
- Freiria
- Parque Urbano Alcabideche
- Bicesse
- Bairro das Marianas
- Bairro 25 de Abril



3.4.3.2. Hortas Associativas

Prosseguem uma estratégia de enquadramento para as hortas espontâneas em terrenos municipais, que:



- Tenha baixo custo de instalação;
- Não consuma demasiados recursos na gestão e acompanhamento;
- Diminua a pressão sobre a lista de espera;
- Zele pela qualidade paisagística dos espaços.

Os critérios que tiveram por base a escolha das Hortas Associativas a implementar são:

- Dimensão das hortas espontâneas existentes em terreno municipal em cada local;
- Motivação da população;
- Facilidade de implementação;
- Existência de parceiro local;
- Presença de equipa local da DIST;

Hortas Associativas até ao final do ano de 2023:

Hortas Associativas	N.º Parcelas	Área (m²)
Horta Associativa do Penedo	6	2.000

3.4.3.3. Horta do Brejo

Produção de hortícolas para a rede solidária do concelho, nos terrenos do Estabelecimento Prisional de Tires, ao abrigo de um protocolo celebrado com a Direção geral dos Serviços Prisionais e de Reinserção Social em 2017. O projeto rentabiliza uma estrutura produtiva expectante, tendo em conta os seguintes princípios:

- Suprir a carência de frescos da população desfavorecida do concelho;
- Facilitar a reintegração dos reclusos na comunidade e no mercado de trabalho;
- Reabilitar uma estrutura produtiva expectante.

3.4.3.4. Horta do Pisão

Na Horta do Pisão propomos continuar a melhoria dos equipamentos disponíveis de forma a aumentar a procura desta horta e a promover o contato com a natureza. Em



2024 contamos atingir uma produção de 10 ton, com a expectativa de em 2025 conseguirmos superar estes valores.



3.4.3.5. Formação

Pretendemos retomar a oferta formativa e torná-la mais abrangente, pretendemos avançar com os conteúdos:

- **Formação:**

- Inicial em A. B. (12 horas)
- Fruticultura Biológica (25 horas)
- Viticultura biológica (25 horas)

- **Workshops Temáticos:**

- Poda de Fruteiras
- A Horta na Primavera/Outono
- Importância dos polinizadores
- Olival
- Vermicompostagem
- Construção de compostores



3.4.3.6. Hortas nas Escolas e nos Centros de Dia

Seguindo a estratégia de implantação e formalização das hortas nas escolas e nos centros de dia, pretendemos continuar a dar sequência a estas parcerias, as quais denotam uma clara componente pedagógica e socialmente inclusiva.



3.4.4. Beneficiações e Requalificações

Nos últimos anos, foi evidente o crescimento em todas as áreas do departamento. Tendo em conta o aumento do número de novos espaços, consideramos o ano de 2025 como uma oportunidade de nos focarmos nos mais antigos que necessitam de intervenção, de modo a garantir que continuamos a proporcionar boas condições de utilização à população.



Pretendemos dar seguimento ao levantamento já iniciado e prosseguir com requalificações quer a nível dos espaços verdes, espaços de jogo e recreio e hortas.

Espaços Verdes:

Renovação completa de espaços extremamente degradados a nível estrutural (sistema de rega, mobiliário urbano, vegetação, acessibilidades).

Alguns exemplos do levantamento:





47



Durante o ano 2024 foi realizado um levantamento referente aos bebedouros e bancos de jardim existentes. No seguimento deste, pretende-se prosseguir com requalificações e/ou substituição do mobiliário em mau estado identificado e dar início à sua manutenção com uma equipa afeta a este trabalho.

Seguem alguns exemplos do mobiliário urbano identificado:





Espaços de Jogo e Recreio:

Reparação e/ou substituição de equipamentos danificados e colocação de novos equipamentos em parques com pouca oferta.

Alguns exemplos do levantamento:



48

Alguns exemplos de requalificações e trocas de pavimento, realizadas durante o ano de 2024:



Terras de Cascais:

Reparação e substituição de infraestruturas danificadas das hortas, pomares ou vinhas (abrigos, vedações, torneiras, compostores).



Alguns exemplos do levantamento:



49

Alguns exemplos de requalificações e reconversões de hortas que decorrem no ano 2024:





3.5. Departamento de Ação Climática

O departamento tem como missão, apoiar as políticas ambientais, climáticas e energéticas de Cascais, numa perspetiva de desenvolvimento sustentável, assegurando a integração do crescimento económico e do desenvolvimento social com a salvaguarda das funções biofísicas do território, em estreita articulação com os diferentes Departamentos da Cascais Ambiente.

Neste âmbito, a sua intervenção estrutura-se segundo os seguintes cinco eixos estratégicos de intervenção:

50



3.5.1. Eixo 1- Plano de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas de Cascais

Eixo 1 – Concretizar o Plano de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas de Cascais (PA3C2) tendo por base as suas áreas de intervenção (sectores-chave), através da implementação de medidas que aumentem a capacidade adaptativa das funções ambientais e urbanas e que contribuam para um concelho mais resiliente.

1.1 Acompanhar a evolução das vulnerabilidades e riscos atuais do concelho de Cascais, designadamente a inundação e galgamento costeiro, erosão hídrica do solo, secas e inundações, instabilidade de vertentes, vagas de frio e de calor e exposição à ilha de calor urbana, atendendo aos últimos cenários de evolução climática.

- Gestão técnica e manutenção da rede meteorológica de Cascais;
- Colaborar com o Serviço de Proteção Civil para o desenvolvimento do Plano de Gestão de Catástrofes Associadas às Alterações Climáticas;



- Desenvolver uma plataforma/modelo da localização das Ilhas de Calor Urbano de Cascais.

1.2 Apoio técnico transversal na esfera municipal para a concretização das medidas previstas no PA3C2.

1.3 Coordenar a dinamização da segunda edição do fundo *Adapt* de Cascais, para fomento da literacia ambiental e climática e concretização de projetos alinhados com as medidas propostas no PA3C2

1.4 Monitorizar a evolução da concretização das medidas previstas no PA3C2.

1.5 Desenvolver e concretizar projetos de resiliência climática multifuncionais que privilegiem soluções de base ecológica que potenciem o capital natural e os serviços dos ecossistemas, mobilizando os diferentes departamentos da Cascais Ambiente com competências nesta dimensão de trabalho.

51



- Gestão técnica e financeira do Projeto Cascais *Smart Pole* dos EEA Grants. O projeto integra soluções de reconversão de espaços verdes urbanos do concelho para os tornar mais resilientes às alterações climáticas.
- Desenvolvimento de projeto de regulação microclimática, no âmbito dos projetos selecionados na Ação ODS da CMCascais, em articulação com o Departamento de Espaços Verdes Urbanos da Cascais Ambiente, para criação de um refúgio climático a consagrar em futuros planos de contingência.



3.5.2. Eixo 2 - Desenvolver a componente de mitigação às alterações climáticas aprofundando o Roteiro de Neutralidade Carbónica 2050 e a Estratégia de Energia Sustentável de Cascais

Eixo 2 - Desenvolver a componente de mitigação às alterações climáticas aprofundando o Roteiro de Neutralidade Carbónica 2050 e a Estratégia de Energia Sustentável de Cascais, que visam a descarbonização do Concelho e o cumprimento das metas do Acordo de Paris e do Pacto Ecológico Europeu.

2.1 Identificar e propor medidas para o uso eficiente de recursos e energia, aproveitamento de energias renováveis e eficiência energética, compensação de emissões, redução e aproveitamento de resíduos, reforço da arborização e do coberto vegetal autóctone, com o objetivo de contribuir para a transição energética e neutralidade carbónica;

2.2 Contribuir com informação para a promoção de edifícios com necessidades quase nulas de energia (nZEB, *nearly Zero Energy Buildings*), de forma a fomentar a renovação do parque existente de edifícios residenciais e comerciais, públicos e privados, através da reabilitação das componentes passivas dos edifícios, da substituição de equipamentos ineficientes e da produção de energia proveniente de fontes renováveis.

2.3 Cooperar para a eficiência energética e valorização energética do potencial endógeno de Cascais, através da realização de projetos piloto para redução do consumo energético e aproveitar o potencial de exposição solar em infraestruturas nas suas duas vertentes, térmica e elétrica;

- Projeto WE GENERATE do Horizonte Europa. O projeto visa criar uma comunidade de energia com soluções digitais para a eficiência energética efetiva de edifícios públicos.
- Projeto DATA CELLAR do Horizonte Europa. O projeto apoia a criação de um espaço de dados partilhado para o desenvolvimento e gestão de Comunidades de Energia Renovável na União Europeia;
- Projeto COMMUNITAS do Horizonte Europa. O projeto pretende desenvolver ferramentas digitais e modelos de negócio que fomentem a participação cidadã em Comunidades de Energia;
- Projeto RE-VALUE do Horizonte Europa. O projeto apoia a criação de planos de transformação territorial e intervenções no litoral para acelerar a neutralidade carbónica em cidades costeiras.

2.4 Contribuir para a integração da eficiência energética e produção de energia descentralizada nos instrumentos de gestão territorial e nos instrumentos de planeamento sectorial local;



3.5.3. Eixo 3 - Integração transversal da Ação Climática nas suas componentes de mitigação e adaptação nos diversos setores da esfera municipal

Eixo 3 – Integração transversal da Ação Climática nas suas componentes de mitigação e adaptação nos diversos setores da esfera municipal

3.1 Coordenar o funcionamento do Conselho Municipal de Ação Climática, um fórum de discussão, partilha e divulgação de informação e conhecimento para alavancar uma intervenção transversal local que contribua para a descarbonização do concelho de Cascais e para a promoção da resiliência do território, apoiando o esforço global de combate às alterações climáticas.

3.2 Apoiar tecnicamente na dimensão climática os diferentes departamentos da Cascais Ambiente e da Câmara Municipal de Cascais na conceção e desenvolvimento de novos projetos, assumindo-se a Ação Climática como um desígnio transversal e coletivo.

- Gestão técnica e financeira do projeto *CLIMABOROUGH* do Horizonte Europa. O projeto permitirá desenvolver modelos de desenvolvimento urbano e tecnológico para fomentar a transição urbana para as alterações climáticas em áreas urbanas “piloto” que, aquando processos de reabilitação, possam integrar soluções de adaptação e mitigação.

3.3 Colaborar para o conhecimento e concretização de soluções de adaptação de base ecológica, entendidas como flexíveis, geradoras de co-benefícios relevantes, de baixo



custo e facilmente ampliáveis se os desafios climáticos se relevarem mais exigentes que o projetado nos diferentes cenários de evolução climática.

- Gestão técnica e financeira do projeto *Invest4Nature* do Horizonte Europa. O projeto tem como objetivo promover o investimento e expansão das soluções de base ecológica, e acelerar a sua entrada no mercado, através do desenvolvimento de ferramentas que avaliem o desempenho económico, financeiro e social das mesmas;
- Gestão técnica e financeira do projeto *UrbanReLeaf* do Horizonte Europa. O projeto permitirá avaliar os impactos (custos e benefícios) dos espaços verdes urbanos e soluções de base ecológica, num contexto de alterações climáticas;
- Gestão técnica e financeira do projeto *FoodCLIC* do Horizonte Europa. O projeto visa a criação e fortalecimento de redes e estratégias para o fomento de um sistema alimentar urbano mais sustentável, saudável e inclusivo.

54

3.5 Contribuir para o desenvolvimento de procedimentos conducentes a compras públicas ambientalmente orientadas, ecológicas e circulares, com ganhos na ecoeficiência de processos, alinhados com o Plano de Ação para a Economia Circular (PAEC) e a Estratégia Nacional de Compras Públicas Ecológicas 2020.

3.6 Monitorizar alguns indicadores de ambiente, clima e energia, para avaliar a qualidade de vida em meio urbano, a sustentabilidade e a resiliência dos ambientes naturais e construídos, à luz dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas.

3.7 Acompanhar o desenvolvimento de estratégias e planos supramunicipais, de âmbito europeu, nacional e regional, nas suas valências de ambiente, clima, energia e inovação, através da sua análise documental e emissão de contributos para diversos grupos de trabalho.

3.8 Desenvolver o Plano Municipal de Ação Climática, tendo como referência, o Plano de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas de Cascais (PA3C2) e o Roteiro para a Neutralidade Carbónica de Cascais para 2050 e Estratégia para a Energia Sustentável de Cascais.

3.9 Desenvolvimento de ações de formação de técnicos municipais e envolvimento da comunidade local para fomento da literacia ambiental e climática.

Organização de workshops e ações de formação em bairros sociais do concelho, ao abrigo do Programa *Urban Community for Sustainable Just Cities* do ICLEI *European Secretariat*.



3.5.4. Eixo 4 - Pesquisa de financiamento proveniente de fontes nacionais e internacionais

Eixo 4 – Pesquisa de financiamento proveniente de fontes nacionais e internacionais: Portugal 2030, Plano de Recuperação e Resiliência, Fundo Ambiental, EEA Grants e *Horizon Europe*:

4.1 Identificar e avaliar oportunidades de financiamento nos Fundos Estruturais e de Investimento Portugal 2030, Plano de Recuperação e Resiliência, Fundo Ambiental, EEA Grants e *Horizon Europe* tendo em perspetiva a submissão de candidaturas para a concretização de projetos e soluções inovadoras, relevantes para a sustentabilidade e ação climática de Cascais.

4.2 Articular com os diversos departamentos da Cascais Ambiente, o desenvolvimento de propostas a candidatar às diferentes linhas de financiamento, para a concretização de projetos alinhados com a estratégia global da empresa.

4.3 Proceder às avaliações ambientais da aplicação do princípio de «não prejudicar significativamente» o ambiente (DNSH) das medidas/projetos a candidatar ao Plano de Recuperação e Resiliência.



3.5.5. Eixo 5 – Participação em redes nacionais e internacionais

5.1 Promover a participação institucional do Município em Associações, Redes e Campanhas subscritas pelo Município no domínio da sustentabilidade, energia e clima: Governos Locais para a Sustentabilidade (ICLEI), Pacto de Autarcas (Covenant of Mayors), EIT *Climate-KIC* e *Climate Alliance*.

5.2 No quadro da subscrição do Pacto de Autarcas (Covenant of Mayors) e do Acordo Climático de Paris, coligir, tratar e remeter aos respetivos secretariados e plataformas de comunicação, dados sobre as emissões de Gases com Efeito de Estufa por sector de atividade, cenários para a sua evolução em Cascais, vulnerabilidades climáticas e medidas de adaptação e resiliência.

5.3 Divulgar projetos e trabalhos em conferências, workshops e encontros técnicos, para intercâmbio de experiências e conhecimentos e agenciar projetos nos domínios do ambiente, energia, clima e resiliência urbana.





3.6. Gestão de Frota, Equipamentos e Instalações

3.6.1. Gestão de Frota

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de garantir a operacionalidade dos ativos circulantes da empresa, nomeadamente por via da:

- Avaliação contínua do estado atual da frota;
- Monitorização da Execução do Orçamento de Manutenção de Frota;
- Monitorização do volume de despesas fixas (seguros, leasing, etc.);
- *Acompanhamento dos indicadores de custo médio variável (manutenção, combustíveis);*
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função da frota;
- Implementação do documento criado para análise, e propostas, de substituição, renovação e reforço de frota;
- *Estudos de potencial de otimização sobre os custos globais da frota;*
- Dar continuidade, sempre que exequível, à aposta do Município na substituição de viaturas de combustão interna (motores térmicos) por viaturas 100% elétricas.

Plano de Investimento de Frota para 2025:

Nº	Tipo de Viatura	Ano	Val. Aquis.	2025
129	Ligeiro Passageiros/Térmico	2010	12 979 €	30 000 €
139	Ligeiro Passageiros/Térmico	2008	15 826 €	30 000 €
37	Ligeiro Passageiros/Térmico	2010	16 456 €	30 000 €
66	Ligeiro Mercadorias/Derivado Turismo	2006	9 881 €	30 000 €
83	Ligeiro Passageiros/Térmico	2013	15 119 €	30 000 €
93	Ligeiro Passageiros/Térmico	2007	14 610 €	30 000 €
20	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Diesel	2010	9 360 €	27 000 €
158	Ligeiro Mercadorias/Recolha Papeleiras	2015	19 400 €	26 520 €
18	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2011	20 132 €	42 000 €
MP1	Arelado	2011		55 000 €
-	Recolha Terras - Pesado Mercadorias	2025	135 000 €	135 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2025	40 000 €	40 000 €
-	Recolha Terras - Pesado Mercadorias	2025	135 000 €	135 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2025	40 000 €	40 000 €
152	Máquina/Trator	2014	45 884 €	65 000 €
157	Ligeiro Passageiros/Térmico	2015	15 540 €	30 000 €
160	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2015	22 653 €	30 000 €
170	Máquina/Retro-Escavadora	2016	87 000 €	135 000 €



Nº	Tipo de Viatura	Ano	Val. Aquis.	2025
55	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2013	21 397 €	42 000 €
58	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Diesel	2013	16 061 €	27 000 €
69	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2013	21 397 €	42 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2025	25 000 €	25 000 €
127	Ligeiro Passageiros/Térmico	2013	15 991 €	30 000 €
25	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2011	22 882 €	42 000 €
166	Ligeiro Mercadorias/Peq. Furgão/Elétrico	2015	16 318 €	27 000 €
21	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2005	22 074 €	42 000 €
276	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2009	15 500 €	42 000 €
Glutton1	Aspirador	2015	16 150 €	22 000 €
150	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2013	21 397 €	42 000 €
156	Ligeiro Passageiros/Térmico	2015	15 540 €	30 000 €
16	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2013	16 500 €	27 000 €
191	Ligeiro Passageiros/Híbridos	2017	15 699 €	30 000 €
277	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2009	15 500 €	42 000 €
284	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2009	16 000 €	42 000 €
173	Máquina/Varredora/Diesel	2016	129 500 €	195 000 €
178	Máquina/Varredora/Diesel	2016	129 750 €	195 000 €
206	Máquina/Mini-Varredora/Elétrica	2017	149 700 €	215 000 €
74	Máquina/Varredora/Diesel	2013	89 865 €	195 000 €
-	Máquina/Varredora/Hidrogénio	2025	280 000 €	280 000 €
144	Máquina/Lavadora	2009	71 606 €	100 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2025	40 000 €	40 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Recolha/Lav. Papeleiras	2025	40 000 €	40 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Cx.+Plataf. - Lav. Ilhas	2025	60 000 €	60 000 €
161	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2015	14 784 €	27 000 €
32	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2005	12 397 €	27 000 €
26	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2005	12 397 €	27 000 €
141	Ligeiro Mercadorias/Derivado Turismo	2008	11 080 €	30 000 €
67	Ligeiro Mercadorias/Derivado Turismo	2006	9 881 €	30 000 €
53	RCJ - Pesado Mercadorias	2003	94 401 €	138 924 €
17	RMO - Pesado Mercadorias	2004	50 940 €	75 000 €



Nº	Tipo de Viatura	Ano	Val. Aquis.	2025
86	RSU - Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	2010	4 486 €	318 240 €
134	RSU - Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	2012	213 995 €	318 240 €
186	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2017	18 888 €	27 000 €
85	RSU - Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	2010	4 486 €	318 240 €
91	RSU - Pesado Esp. P/Recolha de lixo	2005	174 642 €	318 240 €
97	RSU - Pesado Esp. P/Recolha de lixo	2007	60 219 €	140 000 €
-	RSU - Pesado Esp. P/Limpeza Urbana bilateral	-	1 100 000 €	1 100 000 €
-	RSU - Pesado Esp. P/Limpeza Urbana Hidrogénio	2025	1 100 000 €	1 100 000 €
199	Ligeiro Mercadorias/Furgão/Diesel	2017	21 475 €	27 000 €
48	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2011	22 882 €	27 000 €
111	Sel. Plástico/Cartão - Pesado Esp. P/Limpeza Urb	2013	176 000 €	230 245 €
116	Sel. Plástico/Cartão - Pesado Esp. P/Limpeza Urb	2013	176 000 €	230 245 €
185	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2017	18 888 €	27 000 €
61	Ligeiro Passageiros/Térmico	2013	15 991 €	30 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Cx.+Plataf. - Lav. Ilhas	2025		60 000 €
CC1	Caixa	2010	56 100 €	56 100 €
CC2	Caixa	2010	56 100 €	56 100 €
-	Ligeiro Mercadorias	2025	27 000 €	27 000 €
128	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2006	9 237 €	27 000 €
15	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2005	24 088 €	27 000 €
184	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2017	26 460 €	42 000 €
24	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2011	22 882 €	27 000 €
304	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2015	26 000 €	42 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2025	42 000 €	42 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2025	42 000 €	42 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2025	42 000 €	42 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2025	42 000 €	42 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2025	42 000 €	42 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2025	42 000 €	42 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2025	42 000 €	42 000 €
-	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2025	42 000 €	42 000 €
112	Ligeiro Mercadorias/Derivado Turismo	2008	10 830 €	30 000 €
146	Ligeiro Mercadorias/Derivado Turismo	2009	11 563 €	30 000 €
103	Ligeiro Mercadorias/Furgão/Diesel	2007	16 437 €	27 000 €
80	Máquina/Trator	2006	15 900 €	45 900 €
13	Ligeiro Passageiros/Térmico	2013	15 119 €	30 000 €
174	Ligeiro Passageiros/Híbridos	2015	22 764 €	30 000 €
22	Ligeiro Mercadorias/Mistas	2013	21 397 €	27 000 €
105	Ligeiro Passageiros/Térmico	2007	13 127 €	30 000 €
43	Ligeiro Mercadorias/Pickup	2007	30 000 €	36 000 €



3.6.2. Gestão de Instalações

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de garantir as condições necessárias para a operação da empresa, nos diversos serviços assegurados pela mesma, através dos seguintes "eixos":

- Avaliação contínua do estado de conservação das Instalações, através de Circuitos de Inspeção Periódicos;
- Monitorização do volume de despesas fixas;
- Determinação dos níveis de custo médio variável (manutenção, reabilitações, etc);
- Criação automatismos nos processos de monitorização dos dados;
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função das Instalações;
- Acompanhamento das empreitadas de melhoria/reabilitação das instalações consideradas identificadas como alvo de melhoria/reabilitação.

60

As instalações sob a responsabilidade da Cascais Ambiente são as que apresentamos na tabela que se segue:

- Adroana
 - Edifício Sede – Geral
 - Oficina Interna – DGA
 - Túnel de Lavagem – DOP
- Ponto de Apoio de Cascais – DOP
- Ponto de Apoio da Parede – DOP
- Ponto de Apoio da Poça – DOP
- Estação de Transferência de Tires – DOP
- Cais de Contentores – DOP
- Quinta do Pisão
- Casa da Cal – DGE
- Vale Cavalos
- Casa das Sementes – DGE
- Balneários – DGE
- Quinta da Peninha – DGE
- Núcleo Interpretação Duna da Cresmina – DGE
- Borboletário – DGE
- MiniZoo (Cascalitos) – DGE
- Centro de Interpretação Pedra do Sal – DGE
- EcoCabana – DGE
- Balneário S. Domingos Rana – DEU
- Ponto de Apoio da Madorna – DEU
- Ponto de Apoio da Abóboda – DEU
- Espaços Verdes Públicos – DEU
- Instalações Bebedouros Parede – DEU



Ainda, para 2025, destacam-se as seguintes intervenções previstas/esperadas:

- Requalificação do edifício da Duna da Crismina.

Não se encontra prevista a assunção de quaisquer novas instalações, nem a realização de quaisquer intervenções de fundo/estruturais além das acima indicadas.

3.6.3. Gestão de Equipamentos

61

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de *garantir a operacionalidade dos Ativos da empresa, nomeadamente por via de:*

- Avaliação contínua do estado atual dos Equipamentos;
- Criação/atualização de cadastros no Glose;
- Criação automatismos nos processos de monitorização dos dados;
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função dos Equipamentos.



4. Exclusões

Para além dos pressupostos e das opções que foram assumidas, e acima expostos, existe ainda um conjunto de situações que não foram consideradas e, portanto, não estão refletidas nos gastos previstos para os exercícios compreendidos entre 2025-2039, nomeadamente:

- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais, além das que constam do *Contrato de Gestão Delegada para a Gestão de Resíduos Urbanos*;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais, além das que constam do *Contrato de Prestação de Serviços para a Prossecução de Atividades nas Áreas da Higiene Urbana e Limpeza Pública*;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais, além das que constam do *Contrato-Programa para a Prossecução das Atividades nas Áreas de Gestão de Espaços Verdes Urbanos e dos Espaços Naturais*;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais, além das que constam do *Contrato Programa para a Prossecução de Atividades de Restauração Ecológica e Implementação de uma Zona de Intervenção Florestal*;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais, além das que constam do *Contrato Programa para a Prossecução de Construção e Requalificação de Equipamentos Urbanos Coletivos e de Espaços Urbanos Recreativos*;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da execução de intervenções, nas suas várias áreas e vertentes de atuação, resultantes de pedidos pontuais ou avulsos, não previstos ou contemplados contratualmente;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da gestão, construção, beneficiação e requalificação de novos espaços verdes (eventualmente a transitar da Câmara Municipal de Cascais ou das Juntas de Freguesia do Município) e de espaços de jogo e recreio além dos constantes do plano de atividades;
- A transferência da responsabilidade do pagamento, do consumo de água para rega dos espaços verdes sob a tutela da Empresa, bem como, de outros consumos comuns, da Câmara Municipal de Cascais ou das Juntas de Freguesia, para a *CASCAIS AMBIENTE*;



- A afetação de verbas, em sede de investimentos ou gastos correntes, sejam estes para alocar a novas instalações, ou a adequação das atuais, incluindo gastos de energia, gás, água ou outros;
- Qualquer alteração nos gastos com o pessoal da Empresa, além dos valores constantes em sede deste orçamento;
- Um nível de custo com combustíveis para 2025 superior, em 5%, ao suportado em setembro de 2024.



5. Orçamento Geral

5.1. Orçamento Geral de Receitas

	2025	2026	2027	2028	2029	2025 (IVA Incl.)
CGD - Resíduos Urbanos - PS	11 296 902 €	11 737 911 €	12 198 018 €	12 935 058 €	13 387 745 €	11 974 716 €
CGD - Resíduos Urbanos - SE	9 328 103 €	9 692 254 €	10 072 148 €	10 352 205 €	10 491 057 €	9 887 789 €
CPS - Limpeza e Higiene Urbana	14 373 429 €	15 199 349 €	16 047 537 €	16 694 619 €	17 253 471 €	15 235 834 €
CP - Gestão Esp.Urb./Estr. Ecol.	6 805 438 €	7 317 073 €	8 841 674 €	9 073 373 €	9 312 450 €	8 370 689 €
CP - CREUCEVR - OP's	2 014 697 €	- €	- €	- €	- €	2 478 077 €
CP - ZIF	269 967 €	- €	- €	- €	- €	332 060 €
Receitas CMC:	44 088 535 €	43 946 587 €	47 159 376 €	49 055 256 €	50 444 722 €	48 279 164 €
Receitas Próprias - Prest. Serv.	600 514 €	605 929 €	611 327 €	616 782 €	622 294 €	600 514 €
Subs. Exploração - Projetos	1 669 582 €	1 481 922 €	1 388 984 €	1 411 323 €	1 025 745 €	1 669 582 €
Subs. Investimento - Projetos	338 109 €	334 093 €	342 077 €	198 548 €	15 100 €	338 109 €
Receitas Próprias - Outros/Dívs.	30 000 €	30 300 €	30 603 €	30 909 €	31 218 €	30 000 €
Receitas Cascais Ambiente:	2 638 205 €	2 452 244 €	2 372 991 €	2 257 562 €	1 694 358 €	2 638 205 €
TOTAL Cascais Ambiente:	46 726 740 €	46 398 831 €	49 532 367 €	51 312 818 €	52 139 080 €	50 917 369 €

Unidade Monetária: euro

64

Na determinação das receitas inerentes aos instrumentos contratuais em vigor entre a Cascais Ambiente e o Município de Cascais, para o período compreendido entre os exercícios económicos de 2025 a 2039, foram tidos como referência os seguintes fatores e considerações:

- Para o *Contrato de Gestão Delegada para a Gestão de Resíduos Urbanos*, para o ano de 2025, foi aplicada a atualização das tarifas conforme consta da cláusula décima quinta do referido contrato e em referência ao seu anexo VIII e, também, com reflexo para os anos subseqüentes a 2025;
- Para o *Contrato de Prestação de Serviços para a Prossecução de Atividades nas Áreas da Higiene Urbana e Limpeza Pública*, é proposta a atualização sobre os montantes previstos de acordo com a cláusula quarta, do referido instrumento, no sentido de se reestabelecer o seu equilíbrio financeiro;
- Para o *Contrato-Programa para a Prossecução das Atividades nas Áreas de Gestão de Espaços Verdes Urbanos e dos Espaços Naturais*, para os anos de 2025 e 2026, os montantes decorrem diretamente das estimativas realizadas tendo em conta a realidade atual.

Os montantes previstos nos restantes instrumentos contratuais mantêm-se válidos e em vigor conforme previstos nos mesmos e cujo término de vigência ocorrerá no ano de 2025.

A título de receitas próprias, consideram-se as prestações de serviços cobradas aos *Grandes Produtores* e todas as que decorrem do normal exercício de atividade prevista no objeto social da Cascais Ambiente, bem como as expectáveis que poderão



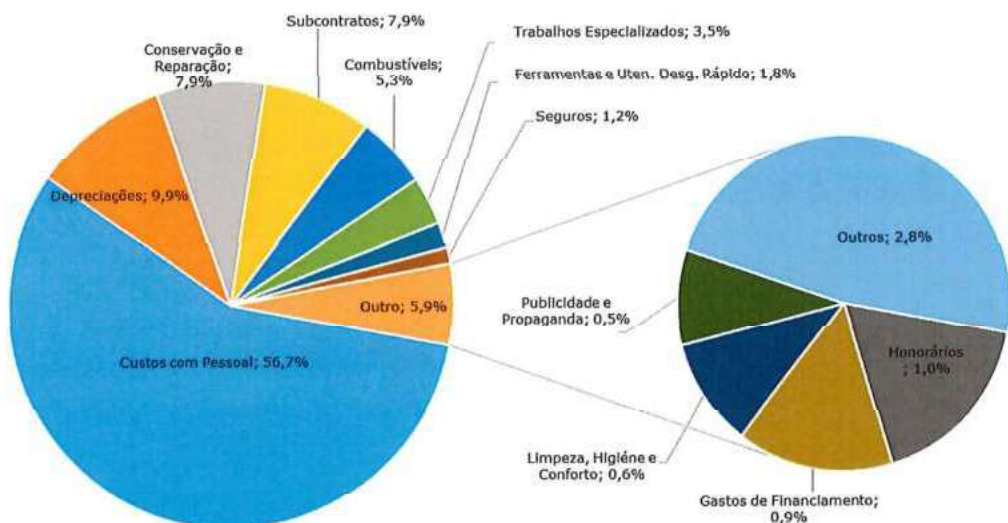
advir de eventuais cofinanciamentos que incidam sobre as iniciativas desenvolvidas e enquadráveis no âmbito do Horizonte e Portugal 2020, programa *Life*, bem como no PRR.

5.2. Orçamento Geral de Gastos

Rubrica	(C)	% Orç.
Custos com Pessoal	26 429 302	56,7%
Depreciações	4 599 724	9,9%
Conservação e Reparação	3 696 778	7,9%
Subcontratos	3 669 684	7,9%
Combustíveis	2 474 869	5,3%
Trabalhos Especializados	1 614 549	3,5%
Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	844 288	1,8%
Seguros	539 598	1,2%
Honorários	475 050	1,0%
Gastos de Financiamento	414 930	0,9%
Limpeza, Higiene e Conforto	285 010	0,6%
Publicidade e Propaganda	251 115	0,5%
Outros	1 304 342	2,8%
TOTAL:	46 599 240	100%

Unidade Monetária: euro

Proporção dos Gastos Estimados - 2025





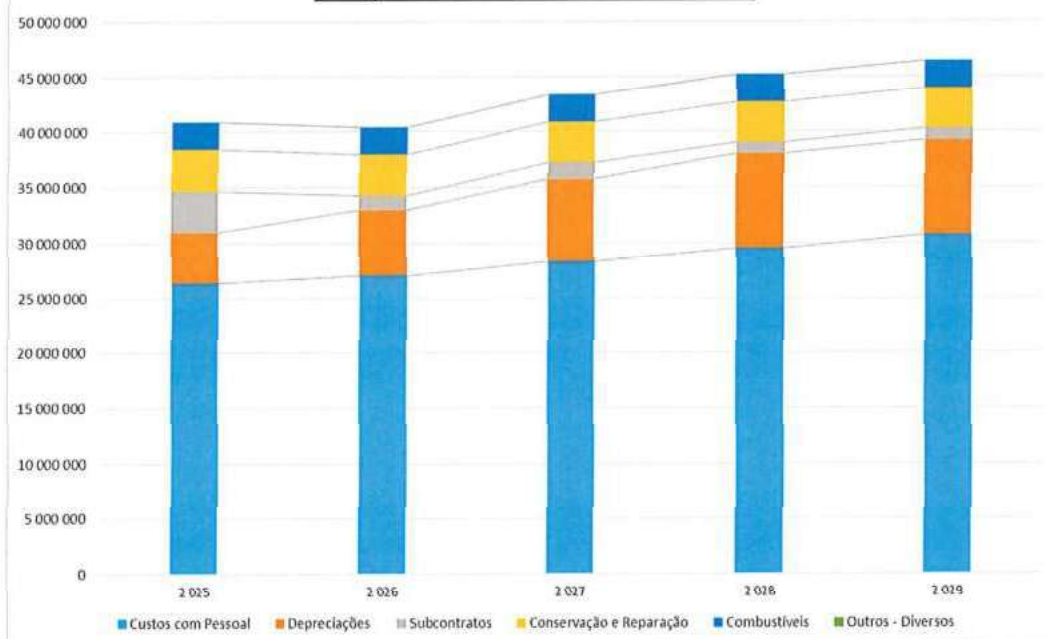
Orcamento Gastos - 2025 - 2029

Rubrica	2 025	2 026	2 027	2 028	2 029
Custos com Pessoal	26 429 302	27 090 280	28 320 962	29 580 233	30 751 061
Depreciações	4 599 724	5 953 325	7 439 804	8 418 652	8 479 442
Conservação e Reparação	3 696 778	3 667 701	3 670 527	3 674 775	3 680 449
Subcontratos	3 669 684	1 226 877	1 459 362	1 046 425	1 031 411
Combustíveis	2 474 869	2 479 960	2 486 695	2 493 453	2 500 236
Trabalhos Especializados	1 614 549	1 535 010	1 466 497	1 426 816	1 337 575
Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	844 288	846 950	859 326	868 281	877 337
Seguros	539 598	614 714	679 986	700 446	630 975
Honorários	475 050	452 833	459 032	465 328	188 103
Gastos de Financiamento	414 930	544 720	604 018	578 295	550 710
Limpeza, Higiene e Conforto	285 010	288 343	291 602	294 901	298 240
Publicidade e Propaganda	251 115	245 869	249 931	254 065	258 274
Outros	1 304 342	1 324 113	1 336 551	1 335 136	1 348 184
TOTAL:	46 599 240	46 270 694	49 324 293	51 136 806	51 931 998

Unidade Monetária: euro

66

Evolução Estimada dos Gastos - 2025 - 2029





5.3. Orçamento Geral Consolidado

GLOBAL EMAC		2025	2026	2027	2028	2029
Id Conta	Rubrica					
621	Subcontratos	3 669 684	1 226 877	1 459 362	1 046 425	1 031 411
6221	Trabalhos Especializados	1 614 549	1 535 010	1 466 497	1 426 816	1 337 575
6222	Publicidade e Propaganda	251 115	245 869	249 931	254 065	258 274
6223	Vigilância e Segurança	98 500	99 485	100 480	101 485	102 499
6224	Honorários	475 050	452 833	459 032	465 328	188 103
6226	Conservação e Reparação	3 696 778	3 667 701	3 670 527	3 674 775	3 680 449
6228	Outros	18 554	23 242	24 881	13 546	19 191
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	844 288	846 950	859 326	868 281	877 337
6232	Livros e Documentação Técnica	1 434	1 462	1 488	1 515	1 542
6233	Material de Escritório	12 732	12 943	13 145	13 351	13 560
6238	Outros Materiais	217 930	220 675	223 269	225 897	228 559
6242	Combustíveis	2 474 869	2 479 960	2 486 695	2 493 453	2 500 236
6243	Água	15 700	15 857	16 016	16 176	16 337
6248	Energia e Fluidos	201 490	203 542	205 603	207 686	209 789
6251	Deslocações e Estadas	104 105	109 955	107 852	109 536	86 274
6261	Rendas e Alugueres	251 100	255 002	258 558	262 271	265 840
6262	Comunicação	108 432	103 205	101 835	102 814	115 252
6263	Seguros	539 598	614 714	679 986	700 446	630 975
6265	Contencioso e Notariado	22 915	22 738	23 020	17 907	24 543
6266	Despesas de Representação	36 000	36 720	37 454	38 203	38 968
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	285 010	288 343	291 602	294 901	298 240
6268	Outros serviços	141 061	144 309	147 146	148 209	148 333
62	Subtotal FSE's:	15 080 893	12 607 391	12 883 708	12 482 986	12 073 289
68	Outros	74 390	74 978	75 802	76 641	77 496
631	Remunerações	20 463 514	20 976 373	21 941 287	22 928 644	23 845 790
634	Indemnizações	36 000	37 692	39 426	41 200	42 848
635	Encargos sobre remunerações	4 483 992	4 595 012	4 806 383	5 022 670	5 223 577
636	Seguros pessoal acd trab	707 346	723 795	757 090	791 159	822 805
637/8	Custos de acção social/SST	386 550	398 185	410 085	422 246	434 001
638	Outros custos com pessoal - SNS	4 200	4 284	4 370	4 457	4 546
638	Seguros vida/doença	-	-	-	-	-
638	Fardamento	75 000	76 784	78 605	80 465	82 314
638	Formação	75 900	77 418	78 966	80 546	82 157
638	Outros - Bolsas	16 800	17 136	17 479	17 828	18 185
638	Leite	180 000	183 600	187 272	191 017	194 838
63	Subtotal GASTOS PESSOAL:	26 429 302	27 090 280	28 320 962	29 580 233	30 751 061
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	4 599 724	5 953 325	7 439 804	8 418 652	8 479 442
67	PROVISÕES DO PERÍODO	-	-	-	-	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	414 930	544 720	604 018	578 295	550 710
TOTAL GASTOS:		46 599 240	46 270 694	49 324 293	51 136 806	51 931 998
TOTAL RENDIMENTOS:		46 726 740	46 398 831	49 532 367	51 312 818	52 139 080
721	Serviços	25 670 330	26 937 260	28 245 554	29 629 677	30 641 215
723	Clientes Diversos	600 514	605 929	611 327	616 782	622 294
725	Serviços Secundários	-	-	-	-	-
75	Subsídios à exploração	20 087 787	18 491 249	20 302 806	20 836 902	20 829 252
76	Reversões	-	-	-	-	-
78	Outros rendimentos e ganhos	368 109	364 393	372 680	229 457	46 318
79	Juros, Divid. e similares	-	-	-	-	-
RESULTADO ANTES IMPOSTOS:		127 500	128 137	208 074	176 012	207 082
Imposto sobre o Resultado		114 750	115 323	187 266	158 411	186 374
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO:		12 750	12 814	20 807	17 601	20 708

Unidade Monetária: euro



Os valores relativos a todas as rubricas, constantes no quadro anterior, foram apurados tendo por base a metodologia *orçamento base zero* sendo que, no seu apuramento, foram envolvidos todos os responsáveis pelas diferentes áreas de atuação da Cascais Ambiente, sem exceção, e devidamente validados superiormente e com a tutela.

No sentido de se procurar melhorar, ainda mais, os elevados níveis do serviço prestado pela Cascais no concelho, optou-se por continuar a aposta na otimização da resposta operacional nos serviços fundamentais, como são o caso da limpeza de praias, terrenos e ribeiras, limpeza e lavagem urbanas, bem como em todos os serviços de recolha de resíduos, isto no sentido de procurar, simultaneamente, diminuir os tempos de resposta às solicitações recebidas, bem como minimizar a possibilidade de se verificarem efeitos adversos decorrentes de eventuais intempéries e incêndios florestais ou urbanos, assegurando-se estrategicamente que estas áreas se encontrem dotadas com os meios técnicos adequados e atualizados, bem como recursos humanos qualificados e elevadamente motivados.

Os restantes gastos apurados revelam ser os necessários e suficientes para que a Cascais Ambiente continue a assegurar o normal funcionamento de todas as atividades que realiza procurando manter, quer o nível de serviço prestado, quer a qualidade do mesmo, nos já elevados níveis de reconhecimento e apreciação demonstrados, quer pelos munícipes, quer pelo próprio município de Cascais.

Os elementos aqui detalhados, para efeitos de visualização, dizem respeito apenas aos cinco primeiros exercícios do período temporal compreendido entre 2025 e 2039, encontrando-se detalhada em anexo toda a informação para o referido período.

De salientar o resultado antes de impostos apurado, o qual reflete claramente o princípio do equilíbrio orçamental, correspondendo ao efetivo desígnio pretendido sobre qualquer entidade pública digna de prestar serviço público à sua população.

No entanto, não podemos deixar de ressaltar que, tal como em todo e qualquer exercício de previsão e estimativa, nomeadamente no que se refere a execuções económicas e financeiras futuras e que dependem, também, de fatores exógenos à própria Cascais Ambiente, ao município, ou mesmo ao país, dos quais poderão advir alterações com impactos de relevo significativo, alterando assim os pressupostos que serviram de base ao Orçamento para os exercícios compreendidos entre 2025 e 2039.



5.4. Resultado Geral de Exploração

	2025	2026	2027	2028	2029
Receitas	46 726 740	46 398 831	49 532 367	51 312 818	52 139 080
Custos	41 510 196	39 697 671	41 204 670	42 063 218	42 824 350
EBITDA:	5 216 544	6 701 160	8 327 697	9 249 600	9 314 730
Amortizações	4 599 724	5 953 325	7 439 804	8 418 652	8 479 442
Juros	414 930	544 720	604 018	578 295	550 710
Outros Gastos	74 390	74 978	75 802	76 641	77 496
Resultado de Exploração:	127 500	128 137	208 074	176 012	207 082
Impostos	114 750	115 323	187 266	158 411	186 374
Resultado Líquido do Exercício:	12 750	12 814	20 807	17 601	20 708

Unidade Monetária: euro

69

5.5. Análise de Fluxos de Caixa

Entradas	2025	2026	2027	2028	2029
Receitas CMC	44 088 535	43 946 587	47 159 376	49 055 256	50 444 722
Receitas Próprias	2 638 205	2 452 244	2 372 991	2 257 562	1 694 358
Subtotal Entradas:	46 726 740	46 398 831	49 532 367	51 312 818	52 139 080
Saídas					
Custos do Exercício	41 584 586	39 772 649	41 280 471	42 139 859	42 901 846
Amortizações (Incl. Leasings)	4 599 724	5 953 325	7 439 804	8 418 652	8 479 442
Custos Financeiros	414 930	544 720	604 018	578 295	550 710
Subtotal:	46 599 240	46 270 694	49 324 293	51 136 806	51 931 998
Saldo Bruto:	127 500	128 137	208 074	176 012	207 082
"IVA" Liquidado	4 228 460	3 918 871	4 371 163	4 524 650	4 649 011
"IVA" Suportado	4 016 104	4 061 320	4 423 980	4 609 673	4 548 361
Subtotal "IVA":	-212 357	142 448	52 817	85 023	-100 650
Saldo Líquido:	-84 857	270 585	260 891	261 035	106 432

Unidade Monetária: euro

Notas:

- 1) Pressuposto base: variação no saldo de clientes e fornecedores é nula;
- 2) Opção pelo recurso à figura do Leasing, sempre que possível, para o cálculo da amortização dos Investimentos.

Cascais, 06 de março de 2025

A Administração,

6.1.1. Orçamento Geral – Global Cascais Ambiente – 2025 – 2039

TOTAL OCSAQ AMBIENTE		TOTAL OCSAQ AMBIENTE														
Id	Subíndice	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2037	2038	2039	
621	Administración	3.659.684	3.238.877	3.491.362	1.946.623	1.201.412	1.987.610	3.108.564	4.693.865	5.609.738	6.816.242	6.629.210	7.242.552	9.328.887	10.946.487	12.278.745
622	Tránsito Especializado	1.164.549	1.364.897	1.346.858	1.428.658	1.319.275	1.429.938	1.279.803	1.379.722	1.489.338	1.618.832	1.670.102	1.849.882	1.918.813	1.955.558	1.849.768
623	Publicidad de Promoción	151.115	245.849	249.931	254.955	239.774	262.526	266.788	272.237	275.878	286.629	288.220	288.992	294.960	298.255	294.252
623	Regulación y Supervisión	58.500	59.865	59.469	59.469	59.469	59.469	59.469	59.469	59.469	59.469	59.469	59.469	59.469	59.469	59.469
623	Comercio y Reparación	475.050	462.833	469.572	465.378	468.100	463.584	463.584	463.584	463.584	463.584	463.584	463.584	463.584	463.584	463.584
626	Comercio y Reparación	3.656.778	3.667.781	3.670.527	3.674.975	3.686.448	3.697.564	3.699.086	3.706.618	3.712.558	3.719.447	3.726.447	3.733.447	3.740.447	3.747.447	3.754.447
628	Queros	18.554	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242	23.242
631	Permanencia y Uso, Desc. Medio	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288	844.288
632	Uso y Disponibilidad Financ	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454	1.454
633	Disponibilidad de Activos	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793	12.793
638	Otros Materiales	217.930	207.935	207.935	212.935	207.935	212.935	207.935	212.935	207.935	212.935	207.935	212.935	207.935	212.935	207.935
638	Comunicación	2.74.689	2.679.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689	2.649.689
634	Quero	15.700	15.473	15.616	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616
638	Energía y Fluidos	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404	201.404
633	Operaciones y Estructuras	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105	104.105
635	Recursos y Recursos	251.100	255.800	259.500	262.500	265.500	268.500	271.500	274.500	277.500	280.500	283.500	286.500	289.500	292.500	295.500
638	Comunicación	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432	1.08.432
638	Regimen	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588	339.588
638	Comunicación y Movilidad	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714	614.714
638	Comunicación y Movilidad	22.515	22.778	22.927	23.077	23.242	23.414	23.585	23.756	23.927	24.098	24.269	24.440	24.611	24.782	24.953
638	Comunicación y Movilidad	365.010	368.849	372.688	376.527	380.366	384.205	388.044	391.883	395.722	399.561	403.400	407.239	411.078	414.917	418.756
638	Comunicación y Movilidad	141.051	144.090	147.129	150.168	153.207	156.246	159.285	162.324	165.363	168.402	171.441	174.480	177.519	180.558	183.597
638	Comunicación y Movilidad	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005	15.607.005
638	Comunicación y Movilidad	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350	74.350
638	Comunicación y Movilidad	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514	20.635.514
638	Comunicación y Movilidad	36.000	37.652	39.304	40.956	42.608	44.260	45.912	47.564	49.216	50.868	52.520	54.172	55.824	57.476	59.128
638	Comunicación y Movilidad	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992	4.483.992
638	Comunicación y Movilidad	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246	707.246
638	Comunicación y Movilidad	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550	366.550
638	Comunicación y Movilidad	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200
638	Comunicación y Movilidad	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
638	Comunicación y Movilidad	75.500	77.142	78.784	80.426	82.068	83.710	85.352	86.994	88.636	90.278	91.920	93.562	95.204	96.846	98.488
638	Comunicación y Movilidad	16.800	17.138	17.476	17.814	18.152	18.490	18.828	19.166	19.504	19.842	20.180	20.518	20.856	21.194	21.532
638	Comunicación y Movilidad	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
638	Comunicación y Movilidad	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932	26.429.932
638	Comunicación y Movilidad	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724	4.399.724
638	Comunicación y Movilidad	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232	3.583.232
638	Comunicación y Movilidad	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604	7.428.604
638	Comunicación y Movilidad	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390	414.390
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240
638	Comunicación y Movilidad	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.240	44.729.24					



6.1.3. Orçamento Geral – Atividades Estrutura – 2025 – 2039

72

ESTRUTURA		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
M	Rubrica															
621	Subvenções	60 000	60 600	61 206	61 818	62 436	63 061	63 691	64 328	64 971	65 621	66 277	66 940	67 610	68 286	68 968
622	Trabalhos Especializados	921 139	934 602	757 410	708 928	613 163	621 276	621 786	650 889	733 565	684 576	665 855	783 959	736 132	750 545	844 857
6222	Publicidade e Propaganda	47 958	48 816	49 816	50 772	51 748	52 742	53 756	54 790	55 844	56 918	58 014	59 131	60 270	61 432	62 616
6223	Vegetação e Segurança	98 350	99 334	100 327	101 330	102 343	103 367	104 401	105 445	106 499	107 564	108 640	109 726	110 823	111 931	113 051
6224	Hortícolas	326 850	301 081	304 946	307 654	273 381	279 927	279 928	283 485	283 485	283 485	283 485	283 485	283 485	283 485	283 485
6225	Conservação e Manutenção	328 673	332 767	336 910	341 118	345 392	349 723	354 143	358 622	363 171	367 783	372 468	377 228	382 104	387 028	392 030
6226	Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6227	Ferramentas e Utens. Diag. Reparo	53 333	52 346	52 951	53 628	54 183	54 811	55 487	56 091	56 743	57 444	58 073	58 750	59 437	60 131	60 836
6232	Livros e Documentação Técnica	634	645	657	669	682	694	707	720	733	747	761	775	789	804	818
6233	Material de Escritório	9 540	9 700	9 856	10 015	10 177	10 342	10 510	10 680	10 854	11 031	11 211	11 394	11 580	11 770	11 963
6238	Outros Materiais	12 370	12 504	12 636	12 770	12 906	13 042	13 181	13 321	13 462	13 605	13 750	13 896	14 044	14 194	14 345
6242	Combustíveis	39 962	40 154	40 346	40 544	40 741	40 939	41 139	41 340	41 543	41 747	41 953	42 160	42 369	42 580	42 792
6243	Repa	12 700	12 877	13 055	13 235	13 416	13 598	13 781	13 966	14 152	14 340	14 529	14 719	14 911	15 104	15 298
6248	Energia e Fluidos	102 150	103 172	104 203	105 245	106 298	107 361	108 434	109 519	110 614	111 710	112 817	113 966	115 105	116 256	117 419
6251	Defecções e Estadas	90 932	92 415	93 925	95 461	97 031	98 624	100 240	101 884	103 554	105 249	106 969	108 714	110 484	112 279	114 109
6261	Redes e Alugueres	118 300	119 651	121 019	122 404	123 806	125 226	126 664	128 120	129 594	131 097	132 598	134 129	135 679	137 249	138 839
6262	Comunicação	89 505	90 497	91 502	92 504	93 540	94 588	95 650	96 730	97 825	98 934	99 963	100 466	101 583	102 714	103 858
6263	Seguros	82 642	83 300	83 958	84 616	85 274	85 932	86 590	87 248	87 906	88 564	89 222	89 880	90 538	91 196	91 854
6265	Contencioso e Mediado	15 390	15 602	15 814	16 026	16 238	16 450	16 662	16 874	17 086	17 298	17 510	17 722	17 934	18 146	18 358
6266	Despesas de Representação	36 000	36 720	37 440	38 208	38 968	39 768	40 543	41 353	42 180	43 033	43 864	44 751	45 657	46 570	47 501
6267	Limpeza, Iluminação e Conforto	169 400	171 229	173 079	174 950	176 843	178 758	180 694	182 653	184 635	186 630	188 647	190 718	192 783	194 882	197 016
6268	Outros serviços	62 478	63 581	64 701	65 840	66 999	68 108	69 244	70 353	71 500	72 665	73 851	75 062	76 297	77 555	78 835
62	Subtotal FGC	2 678 304	2 683 605	2 688 931	2 694 052	2 698 465	2 703 924	2 709 268	2 714 504	2 719 651	2 724 727	2 729 793	2 734 859	2 739 925	2 744 991	2 750 057
68	IMPOSTOS	32 830	32 887	32 944	33 003	33 063	33 125	33 187	33 251	33 316	33 382	33 450	33 519	33 589	33 661	33 734
631	Remunerações	2 905 256	2 927 877	2 950 148	2 972 196	2 994 564	3 016 728	3 038 206	3 059 506	3 080 622	3 101 554	3 122 302	3 142 866	3 163 248	3 183 558	3 203 798
634	Indemnizações	36 000	37 692	39 426	41 200	43 016	44 868	46 756	48 680	50 640	52 634	54 666	56 690	58 750	60 836	62 948
635	Encargos sobre remunerações	651 888	582 800	609 608	637 041	665 522	695 711	726 581	758 039	790 188	823 039	856 693	891 151	926 414	962 486	1 000 368
636	Seguros pessoais e saúde	108 908	97 230	101 703	106 280	110 931	115 751	120 733	125 877	131 185	136 757	142 599	148 611	154 893	161 445	168 278
637	Outros custos sociais/SGT	377 550	388 762	400 229	411 946	423 289	434 175	444 529	455 360	466 584	478 201	489 219	500 640	512 463	524 688	537 313
638	Outros custos com pessoal - SNS	4 200	4 284	4 370	4 457	4 546	4 637	4 730	4 824	4 921	5 019	5 120	5 222	5 327	5 433	5 542
638	Seguros vida/diária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
638	Fundamento	61 500	62 730	63 985	65 264	66 570	67 901	69 259	70 644	72 057	73 488	74 946	76 430	77 947	79 487	81 048
638	Formação	75 900	77 418	78 966	80 546	82 157	83 800	85 476	87 185	88 929	90 708	92 522	94 372	96 260	98 185	100 148
638	Outros - Salários	16 800	17 136	17 479	17 828	18 185	18 549	18 920	19 298	19 684	20 078	20 479	20 889	21 306	21 733	22 167
638	Outros	180 000	183 600	187 212	191 017	194 838	198 735	202 709	206 763	210 899	215 117	219 414	223 807	228 284	232 849	237 506
63	Subtotal GASTOS COM PESSOAL	4 418 002	4 444 529	4 471 185	4 497 975	4 524 906	4 552 046	4 579 294	4 606 651	4 634 127	4 661 724	4 689 451	4 717 308	4 745 297	4 773 420	4 801 768
64	GASTOS DE DEPRECAÇÕES	412 943	457 729	494 795	470 401	338 724	323 034	373 279	367 872	342 087	350 737	346 527	359 687	374 781	401 173	358 820
69	GASTOS/PRODUTO DE FINANÇ.	18 820	15 520	11 100	10 460	5 800	3 400	8 700	9 300	-	-	-	-	-	-	-
69	GASTOS/PRODUTO DE FINANÇ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	GASTOS	7 560 898	7 134 269	7 232 957	7 406 691	7 038 090	7 266 465	7 422 098	7 574 811	7 744 287	7 928 629	8 118 054	8 288 808	8 483 022	8 660 726	8 839 788
TOTAL	RENDIMENTOS	955 607	937 998	785 127	813 881	423 371	433 966	446 798	452 112	446 843	478 016	479 223	488 807	498 583	508 555	518 726
721	Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
723	Outros Rendimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
725	Outros Rendimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
75	Subsídios à exploração	920 523	846 930	746 075	766 845	413 371	427 736	440 568	451 382	460 814	469 816	479 223	488 807	498 583	508 555	518 726
76	Reversões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
78	Outros rendimentos e ganhos	35 084	31 068	39 052	47 036	15 100	6 230	6 230	6 230	6 230	6 230	6 230	6 230	6 230	6 230	6 230
79	Juros, Divid. e similares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO		- 6 605 290	- 6 256 271	- 6 447 830	- 6 592 810	- 6 610 719	- 6 932 499	- 6 995 300	- 7 112 000	- 7 281 443	- 7 362 573	- 7 481 831	- 7 700 001	- 7 784 439	- 7 952 127	- 8 121 062

Unidade Monetária: euro



6.1.6. Orçamento Geral - Atividades Contrato Programa - Gestão dos
Espaços Verdes Urbanos e Naturais - 2025 - 2039

75

GLOBAL CP GEVU		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Rubrica																
611 Subvenções	2 549 338	611 585	496 315	418 766	325 785	316 039	319 199	422 391	325 515	328 871	312 160	335 441	449 836	342 225	345 477	345 477
621 Tratamentos Especializados	317 751	298 134	310 944	303 637	300 006	315 097	307 994	312 822	330 004	323 874	319 896	347 861	342 465	342 388	346 639	346 639
622 Manutenção e conservação	907 744	82 867	83 315	85 351	86 701	88 153	89 557	91 169	92 766	94 265	95 815	97 315	97 651	99 320	100 837	102 419
623 Vigilância e Segurança	154 718	157 042	159 796	162 823	166 845	168 974	172 118	175 427	178 286	182 152	185 580	189 264	192 798	196 586	200 166	203 166
624 Manutenção e Reparação	328 650	313 275	319 739	326 749	334 000	341 071	348 923	355 069	365 879	371 888	380 044	388 377	396 905	405 591	414 452	423 881
628 Outros	18 534	23 242	24 881	13 446	10 131	9 746	9 508	10 072	10 140	10 411	10 584	10 781	10 941	11 125	11 311	11 511
6211 Ferramentas e Equip. Degr. Rápido	76 820	77 286	77 804	77 935	78 073	78 213	78 353	78 493	78 633	78 773	78 913	79 053	79 193	79 333	79 473	79 613
6212 Luvas e Documentação Técnica	938	929	940	955	969	985	1 000	1 017	1 034	1 051	1 070	1 087	1 105	1 122	1 140	1 157
6213 Material de Escritório	3 746	3 392	3 363	3 401	3 451	3 496	3 538	3 583	3 624	3 667	3 712	3 754	3 799	3 842	3 884	3 928
6214 Outros Materiais	205 746	208 323	210 780	213 275	215 800	218 361	220 953	223 583	226 247	228 944	231 680	234 450	237 257	240 099	242 881	245 694
622 Combustíveis	164 825	163 342	164 049	164 874	165 675	166 507	167 315	168 205	169 076	169 931	170 840	171 724	172 616	173 485	174 392	175 292
623 Aluguer	3 000	3 030	3 060	3 091	3 122	3 153	3 185	3 216	3 248	3 281	3 314	3 347	3 380	3 414	3 448	3 481
624 Energia e Fluidos	3 940	9 471	9 581	9 713	9 837	9 963	10 090	10 219	10 350	10 483	10 618	10 755	10 894	11 034	11 177	11 321
6211 Indicações e Sinalização	28 866	29 626	29 637	29 839	29 939	30 039	30 139	30 239	30 339	30 439	30 539	30 639	30 739	30 839	30 939	31 039
6212 Indicações e Sinalização	146 715	146 567	146 907	150 540	152 690	154 960	157 383	159 861	162 152	164 366	166 516	168 716	170 866	172 966	175 066	177 166
6213 Sinalização	42 651	31 310	28 155	27 850	27 607	27 314	27 021	26 728	26 435	26 142	25 849	25 556	25 263	24 970	24 677	24 384
6214 Sinalização	69 359	79 617	79 094	82 803	85 270	87 440	89 314	91 021	92 566	94 047	95 466	96 821	98 121	99 366	100 556	101 691
6215 Comércio e Honorário	4 989	3 886	3 834	3 871	3 928	3 984	4 040	4 096	4 152	4 208	4 264	4 320	4 376	4 432	4 488	4 544
6216 Despesas de Manutenção	9 311	7 556	7 303	7 356	7 319	7 348	7 311	7 266	7 211	7 166	7 121	7 076	7 031	6 986	6 941	6 896
6217 Limpeza, Higiene e Conforto	60 302	60 560	61 279	62 127	63 054	63 880	64 674	65 502	66 317	67 105	67 893	68 671	69 449	70 217	70 985	71 753
6218 Outros serviços	50 705	50 972	51 701	52 107	52 584	53 106	53 555	54 031	54 544	55 031	55 544	56 031	56 544	57 031	57 544	58 031
6219 Salários e Rendimentos	4 744 778	2 351 462	2 189 810	2 195 278	2 115 774	2 061 315	2 072 652	2 084 400	2 165 666	2 189 575	2 225 079	2 264 655	2 304 874	2 345 554	2 386 874	2 428 554
622 IMPOSTOS	11 847	11 085	10 847	10 872	10 827	10 839	10 804	10 866	10 953	10 942	11 073	11 113	11 357	11 131	11 178	11 178
631 Remuneração	4 517 321	4 586 784	4 729 074	4 930 016	5 117 737	5 307 205	5 493 282	5 558 856	5 697 346	5 805 107	5 930 988	6 034 611	6 150 566	6 264 007	6 384 725	6 504 725
632 Indemnização	9 311	7 796	7 867	7 933	8 048	8 199	8 338	8 420	8 507	8 516	8 681	8 720	8 782	8 798	8 798	8 791
633 Indemnização sobre remunerações	1 003 939	1 007 551	1 050 601	1 097 004	1 138 115	1 177 850	1 211 376	1 241 450	1 265 574	1 288 424	1 315 223	1 340 441	1 366 176	1 391 323	1 416 811	1 442 611
634 Seguros pessoais e familiares	160 775	160 480	167 224	174 599	182 279	187 429	192 744	197 524	201 353	205 140	209 234	213 232	217 212	221 266	225 515	229 515
637 Custos de exploração social/SST	93 460	78 720	77 547	79 399	79 844	80 949	81 239	82 502	83 356	84 115	85 789	86 452	87 341	88 363	89 408	90 468
638 Outros custos com pessoal - SNG	1 086	882	852	858	854	857	853	858	877	878	895	900	905	897	892	892
639 Seguros vida/tenência	13 500	14 034	14 610	15 100	15 745	16 247	16 701	17 102	17 444	17 733	18 149	18 512	18 882	19 260	19 645	19 945
638 Formação	18 811	15 992	15 997	15 099	15 400	15 493	15 415	15 078	15 841	15 819	16 165	16 357	16 553	16 717	16 966	17 266
638 Outros - Outros	4 445	3 526	3 408	3 433	3 415	3 439	3 427	3 412	3 506	3 510	3 578	3 598	3 620	3 650	3 677	3 677
638 Outros	45 535	37 782	36 514	36 780	36 593	36 743	36 572	37 182	37 568	37 610	38 337	38 533	38 761	39 435	39 647	39 647
63 Salários e Rendimentos	5 869 335	5 689 866	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915	5 608 915
64 GASTOS DE OPERAÇÕES	495 384	545 072	533 280	575 100	429 870	358 676	261 637	224 744	219 925	219 925	219 925	219 925	219 925	219 925	219 925	219 925
67 PROVISÕES DO PERÍODO	31 402	33 085	29 454	25 646	18 969	10 375	8 486	11 631	16 511	24 710	23 592	20 020	14 564	9 079	4 479	4 479
69 GASTOS PERÍODO FINANC.	11 153 605	8 802 577	8 946 317	9 315 837	9 110 470	9 270 606	9 372 384	9 624 311	9 914 908	10 075 317	10 075 317	10 289 025	10 430 323	10 565 551	10 559 218	10 703 323
TOTAL - GASTOS	3 922 820	8 026 632	9 532 944	9 778 810	9 981 150	9 555 728	10 276 724	10 465 510	10 762 184	11 046 213	11 343 871	11 648 449	11 963 555	12 289 593	12 629 738	12 979 738
TOTAL - RENDIMENTOS	242 400	244 815	247 183	249 578	251 999	254 448	256 925	259 320	261 964	264 516	267 117	269 738	272 389	275 070	277 782	277 782
721 Outros Diversos	7 760 627	9 244 339	9 508 596	9 707 288	9 927 507	10 203 565	10 477 561	10 760 740	11 053 156	11 355 361	11 667 502	11 980 223	12 303 677	12 629 738	12 959 738	13 289 738
722 Serviços Secundários	24 704	21 210	21 422	21 636	21 853	22 071	22 292	22 515	22 740	22 967	23 197	23 429	23 663	23 900	24 139	24 139
723 Outros rendimentos e ganhos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
73 Juros, Divid. e similares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO	1 230 736	775 925	606 627	603 923	797 680	695 121	863 740	830 599	847 457	973 076	1 004 446	1 217 516	1 398 004	1 729 595	1 951 865	2 179 865
Unidade Monetária: euro																



6.1.7. Demonstração de Resultados – 31/12/2025 a 31/12/2039

Rubrica	Anos												
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Vendas e serviços prestados	26 270 844	27 543 189	28 656 881	30 246 459	31 263 510	32 608 566	34 021 295	35 441 191	36 915 991	38 453 677	39 333 474	40 421 913	41 421 790
Subsídios à exploração	20 087 787	18 491 249	20 302 806	20 836 902	20 829 752	20 719 839	21 224 775	21 595 749	22 125 409	22 624 083	23 088 592	23 699 520	24 397 503
Fornecimentos e serviços externos	-15 080 893	-12 607 391	-12 083 708	-12 482 986	-12 073 289	-13 001 338	-14 290 704	-15 720 715	-16 312 482	-17 436 263	-18 090 472	-19 142 986	-20 921 100
Gastos com o pessoal	-26 423 302	-27 090 280	-28 320 962	-29 580 233	-30 751 661	-31 817 876	-32 765 972	-33 581 838	-34 253 473	-34 598 543	-35 637 314	-36 350 060	-37 077 061
Outros rendimentos	368 109	364 393	372 680	229 457	46 318	37 760	38 075	38 994	38 715	39 040	33 139	33 470	33 805
Provisões	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros gastos	-74 390	-74 978	-75 802	-76 641	-77 496	-78 367	-79 256	-80 161	-81 083	-82 023	-82 981	-83 858	-84 953
	5 142 154	6 626 182	8 251 896	9 172 959	9 237 234	8 468 578	8 148 214	7 692 622	8 433 077	8 639 971	8 644 438	8 578 230	7 769 984
Gastos depreciação e de amortização	-4 599 724	-5 953 325	-7 439 804	-8 418 652	-8 479 442	-7 824 026	-7 546 116	-7 118 459	-7 775 880	-7 588 112	-7 942 890	-7 870 579	-7 150 708
	542 430	672 857	812 092	754 307	757 792	634 551	602 097	574 163	657 197	671 859	701 548	707 311	619 276
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados:	-414 930	-544 720	-604 018	-578 295	-550 710	-499 007	-462 184	-434 717	-518 216	-533 482	-569 291	-578 134	-486 766
	127 500	128 137	208 074	176 012	207 082	135 546	139 913	139 446	138 981	138 378	132 257	129 177	132 510
Resultado antes impostos:													
Imposto sobre o rendimento do período	-114 750	-115 323	-187 266	-158 411	-186 374	-121 990	-125 921	-125 501	-125 083	-114 540	-119 032	-116 259	-119 259
	12 750	12 814	20 807	17 601	20 708	13 554	13 991	13 945	13 898	13 838	13 226	12 918	13 251
Resultado líquido do período:													

Unidade Monetária: euro

6.1.8. Balanço Previsional – 31/12/2025 a 31/12/2039

[illegible]

6.1.9. Plano Global de Investimentos – 2025 – 2039

[illegible]



6.1.10. Plano de Investimento em Ativos Circulantes – 2025 – 2039

Nº	Tipo de Voz	Val. Anual	PLANO DE SUBSTITUIÇÃO DE MATÉRIAS - VALOR NO ANO DE SUBSTITUIÇÃO														
			2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
332	Ligeto Passagiro/Híbrido	43 825 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	50 400 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	57 456 €	- €
333	Ligeto Passagiro/Híbrido	43 825 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	50 400 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	57 456 €	- €
346	Ligeto Passagiro/Híbrido	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	50 400 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	57 456 €	- €
167	Ligeto Passagiro/Híbrido	23 832 €	- €	- €	- €	- €	- €	48 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	56 376 €	- €	- €
A04	Atrelado	10 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
353	Ligeto Passagiro/Híbrido	35 245 €	- €	- €	- €	- €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	45 240 €	- €	- €	- €
301	Ligeto Passagiro/Eletrico	25 879 €	- €	- €	- €	- €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	45 240 €	- €	- €	- €
302	Ligeto Passagiro/Eletrico	25 879 €	- €	- €	- €	- €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	45 240 €	- €	- €	- €
343	Ligeto Passagiro/Eletrico	34 614 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	45 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
171	Móvel	2 339 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
341	Ligeto Passagiro/Eletrico	34 614 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	45 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
10	Ligeto Passagiro/Ferrovia	12 430 €	- €	20 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 720 €	- €	- €	- €
120	Ligeto Passagiro/Ferrovia	12 879 €	30 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 000 €	- €	- €	- €	- €
130	Ligeto Passagiro/Ferrovia	15 824 €	20 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 000 €	- €	- €	- €	- €
140	Ligeto Passagiro/Ferrovia	16 423 €	- €	- €	41 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 000 €	- €	- €	- €	- €
154	Ligeto Passagiro/Híbrido	3 075 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
300	Ligeto Passagiro/Eletrico	28 660 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	35 400 €	- €	- €	- €	- €	- €
303	Ligeto Passagiro/Eletrico	28 660 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	35 400 €	- €	- €	- €	- €	- €
37	Ligeto Passagiro/Ferrovia	16 456 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 000 €	- €	- €	- €	- €	- €
66	Ligeto Mercadorias/Reserva Turística	9 881 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 000 €	- €	- €	- €	- €
83	Ligeto Passagiro/Ferrovia	15 119 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 200 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	38 088 €
93	Ligeto Passagiro/Ferrovia	14 619 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 000 €	- €	- €	- €	- €
20	Ligeto Mercadorias/Função Especial	9 360 €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	32 400 €	- €	- €	- €	- €
335	Ligeto Passagiro/Híbrido	35 245 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
334	Ligeto Passagiro/Híbrido	35 245 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
153	Ligeto Mercadorias/Reserva Populacional	19 400 €	28 520 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 330 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
16	Ligeto Mercadorias/Mix	30 132 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	49 500 €	- €	- €	- €	- €	- €
251	Ligeto Mercadorias/Reserva Populacional	30 450 €	- €	27 040 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 620 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
272	Máquina Trator	37 892 €	- €	- €	- €	68 960 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	79 604 €	- €	- €	- €
345	Ligeto Mercadorias/Mix	40 148 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
A11	Atrelado	26 846 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 141 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
MP1	Atrelado	55 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	68 000 €	- €	- €	- €	- €
MP2	Atrelado	44 640 €	- €	56 100 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	67 300 €	- €	- €	- €
MP5	Atrelado	51 200 €	- €	- €	57 200 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	66 040 €	- €	- €
MP6	Atrelado	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Reserva Terras - Reserva Mercadorias	135 000 €	135 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	156 000 €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligeto Mercadorias/Populacional	40 800 €	40 800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	45 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	40 000 €	- €
XXX	Reserva Terras - Reserva Mercadorias	135 000 €	135 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	156 000 €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligeto Mercadorias/Populacional	40 800 €	40 800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	40 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	40 000 €	- €
152	Máquina Trator	45 684 €	65 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	69 000 €	- €	- €	- €	- €
330	Ligeto Mercadorias/Mix	43 704 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	49 800 €	- €	- €	- €	- €	- €
340	Ligeto Mercadorias/Mix	40 148 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
MP4	Atrelado	47 490 €	- €	- €	- €	58 300 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	69 860 €	- €
153	Máquina Rota Escavadora	123 500 €	- €	122 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	161 724 €	- €	- €
157	Ligeto Passagiro/Híbrido	12 240 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 600 €	- €	- €	- €	- €	- €
160	Ligeto Mercadorias/Mix	22 639 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 600 €	- €	- €	- €	- €	- €
170	Máquina Rota Escavadora	87 000 €	135 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	156 000 €	- €	- €	- €	- €	- €
181	Máquina	46 700 €	65 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	78 000 €	- €	- €	- €	- €
182	Ligeto Passagiro/Híbrido	16 900 €	- €	30 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 720 €	- €	- €	- €
218	Ligeto Passagiro/Eletrico	21 736 €	- €	30 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 720 €	- €	- €	- €
225	Máquina Rota Escavadora	50 004 €	- €	- €	140 400 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	162 864 €	- €	- €	- €	- €
240	Ligeto Mercadorias/Mix	30 765 €	- €	- €	43 680 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	50 688 €	- €	- €	- €	- €
250	Ligeto Mercadorias/Reserva Populacional	28 730 €	- €	- €	37 560 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 974 €	- €	- €	- €	- €
328	Ligeto Mercadorias/Mix	43 394 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	40 720 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
357	Máquina	64 204 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
38	Reserva Terras - Reserva Mercadorias	70 119 €	- €	- €	132 288 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
55	Ligeto Mercadorias/Mix	21 397 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	49 500 €	- €	- €	- €	- €	- €
59	Ligeto Mercadorias/Populacional	16 054 €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 230 €	- €	- €	- €	- €	- €
69	Ligeto Mercadorias/Mix	21 397 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	49 500 €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligeto Mercadorias/Populacional	25 000 €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €
XXX	Ligeto Mercadorias/Populacional	25 000 €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €
XXX	Ligeto Mercadorias/Populacional	25 000 €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €
XXX	Ligeto Mercadorias/Populacional	25 000 €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €
XXX	Ligeto Mercadorias/Populacional	25 000 €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €
XXX	Ligeto Mercadorias/Populacional	25 000 €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €
XXX	Ligeto Mercadorias/Populacional	25 000 €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	25 000 €	- €
127	Ligeto Passagiro/Ferrovia	15 981 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	36 000 €	- €	- €	- €	- €
165	Máquina Rota Escavadora	79 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
268	Máquina Trator	35 550 €	- €	- €	87 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	79 768 €	- €	- €	- €
222	Ligeto Passagiro/Eletrico	21 736 €	- €	- €	- €	31 800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	37 534 €	- €	- €	- €
243	Máquina	- €	- €	- €	- €	70 200 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	78 824 €	- €	- €	- €	- €
25	Ligeto Mercadorias/Mix	22 682 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	43 720 €	- €	- €	- €	- €	- €
252	Ligeto Mercadorias/Reserva Populacional	26 790 €	- €	- €	27 560 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 074 €	- €	- €	- €	- €
284	Ligeto Mercadorias/Populacional	29 669 €	- €	- €	- €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 789 €	- €	- €	- €	- €
344	Ligeto Mercadorias/Mix	40 148 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
348	Máquina Rota Escavadora	133 700 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
47	Reserva Terras - Reserva Mercadorias	83 812 €	- €	- €	127 200 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
216	Ligeto Mercadorias/Populacional	35 250 €	- €	40 800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	48 600 €	- €	- €	- €
224	Máquina Rota Escavadora	69 394 €	- €	- €	109 700 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	119 812 €	- €	- €	- €	- €
227	Ligeto Mercadorias/Populacional	35 250 €	- €	40 800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 180 €	- €	- €	40 000 €	- €
270	Máquina Grapadora	8 500 €	- €	- €	- €	15 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
229	Ligeto Passagiro/Híbrido	19 550 €	- €	- €	- €	21 180 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	24 731 €	- €	- €	- €



ID	Tipo de Valor	Val. Atq.	PLANO DE SUBSTITUIÇÃO DE MATURAS - VALOR NO ANO DE SUBSTITUIÇÃO														
			2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
180	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb.	103 525 €	- €	- €	234 750 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	201 711 €	- €	- €
185	Ligiro Mercadorias/Pdop	19 855 €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 320 €	- €	- €	- €	- €
240	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb.	224 640 €	- €	- €	- €	- €	- €	248 303 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	297 554 €
247	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb.	156 900 €	- €	- €	- €	- €	- €	248 303 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	297 554 €
300	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb.	194 940 €	- €	- €	- €	- €	- €	248 303 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	297 554 €
313	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb.	248 990 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	257 303 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
315	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb.	274 730 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	257 303 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
349	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb. Bêtas	535 750 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
354	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb. Bêtas	263 950 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
61	Ligiro Passaportes/Termos	15 961 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 200 €	- €	- €	- €	- €
66	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb.	128 782 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligiro Mercadorias/Pdop - Plântio - Lixo Ilíc.	69 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	80 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
OC1	Calva	56 100 €	56 100 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
OC2	Calva	56 100 €	56 100 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
OC3	Calva	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
OC4	Calva	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
282	Sel. Plântio/Carlo - Pseudo Esp. Pl. Impensa Urb.	204 850 €	- €	- €	- €	- €	- €	231 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	277 200 €
175	Ligiro Passaportes/Termos	22 764 €	- €	- €	- €	- €	- €	50 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	50 600 €	- €	- €
382	Ligiro Mercadorias/Pdop	35 245 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
211	Ligiro Mercadorias/Pdop - Fungos/Ectom.	10 330 €	- €	27 540 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 940 €	- €	- €	- €	- €
212	Ligiro Mercadorias/Pdop - Fungos/Ectom.	20 671 €	- €	27 540 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 940 €	- €	- €	- €	- €
263	Ligiro Mercadorias/Pdop - Fungos/Ectom.	26 834 €	- €	- €	28 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	32 570 €	- €	- €	- €	- €
263	Ligiro Mercadorias/Pdop - Fungos/Ectom.	26 834 €	- €	- €	28 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	32 570 €	- €	- €	- €	- €
325	Ligiro Mercadorias/Pdop - Fungos/Ectom.	32 869 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	45 422 €
XXX	Ligiro Mercadorias	27 000 €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 320 €	- €	- €	- €	- €
223	Ligiro Passaportes/Termos	21 738 €	- €	- €	31 200 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 190 €	- €	- €	- €	- €
234	Ligiro Passaportes/Termos	22 554 €	- €	- €	- €	31 800 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 880 €	- €	- €	- €
322	Ligiro Passaportes/Termos	28 661 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 200 €	- €	- €	- €	- €	- €
128	Ligiro Mercadorias/Pdop	9 237 €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 320 €	- €	- €	- €	- €	- €
15	Ligiro Mercadorias/Pdop	24 083 €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 320 €	- €	- €	- €	- €	- €
164	Ligiro Mercadorias/Mat.	26 480 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	49 800 €	- €	- €	- €	- €
203	Ligiro Mercadorias/Pdop	19 872 €	- €	27 540 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 940 €	- €	- €	- €	- €
210	Ligiro Mercadorias/Mat.	28 997 €	- €	42 840 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	49 684 €	- €	- €	- €	- €
24	Ligiro Mercadorias/Mat.	22 882 €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 320 €	- €	- €	- €	- €	- €
264	Ligiro Mercadorias/Mat.	31 250 €	- €	- €	- €	28 820 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	33 190 €	- €	- €	- €
269	Ligiro Mercadorias/Mat.	22 587 €	- €	- €	- €	28 820 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	33 190 €	- €	- €	- €
266	Ligiro Mercadorias/Mat.	22 587 €	- €	- €	- €	28 820 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	33 190 €	- €	- €	- €
267	Ligiro Mercadorias/Pdop	21 563 €	- €	- €	- €	28 820 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	33 190 €	- €	- €	- €
268	Ligiro Mercadorias/Pdop - Fungos/Ectom.	26 830 €	- €	- €	28 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	32 570 €	- €	- €	- €	- €
287	Ligiro Mercadorias/Mat.	29 550 €	- €	- €	- €	45 360 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	52 810 €	- €	- €
288	Ligiro Mercadorias/Mat.	31 000 €	- €	- €	- €	45 360 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	52 810 €	- €	- €
289	Ligiro Mercadorias/Mat.	31 000 €	- €	- €	- €	45 360 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	52 810 €	- €	- €
354	Ligiro Mercadorias/Mat.	28 000 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	48 720 €	- €	- €	- €	- €	- €
331	Ligiro Mercadorias/Mat.	40 963 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
339	Ligiro Mercadorias/Mat.	74 550 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
342	Ligiro Mercadorias/Mat.	41 658 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligiro Mercadorias/Mat.	42 000 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligiro Mercadorias/Mat.	42 000 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligiro Mercadorias/Mat.	42 000 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligiro Mercadorias/Mat.	42 000 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligiro Mercadorias/Mat.	42 000 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligiro Mercadorias/Mat.	42 000 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligiro Mercadorias/Mat.	42 000 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
XXX	Ligiro Mercadorias/Mat.	42 000 €	42 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	47 880 €	- €	- €	- €	- €	- €
110	Ligiro Mercadorias/Devidado Turism.	10 830 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 200 €	- €	- €	- €	- €	- €
146	Ligiro Mercadorias/Devidado Turism.	11 563 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 200 €	- €	- €	- €	- €	- €
A00	Atividade	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
A09	Atividade	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
109	Ligiro Mercadorias/Fungos/Ectom.	16 437 €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31 320 €	- €	- €	- €	- €	- €
83	Máquina/Trator	15 961 €	45 900 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
A05	Atividade	5 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
A06	Atividade	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
207	Máquina/Trator	23 240 €	- €	- €	67 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
305	Máquina/Trator	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
A07	Atividade	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
13	Ligiro Passaportes/Termos	15 119 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 800 €	- €	- €	- €	- €	- €
174	Ligiro Passaportes/Termos	22 764 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 800 €	- €	- €	- €	- €	- €
226	Ligiro Passaportes/Imp.	31 500 €	- €	- €	- €	54 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
85	Ligiro Passaportes/Imp.	23 000 €	- €	52 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
350	Máquina/Trator - Fungos/Ectom. Rêtas	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
337	Ligiro Mercadorias/Pdop	35 300 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	41 040 €	- €	- €	- €	- €	- €
131	Máquina/Trator	59 000 €	- €	59 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
238	Ligiro Mercadorias/Pdop	22 422 €	- €	27 540 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	32 497 €	- €	- €	- €	- €
239	Ligiro Mercadorias/Pdop	38 646 €	- €	27 540 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	32 497 €	- €	- €	- €	- €
A01	Atividade	4 556 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
A02	Atividade	14 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
A10	Atividade	9 850 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
22	Ligiro Mercadorias/Mat.	21 387 €	27 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30 760 €	- €	- €	- €	- €	- €
272	Máquina/Trator	37 700 €	- €	- €	- €	- €	- €	70 200 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	81 432 €	- €
275	Ligiro Mercadorias/Pdop	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	63 240 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
336	Ligiro Mercadorias/Pdop	35 300 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	41 040 €	- €	- €	- €	- €	- €
105	Ligiro Passaportes/Termos	13 127 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	34 800 €	- €	- €	- €	- €	- €
A03	Atividade	4 555 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
43	Ligiro Mercadorias/Pdop	30 000 €	30 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	41 760 €	- €	- €	- €	- €	- €
263	Ligiro Passaportes/Termos	31 500 €	- €	- €	- €	- €	- €	32 450 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €



6.1.11. Plano de Investimento em Ativos Não Circulantes – 2025 – 2039

ÁREA	Tipo de Equipamento	Valores Previstos												
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
USI	Equipamento Informático	107 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €	97 500 €
DAC	Equipamento Barras Digitais	106 648 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
DEC	Equipamento DEC	145 000 €	60 500 €	61 500 €	63 000 €	64 500 €	66 000 €	67 000 €	68 000 €	69 000 €	70 000 €	71 000 €	72 000 €	73 000 €
LPT	Equipamento Para +	50 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €	40 000 €
	Equipamentos para	15 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €	18 000 €
	Equipos para	20 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €
LTK	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
RCD	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
GPR/PIB	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
IEC	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
RSU	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
SEI	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
DEU	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipos para	20 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
DGE	Edifícios - Projetos - Candidaturas	149 650 €	120 000 €	75 000 €	- €	- €	- €	- €	100 000 €	- €	- €	- €	- €	125 000 €



6.2. Mapa de Recursos Humanos – 2025

N.º Func.	Categoria Profissional	Categoria	Serviço
2	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
4	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
5	Encanamento Operacional□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
8	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
9	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
11	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
12	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
14	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
15	Encanamento Operacional□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
22	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
23	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
27	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
28	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
34	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
38	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
39	Encanamento Operacional□	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha □
46	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
50	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
53	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
54	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
55	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
56	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
57	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
58	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
59	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
62	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
66	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
69	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
75	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
76	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
81	Encanamento Operacional□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
84	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
86	Chefe de Unidade (nomeação)□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Unidade de Limpeza Urbana Zona 1C
87	Encanamento Operacional□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
90	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
91	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
95	Ass. Téc. UPO□	Assistente Técnica	SPE - Serviço de Pessoal□
97	Chefe de Unidade	Técnico Superior	SGI - Unidade dos sistemas de Gestão e Integração□
99	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
102	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
104	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
105	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
106	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
107	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
109	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
117	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
123	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
124	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
131	Encanamento Operacional□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
132	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
133	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
139	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
140	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
141	Encanamento Operacional□	Assistente Técnica	SRC - Serviço de Recolha □
165	Chefe de Serviço □	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
166	Encanamento Operacional□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
185	Encanamento Operacional□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C

N.º Func.	Categoria Profissional	Categoria	Serviço
191	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
206	Chefe de Unidade (nomeação)□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Unidade de Limpeza Urbana Zona 2C
217	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
219	Diretor de Departamento □	Técnico Superior	DTE - Departamento Técnico□
222	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
224	Chefe de Unidade (nomeação)□	Assistente Técnica	UPD - Unidade de Pessoal e Desenvolvimento □
230	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
234	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
239	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
252	Operacional (SUJ)□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
254	Chefe de Divisão (nomeação)□	Assistente Técnica	DAD - Divisão Administrativa □
263	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
271	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
275	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
277	Fiscal de Ambiente□	Assistente Operacional	UPF - Unidade de Fiscalização e Projetos □
280	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
281	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
284	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
286	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
301	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
307	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
309	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
310	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
313	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
328	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
331	Chefe de Serviço□	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha □
336	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
339	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
345	Téc. Inst. Equipamentos□	Técnico Superior	SIN - Serviço de Instalações □
350	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
352	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
359	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
363	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
364	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
368	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha □
374	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
375	Técnico Manutenção□	Técnico Superior	UTM - Unidade de Trabalho da Manutenção □
378	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
384	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
388	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
395	Encanamento Operacional□	Assistente Técnica	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
412	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha □
413	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
417	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
427	Chefe de Divisão (nomeação)□	Técnico Superior	DMP - Divisão Valorização Produto Local □
429	Chefe de Unidade	Técnico Superior	UCI - Unidade de Cidadania □
431	Téc. Inst. Equipamentos	Técnico Superior	SIN - Serviço de Instalações
432	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
436	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
438	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha □
444	Téc. Sens. Ambiental□	Técnico Superior	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental □
445	Fiscal de Ambiente□	Assistente Operacional	UPF - Unidade de Fiscalização e Projetos □
452	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha □
454	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha □
458	Motocista Pesados□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
461	Encanamento Operacional□	Assistente Técnica	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
463	Cantoneiro□	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C



AMBIENTE CASCAIS

N.º Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
466	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
467	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
471	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
474	Diretor de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	DOP - Departamento Operacional
482	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
483	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
486	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
488	Ass. Tec. DMP	Assistente Técnico	DMP - Divisão Vibração Produto Local
497	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
532	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
534	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
535	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
536	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
540	Téc. Contabilidade	Assistente Técnico	UCF - Unidade de Contabilidade e Finanças
542	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental
543	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
548	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
549	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
550	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
552	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
557	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
557	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
561	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
565	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
568	Ass. Tec. USI	Assistente Técnico	USI - Unidade Sistemas de Informação
569	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UFF - Unidade de Fiscalização e Projetos
577	Chef. de Serviço	Assistente Operacional	UEV - Unidade de Espaços Verdes
579	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	OCG - Divisão de Controlo de Gestão
580	Ass. Tec. DAD	Assistente Técnico	DAD - Divisão Administrativa
581	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
583	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
584	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
587	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
594	Fiscal de Ambiente	Assistente Operacional	UEV - Unidade de Espaços Verdes
596	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
597	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
598	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
601	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
606	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
607	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
608	Assist. Atendimento	Assistente Técnico	UTC - Unidade Tarefas de Cascais
613	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
614	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
616	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
619	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
624	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
625	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
631	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
632	Técnico UCIC	Técnico Superior	UCIC - Unidade de Cidadania
634	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
642	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
646	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
654	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
662	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
666	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
668	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
672	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
677	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
679	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha

N.º Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
681	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
682	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
683	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
688	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
692	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
695	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DUJ - Divisão de Limpeza Urbana
696	Diretor de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	DEU - Departamento Espaços Verdes Urbanos
703	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
705	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DIR - Divisão de Espaços de Jogo e Recreio
707	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFF - Unidade de Fiscalização e Projetos
709	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UST - Unidade de SST
709	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
713	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DEV - Divisão de Espaços Verdes
715	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
717	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
721	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
724	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
726	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
730	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
732	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
734	Aluguer Operacional	Assistente Operacional	SGT - Serviço de Gestão Técnica
737	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFF - Unidade de Fiscalização e Projetos
738	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
742	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
757	Técnico DTE	Técnico Superior	UGF - Unidade de Gestão de Frota
758	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
760	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
762	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
764	Contact Center	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
767	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
770	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
771	Advogado/Jurista	Técnico Superior	UDU - Unidade Jurídica
776	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
777	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
785	Técnico UPRC	Técnico Superior	SDB - Serviço Desenvolvimento e Bem-Estar
786	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
787	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
795	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
796	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
797	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
798	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
799	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
801	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
808	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
810	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
814	Ass. J. Indiv. Gen.	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
825	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
826	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
827	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
829	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
833	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
841	Motivista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
853	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
854	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
855	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
856	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
859	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
866	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
867	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C



AMBIENTE CASCAIS

N.º Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
879	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
880	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
890	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
892	Ass. Téc. DEC	Assistente Técnico	DEC - Divisão de Economia Circular
896	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
901	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
902	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
903	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
909	Encarregado Operacional	Assistente Técnico	SRC - Serviço de Recolha
922	Ass. Téc. UPA	Assistente Técnico	UPA - Unidade de Planeamento e Avaliação
925	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
927	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
929	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
930	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
940	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
942	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DND - Divisão da Natureza e Biodiversidade
943	Director de Departamento	Técnico Superior	DGE - Departamento de Estrutura Ecológica
946	Técnicos Superiores	Técnicos Superiores	DND - Divisão da Natureza e Biodiversidade
950	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DGF - Divisão de Contabilidade e Finanças
956	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
959	Gestor Projeto	Técnico Superior	SPP - Serviço do Plano Paisagem
960	Téc. Sens. Ambiental	Técnico Superior	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental
961	Gestor Projeto	Técnicos Superiores	SGT - Serviço de Gestão Técnica
962	Assessoria de comunicação	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administração
964	Téc. Des. Manut. Esp. Agrícolas	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
965	Técnico DEC	Técnico Superior	DEC - Divisão de Economia Circular
966	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
976	Cantoneiro	Assistente Operacional	DNU - Divisão de Limpeza Urbana Zona 2
979	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
980	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
983	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
988	Téc. Ind. Equipamentos	Assistente Técnico	SIN - Serviço de Instalações
989	Responsável de Armazém	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
993	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
994	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1002	Director de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	DGH - Departamento de Habitação e Recursos Humanos
1023	Chef. de Serviço (nomeação)	Assistente Técnico	SPE - Serviço de Pessoal
1024	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1035	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1036	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1039	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1040	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
1042	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1043	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1045	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1050	Ass. Téc. USI	Assistente Técnico	USI - Unidade Sistemas de Informação
1051	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1055	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1059	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1061	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1062	Ass. Téc. USI	Assistente Técnico	SST - Serviço de SST
1066	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1078	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1081	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UJU - Unidade Jurídica
1085	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
1086	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UEP - Unidade de Estudos e Projetos
1087	Ass. Téc. UPS	Assistente Técnico	UPS - Unidade de Produção Sustentável
1088	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UTM - Unidade de Turismo da Natureza
1096	Técnico Superior	Técnico Superior	DEC - Divisão de Economia Circular

N.º Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
1106	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1107	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1118	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1120	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1122	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
1126	Téc. Informático	Técnico Superior	USI - Unidade Sistemas de Informação
1127	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1128	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1129	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1133	Ass. Técnico UES	Assistente Técnico	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental
1134	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1136	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1137	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1141	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1155	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1158	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1161	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1162	Encarregado Operacional	Assistente Técnico	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1165	Técnicos DADC	Técnicos Superiores	DAD - Divisão Administrativa
1166	Gestor Projeto	Técnico Superior	SGT - Serviço de Gestão Técnica
1175	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1180	Téc. Gest. de Informação	Técnico Superior	UCA - Unidade CABI
1181	Medicini	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
1183	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1188	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1191	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1192	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1193	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1196	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1200	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1203	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1204	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1206	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1209	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1214	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1217	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1218	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1220	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1224	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1226	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1227	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1228	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1229	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1231	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	USI - Unidade Sistemas de Informação
1235	Planeamento G. Fruta	Assistente Técnico	DGF - Divisão de Gestão de Fruta
1236	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UCC - Unidade Compras e Contratação
1237	Téc. Des. Manut. Esp. Agrícolas	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
1238	Medicini	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
1240	Téc. Gestão	Técnico Superior	UGC - Unidade Controlo de Gestão
1241	Gestor Projeto	Técnico Superior	SEP - Serviço de Estudos e Projetos
1245	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1246	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1247	Gestor Projeto	Técnico Superior	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1251	Gestor Projeto	Técnico Superior	SCV - Serviço de Comunidade e Voluntariado
1252	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fitorização e Projetos
1254	Motocista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1260	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1261	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1262	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fitorização e Projetos



AMBIENTE CASCAIS

N.º Func.	Categoria Profissional	Categoria	Serviço
1363	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1364	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1367	Chefe de Divisão(nomeação)	Técnico Superior	DGA - Divisão de Gestão de Ativos
1369	Motolista	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
1371	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1375	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1377	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1378	Gestor Projeto	Técnico Superior	SGT - Serviço de Gestão Técnica
1386	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1390	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1391	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1394	Téc. Turismo Natureza	Técnico Superior	UAC - Unidade de Ação Climática
1397	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1392	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
1394	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1395	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1399	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1316	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
1317	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1318	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1319	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1320	Mecânica	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
1322	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1323	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1325	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1320	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1314	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1315	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1340	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1345	Agente de Mão-de-obra	Assistente Técnico	SOF - Serviço de Oficina
1355	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1357	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1362	Gestor Projeto	Técnico Superior	SGT - Serviço de Gestão Técnica
1363	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1364	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1365	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1367	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1368	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1369	Coordenador Técnico	Assistente Técnico	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1371	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1373	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1379	Ass. de Inten. Ambiental	Assistente Operacional	UPP - Unidade Fiscalização e Projetos
1385	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
1389	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1393	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1396	Téc. Des. Manut. Esp. Agrícolas	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
1404	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1409	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1410	Técnico UPS	Técnico Superior	UPS - Unidade de Produção Sustentável
1416	Director de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	OCL - Departamento de Ação Climática
1421	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1423	Administrador	Dirigente	ADM - ADMINISTRAÇÃO
1426	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1430	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1433	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1435	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1436	Assist. Alimentação	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
1443	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1445	Ass. de Inten. Ambiental	Assistente Operacional	UEC - Unidade Economia Circular

N.º Func.	Categoria Profissional	Categoria	Serviço
1455	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1461	Téc. de Manutenção	Assistente Operacional	UR - Unidade de Espaços de Jogo e Recreio
1462	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	UR - Unidade de Espaços de Jogo e Recreio
1465	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1466	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1467	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1468	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1471	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	UR - Unidade de Espaços de Jogo e Recreio
1479	Téc. Est. e Projetos UPP	Técnico Superior	UEP - Unidade de Estudos e Projetos
1480	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1486	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1489	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1490	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1492	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1493	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1494	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1495	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1497	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1498	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1500	Téc. Gest. de Informação	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
1504	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
1505	Ranger Operacional	Assistente Operacional	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1506	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
1507	Téc. Turismo Natureza	Técnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1508	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1510	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1511	Mecânica de Máquinas	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1520	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1521	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1522	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1526	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1531	Ranger Tratador Animais	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1533	Téc. Turismo Natureza	Técnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1535	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1541	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1545	Gestor Projeto	Técnico Superior	SGT - Serviço de Gestão Técnica
1548	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
1552	Motolista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1553	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1554	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1560	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1561	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1562	Ranger Operacional	Assistente Operacional	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1565	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1568	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1579	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1584	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1587	Téc. Turismo Natureza	Técnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1590	Assist. Alimentação	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
1591	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1603	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1605	Téc. Comunicação	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administração
1606	Técnico UST	Técnico Superior	SST - Serviço de SST
1607	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1609	Cantoneira	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
1610	Cantoneira	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1613	Téc. Turismo Natureza	Técnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1623	Cantoneira	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1627	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes



N.º Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
1633	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1635	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1637	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1640	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
1646	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1651	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1657	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1661	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1662	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1664	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1666	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1669	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1673	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1674	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UPA - Unidade de Planeamento e Avaliação
1681	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1682	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1685	Molista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1686	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1692	Técnico (DPO)	Técnico Superior	SPE - Serviço de Pessoal
1696	Técnico DAT	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
1699	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1704	Molista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1708	Ranço Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1713	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1714	Gestor Projeto	Técnico Superior	SGT - Serviço de Gestão Técnica
1715	Aux. Téc. UES	Assistente Técnico	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental
1716	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1719	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1723	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1727	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1728	Téc. Turismo Natureza	Técnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1731	Técnico DAC	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
1733	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1736	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1742	Aux. Téc. DAB	Assistente Técnico	DAB - Divisão Administrativa
1743	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1747	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1748	Técnico DAC	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
1754	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1758	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1762	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1765	Fiscal de Ambiente	Assistente Operacional	UPP - Unidade Fiscalização e Projetos
1768	Téc. de Manutenção	Assistente Operacional	URR - Unidade de Espaços de Jogo e Recreio
1770	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1773	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1776	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1779	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1780	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1783	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1790	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1791	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1795	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1798	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1800	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1803	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1807	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1808	Gestor Projeto	Técnico Superior	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1809	Ranço Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1816	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha

N.º Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
1822	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1823	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1824	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1828	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1831	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1832	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1833	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1837	Aux. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UPP - Unidade Fiscalização e Projetos
1839	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1842	Molista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1843	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1845	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1846	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1847	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1848	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1852	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1853	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1855	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1858	Molista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1860	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1861	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1864	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1866	Téc. de Manutenção	Assistente Operacional	URR - Unidade de Espaços de Jogo e Recreio
1867	Horicultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
1869	Técnico (DPO)	Técnico Superior	SSI - Serviço de SSI
1870	Aux. Téc. DAB	Assistente Técnico	DAB - Divisão Administrativa
1878	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1879	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1881	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1882	Cantoneiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1882	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1885	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1886	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1887	Aux. Téc. UCC	Assistente Técnico	UCC - Unidade de Campanhas e Comunicação
1891	Ranço Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
1895	Téc. de Manutenção	Assistente Operacional	URR - Unidade de Espaços de Jogo e Recreio
1897	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1899	Molista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1909	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1913	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1916	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1917	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1921	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1922	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1924	Chefe de Divisão (nomeação)	Assistente Operacional	DAB - Divisão Administrativa
1927	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1928	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
1932	Técnico DAC	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
1935	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1938	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1940	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1942	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1946	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1950	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C
1951	Aux. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UPP - Unidade Fiscalização e Projetos
1952	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1955	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
1956	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C
1960	Cantoneiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C



AMBIENTE CASCAIS

N.º Falt.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
1964	Contact Center	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
1966	Contact Center	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
1969	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
1970	Técnico UEC	Técnico Superior	UEC - Unidade Economia Circular
1971	Téc. Est. e Projetos UEP	Técnico Superior	UEP - Unidade de Estudos e Projetos
1972	Téc. Est. e Projetos	Técnico Superior	UPA - Unidade de Planeamento e Avaliação
1973	Técnico UEC	Técnico Superior	UEC - Unidade Economia Circular
1977	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C1
1982	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
1983	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
1986	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
1987	Aux. de Mecânica	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
1989	Ass. Tec. DAD	Assistente Técnico	DAD - Divisão Administrativa
1991	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
1996	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
1999	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2000	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2001	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2002	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2003	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2005	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2008	Téc. Ambiente	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administração
2010	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2011	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2012	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2013	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2015	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2016	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2017	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2021	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2022	Molista Pesados	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2023	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2024	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2028	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2029	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2031	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2033	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2034	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2036	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2037	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2038	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2040	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2042	Adrogado/Inteira	Técnico Superior	UUU - Unidade Jurídica
2046	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2050	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2052	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2056	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C1
2057	Administrador	Dirigente	ADM - ADMINISTRAÇÃO
2060	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2066	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2067	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C1
2070	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2071	Ass. Tec. DNP	Assistente Técnico	DNP - Divisão Vibração Produto Local
2072	Téc. Des. Mand. Esp. Agrícolas	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
2074	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2075	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2078	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1C3
2082	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2084	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais

N.º Falt.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
2085	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2086	Técnico DNP	Técnico Superior	DNP - Divisão Vibração Produto Local
2088	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2090	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C1
2091	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2C1
2092	Ass. de Inten. Ambiental	Assistente Operacional	UPP - Unidade de Fiscalização e Projetos
2095	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2096	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Ambiental
2100	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2103	Administrativa DNB	Assistente Técnico	UTN - Unidade de Turismo Natural
2105	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2106	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2113	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2114	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2115	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2116	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2117	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2118	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2119	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2120	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2121	Administrativa DAD	Assistente Técnico	DAD - Divisão Administrativa
2122	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UGF - Unidade de Gestão de Frota
2123	Fiscal de Ambiente	Assistente Operacional	UPP - Unidade Fiscalização e Projetos
2124	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2127	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2129	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2130	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2132	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2134	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2135	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2137	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2140	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2146	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2148	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2149	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2151	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2153	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2154	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2155	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2156	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2158	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2159	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2161	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2164	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2167	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2169	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2171	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2172	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2175	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2180	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2181	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUI 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2183	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2186	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2188	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2190	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2195	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2196	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2198	Técnico DNP	Técnico Superior	DNP - Divisão Vibração Produto Local
2201	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha



AMBIENTE CASCAIS

N.º Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
2202	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2203	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2204	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2205	Téc. Contabilidade	Técnico Superior	UCF - Unidade Contabilidade e Finanças
2209	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2211	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2213	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2214	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2219	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2220	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2221	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2222	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
2226	Ranger Operacional	Assistente Operacional	UTM - Unidade de Turismo Natureza
2227	Ranger Operacional	Assistente Operacional	UTM - Unidade de Turismo Natureza
2228	Téc. Comunicação	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Clínica
2229	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2231	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2232	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2236	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2240	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SGT - Serviço Gestão Técnica
2249	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2242	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2243	Aux. de Medicina	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2244	Aux. de Medicina	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2245	Aux. de Medicina	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2246	Aux. de Medicina	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2247	Téc. Comunicação	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administração
2248	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2249	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2250	Aux. de Medicina	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2251	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2252	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2256	Aux. de Medicina	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2257	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2258	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2259	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2268	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2263	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2262	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2264	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2265	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2266	Téc. Des. Manut. Esp. Agrícolas	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
2267	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2270	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2271	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2277	Secretária C.A.	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administração
2279	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2280	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2282	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2283	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2285	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2288	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2289	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2290	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2297	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2298	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2305	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2307	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2308	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2

N.º Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
2309	Téc. Ambiente	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Clínica
2310	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2314	Ass. Téc. UFO	Assistente Técnico	SPE - Serviço de Pessoal
2315	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2316	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2317	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2318	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2321	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2324	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2326	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2328	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2329	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2330	Técnico Superior	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
2333	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2334	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2335	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2336	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2341	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2343	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2344	Téc. de Manutenção	Assistente Operacional	DJR - Divisão de espaços de Jogo e Recreio
2345	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
2346	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2348	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2351	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2353	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2354	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2355	Técnico UCG	Técnico Superior	UCG - Unidade de Controle de Gestão
2357	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2358	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2360	Téc. Turismo Natureza	Técnico Superior	UTM - Unidade de Turismo Natureza
2361	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2362	Assessoria de comunicação	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administração
2364	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2365	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2366	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2367	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2369	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2372	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2373	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2374	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2375	Téc. Sens. Ambiental	Técnico Superior	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental
2376	Téc. Sens. Ambiental	Técnico Superior	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental
2377	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2378	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2379	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2381	Téc. Esp. Agrícolas (UTC)	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
2382	Téc. Esp. Agrícolas (UTC)	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
2383	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2384	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2385	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2388	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2389	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2390	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2391	Coordenador SAA	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria e Atividades Institucionais
2392	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2393	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2397	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2398	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2399	Cantoneiro	Assistente Operacional	SU1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1



AMBIENTE CASCAIS

N.º Func.	Categoria Profissional	Currículo	Serviço
2400	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2401	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2403	Manager Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2404	Molista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2405	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2406	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2407	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2408	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2411	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2412	Ass. Téc. OUI	Assistente Técnico	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2413	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2414	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2415	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2417	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2418	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2419	Secretária C.A.	Assistente Técnico	SAA - Secretariado Assessorial e Relações Institucionais
2420	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2422	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2423	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2424	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2425	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2426	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Divisão Terras de Cascais
2427	Director de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	DFJ - Departamento Financeiro e Jurídico
2428	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2429	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2430	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2431	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2433	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2435	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2436	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2437	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2438	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2439	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2440	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2441	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2444	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2445	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2446	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2447	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2448	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2449	Téc. de Manutenção	Assistente Operacional	BDR - Divisão de Espaços de Jogo e Recreio
2450	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2451	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2453	Téc. Ambiente	Técnico Superior	UTN - Unidade de Turismo Natureza
2454	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2455	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2457	Ass. Téc. DRD	Assistente Técnico	DRH - Divisão de Vibrações de Recursos Humanos
2459	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2460	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2461	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2463	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2464	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2467	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2468	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2471	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2473	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2474	Técnico DGE	Técnico Superior	DGE - Direção de Gestão da Estrutura Ecológica
2475	Téc. Ambiente	Técnico Superior	UDP - Unidade Estudos e Projectos
2476	Aux. de Mecânica	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina

N.º Func.	Categoria Profissional	Currículo	Serviço
2477	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2478	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2479	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2481	Contact Center	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
2483	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2484	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2485	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2487	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2488	Assist. Atendimento	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
2489	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2490	Técnico DGA	Técnico Superior	DGA - Divisão de Gestão de Ativos
2492	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2493	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2494	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2495	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2496	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2497	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2499	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2500	Contact Center	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
2502	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2503	Técnico Superior	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
2504	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2505	Coordenador Técnico	Assistente Técnico	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2506	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2507	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2508	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2509	Contact Center	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
2511	Contact Center	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
2512	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2513	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2514	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2515	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2516	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2517	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2518	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2519	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
2520	Controleiro	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2522	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2523	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2524	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2525	Téc. Esp. Agrícolas (UTC)	Técnico Superior	UPA - Unidade Planeamento e Avaliação
2526	Contact Center	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
2527	Contact Center	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
-	Técnico Superior	Técnico Superior	DAD - Divisão Administrativa CI
-	Técnico Superior	Técnico Superior	SGI - Unidade dos sistemas de Gestão e Integração CI
-	Director de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	DFJ - Departamento Financeiro e Jurídico
-	Técnico Superior	XXXXXX	DAD - Divisão Administrativa CI
-	Controleiro CI	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
-	Molista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
-	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
-	Controleiro CI	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
-	Controleiro CI	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
-	Controleiro CI	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
-	Controleiro CI	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
-	Controleiro CI	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
-	Controleiro CI	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
-	Molista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
-	Molista Pesados	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1 CI
-	Controleiro CI	Assistente Operacional	SUJ 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1 CI



AMBIENTE
CASCAIS