



AMBIENTE
CASCAIS

Plano de Atividades

&

Orçamento

2024 - 2038



Índice

1.	Nota Prévia	4
2.	Grandes Opções	5
3.	Plano de Atividades – 2024	5
3.1.	Departamento Operacional	5
3.1.1.	Limpeza Urbana	6
3.1.1.1.	Varredura Manual	6
3.1.1.2.	Varredura Mecânica	7
3.1.1.3.	Lavagem Mecânica	8
3.1.1.4.	Recolha de Papeleiras e Dispensadores de Dejetos Caninos	8
3.1.2.	Limpeza de Praias, Terrenos Ribeiras e Florestas	9
3.1.2.1.	Limpeza de Praias	9
3.1.2.2.	Limpeza de Terrenos e Ribeiras	9
3.1.2.3.	Limpeza Florestal de Terrenos	10
3.1.3.	Recolha de Cortes de Jardim	10
3.1.4.	Recolha de Objetos Fora de Uso (Monstros)	10
3.1.5.	Recolha de Resíduos Sólidos Indiferenciados (RSU)	11
3.1.6.	Recolha Seletiva	11
3.1.7.	Recolha de Resíduos Urbanos Biodegradáveis	12
3.2.	Departamento de Gestão de Estrutura Ecológica	13
3.2.1.	Divisão da Natureza e Biodiversidade	13
3.2.1.1.	Quinta do Pisão Parque de Natureza	13
3.2.1.2.	Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina	14
3.2.1.3.	Borboletário	15
3.2.1.4.	Natura Observa	16
3.2.1.5.	Banco Genético Vegetal Autóctone	17
3.2.1.6.	Oxigénio	17
3.2.1.7.	Peninha	18
3.2.1.8.	Plano de Paisagem	19
3.2.1.9.	Cascais Bio Urbe	21
3.2.1.10.	“+Mar”	22
3.2.1.11.	Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”	23
3.2.1.12.	Ribeiras de Cascais	23
3.2.1.13.	Área Marinha Protegida das Avencas	24
3.2.1.14.	Plano de Gestão de Habitat da Orla Costeira	25



3.2.1.15. LIFE ResLand	26
3.2.2. Unidade de Turismo da Natureza	27
3.2.2.1. Pedra Amarela Campo Base	28
3.2.2.2. Quinta do Pisão – Atividades da Natureza	28
3.2.2.3. Centro de interpretação da Pedra do Sal – Atividades de Natureza	29
3.2.2.4. Cascais em Férias	29
3.2.3. Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental	29
3.2.3.1. Escolas: Programa de Educação e Sensibilização Ambiental	30
3.2.3.2. Empresas	31
3.2.3.3. Municípios	32
3.2.3.4. Autarquia	33
3.3. Divisão de Valorização Produto Local	33
3.3.1. FoodLab	33
3.4. Departamento de Espaços Verdes Urbanos	36
3.4.1. Espaços Verdes	36
3.4.1.1. Manutenção de Espaços Verdes	36
3.4.1.2. Manutenção de Património Arbóreo	38
3.4.1.3. Controlo de Pragas	38
3.4.2. Espaços de Jogo e Recreio	39
3.4.2.1. Manutenção dos Elementos Infantis	39
3.4.2.2. Manutenção das Superfícies Amortizantes	40
3.4.3. Terras de Cascais	41
3.4.3.1. Hortas, Pomares e Vinhas Comunitários	42
3.4.3.2. Hortas Associativas	43
3.4.3.3. Horta do Brejo	43
3.4.3.4. Horta do Pisão	44
3.4.3.5. Formação	44
3.4.3.6. Hortas nas Escolas e nos Centros de Dia	45
3.4.4. Beneficiações e Requalificações	45
3.5. Departamento de Ação Climática	49
3.5.1. Eixo 1- Plano de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas de Cascais	49
3.5.2. Eixo 2 - Desenvolver a componente de mitigação às alterações climáticas aprofundando o Roteiro de Neutralidade Carbónica 2050 e a Estratégia de Energia Sustentável de Cascais	51
3.5.3. Eixo 3 - Integração transversal da Ação Climática nas suas componentes de mitigação e adaptação nos diversos setores da esfera municipal	52



3.5.4.	Eixo 4 - Pesquisa de financiamento proveniente de fontes nacionais e internacionais	54
3.5.5.	Eixo 5 – Participação em redes nacionais e internacionais	55
3.6.	Gestão de Frota, Equipamentos e Instalações	56
3.6.1.	Gestão de Frota	56
3.6.2.	Gestão de Instalações	58
3.6.3.	Gestão de Equipamentos	60
4.	<i>Exclusões</i>	61
5.	<i>Orçamento Geral</i>	62
5.1.	Orçamento Geral de Receitas	62
5.2.	Orçamento Geral de Gastos	63
5.3.	Orçamento Geral Consolidado	65
5.4.	Orçamento Geral – Atividades Operacionais	67
5.5.	Orçamento Geral – Estrutura da Empresa	68
5.6.	Resultado Geral de Exploração	69
5.7.	Análise de Fluxos de Caixa	69
6.	<i>Anexos</i>	70
6.1.	Planos Previsionais	70
6.1.1.	Orçamento Geral – Global Cascais Ambiente – 2024 – 2038	70
6.1.2.	Orçamento Geral – Atividades Operacionais – 2024 – 2038	71
6.1.3.	Orçamento Geral – Atividades Estrutura – 2024 – 2038	72
6.1.4.	Orçamento Geral – Atividades Contrato de Gestão Delegada – Gestão de Resíduos Urbanos – 2024 – 2038	73
6.1.5.	Orçamento Geral – Atividades Contrato Prestação de Serviços – Limpeza e Higiene Urbana – 2024 – 2038	74
6.1.6.	Orçamento Geral – Atividades Contrato Programa – Gestão dos Espaços Verdes Urbanos e Naturais – 2024 – 2038	75
6.1.7.	Demonstração de Resultados – 31/12/2024 a 31/12/2038	76
6.1.8.	Balanço Previsional – 31/12/2024 a 31/12/2038	77
6.1.9.	Plano Global de Investimentos – 2024 – 2038	78
6.1.10.	Plano de Investimento em Ativos Circulantes – 2024 – 2038	79
6.1.11.	Plano de Investimento em Ativos Não Circulantes – 2024 – 2038	82
6.2.	Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais	83
6.3.	Mapa de Recursos Humanos – 2024	85



1. Nota Prévia

A elaboração do Orçamento da EMAC – E.M, S.A., designada por *Cascais Ambiente* para os exercícios económicos de 2024 a 2038 teve por base um “*orçamento base zero*” devidamente ajustado aos compromissos assumidos e delegados, ou seja, todas as atividades da empresa foram devidamente previstas tendo como referência o histórico de custos, levando em linha de conta os compromissos já assumidos e as respetivas orientações estratégicas definidas pelo acionista.

À semelhança de exercícios anteriores, o elevado sentido de serviço público presidiu à elaboração deste documento, tendo por base os seguintes princípios orientadores:

- Manutenção e consolidação de todas as áreas de atividade da empresa, explorando oportunidades de melhoria, de modo a assegurar níveis aceitáveis, quer de eficácia, quer de eficiência, de todas as operações;
- Continuidade no foco na prestação de serviços aos munícipes de Cascais, quer em termos de abrangência, quer em termos de qualidade de serviços, privilegiando a proximidade e relação com aqueles;
- Renovação dos seus ativos circulantes circunscrita ao estritamente necessário, de modo a garantir o desempenho operacional, ou seja, renovação focada em viaturas cuja operacionalização condiciona a qualidade do serviço a prestar, quer financeira e ambientalmente, quer em termos de disponibilidade – imobilização;
- Manter a aposta na contínua melhoria dos já excelentes níveis de motivação, satisfação e de comprometimento dos seus Colaboradores, para com o acionista (Câmara Municipal de Cascais) e os munícipes.

Numa gestão dedicada e profissional baseada na busca constante pela eficiência operacional, financeira, ambiental e de qualidade de serviço prestado, destacamos a continuidade da aposta em internalizar todos os serviços no âmbito da esfera de atuação da empresa. O desafio é grande, mas a administração, envolvida e comprometida diariamente, deposita inteira confiança na vontade e empenho de TODOS.



2. Grandes Opções

De modo a assegurar o objetivo do equilíbrio orçamental para os anos compreendidos entre 2024 e 2038, procurou-se adequar o nível da atividade dos serviços prestados, otimizando-os no sentido de minimizar quaisquer impactos percecionados pelos Municípios, decorrentes de eventuais ajustamentos das mesmas, na qualidade do serviço prestado pela *Cascais Ambiente*.

Com o intuito de dar continuidade ao processo de solidificação do equilíbrio financeiro da *Cascais Ambiente*, salientamos a necessidade de continuar a intervir no passivo consolidado da empresa, procedendo-se ao seu equilíbrio de acordo com o nível de investimento realizado pelo acionista.

3. Plano de Atividades – 2024

3.1. Departamento Operacional

Para o ano de 2024, no que respeita às atividades desenvolvidas pela Empresa, sob a responsabilidade das áreas do *Departamento Operacional*, prevê-se dar continuidade ao desenvolvimento e otimização das atividades no âmbito dos serviços de limpeza urbana e recolha de resíduos, assim como nos diversos projetos pilotos em execução e nos que estão previstos implementar.

Da análise dos resultados até hoje alcançados verifica-se que, em termos de quantidade e de qualidade, a resposta da *Cascais Ambiente* tem sido muito boa, ou seja, tem sido possível intervir em todo o Concelho de Cascais e em todas as suas áreas de ação e responsabilidade, com reconhecido mérito por parte da população, não só residente, como visitante.

No que respeita à qualidade do serviço prestado, ao nível da limpeza urbana, pretendemos dar continuidade ao processo de monitorização dos circuitos de varredura, agora com a ajuda de um sistema de rastreamento instalado nos carrinhos de varredura manual e que nos permitirá vir a obter modelos de trabalho, os quais serão analisados e melhorados sempre que tal o justifique.

Esta é uma poderosa ferramenta que certamente contribuirá, não apenas para uma melhor compreensão do trabalho realizado, bem como, em simultâneo, para a identificação de potenciais oportunidades de melhoria em cada cantão de varredura, pretendendo-se, com isto, que se traduza numa melhor prestação deste serviço.



Em relação à varredura mecânica, também com a disponibilidade de um novo sistema de gestão dinâmico e inteligente, através da informação recolhida em tempo real, passará a ser possível otimizar este serviço à medida das necessidades e exigência de qualidade que se pretenda.

Para o ano de 2024 pretende-se reforçar as ações do serviço de fiscalização, na interação com os munícipes no sentido de identificar na altura do despejo dos resíduos nos contentores coletivos, más práticas, corrigi-las com o objetivo de através de uma maior consciência ambiental, atingir maiores e melhores resultados na separação dos resíduos e na sua adequada deposição.

Também ao nível do abandono dos resíduos de cortes de jardins e de objetos fora de uso, será reforçada a fiscalização, nos locais identificados como de habitual deposição indevida, aqui com a ajuda da Polícia Municipal, com o objetivo de identificar quem recorrentemente contribui para este tipo de infração.

Para o ano de 2024, o grande desafio do *Departamento Operacional*, será o de continuar a garantir a prestação de serviços de qualidade, sempre na ótica da otimização e racionalização na utilização dos recursos humanos e materiais e na orientação de resultados para o munícipe e município de Cascais, tendo sempre como grande objetivo, a melhoria continua dos serviços prestados

No ano de 2024 será dada continuidade à implementação da base de dados onde passarão a ser registados todos os eventos operacionais relativos à Limpeza Urbana, o que vai permitir em tempo real ter um conhecimento de toda a operação, a exemplo do que já acontece com a área de recolha de resíduos.

Em 2024 prevê-se começar a implementação de um sistema inovador de recolha de resíduos, indiferenciados e seletivos, autónomo (recolha bilateral), sem necessidade da intervenção de recursos humanos, exceto o motorista da viatura.

3.1.1. Limpeza Urbana

3.1.1.1. Varredura Manual

Este serviço conta com 195 circuitos de varredura manual, número que se encontra estabilizado, efetuando apenas alguns reforços pontuais em novas urbanizações.





Em 2024 pretendemos continuar a procurar a otimização dos cantões de varredura e das suas frequências, procurando assim obter uma maior eficiência relativamente ao serviço prestado, numa perspetiva de melhoria contínua do serviço prestado.

O serviço de rastreamento, instalado nos carrinhos de varredura permitir-nos-á vir a obter, em tempo real, maior e melhor informação acerca do desempenho da atividade realizada, permitindo a melhoria do serviço e ter um histórico do trabalho efetuado através de modelos de execução reais, principalmente em face do trabalho previsto.

Recorrendo aos sistemas de localização colocados nos carrinhos de varredura, será testada a possibilidade de passarmos a ter cantoneiros a iniciar e terminar o seu período de trabalho sem ter de se deslocar aos pontos de apoio.

Será testada esta nova forma de desempenho profissional.

7

3.1.1.2. Varredura Mecânica

Existem atualmente 115 circuitos de varredura mecânica, aos quais corresponde uma cobertura muito próxima dos 100% de toda a área urbana do Concelho.

Todas as varredouras em operação na Cascais Ambiente têm instaladas um sistema de monitorização da sua atividade que permite verificar, em tempo real, o seu nível de desempenho e introduzir automaticamente as alterações que se



verifiquem e justifiquem necessárias sempre com vista a otimização da sua atividade.

Pretende-se em 2024 continuar a aumentar o número de varredouras e sopradores elétricos, por substituição progressiva dos atuais equipamentos mecânicos.



3.1.1.3. Lavagem Mecânica

Existem 120 circuitos de lavagem mecânica sendo que, no ano de 2024, a Cascais Ambiente pretende dar continuidade a medidas que permitam a minimização de utilização de água potável.

Assim, procuramos outras soluções, nomeadamente por via do recurso a água não potável, que possam existir principalmente na zona Norte e Nascente do Concelho, de forma que os equipamentos que trabalham nessas áreas tenham locais de abastecimento perto dos locais onde operam.



8

3.1.1.4. Recolha de Papeleiras e Dispensadores de Dejetos Caninos

Existem, atualmente no Concelho de Cascais, 2.300 papeleiras, quase o dobro das existentes no final de 2006, e cerca de 600 dispensadores para sacos de dejetos caninos, os quais são mantidos diariamente.

Em 2024 não se prevê um aumento significativo do número de papeleiras existentes, estando apenas previsto o seu reforço em algumas zonas muito específicas.

Pretendemos continuar a apostar na instalação de papeleiras com elevada capacidade (papeleiras inteligentes) e com a funcionalidade de compactação, isto em zonas de grande procura e pressão de deposição.





3.1.2. Limpeza de Praias, Terrenos Ribeiras e Florestas

3.1.2.1. Limpeza de Praias

A limpeza das praias e suas zonas envolventes continuará a ser assegurada diariamente, durante todo o ano, com um reforço adicional no período compreendido entre os meses de abril a outubro.



3.1.2.2. Limpeza de Terrenos e Ribeiras

Tem-se vindo a verificar uma muito maior exigência, por parte dos munícipes, no que respeita à limpeza de terrenos, e este facto tem-se traduzido no crescente aumento do número de pedidos, ano após ano, e aos quais só tem sido possível dar a devida resposta por via do correspondente aumento da eficiência dos meios disponíveis.

Em relação à limpeza de ribeiras pretende-se manter a metodologia adotada desde alguns anos, a qual passa por ter como ponto de partida os levantamentos efetuados por parte da Proteção Civil e efetuar, logo de início, as intervenções classificadas como prioritárias por esta entidade, sendo que estas



são as que, potencialmente, poderão originar um maior risco de cheia e de seguida intervir as restantes situações identificadas.



3.1.2.3. Limpeza Florestal de Terrenos

Este serviço é mantido com uma equipa de 12 homens e sempre em articulação com a Proteção Civil Municipal. O serviço encontra-se devidamente dotado de material e meios mecânicos de trabalho, nomeadamente com duas viaturas ligeiras de mercadorias, uma escavadora equipada com braço mecânico, uma máquina de lagartas equipada com destróador frontal e um destróador florestal.

3.1.3. Recolha de Cortes de Jardim

Tendo em conta os elementos relativos aos quantitativos operacionais desta atividade, verifica-se que o número de toneladas recolhidas tem vindo, continuamente, a aumentar de ano para ano. O serviço de recolha de cortes de jardins tem sido, para a Cascais Ambiente, um dos seus maiores desafios. Mesmo com a realização de inúmeras e sucessivas campanhas de sensibilização os seus resultados parecem ser nulos, agravada pelo facto de não se verificar uma devida fiscalização das deposições identificadas como indevidas.

Como tal, parece-nos urgente procurar encontrar uma solução eficaz para o problema dos “abandonos” deste tipo de resíduos, pois em relação aos normais pedidos que nos são feitos, os seus respetivos prazos de resposta são devidamente cumpridos.



3.1.4. Recolha de Objetos Fora de Uso (Monstros)

Continua a verificar-se que cerca de 80% dos resíduos recolhidos, não são alvo de pedido prévio de recolha, isto é, são abandonados na via pública.

Tal como proposto para o serviço de cortes de jardins, em 2023 pretendemos vir a dispor de um serviço





de fiscalização efetivo em que, em articulação com a Polícia Municipal, se possa identificar todos aqueles que recorrentemente continuam a abandonar os seus resíduos na via pública sem que, previamente, tenham efetuado o pedido de remoção dos mesmos restando, deste modo, a sensibilização por parte da população.

3.1.5. Recolha de Resíduos Sólidos Indiferenciados (RSU)

A quantidade de resíduos indiferenciados recolhidos durante o ano de 2023 tem registado uma certa estabilização relativamente ao ano anterior, prevendo-se que para 2024 a situação se mantenha.

Tem-se verificado um grau de eficácia equilibrado no nível de prestação deste serviço, sendo este refletido pelo número diminuto de reclamações registado.

Durante o ano de 2024, iremos continuar a proceder ao reforço de construção de cais e colocação de fixadores nos contentores de 800L, que se revelam fundamentais para o regular o funcionamento da operação e de se melhorar as condições de segurança dos mesmos.



Continuaremos a colocação de contentores em subsolo.

Será testado o sistema de recolha bilateral, que permite a recolha dos Resíduos sem necessidade da intervenção dos cantoneiros.

3.1.6. Recolha Seletiva

Os quantitativos da recolha seletiva em 2023, face a 2022, têm vindo a aumentar em cerca de 7%, esperando-se, para 2024, a tendência de crescimento neste tipo de resíduos aumente, pois prevê-se a colocação de ecopontos em cerca de mais 100 locais.



Pretende-se aumentar o número de ecopontos disponíveis para os munícipes, devidamente complementados com a implementação de novas ilhas ecológicas, potenciando-se assim o aumento da reciclagem.

Manutenção da aposta na sensibilização para a utilização dos ecocentros de proximidade moveis e fixos, destinados á deposição de resíduos seletivamente em mais 12 fileiras diferentes das normais atuais (papel, vidro e plástico),

com vista ao incremento da separação e como tal um incremento à economia circular.



3.1.7. Recolha de Resíduos Urbanos Biodegradáveis

Em 2024 já todas as habitações do Concelho de Cascais têm cobertura de recolha de resíduos biodegradáveis.

As ações de sensibilização para a separação destes resíduos vão continuar com o objetivo de aumentar os quantitativos destes resíduos recolhidos seletivamente.

Será também reforçada a sensibilização no canal HORECA.



3.2. Departamento de Gestão de Estrutura Ecológica

3.2.1. Divisão da Natureza e Biodiversidade

3.2.1.1. Quinta do Pisão Parque de Natureza



A Quinta do Pisão – Parque de Natureza, reúne um considerável conjunto de valores naturais e patrimoniais que têm vindo a ser recuperados, mediante ações de gestão ativa de habitat e reabilitação de espaços.

No decorrer de 2024 o objetivo será dar continuidade à gestão de habitat, espécies e monitorizar o impacto da visitação.

Como objetivos específicos temos:

- Em áreas de maior densidade de pinheiro-bravo (*Pinus pinaster*), com uma área total de 13,5 hectares, realizar-se-á o desbaste e desramação dos exemplares a preservar, através da gestão seletiva de matos, bem como o controlo de plantas exóticas e invasoras, que permitirá reforçar a descontinuidade horizontal e vertical dos combustíveis como medida de prevenção de incêndios rurais e beneficiação da regeneração natural de flora nativa;
- Abertura a cafetaria da casa da Cal, e a produção com produtos da quinta de óleos essenciais com apoio de parceiros;
- Prossecução dos trabalhos de controlo e erradicação da fauna e flora exótica;
- Continuação da gestão de matos com recurso a meios mecânicos, animais e fogo controlado;



- Manutenção da realização de campanhas de monitorização de Aves, Ofídios, Anfíbios, Lepidópteros e de Mamíferos.
- Plantação de flora autóctone;
- Continuação da implementação de caixas-ninho para aves insectívoras, auxiliares no controlo de pragas florestais;
- Manutenção de trabalhos de implementação de faixas de cultura para a fauna;
- Desbaste pelo baixo de pinhal de pinheiro-bravo, com intensidade até 50%, com controlo e erradicação de invasoras e gestão seletiva de matos por mancha. Será também realizada a desramação de arbóreas autóctones, com tratamento dos sobrantes numa área total de aproximadamente 13 hectares.
- Restauração da Lagoa temporária, incluindo reformulação da comporta, passagem hidráulica
- Execução dos conteúdos para os Centros de interpretação de natureza do refilão e da casa dos polinizadores
- Implementação de bacias de alagamento temporário (1,4ha) no troço final das ribeiras da Penha longa e da Mula e do troço inicial da Ribeira das Vinhas (Lapinha), contribuindo para a redução da velocidade de escoamento e retenção de 10.000m³ de água pluvial em períodos de picos de cheia, potenciação da infiltração, redução da distância vertical entre o aquífero e o fundo do vale da Ribeira das Vinhas e potenciar a criação dos habitats húmidos temporários de juncais e bunhais
- Execução do projeto da Porta Sul da Quinta do Pisão, na qual se inclui um Centro de Interpretação do Parque Natural Sintra-Cascais, o polo museológico do pão e da cal, o polo de receção de fauna selvagem e um percurso interpretativo pedonal circular inclusivo

3.2.1.2. Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina





O sistema dunar Cresmina-Guincho tem sido alvo de intervenção contínua com o objetivo de controlar a degradação dos habitats e promover a importância dos sistemas dunares. Dada a sensibilidade e vulnerabilidade deste sistema, esta é considerada a única zona de Proteção Integral do Parque Natural Sintra-Cascais.

As diversas medidas de gestão como a erradicação de espécies invasoras com reposição de espécies autóctones e o controlo das diversas fontes de pisoteio permitem criar condições benéficas ao desenvolvimento e estabilização deste sistema.

Pretende-se dar continuidade ao processo de gestão de habitat através das seguintes ações:

- Controlo de espécies exóticas e plantação de espécies autóctones (em áreas anteriormente invadidas);
- Continuar as ações de sensibilização dos utilizadores, para os valores naturais presentes e a importância da sua proteção e preservação;
- Monitorização das ações implementadas e da biodiversidade;
- Manutenção regular do edificado e passadiços;
- Requalificação de algumas zonas do passadiço;
- Reforço da sinalética interpretativa ao longo do passadiço;

3.2.1.3. Borboletário

O Borboletário pretende continuar a sua missão de dar a conhecer as espécies de lepidópteros existentes no município de Cascais, expor e sensibilizar o público em geral para a biologia deste importante grupo de insetos, e a sua importante interação com as plantas, proporcionando deste modo, a todos os visitantes, um local de contínua aprendizagem e investigação científica, e contribuindo para o despertar e interesse para a Conservação da Natureza e Biodiversidade.



Para 2024 estão previstas as seguintes ações:

- Manutenção e renovação do jardim – remoção de plantas infestantes, remoção/limpeza de pragas das plantas (ex. pulgões), plantação de plantas hospedeiras e nectaríferas, poda de árvores e arbustos, e limpeza do lago;



- Realização de Visitas Guiadas e Ateliês Pedagógicos para melhor dar a conhecer os objetivos do espaço;
- Aumento/manutenção do sucesso reprodutivo das espécies capturadas em saídas de campo;
- Incremento de populações de espécies selecionadas;
- Promoção de espécies, ações, atividades e projetos com recurso à plataforma Facebook;
- Manutenção e renovação do viveiro de plantas (plantas hospedeiras de reserva), anexo ao equipamento;
- Manutenção e limpeza contínuas do espaço;
- Conclusão do protocolo de criação de borboletas;
- Realizar a remodelação da zona de receção e laboratório, com vista otimização do espaço e melhorar as condições para realizar as ações de sensibilização ambiental;
- Atualização da base de dados (novas adições).

3.2.1.4. Natura Observa

O programa de voluntariado Jovem Natura Observa, criado em 2007, é uma referência no envolvimento dos jovens do concelho no desenvolvimento de ações de recuperação ambiental e património construído.



Os objetivos para 2024 são os seguintes:

- Melhorar a promoção e divulgação do Natura Observa para potenciar o interesse e aumentar o número de participantes;
- Melhorar a Sessão de Acolhimento e o Plano de Formação em Campo para participantes;
- Fomentar a participação dos colegas da DGE na formação em campo nas diferentes áreas;
- Melhorar o material de campo para os voluntários;
- Criar projetos, de forma a abranger mais áreas de atuação.



3.2.1.5. Banco Genético Vegetal Autóctone

Trata-se de um importante equipamento para a preservação da biodiversidade, salvaguarda do património genético florístico natural e apoio nas ações de recuperação de habitat realizadas no concelho. Entre os anos de 2024 e 2029 terá também um papel preponderante na produção de plantas para instalação no terreno segundo os objetivos do projeto LIFE ResLand.



17

Para o ano 2024 prevê-se assim a realização das seguintes atividades:

- Colheita, extração e armazenamento de propágulos (sementes e estacas) de espécies nativas;
- Produção de plantas/ano: ≈ 10.000 (realização de tratamentos pré-germinativos, sementeiras, estacarias, repicagens e transvases);
- Manutenção do espaço - monda manual periódica dos espaços de armazenamento de plantas e dos recipientes com espécimes em stock, acompanhada do corte de vegetação espontânea na área circundante ao parque exterior;
- Manutenção de equipamentos - limpeza e manutenção do sistema de arrefecimento da estufa, limpeza e substituição periódica da areia das bancadas da estufa, substituição de paletes danificadas no parque exterior, etc.;
- Atualização da georreferenciação de núcleos de espécies de flora nativas;
- Monitorização, reforço populacional e estabelecimento de novos núcleos de espécies de flora endémica prioritárias (*Omphalodes kuzinskyanae*, *Armeria pseudoarmeria*, *Dianthus cintranus* e *Limonium multiflorum*);
- Realização de atividades de envolvimento escolar e da comunidade em geral (ações mensais de voluntariado, atividades incluídas no PESA e atividades de natureza).

3.2.1.6. Oxigénio

O projeto Oxigénio é um programa de voluntariado ambiental que pretende o desenvolvimento de ações de conservação da natureza envolvendo a comunidade. Este projeto abrange uma extensa área de território, que une a costa atlântica ocidental acima do Guincho até à proximidade da vila de Cascais, passando pelas



encostas da serra de Sintra voltadas a Sul. As principais áreas de intervenção estão localizadas em pleno Parque Natural de Sintra-Cascais.

Deste modo, são objetivos do Oxigénio:

- Envolver a comunidade em ações de conservação da natureza;
- Sensibilizar para os valores naturais e o papel da sociedade na sua preservação;
- Aproximar o cidadão do paradigma da conservação e preservação dos ecossistemas;
- Promover a cidadania ativa, valorizando a consciencialização ambiental;
- Capacitar o voluntário como agente do processo de mudança.

18

Para o ano de 2024 prevê-se a realização das seguintes atividades:

- Continuação das parcerias empresariais na gestão dos talhões já adotados;
- Angariação de novos parceiros para iniciativas de envolvimento empresarial;
- Prossecução das parcerias com associações e escolas;
- Realização das semanas comemorativas em parceria com a Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental: Semana da Floresta Autóctone e Semana do Ambiente;
- Dinamização da diversidade de ações de conservação da natureza de modo a captar novos voluntários;
- Diversificação das ações (permitir que os voluntários acompanhem todas as etapas do processo de recuperação de um habitat degradado);
- Promoção da interação dos voluntários com as monitorizações realizadas pelos diversos técnicos da DGEE;
- Produção de materiais de comunicação.



3.2.1.7. Peninha

A Cascais Ambiente iniciou a gestão da Peninha em 2019, na sequência da assinatura do protocolo de cogestão entre o Instituto da Conservação da Natureza e Florestas, Parques de Sintra – Monte da Lua e a Cascais Ambiente. A área de gestão abrange cerca de 58ha, inseridos no concelho de Cascais, para os quais se preconiza em



termos gerais o controlo e erradicação de espécies exóticas invasoras, a recuperação do património natural e atividades de natureza.

Para 2024 estão previstas as seguintes intervenções:

- Controlo de seguimento em 24 hectares, nomeadamente nas áreas intervencionadas no âmbito do POSEUR, através de traçagem de material lenhoso seco, previamente descascado, arranque da regeneração de flora exótica e descasque de exemplares exóticos com vigor vegetativo;
- Recuperação de caminhos;
- Produção e colocação de sinalização direcional de apoio à visitação;
- Produção e colocação de painéis interpretativos sobre os valores naturais e patrimoniais;
- Prospeção, caracterização e reforço de núcleos populacionais das espécies da flora com interesse para a conservação;
- Monitorização de plantas exóticas invasoras lenhosas (e.g. *Acacia longifolia*, *Acacia melanoxylon*, *Acacia dealbata*, *Hakea sericea*, *Hakea salicifolia*, *Albizia lophantha*) e não lenhosas (E.g. *Carpobrotus edullis*, *Cortaderia selloana* e *Stenotaphrum secundatum*);
- Operacionalização da Casa da Coruja;
- Continuação das campanhas de monitorização de ofídios, anfíbios, aves e promoção da monitorização de mamíferos.

3.2.1.8. Plano de Paisagem

No ano de 2018 a Autarquia de Cascais celebrou um protocolo com o Instituto de Conservação da Natureza e Florestas para a gestão dos cerca de 290 ha dos Perímetros Florestais da Serra de Sintra e da Penha Longa, inseridos no concelho de Cascais.

De forma a atingir os objetivos do protocolo, estão previstas para o ano em análise, as seguintes ações:

- Controlo e erradicação da flora exótica invasora
- Controlo de seguimento através de gestão moto-manual de matos, arranque manual de invasoras e plantação/retanchar de flora nativa;
- Implementação da estratégia de compatibilização de usos e funções;
- Na Pedra Amarela, com vista à reconversão de eucaliptal em floresta autóctone, está preconizado o corte de eucaliptos em cerca de 8,86 hectares, a par do controlo e erradicação de vegetação invasora, bem como sinalização e aproveitamento da regeneração natural de flora nativa.



- Conclusão da elaboração do Plano de Gestão Florestal (PGF) para as áreas sob gestão da Cascais Ambiente/Câmara Municipal de Cascais e submissão ao Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas (ICNF) para parecer e consulta pública e posterior submissão para aprovação.

Nos terrenos municipais sob gestão da Cascais Ambiente estão previstas as seguintes intervenções:

- Controlo de seguimento da regeneração de flora exótica invasora em áreas previamente intervencionadas no âmbito do POSEUR na zona de Almoínhas Velhas, em aproximadamente 9 hectares;
- Gestão da vegetação de cerca de 19 ha nas Almoínhas Velhas (integrando terrenos privados), para promoção de mosaicos de descontinuidade de vegetação com o objetivo de proteção de pessoas e bens em caso de incêndio rural;
- Continuação da execução do Plano de Fogo Controlado, através da queima das parcelas preconizadas para o primeiro ano, nas zonas da Quinta do Pisão e Murches/Alcorvim de Baixo, totalizando aproximadamente 15,78 hectares.



Estão ainda em curso os seguintes procedimentos de contratação pública por parte de Câmara Municipal de Cascais, com gestão técnica da Cascais Ambiente, cuja execução física terá início, previsivelmente, no ano de 2024:

- Aquisição de serviços de desbaste de povoamentos de pinheiro-de-Alepo (*Pinus halepensis*) com uma área total de intervenção de 59,5 hectares.

Esta intervenção, a realizar no âmbito da diminuição da perigosidade de incêndio rural, preconiza medidas de gestão dos povoamentos de pinheiro-de-Alepo no Parque Natural Sintra-Cascais, no concelho de Cascais. Nestas áreas, para reforçar a descontinuidade horizontal e vertical da vegetação combustível, será necessário executar o desbaste dos povoamentos de pinheiro-de-Alepo, com a desramação dos exemplares a preservar e a gestão seletiva em mancha de matos, bem como o controlo de plantas exóticas invasoras.

- Aquisição de serviços para fornecimento e plantação de 50.000 árvores



Este procedimento decorrerá maioritariamente em áreas onde foi previamente realizado o controlo de flora exótica e invasora com recurso a meios mecânicos e motomanuais, bem como a gestão de matos com recurso a fogo controlado. Nestes locais, distribuídos entre a Quinta da Peninha, PFSS e QdP, é realizado o controlo de seguimento da regeneração de espécies ecologicamente desajustadas, para posteriormente poder ser implementado o procedimento que preconiza a instalação de 50.000 exemplares em aproximadamente 83 hectares do PNSC. A plantação será realizada de acordo com a vegetação potencial de cada local, contribuindo assim para promoção da melhoria do estado de conservação dos habitats existentes.

3.2.1.9. Cascais Bio Urbe

O projeto Cascais BioUrbe surgiu com o intuito de promover e valorizar a biodiversidade em meio urbano e os serviços de ecossistema que se encontram associados. Numa fase inicial foram implementadas medidas simples em seis espaços verdes, tendo por objetivos a potenciação numa escala local da abundância e diversidade de grupos-chave da biodiversidade em meio urbano, o aumento do conhecimento sobre estes grupos e a sensibilização dos munícipes. As medidas de gestão incluíram a instalação de caixas-ninho para aves insectívoras, abrigos para morcegos e de hotéis para insetos e irão contribuir para a potenciação dos serviços de regulação ecológica, controlo de pragas, e polinização, entre outros, que estes grupos-chave proporcionam. Durante o primeiro ano verificou-se a colonização e utilização de algumas destas estruturas, tendo sido possível identificar algumas das espécies presentes.



No ano letivo de 2022/2023 arrancou um programa de valorização curricular para levar o projeto às escolas, integrado na oferta do PESA. Este programa, de nome



Cascais BioUrbe nas Escolas, pretende a par do fomento da biodiversidade e da recolha de informação, promover uma maior literacia ecológica e cidadania ambiental, incentivando a uma participação mais ativa e informada e a aprendizagens multidisciplinares ao ar livre. No âmbito deste programa, os alunos e professores responsáveis caracterizam a biodiversidade nos espaços exteriores da escola, implementam algumas medidas e monitorizam o seu progresso ao longo da primavera seguinte, de forma autónoma, mas com apoio técnico da equipa do projeto.

Em 2024 estão previstas as seguintes ações:

- Continuação da monitorização e manutenção dos abrigos para fauna instalados nos espaços verdes;
- Instalação de camaras em caixas-ninho para fins de monitorização e divulgação durante a primavera;
- Apoio técnico à implementação do programa Cascais BioUrbe nas escolas;
- Desenvolvimento de ações de monitorização abertas ao público;

3.2.1.10. “+Mar”

Este projeto visa sensibilizar a população para a questão da poluição marinha, através da atuação na orla costeira, espaço primordial do concelho de Cascais. O projeto engloba uma série de ações concertadas com o objetivo de combater a poluição marinha e fazer do Município de Cascais um concelho pioneiro neste combate. A comunidade escolar será este ano desafiada a trabalhar este tema no seu currículo, através da realização de ações de limpeza em praias, na orla costeira e na proximidade da sua escola, como forma de alerta sobre os locais de proveniência do lixo marinho. No final do ano letivo, cada turma apresentará um trabalho relativo ao tema. Em maio prevê-se a realização do *Clean up the Atlantic*, que irá reunir mergulhadores e amantes do mar num esforço conjunto para diminuição de resíduos no mar.

Através da participação de parceiros, pretende-se envolver cada vez mais a população nesta temática, alertando para a adoção de uma política de consumo consciente e apresentando opções mais sustentáveis ao consumidor. A divulgação desta iniciativa será crucial para o seu sucesso.





A comunidade será ainda convidada a participar em diversas ações de sensibilização realizadas de forma regular ao longo do ano, dirigidas a públicos específicos, como mergulhadores, pescadores, desportistas, empresas ou à população em geral. Estas ações terão um cariz de envolvimento da comunidade, trabalhando para o objetivo comum de diminuição da produção de resíduos e mudança de mentalidades e atitudes.

3.2.1.11. Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”

23

Em 2009 a Cascais Ambiente tomou conhecimento da existência de apanha desregulada de mexilhão e outros bivalves na Sexta-Feira Santa em todo o Concelho, sendo que na altura não estava a ser cumprida a legislação nem existia fiscalização direcionada nesta data.

A realização anual desta ação tem tido a capacidade de sensibilizar os apanhadores para o impacto que a apanha de grandes quantidades tem no ecossistema. O reforço da fiscalização com as entidades policiais tem sido uma mais-valia fundamental para o sucesso da ação.

Para o ano de 2024 pretende dar-se continuidade à ação, fazendo um reforço da campanha nas marés que antecedem a Sexta-Feira Santa. A Polícia Marítima e a Polícia Municipal serão atores chave nesta campanha, garantindo a fiscalização da zona costeira durante este período.



3.2.1.12. Ribeiras de Cascais

A avaliação do estado ecológico das Ribeiras é fundamental na gestão, conservação e recuperação dos ecossistemas fluviais. Em 2024 a Cascais Ambiente pretende continuar a monitorização destes ecossistemas e o seu processo de recuperação. Um dos objetivos deste processo será a diminuição de comunidades de espécies exóticas de peixes e do lagostim de água doce *Procambarus clarkii*, prejudiciais ao desenvolvimento da fauna autóctone. Neste âmbito, pretende dar-se continuidade à campanha de controlo de lagostim, implementada na ribeira das Vinhas, local que revelou uma abundância elevada desta espécie.



A recuperação da galeria ripícola será também um dos principais alvos desta intervenção, dada a relevância que esta apresenta na conservação de espécies autóctones.

Pretende-se ainda apostar na criação de estruturas que promovam a retenção de água nos sistemas fluviais, nomeadamente a construção de barreiras de pedras e troncos ao longos dos cursos de água, bacias de alagamento temporárias, estabilização de margens, ampliação ou criação de pegos, entre outras soluções de engenharia natural.

Será feito um reforço de limpeza no leito e margens das ribeiras do concelho, através de ações de voluntariado e trabalhos operacionais, por forma a melhorar a qualidade da água e dos habitats, sensibilizando também a população para esta questão.

3.2.1.13. Área Marinha Protegida das Avencas

O projeto da Área Marinha Protegida das Avencas tem como principal objetivo a conservação de um património natural único na freguesia da Parede/Carcavelos.

A passagem para a gestão do Município de Cascais da Área Marinha Protegida das Avencas foi um marco concretizado em 2018, que permitirá a realização de trabalhos de combate à invasão biológica e renaturalização de espaços verdes em 2024, operacionalizando o regulamento municipal para esta área.

Em 2024, pretende-se continuar a divulgar os valores naturais existentes na área, reforçando a fiscalização e acompanhamento por parte da Polícia Municipal.

Em 2024 pretende-se atingir as seguintes metas:

- Gestão e conservação do património natural da AMP das Avencas com implementação do Plano de Gestão Ambiental nomeadamente com trabalhos de erradicação de vegetação invasora exótica e renaturalização de espaços verdes;
- Criação de percursos panorâmicos;
- Divulgação e sensibilização para os valores naturais existentes na plataforma intertidal das Avencas e sua conservação através do Programa de Educação Ambiental da Cascais Ambiente que realiza várias visitas guiadas a esta área protegida;



- Continuação da monitorização biológica dos organismos da Zona Intertidal com uma periodicidade mensal com o objetivo de avaliar a evolução das comunidades interditais;
- Implementação do cartão de pescador sustentável, acompanhado de ações de formação aos pescadores que utilizam esta área, de forma a preservarem os seus valores naturais;
- Realização do *Kids Dive*, ação de sensibilização ambiental para a biodiversidade marinha que promove um batismo de mergulho dirigido às camadas mais jovens;
- Ação de formação aos jovens voluntários do Programa Maré Viva, nas praias de São Pedro, Avencas e Parede, durante os meses de verão, para que saibam informar os utilizadores das praias sobre a proteção da área e colaborem com a Cascais Ambiente na recolha de dados;
- Continuação da colaboração com várias instituições de ensino superior no âmbito da divulgação e capacitação da Área Marinha Protegida das Avencas.



3.2.1.14. Plano de Gestão de Habitat da Orla Costeira

O Plano de Gestão de Habitat da Orla Costeira esteve em desenvolvimento durante vários anos, ocorrendo a sua conclusão em 2020. Foi lançado concurso público para a realização de vários trabalhos de gestão de habitat e beneficiação da visitação em 2022, para iniciar as intervenções em 2023.

Em 2024, dar-se-á continuidade a este plano, faseadamente e de acordo com as diretivas da Câmara Municipal de Cascais. Este plano inclui ações de gestão de habitat natural, ações de comunicação e ações de requalificação de infraestruturas no litoral de Cascais.



3.2.1.15. LIFE ResLand

O projeto LIFE ResLand - Adapt and Promote a Resilient and Firewise Living Landscape terá a duração de seis anos, com início a 1 de outubro de 2023 e conclusão a 30 de setembro de 2029. O projeto está estruturado em Work Packages (WP) com a identificação das respetivas de tarefas. Para 2024 estão previstas as seguintes tarefas por WP:

- WP2: Preparação das ações:
 - T.2.1. Consulta e envolvimento de proprietários privados de prédios rústicos e outras partes interessadas (1 seminário de apresentação e divulgação do projeto e 10 reuniões de trabalho com partes interessadas)
 - T.2.2. Formação da equipa operacional da CA afeta ao projeto e de proprietários privados (6 ações de formação teórico-práticas)
 - T.2.3. Avaliação das ações do projeto e planeamento técnico (1 guia técnico de boas práticas das ações a implementar)
- WP3: Implementação das ações
 - T.3.1. Produção de plantas nativas
 - T.3.2. Vegetação arbustiva e gestão de pastoreio extensivo (94,77 ha)
 - T.3.3. Culturas forrageiras e gestão de pastoreio extensivo
 - T.3.4. Pastagens naturais e gestão extensivo de pastoreio
- WP4: Monitorização e avaliação do impacto das ações do projeto
 - T.4.1. Monitorização dos indicadores-chave de desempenho (KPI) (1 protocolo dos KPI e 1 relatório da avaliação da situação atual)
 - T.4.2. Avaliação dos impactos ambientais, económicos e sociais
- WP5: Sustentabilidade, replicação e exploração dos resultados do projeto
 - T.5.1. Criação da ZIF – Zona de Intervenção Florestal) (início do processo de constituição da ZIF)
- WP6: Comunicação e disseminação
 - T.6.1. Plano de comunicação (1 plano de comunicação para o projeto)
 - T.6.2. Site do projeto e redes sociais



T.6.3. Material de divulgação

3.2.2. Unidade de Turismo da Natureza

No ano de 2024 , a UTN pretende reforçar a estratégia de comunicação, divulgando de forma mais eficiente e eficaz para o público em geral, através do site da Cascais Ambiente, das redes sociais e de plataformas externas.

Criar uma equipa operacional de apoio ao visitante de forma a termos uma equipa fixa de assistente operacionais formados e aptos a fornecer informações a todos os visitantes e participantes em atividades, evitando assim a coordenação das atividades e postos de contacto ao público estarem a ser dinamizados por pessoas externas a empresa.

Consolidação da oferta de atividades de natureza e de e melhoria da *customer experience* com base nos questionários de satisfação de forma a aumentar a satisfação do visitante e conseqüentemente aumentar a visitaçãõ de forma sustentada através de:

- Diferenciar a oferta com um flyer mensal de atividades de natureza diversificado e personalizado;
- Aposta na reativaçãõ do mercado *corporate* com oferta de team buildings personalizados e parcerias com empresas;
- Aumentar a oferta para escolas com oficinas de natureza;

Estabelecida a oferta nos espaços, para 2023 a UTN propõe-se a valorizar agora o perímetro florestal com a implementaçãõ de projetos no PNSC como um todo, permitindo ao visitante a valorizaçãõ dos valores naturais existentes através do:

- Pedestrianismo – reformular e manter as pequenas rotas existentes no concelho e criando novas;
- Turismo acessível – potenciar e implementar as condições para que os espaços se tornem acessíveis a todos.
- Rota do Ocidente – operacionalizar como um produto direcionado para o mercado internacional;





- Voluntariado internacional – projeto que permite acolher voluntários para sensibilizar e ajudar na conservação de natureza.

3.2.2.1. Pedra Amarela Campo Base

Para 2024 pretende-se dar continuidade ao laço criado entre o espaço e o Esco(u)teiro, consolidando as atividades existentes e melhorando as infraestruturas de apoio através de:

- Consolidação da imagem de campo escotista a nível nacional;
- Criação da imagem de campo escotista a nível internacional;
- Desenvolvimento de atividades e formações natureza;
- Elaboração de um calendário de atividades anual para escoteiros



28

3.2.2.2. Quinta do Pisão – Atividades da Natureza

Para 2024 pretende-se criar condições para que o visitante permaneça e regresse ao espaço através de:

- Parcerias que diversifiquem a oferta e acrescentem valor;
- Manter a aposta no projeto “Natureza para todos” e divulgando através de ações dedicadas às comunidades abrangentes;
- Exposições que dinamizem a Casa da Cal abordando temáticas relacionadas com a Quinta do Pisão;





- Existência de novo merchandising associado ao projeto design social.

3.2.2.3. Centro de interpretação da Pedra do Sal – Atividades de Natureza

Tendo em conta que a UTN é agora responsável pelo CIAPS, pretende-se que:

- Exista uma coerência entre os centros de interpretação (Exemplo: exposições temáticas quadrimestrais)
- A oferta seja consolidada, coerente e dinâmica;
- O número de visitantes aumente 15%.



29

3.2.2.4. Cascais em Férias

Para 2024 pretende-se estabelecer o CEF como um importante meio de divulgação dos espaços e uma oferta importante para os munícipes, através de:

- Preenchimento de 90% do total de vagas disponíveis;
- Divulgação da existência dos campos de férias junto de associações/instituições de cariz social;
- Utilização de mais espaços e parcerias dentro do município de forma a enriquecer a oferta;
- Enaltecimento do vértice ambiental que distingue os campos de férias.



3.2.3. Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental

A Educação e Sensibilização Ambiental é um processo de formação e informação direcionado para a promoção de uma consciência crítica sobre as questões



ambientais, pretendendo *alterar pensamentos e modificar comportamentos através da adoção de estilos de vida mais sustentáveis*.

Neste sentido, a Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental desenvolve e implementa projetos e programas ambientais, direcionados a toda a comunidade, que promovem a adoção de melhores práticas ambientais, através de uma maior valorização e defesa do património natural.

3.2.3.1. Escolas: Programa de Educação e Sensibilização Ambiental

O Programa de Educação e Sensibilização Ambiental (PESA) de Cascais é uma ferramenta de apoio aos docentes dos estabelecimentos de ensino do concelho, disponibilizando um conjunto diversificado de atividades lúdico-pedagógicas, promotoras de uma educação para o desenvolvimento sustentável, realizadas em contexto de sala de aula ou nos diversos espaços naturais existentes no concelho de Cascais.



Sustentabilidade Ambiental, Biodiversidade, Economia Circular, Consumo Sustentável e Alterações Climáticas, serão alguns dos temas a abordar ao longo dos anos, sempre atualizados com a atualidade.

É objetivo deste Programa:

- Promover uma Educação para o Desenvolvimento Sustentável, através de atividades didáticas desenvolvidas em concordância com as metas curriculares definidas para o ano letivo em curso;
- Incentivar a promoção de temáticas transversais no âmbito da Educação para a Cidadania, tendo em conta as orientações do Referencial de Educação Ambiental para a Sustentabilidade;
- Potenciar os princípios da “Estratégia Nacional de Educação Ambiental” nas escolas de Cascais;
- Reconhecer e fomentar os direitos das crianças e jovens, no âmbito do Programa “Cidades Amigas das Crianças”, em parceria com o Comité para a UNICEF;
- Valorizar os diversos espaços naturais e equipamentos de Educação Ambiental existentes em Cascais, reconhecendo a sua importância na sustentabilidade ambiental e na melhoria da qualidade de vida do concelho;
- Promover a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no município de Cascais.

Visando a promoção de uma educação para o desenvolvimento sustentável, pretende-se:

- Envolver a comunidade escolar nos diversos projetos ambientais, através de uma participação ativa dos alunos na sociedade e promovendo os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável;
- Potenciar o desenvolvimento de novos projetos nas áreas temáticas da Sustentabilidade Ambiental, Biodiversidade e Economia Circular;
- Desenvolver e produzir materiais lúdico-pedagógicos para apoio e consolidação das temáticas abordadas no PESA, a destacar:
 - Conjunto de jogos lúdico-pedagógicas;
 - Materiais informativos;
 - Conjunto de livros ilustrados para sensibilizar as crianças para a adoção de estilos de vida mais sustentáveis e promovendo o património natural de Cascais;
- Desenvolver uma nova aplicação/plataforma que potencie a educação ambiental nas escolas de Cascais;
- Desenvolver, sempre que possível, atividades de educação ambiental, de acordo com o Plano de Ação Local para a Infância, no âmbito do Programa Cidades Amigas das Crianças, da UNICEF;
- Potenciar a participação em projetos parceiros.

Para que possamos aumentar a capacidade de resposta face às muitas solicitações por parte das escolas, pretende-se adquirir um autocarro para utilização diária no PESA, permitindo a realização de um maior número de atividades outdoor nos diversos espaços de Cascais.

3.2.3.2. Empresas

O Programa de Sensibilização Ambiental “Empresas + Sustentáveis”, pretende integrar a sensibilização ambiental e a responsabilidade social na cultura das empresas e dos estabelecimentos comerciais dos diversos sectores de atividades económicas, sediados no concelho de Cascais. Ao





afirmarem a sua responsabilidade ambiental e social, as empresas assumem voluntariamente compromissos que vão para além dos requisitos convencionais, elevando o seu grau de exigência ao nível do respeito e comprometimento ambiental, visando o desenvolvimento sustentável.

Este Programa tem como principais objetivos:

- Promover um comportamento mais sustentável na dinâmica quotidiana das empresas;
- Fomentar a adoção de boas práticas ambientais, incutindo nos trabalhadores estilos de vida mais sustentáveis;
- Promover o voluntariado empresarial, com vista à melhoria da qualidade de vida no concelho de Cascais e à preservação e recuperação dos espaços naturais.

Pretende-se implementar este projeto através de:

- Acompanhamento e monitorização da situação/evolução ambiental das empresas;
- Promoção de ações de sensibilização ambiental;
- Entrega de um Manual de Boas Práticas Ambientais;
- Atribuição de um selo ambiental às empresas que demonstrem um maior comprometimento ao nível da sua responsabilidade ambiental.

A implementação e acompanhamento deste projeto pressupõe o desenvolvimento de uma plataforma que permita monitorizar o desempenho ambiental das empresas.

3.2.3.3. **Municípios**

O Programa de Sensibilização Ambiental para os municípios de Cascais, pretende incutir na população de Cascais atitudes e comportamentos mais sustentáveis que visem a preservação do ambiente e a melhoria da qualidade de vida no concelho.

Com a implementação deste Programa pretende-se:



- Sensibilizar os munícipes para a preservação do ambiente;
- Defender o património natural do concelho de Cascais;
- Desenvolver o espírito de voluntariado;
- Fomentar a adoção de boas práticas ambientais, incutindo na população estilos de vida mais sustentáveis;
- Divulgar e usufruir dos diversos espaços naturais existentes no concelho.



Pretende-se assim potenciar o Programa “Ambiente no Parque”, que disponibilizará um conjunto de atividades de carácter ambiental, a realizar em diversos parques urbanos do concelho de Cascais, mediante uma calendarização pré-definida, destinadas a toda a comunidade das diversas faixas etárias.

3.2.3.4. **Autarquia**

O Programa de Sensibilização Ambiental - Autarquia pretende sensibilizar os colaboradores do universo municipal para a adoção de atitudes mais sustentáveis a adotar no seu local de trabalho com repercussões no seu comportamento quotidiano.

Neste sentido pretende-se celebrar anualmente diversas efemérides ambientais, com o lançamento de eco-desafios e promovendo práticas ambientais sustentáveis, a destacar:

- Realização de um filme interno de sensibilização ambiental, onde os protagonistas serão os colaboradores dos diversos departamentos do município e das empresas municipais, que irão mostrar algumas das boas práticas ambientais que podem ser adotadas no seu dia-a-dia;
- Campanhas de sensibilização ambiental (ex.: exposições itinerantes);
- Distribuição de materiais informativos;
- Promoção de eventos de voluntariado ambiental.

3.3. **Divisão de Valorização Produto Local**

3.3.1. **FoodLab**

Tendo em conta a atual estratégia da CMC, para que a gastronomia se possa afirmar enquanto área criativa, e constituir um fator estratégico para o desenvolvimento urbano sustentável, o objetivo principal do plano de atividades para a área da gastronomia será, em 2024:



- Apresentação da Candidatura de Cascais à Rede de Cidades Criativas, na área da Gastronomia, da UNESCO (UCCN).

Desta forma, o Cascais FoodLab irá desenvolver as suas atividades sustentadas nos seguintes eixos (5):

- Património gastronómico (inclui vinícola) local e nacional;
- Dieta Mediterrânica enquanto Património Imaterial da UNESCO;
- Multiculturalidade e criatividade gastronómica através da cooperação com as cidades geminadas e países/cidades relevantes na comunidade;
- Alimentação SS (Saudável e Sustentável);
- Inovação Culinária

Por forma a contribuir para o alcance do objetivo principal, apresentamos os objetivos definidos dentro de cada eixo de intervenção:

- Desenvolver iniciativas de divulgação e promoção do património gastronómico de Cascais e da cozinha portuguesa;
- Desenvolver iniciativas e programas educacionais visando a promoção da Dieta Mediterrânica enquanto Património Imaterial da UNESCO;
- Promover a gastronomia do mundo, espelhando a multiculturalidade existente em Cascais e criatividade gastronómica, através da partilha de experiências, pesquisa e coprodução. Dinamizar iniciativas com as cidades geminadas, em particular do continente africano, nomeadamente na área da investigação dos recursos marítimos, produtos endógenos no domínio da gastronomia e receituário;
- Fortalecer a reciprocidade urbano-rural e proteger a cultura alimentar local visando a promoção dos recursos locais, como peças para o desenvolvimento urbano sustentável e incentivar hábitos alimentares saudáveis;
- Incentivar e Promover a Inovação nas Artes Culinárias, no desenvolvimento gastronómico e na pesquisa colaborativa ao nível do património gastronómico, em colaboração com a academia, empresas e o sector da restauração local.

Públicos – Alvo:

- População em geral;
- Turistas;
- Restauração Local;
- Instituições de ensino;
- IPSS;
- Jovens;
- Colaboradores municipais;
- Comunidades estrangeiras e Embaixadas;
- Autarquias;
- Instituições Sénior – públicas e privadas.

O plano de atividades visa desenvolver, de forma sustentada, inovadora e estratégica, o campo criativo em que o FoodLab atua, a Gastronomia – através de iniciativas



com impactos econômicos, sociais, culturais e ambientais positivos, nas suas áreas de atuação.

Assim, mensalmente serão calendarizados workshops e *showcookings* que abrangem as áreas identificadas nos objetivos apresentados, desde a cozinha de Cascais, à Cozinha do Mundo e outras temáticas, com preocupação com o saudável e o sustentável sempre presente (ex: Doçaria de Cascais e Sabores de África).

As rubricas para os meios online e redes sociais (universo CMC) mantêm-se e novas serão criadas, de acordo com os eixos identificados (ex: Truques da Avó e Cá da Terra).

Os eventos programados e a programar serão enquadrados nos respetivos eixos, tendo em conta a comparticipação para o objetivo principal e o público a que se destina (ex: *Burn's Nighth* e *Chefs on Fire*).

Os conteúdos a desenvolver, nomeadamente novo receituário, serão enquadrados nos eixos identificados e de acordo com as necessidades e visando a promoção da gastronomia e da cultura "à volta da mesa" (ex: Receitas de época e Calendário do Advento).

A cooperação com a Academia terá sempre em linha de conta a Inovação nas Artes Culinárias e outras vertentes que contribuam para a exaltação da gastronomia local e nacional, em primeira linha (Projeto de Aplicação ESHTe e EHTE).

O apoio ao setor da Restauração e Hotelaria será concretizado com várias iniciativas, no âmbito da formação, informação e projetos específicos (ex: Alergénios e Qualificação da Doçaria de Cascais).

A cooperação com os parceiros terá em conta a dinamização do próprio espaço, o aporte para o negócio e a contribuição para os objetivos (ex: Cocktail Team e Mercado de Cascais).

A cooperação com o Universo CMC será identificada para que o FoodLab possa ser a "porta de entrada" de todas as iniciativas na área da gastronomia, a desenvolver no concelho, que impliquem a intervenção municipal. A partilha de conhecimento, nomeadamente ao nível da cultura, tradições e património será uma das prioridades.

INDICADORES

Os objetivos propostos serão medidos semestralmente através de indicadores quantitativos e qualitativos, nomeadamente taxa de concretização de iniciativas, crescimento nas redes sociais e meios online, referências nos OCS, presenças e comunicações em iniciativas da área académica, inquéritos de avaliação. Cada iniciativa terá os seus próprios indicadores que nos permitirão medir a taxa de concretização do objetivo.

3.4. Departamento de Espaços Verdes Urbanos

3.4.1. Espaços Verdes

Os Espaços Verdes Urbanos são um elemento estruturante e essencial para o bem-estar das populações. Com o objetivo de proporcionar boas condições de utilização, continuaremos a executar a operação de manutenção e requalificação de espaços verdes que estão sob gestão da Cascais Ambiente e a construir novas áreas ajardinadas.

Paralelamente, monitorizamos o património arbóreo nas escolas do concelho de Cascais e a intervimos no arvoredo dos bosques municipais.

Procedemos ainda ao controlo de pragas como a vespa asiática, a lagarta do pinheiro e o escaravelho da palmeira.

3.4.1.1. Manutenção de Espaços Verdes

Pretende-se nesta área, continuar a proceder à manutenção e requalificação dos espaços verdes que estão sob a gestão da Cascais Ambiente, cujas áreas intervencionadas se apresentam na tabela seguinte:

Freguesia	Área (m ²)		Variação	
	2023	2024 estimado	m ²	%
Alcabideche	219 726,10	217 210,6	4 259,0	2,00
S. D. Rana	374 334,25	377 678,9	12 771,8	3,50
U.F. Cascais e Estoril	569 789,17	578 336,0	8 546,8	1,50
U.F. Carcavelos e Parede	330 069,82	333 370,5	3 300,7	1,00
Total Geral	1.477.717,76	1.506.596,1	28 878,3	1,95

A intervenção da Cascais Ambiente continuará a incidir, principalmente, no que respeita a:

- Incrementação de técnicas que promovam a sustentabilidade dos espaços;



- Requalificação dos Espaços Verdes, ao nível das plantas utilizadas (espécies autóctones e espécies adaptáveis às condições edafo-climáticas da região de Cascais);
- Redução e otimização do consumo de água, através da utilização de sistemas de rega eficientes e de sistemas de corte e controlo de rega, e pela adaptação e conversão de espaços regados em zonas sem rega;
- Gestão sustentável dos resíduos produzidos, minimizando a sua produção (incrementar a utilização de técnicas de reciclagem no corte dos relvados);
- Proteção e fomentação da Biodiversidade;
- Conservação do património arbóreo, através de plantação de árvores, substituição de algumas existentes, execução de podas nos exemplares que necessitem, realização de diagnóstico fitossanitário e elaboração de proposta com a respetiva metodologia de intervenção;
- Contribuição para a melhoria da qualidade dos serviços prestados pela equipa interna de manutenção dos Espaços Verdes, através da realização de ações de formação e da utilização da aplicação informática SGEV;
- Promoção do desenvolvimento de projetos de âmbito municipal, incluindo o estabelecimento de programas, o acompanhamento da execução dos trabalhos e a monitorização e avaliação de todo o processo;
- Construção de Espaços Verdes sustentáveis, de forma ordenada, seguindo uma estratégia de prioridades, previamente definida pelo Executivo Camarário;
- Elaboração de material técnico de apoio à execução de intervenções nos espaços verdes do concelho;
- Sensibilização e incrementação da participação pública na utilização e conservação dos Espaços Verdes do Concelho.

3.4.1.2. Manutenção de Património Arbóreo

Com o objetivo de avaliar o risco de queda e rotura do arvoredo é realizada a monitorização em:

- Espaços verdes sob gestão da Cascais Ambiente;
- 67 Jardins de Infância, Escolas Primárias, Escolas Básicas e secundárias;
- Vinte e sete bosques urbanos, que abrangem uma área de 222 100 m².
- Intervenções urgentes em terrenos municipais
- Execução de podas coercivas

A avaliação pode resultar na execução de podas e abates de exemplares em risco de quebra ou queda, ou que estejam em colisão com as estruturas urbanas existentes.

3.4.1.3. Controlo de Pragas

O aparecimento de vespa asiática no concelho de Cascais obrigou a tomar medidas para controlar esta praga. Iremos continuar a realizar as ações de controlo sobre esta espécie.

Atuamos ainda no controlo da lagarta processionária do pinheiro recorrendo a métodos que são usados em diferentes estágios de desenvolvimento da praga.

Continuaremos ainda proceder o tratamento contra o escaravelho vermelho da palmeira que tem assolado as palmeiras do município. Este tratamento continuará a ser feito em algumas palmeiras que estão sob gestão da Cascais Ambiente





3.4.2. Espaços de Jogo e Recreio

Com o objetivo de continuar a proporcionar às crianças do Concelho de Cascais espaços mais atrativos, seguros e limpos, a Cascais Ambiente continuará a desenvolver o programa de manutenção dos 176 espaços de jogo e recreio que tem sob sua gestão (108 parques infantis, 32 campos de jogos e 36 circuitos de manutenção).

Pretende-se com a manutenção regular dos espaços:

- Garantir um elevado nível de segurança dos EJR;
- Conservar o valor lúdico das instalações;
- Cumprir e fazer cumprir com as Normas/Decreto-Lei vigentes;
- Manter um elevado nível de limpeza e de higiene próprios para as crianças.
- Diversificar a oferta.

3.4.2.1. Manutenção dos Elementos Infantis

Continuaremos a efetuar o serviço de manutenção de espaços de jogo e recreio, que pelo seu grau de exigência e qualidade, permite garantir a segurança e a limpeza dos espaços. Qualquer avaria ou material danificado é prontamente reparado ou, caso não seja possível a sua reparação imediata, será isolado, assim como todos os 'graffitis' serão removidos, sendo igualmente verificados todos os equipamentos e superfícies de impacte.

Plano de Manutenção:

- Inspeções visuais (identificação dos riscos mais evidentes derivados de vandalismo ou intempéries) de 2 em 2 dias nos parques com maior utilização e maior "risco" de vandalismo, e de 4 em 4 dias nos parques com menor utilização;



- Inspeções funcionais (verificação do funcionamento e estabilidade dos aparelhos) uma vez por semana, nos de maior utilização, e de 10 em 10 dias nos parques com menor utilização;
- Manutenção preventiva (aperto de ancoragens, manutenção das superfícies de impacto, lubrificação de rolamentos, limpeza e pintura dos aparelhos) sempre que necessário.



3.4.2.2. Manutenção das Superfícies Amortizantes

Pavimentos com materiais granulares soltos:

- Todos os parques infantis, cuja superfície de impacte seja em areia/areão, serão alvo de uma análise periódica, apesar de se ter abandonado as operações de limpeza e higienização química;
- São limpos e ancinhados aquando das inspeções de rotina;
- São ainda periodicamente revolvidos a uma profundidade de cerca de 10cm, procedendo assim ao seu arejamento (uma das formas de controlo microbiológico).



Pavimentos sintéticos:

- Regularmente efetuar-se-á a limpeza dos pavimentos, através da utilização de sopradores, escovas e outros materiais de lavagem. Será efetuada uma lavagem com jato de água a pressão com um detergente desinfetante próprio para pavimentos sintéticos, pelo menos uma vez por ano ou sempre que seja necessário;
- De três em três anos, procede-se ao teste do HIC – Altura de queda crítica, em todas as superfícies amortizantes dos EJR.

3.4.3. Terras de Cascais

Consideramos 2024 como uma grande oportunidade para consolidar o crescimento das Terras de Cascais em resultado do crescimento das Hortas de Cascais. A sustentabilidade do território o desenvolvimento da agricultura urbana e a melhoria da qualidade da alimentação e da vida dos Cascalenses são os objetivos base deste projeto.

Tendo como vetor estruturante a preocupação com a lista de espera crescente para as Hortas Comunitárias, que de alguma forma pode ser debelada, surgiram: as Hortas Associativas; Hortas nos Centros de Dia; a Produção Comunitária pomares; a Horta do Brejo; as Hortas Ninho e o banco de Terras. Todos estes projetos visam diversificar e aumentar a oferta de terreno para a agricultura em Cascais, adaptada aos vários públicos-alvo e às suas necessidades específicas.

Como peças de um puzzle, pretende-se que cada projeto possa responder de forma diferenciada ao abastecimento alimentar do concelho e à produtividade do território, com soluções inovadoras e variadas.

Pretende-se continuar o trabalho desenvolvido nos projetos já existentes em anos anteriores, como as Hortas Comunitárias; Produção Comunitária; Hortas em Casa; Hortas nas Escolas; Hortas nos Centros de Dia; Horta do Pisão; Horta do Brejo; Formação; conteúdos técnicos; etc.; e dar protagonismo a novos projetos em fase inicial como Hortas associativas e Banco de Terras. Em simultâneo vamos iniciar novos projetos, tais como as Horta Ninho.



Pensamos que no sentido de aumentar a notoriedade da estratégia e aumentar o impacto da apresentação pública das Terras de Cascais, faz sentido promover uma grande iniciativa em redor da alimentação e da agricultura urbana, com destaque para uma produção local, sazonal, biológica e socialmente impactante.

3.4.3.1. Hortas, Pomares e Vinhas Comunitários

Para responder às maiores preocupações deste projeto:

- Dar resposta à lista de espera nas localidades com mais procura;
- A pertinência social destas hortas para as comunidades urbanas;
- A elevada mobilização da população local.

Propomos continuar o investimento no projeto “Hortas Comunitárias” para 2024, contemplando, para além do investimento em obra, também o custo de manutenção anual e as benfeitorias necessárias.

Fazendo o somatório das hortas existentes terminamos o ano de 2023 com 679 parcelas estando, em projeto, mais 8 novas Hortas Comunitárias:

- Matarraque
- Bairro Mata da Torre
- Conceição da Abóboda
- Freiria
- Parque Urbano Alcabideche
- Bicesse
- Parque Vale de Caparide
- Bosque Calouste Gulbenkian





3.4.3.2. Hortas Associativas

Prosseguem uma estratégia de enquadramento para as hortas espontâneas em terrenos municipais, que:

- Tenha baixo custo de instalação;
- Não consuma demasiados recursos na gestão e acompanhamento;
- Diminua a pressão sobre a lista de espera;
- Zele pela qualidade paisagística dos espaços.

Os critérios que tiveram por base a escolha das Hortas Associativas a implementar são:

- Dimensão das hortas espontâneas existentes em terreno municipal em cada local;
- Motivação da população;
- Facilidade de implementação;
- Existência de parceiro local;
- Presença de equipa local da DIST;

Hortas Associativas até ao final do ano de 2023:

Hortas Associativas	N.º Parcelas	Área (m²)
Horta Associativa da Adroana	46	4.755
Horta Associativa do Penedo	6	2.000
Total Geral	52	6.755

3.4.3.3. Horta do Brejo

Produção de hortícolas para a rede solidária do concelho, nos terrenos do Estabelecimento Prisional de Tires, ao abrigo de um protocolo celebrado com a Direção geral dos Serviços Prisionais e de Reinserção Social em 2017. O projeto rentabiliza uma estrutura produtiva expectante, tendo em conta os seguintes princípios:

- Suprir a carência de frescos da população desfavorecida do concelho;



- Facilitar a reintegração dos reclusos na comunidade e no mercado de trabalho;
- Reabilitar uma estrutura produtiva expectante.

3.4.3.4. Horta do Pisão

Na Horta do Pisão propomos continuar a melhoria dos equipamentos disponíveis de forma a aumentar a procura desta horta e a promover o contato com a natureza. Em 2023 contamos atingir uma produção de 10 ton, com a expectativa de em 2024 conseguirmos superar estes valores.

44

3.4.3.5. Formação

Pretendemos retomar a oferta formativa e torná-la mais abrangente, pretendemos avançar com os conteúdos:

- **Formação:**
 - Inicial em A. B. (12 horas)
 - Fruticultura Biológica (25 horas)
 - Viticultura biológica (25 horas)
- **Workshops Temáticos:**
 - Poda de Fruteiras
 - A Horta na Primavera/Outono
 - Importância dos polinizadores
 - Olival
 - Vermicompostagem
 - Construção de compostores



3.4.3.6. Hortas nas Escolas e nos Centros de Dia

Seguindo a estratégia de implantação e formalização das hortas nas escolas e nos centros de dia, pretendemos continuar a dar sequência a estas parcerias, as quais denotam uma clara componente pedagógica e socialmente inclusiva.

3.4.4. Beneficiações e Requalificações

Nos últimos anos, foi evidente o crescimento em todas as áreas do departamento. Tendo em conta o aumento do número de novos espaços, consideramos o ano de 2024 como uma oportunidade de nos focarmos nos mais antigos que necessitam de intervenção, de modo a garantir que continuamos a proporcionar boas condições de utilização à população.

Pretendemos dar seguimento ao levantamento já iniciado e prosseguir com requalificações quer a nível dos espaços verdes, espaços de jogo e recreio e hortas.

Espaços Verdes:

Renovação completa de espaços extremamente degradados a nível estrutural (sistema de rega, mobiliário urbano, vegetação, acessibilidades).

Alguns exemplos do levantamento:





Espaços de Jogo e Recreio:

Reparação e/ou substituição de equipamentos danificados e colocação de novos equipamentos em parques com pouca oferta.

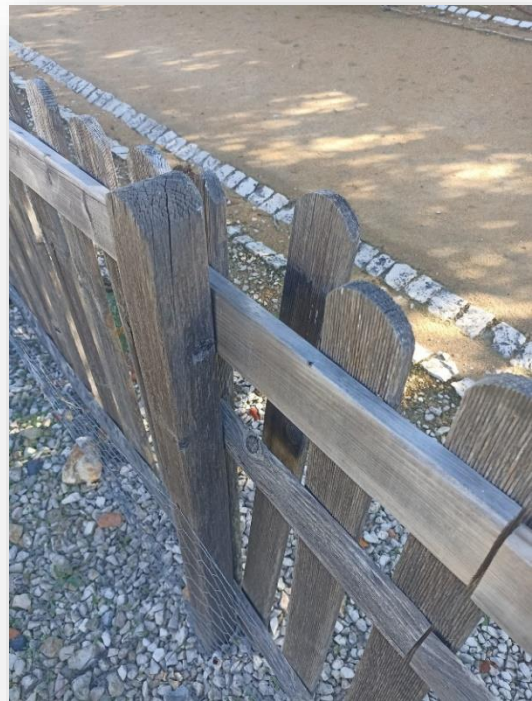
Alguns exemplos do levantamento:



Terras de Cascais:

Reparação e substituição de infraestruturas danificadas das hortas, pomares ou vinhas (abrigo, vedações, torneiras, compostores).

Alguns exemplos do levantamento:





3.5. Departamento de Ação Climática

O departamento tem como missão, apoiar as políticas ambientais, climáticas e energéticas de Cascais, numa perspetiva de desenvolvimento sustentável, assegurando a integração do crescimento económico e do desenvolvimento social com a salvaguarda das funções biofísicas do território, em estreita articulação com os diferentes Departamentos da Cascais Ambiente.

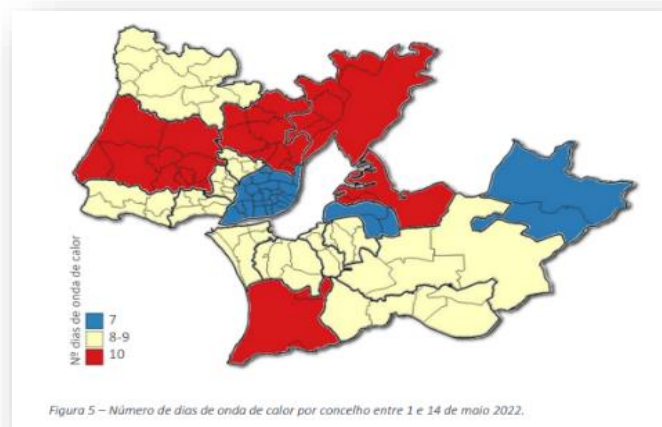
Neste âmbito, a sua intervenção estrutura-se segundo os seguintes cinco eixos estratégicos de intervenção:

3.5.1. Eixo 1- Plano de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas de Cascais

Eixo 1 – Concretizar o Plano de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas de Cascais (PA3C2) tendo por base as suas áreas de intervenção (sectores-chave), através da implementação de medidas que aumentem a capacidade adaptativa das funções ambientais e urbanas e que contribuam para um concelho mais resiliente.

1.1 Acompanhar a evolução das vulnerabilidades e riscos atuais do concelho de Cascais, designadamente a inundação e galgamento costeiro, erosão hídrica do solo, secas e inundações, instabilidade de vertentes, vagas de frio e de calor e exposição à ilha de calor urbana, atendendo aos últimos cenários de evolução climática.

- Gestão técnica e manutenção da rede meteorológica de Cascais;
- Colaborar com o Serviço de Proteção Civil para o desenvolvimento do Plano de Gestão de Catástrofes Associadas às Alterações Climáticas;
- Desenvolver uma plataforma/modelo da localização das Ilhas de Calor Urbano de Cascais.





1.2 Apoio técnico transversal na esfera municipal para a concretização das medidas previstas no PA3C2.



1.3 Coordenar a dinamização da segunda edição do fundo *Adapt* de Cascais, para fomento da literacia ambiental e climática e concretização de projetos alinhados com as medidas propostas no PA3C2



1.4 Monitorizar a evolução da concretização das medidas previstas no PA3C2.

1.5 Desenvolver e concretizar projetos de resiliência climática multifuncionais que privilegiem soluções de base ecológica que potenciem o capital natural e os serviços dos ecossistemas, mobilizando os diferentes departamentos da Cascais Ambiente com competências nesta dimensão de trabalho.



- Gestão técnica e financeira do Projeto Cascais *Smart Pole* dos EEA Grants. O projeto integra soluções de reconversão de espaços verdes urbanos do concelho para os tornar mais resilientes às alterações climáticas.
- Desenvolvimento de projeto de regulação microclimática, no âmbito dos projetos selecionados na Ação ODS da CMCascais, em articulação com o Departamento de Espaços Verdes Urbanos da Cascais Ambiente, para criação de um refúgio climático a consagrar em futuros planos de contingência.

3.5.2. Eixo 2 - Desenvolver a componente de mitigação às alterações climáticas aprofundando o Roteiro de Neutralidade Carbónica 2050 e a Estratégia de Energia Sustentável de Cascais

Eixo 2 - Desenvolver a componente de mitigação às alterações climáticas aprofundando o Roteiro de Neutralidade Carbónica 2050 e a Estratégia de Energia Sustentável de Cascais, que visam a descarbonização do Concelho e o cumprimento das metas do Acordo de Paris e do Pacto Ecológico Europeu.

2.1 Identificar e propor medidas para o uso eficiente de recursos e energia, aproveitamento de energias renováveis e eficiência energética, compensação de emissões, redução e aproveitamento de resíduos, reforço da arborização e do coberto vegetal autóctone, com o objetivo de contribuir para a transição energética e neutralidade carbónica;

2.2 Contribuir com informação para a promoção de edifícios com necessidades quase nulas de energia (nZEB, *nearly Zero Energy Buildings*), de forma a fomentar a renovação do parque existente de edifícios residenciais e comerciais, públicos e privados, através da reabilitação das componentes passivas dos edifícios, da substituição de equipamentos ineficientes e da produção de energia proveniente de fontes renováveis.

2.3 Cooperar para a eficiência energética e valorização energética do potencial endógeno de Cascais, através da realização de projetos piloto para redução do consumo energético e aproveitar o potencial de exposição solar em infraestruturas nas suas duas vertentes, térmica e elétrica;





- Projeto Cascais *Smart Pole* dos EEA Grants. O projeto integra soluções de descarbonização nas áreas de resíduos urbanos, espaços verdes e eficiência energética. Prevê ainda a concretização da primeira Comunidade de Energia Renovável em Cascais;
- Projeto *DATA CELLAR* do Horizonte Europa. O projeto apoia a criação de um espaço de dados partilhado para o desenvolvimento e gestão de Comunidades de Energia Renovável na União Europeia;
- Projeto *COMMUNITAS* do Horizonte Europa. O projeto pretende desenvolver ferramentas digitais e modelos de negócio que fomentem a participação cidadã em Comunidades de Energia;
- Projeto *RE-VALUE* do Horizonte Europa. O projeto apoia a criação de planos de transformação territorial e intervenções no litoral para acelerar a neutralidade carbónica em cidades costeiras.
- Projeto *WE GENERATE* do Horizonte Europa. O projeto visa criar uma comunidade de energia com soluções digitais para a eficiência energética efetiva de edifícios públicos.
-

2.4 Contribuir para a integração da eficiência energética e produção de energia descentralizada nos instrumentos de gestão territorial e nos instrumentos de planeamento sectorial local;

3.5.3. Eixo 3 - Integração transversal da Ação Climática nas suas componentes de mitigação e adaptação nos diversos setores da esfera municipal

Eixo 3 – Integração transversal da Ação Climática nas suas componentes de mitigação e adaptação nos diversos setores da esfera municipal

3.1 Coordenar o funcionamento do Conselho Municipal de Ação Climática, um fórum de discussão, partilha e divulgação de informação e conhecimento para alavancar uma





intervenção transversal local que contribua para a descarbonização do concelho de Cascais e para a promoção da resiliência do território, apoiando o esforço global de combate às alterações climáticas.

3.2 Apoiar tecnicamente na dimensão climática os diferentes departamentos da Cascais Ambiente e da Câmara Municipal de Cascais na conceção e desenvolvimento de novos projetos, assumindo-se a Ação Climática como um desígnio transversal e coletivo.

- Gestão técnica e financeira do projeto *CLIMABOROUGH* do Horizonte Europa. O projeto permitirá desenvolver modelos de desenvolvimento urbano e tecnológico para fomentar a transição urbana para as alterações climáticas em áreas urbanas “piloto” que, aquando processos de reabilitação, possam integrar soluções de adaptação e mitigação.

3.3 Colaborar para o conhecimento e concretização de soluções de adaptação de base ecológica, entendidas como flexíveis, geradoras de co-benefícios relevantes, de baixo custo e facilmente ampliáveis se os desafios climáticos se relevarem mais exigentes que o projetado nos diferentes cenários de evolução climática.

- Gestão técnica e financeira do projeto *Invest4Nature* do Horizonte Europa. O projeto tem como objetivo promover o investimento e expansão das soluções de base ecológica, e acelerar a sua entrada no mercado, através do desenvolvimento de ferramentas que avaliem o desempenho económico, financeiro e social das mesmas;
- Gestão técnica e financeira do projeto *UrbanReLeaf* do Horizonte Europa. O projeto permitirá avaliar os impactos (custos e benefícios) dos espaços verdes urbanos e soluções de base ecológica, num contexto de alterações climáticas;
- Gestão técnica e financeira do projeto *FoodCLIC* do Horizonte Europa. O projeto visa a criação e fortalecimento de redes e estratégias para o fomento de um sistema alimentar urbano mais sustentável, saudável e inclusivo.

3.5 Contribuir para o desenvolvimento de procedimentos conducentes a compras públicas ambientalmente orientadas, ecológicas e circulares, com ganhos na ecoeficiência de processos, alinhados com o Plano de Ação para a Economia Circular (PAEC) e a Estratégia Nacional de Compras Públicas Ecológicas 2020.

3.6 Monitorizar alguns indicadores de ambiente, clima e energia, para avaliar a qualidade de vida em meio urbano, a sustentabilidade e a resiliência dos ambientes naturais e construídos, à luz dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas.

3.7 Acompanhar o desenvolvimento de estratégias e planos supramunicipais, de âmbito europeu, nacional e regional, nas suas valências de ambiente, clima, energia



e inovação, através da sua análise documental e emissão de contributos para diversos grupos de trabalho.

3.8 Desenvolver o Plano Municipal de Ação Climática, tendo como referência, o Plano de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas de Cascais (PA3C2) e o Roteiro para a Neutralidade Carbónica de Cascais para 2050 e Estratégia para a Energia Sustentável de Cascais.

3.9 Desenvolvimento de ações de formação de técnicos municipais e envolvimento da comunidade local para fomento da literacia ambiental e climática.

Organização de workshops e ações de formação em bairros sociais do concelho, ao abrigo do Programa *Urban Community for Sustainable Just Cities* do ICLEI *European Secretariat*.

3.5.4. Eixo 4 - Pesquisa de financiamento proveniente de fontes nacionais e internacionais

Eixo 4 – Pesquisa de financiamento proveniente de fontes nacionais e internacionais: Portugal 2030, Plano de Recuperação e Resiliência, Fundo Ambiental, EEA Grants e *Horizon Europe*:

4.1 Identificar e avaliar oportunidades de financiamento nos Fundos Estruturais e de Investimento Portugal 2030, Plano de Recuperação e Resiliência, Fundo Ambiental, EEA Grants e *Horizon Europe* tendo em perspetiva a submissão de candidaturas para a concretização de projetos e soluções inovadoras, relevantes para a sustentabilidade e ação climática de Cascais.

4.2 Articular com os diversos departamentos da Cascais Ambiente, o desenvolvimento de propostas a candidatar às diferentes linhas de financiamento, para a concretização de projetos alinhados com a estratégia global da empresa.

4.3 Proceder às avaliações ambientais da aplicação do princípio de «não prejudicar significativamente» o ambiente (DNSH) das medidas/projetos a candidatar ao Plano de Recuperação e Resiliência.



3.5.5. Eixo 5 – Participação em redes nacionais e internacionais

5.1 Promover a participação institucional do Município em Associações, Redes e Campanhas subscritas pelo Município no domínio da sustentabilidade, energia e clima: Governos Locais para a Sustentabilidade (ICLEI), Pacto de Autarcas (Covenant of Mayors), EIT *Climate-KIC* e *Climate Alliance*.

5.2 No quadro da subscrição do Pacto de Autarcas (Covenant of Mayors) e do Acordo Climático de Paris, coligir, tratar e remeter aos respetivos secretariados e plataformas de comunicação, dados sobre as emissões de Gases com Efeito de Estufa por sector de atividade, cenários para a sua evolução em Cascais, vulnerabilidades climáticas e medidas de adaptação e resiliência.

5.3 Divulgar projetos e trabalhos em conferências, workshops e encontros técnicos, para intercâmbio de experiências e conhecimentos e agenciar projetos nos domínios do ambiente, energia, clima e resiliência urbana.



- Acompanhamento das empreitadas de melhoria/reabilitação das instalações consideradas identificadas como alvo de melhoria/reabilitação.

As instalações sob a responsabilidade da Cascais Ambiente são as que apresentamos na tabela que se segue:

- Adroana
 - Edifício Sede – Geral
 - Oficina Interna – DGA
 - Túnel de Lavagem – DOP
- Ponto de Apoio de Cascais – DOP
- Ponto de Apoio da Parede – DOP
- Ponto de Apoio da Poça – DOP
- Estação de Transferência de Tires – DOP
- Cais de Contentores – DOP
- Quinta do Pisão
- Casa da Cal – DGE
- Vale Cavalos
- Casa das Sementes – DGE
- Balneários – DGE
- Quinta da Peninha – DGE
- Núcleo Interpretação Duna da Cresmina – DGE
- Borboletário – DGE
- MiniZoo (Cascalitos) – DGE
- Centro de Interpretação Pedra do Sal – DGE
- EcoCabana – DGE
- Balneário S. Domingos Rana – DEU
- Ponto de Apoio da Madorna – DEU
- Ponto de Apoio da Abóboda – DEU
- Espaços Verdes Públicos – DEU

Ainda, para 2024, destacam-se as seguintes intervenções previstas/esperadas:

- Adroana Balneário Masculino – Requalificação Duches;
- Adroana Oficina Interna – Expansão do Piso 1;
- CIAPS – Pintura exterior, substituição de Patibanda, Reparações Casa Farol, Reparações Diversas;
- Borboletário – Reparação/Requalificação Estrutura Madeira;

Não se encontra prevista a assunção de quaisquer novas instalações, nem a realização de quaisquer intervenções de fundo/estruturais além das acima indicadas.



3.6.3. Gestão de Equipamentos

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de garantir a operacionalidade dos Ativos da empresa, nomeadamente por via de:

- Avaliação contínua do estado atual dos Equipamentos;
- Criação/atualização de cadastros no Glose;
- Criação automatismos nos processos de monitorização dos dados;
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função dos Equipamentos.



4. Exclusões

Para além dos pressupostos e das opções que foram assumidas, e acima expostos, existe ainda um conjunto de situações que não foram consideradas e, portanto, não estão refletidas nos gastos previstos para os exercícios compreendidos entre 2024-2038, nomeadamente:

- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais, além das que constam do *Contrato de Gestão Delegada para a Gestão de Resíduos Urbanos*;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais, além das que constam do *Contrato de Prestação de Serviços para a Limpeza e Higiene Urbana*;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais, além das que constam do *Contrato Programa para a Gestão dos Espaços Verdes e Naturais*;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais, além das que constam do *Contrato Programa para a Restauração Ecológica*;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da execução de intervenções, nas suas várias áreas e vertentes de atuação, resultantes de pedidos pontuais ou avulsos, não previstos contratualmente;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da gestão, construção, beneficiação e requalificação de novos espaços verdes (eventualmente a transitar da CMC) e de espaços de jogo e recreio além dos constantes do plano de atividades;
- A transferência da responsabilidade do pagamento, do consumo de água para rega dos espaços verdes sob a tutela da Empresa, bem como, de outros consumos comuns, da Câmara Municipal de Cascais, para a *CASCAIS AMBIENTE*;
- A afetação de verbas, em sede de investimentos ou gastos correntes, sejam estes para alocar a novas instalações, ou a adequação das atuais, incluindo gastos de energia, gás, água ou outros;
- Qualquer alteração de gastos com o pessoal além dos valores definidos para os mesmos à data de 31/12/2023;
- Um nível de custo com combustíveis para 2024 superior, em 5%, ao suportado em setembro de 2023.

5. Orçamento Geral

5.1. Orçamento Geral de Receitas

	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>2024</u>
	€	€	€	€	€	€ (IVA Incl.)
Recolha de Resíduos	19 837 235	20 181 465	20 437 007	20 647 312	20 857 989	21 027 469
Limpeza Urbana	12 231 865	12 513 306	12 712 473	12 903 393	12 906 259	12 965 777
Espaços Urbanos/Estr. Ecológica	4 451 832	4 843 530	4 911 018	5 023 783	5 057 640	5 475 754
Receitas CMC:	36 520 933	37 538 302	38 060 497	38 574 488	38 821 888	39 469 000
Grandes Produtores	300 000	303 000	306 030	309 090	312 181	318 000
Subsídios - Diversos	1 183 253	1 425 749	1 375 092	1 434 318	1 062 411	1 254 248
Outros - Diversos	555 559	334 853	339 336	341 360	345 269	588 893
Receitas Cascais Ambiente:	2 038 812	2 063 602	2 020 458	2 084 768	1 719 861	2 161 141
TOTAL Cascais Ambiente:	38 559 745	39 601 904	40 080 955	40 659 256	40 541 749	41 630 141

Na determinação das receitas inerentes aos instrumentos contratuais em vigor entre a Cascais Ambiente e o Município de Cascais, para o período entre os exercícios de 2024 a 2038, foram tidos como referência os valores previstos nos respetivos instrumentos bem como os estudos que os suportam.

A título de receitas próprias, consideram-se as prestações de serviços cobradas aos *Grandes Produtores* e todas as que decorrem do normal exercício de atividade prevista no objeto social da Cascais Ambiente, bem como as expectáveis que poderão advir de eventuais cofinanciamentos que incidam sobre as iniciativas desenvolvidas e enquadráveis no âmbito do Horizonte e Portugal 2020, bem como no PRR.

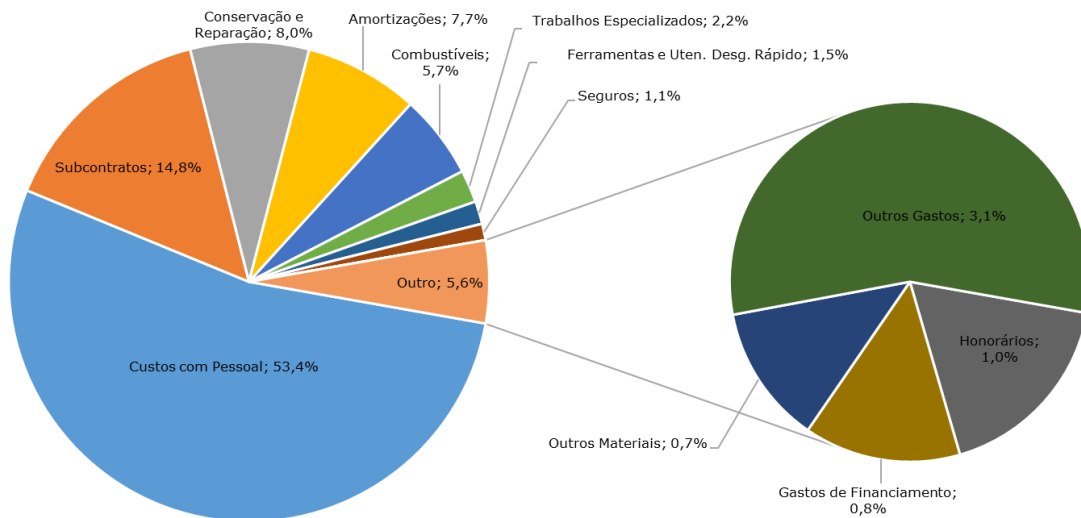


5.2. Orçamento Geral de Gastos

Orçamento Gastos - 2024

Rubrica	(€)	% Orç.
Custos com Pessoal	20 541 223	53,4%
Subcontratos	5 704 069	14,8%
Conservação e Reparação	3 069 153	8,0%
Amortizações	2 960 407	7,7%
Combustíveis	2 172 778	5,7%
Trabalhos Especializados	839 120	2,2%
Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	591 175	1,5%
Seguros	424 981	1,1%
Honorários	379 050	1,0%
Gastos de Financiamento	301 180	0,8%
Outros Materiais	266 651	0,7%
Outros Gastos	1 191 473	3,1%
TOTAL:	38 441 261	100%

Proporção dos Gastos Estimados - 2024

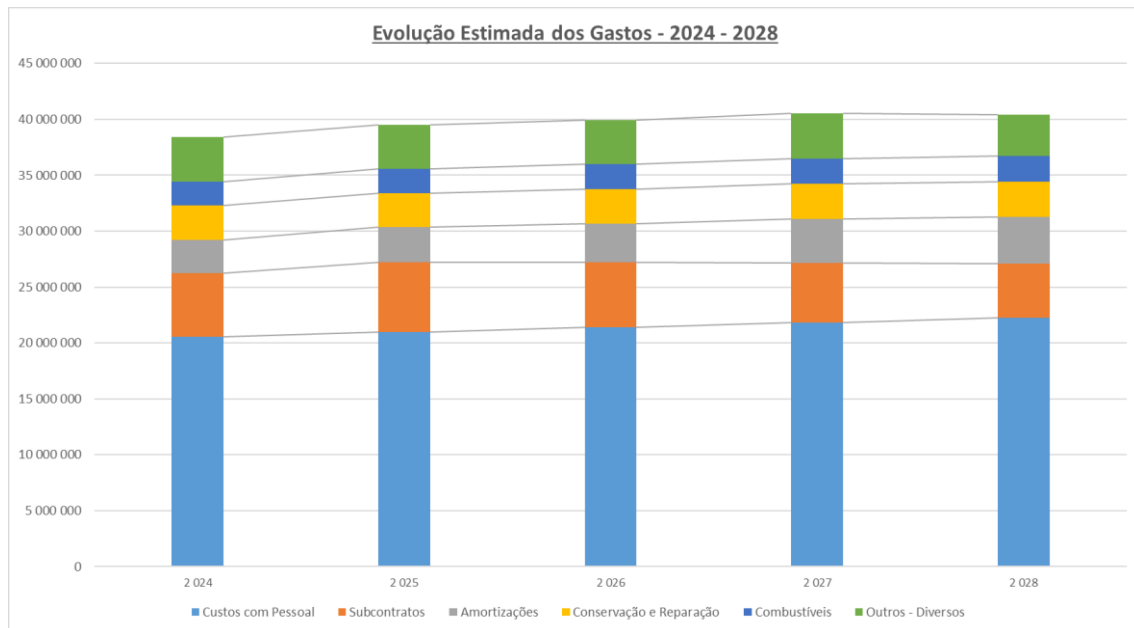




Orçamento Gastos - 2024 - 2028

Rubrica	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028
Custos com Pessoal	20 541 223	20 952 048	21 371 089	21 798 511	22 234 481
Subcontratos	5 704 069	6 276 505	5 850 607	5 378 188	4 864 673
Conservação e Reparação	3 069 153	3 051 544	3 093 239	3 132 573	3 166 989
Amortizações	2 960 407	3 110 588	3 448 066	3 911 403	4 179 743
Combustíveis	2 172 778	2 210 373	2 243 217	2 271 065	2 293 706
Trabalhos Especializados	839 120	778 380	678 290	640 597	534 849
Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	591 175	598 051	604 804	611 425	617 904
Seguros	424 981	507 109	566 671	621 421	660 129
Honorários	379 050	353 551	357 086	360 657	80 647
Gastos de Financiamento	301 180	427 950	502 970	564 970	575 110
Outros Materiais	266 651	189 828	191 731	200 599	187 908
Outros Gastos	1 191 473	1 028 585	1 050 388	1 047 420	1 037 096
TOTAL:	38 441 261	39 484 512	39 958 157	40 538 827	40 433 234

Unidade Monetária: euro





5.3. Orçamento Geral Consolidado

GLOBAL EMAC		2024	2025	2026	2027	2028
Id Conta	Rubrica					
621	Subcontratos	5 704 069	6 276 505	5 850 607	5 378 188	4 864 673
6221	Trabalhos Especializados	839 120	778 380	678 290	640 597	534 849
6222	Publicidade e Propaganda	131 645	133 337	144 684	136 496	137 968
6223	Vigilância e Segurança	85 200	86 052	86 913	87 782	88 659
6224	Honorários	379 050	353 551	357 086	360 657	80 647
6226	Conservação e Reparação	3 069 153	3 051 544	3 093 239	3 132 573	3 166 989
6228	Outros	193 075	1 818	1 836	1 855	1 873
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	591 175	598 051	604 804	611 425	617 904
6232	Livros e Documentação Técnica	2 613	2 639	2 665	2 692	2 719
6233	Material de Escritório	12 935	13 065	13 195	13 327	13 460
6238	Outros Materiais	266 651	189 828	191 731	200 599	187 908
6242	Combustíveis	2 172 778	2 210 373	2 243 217	2 271 065	2 293 706
6243	Água	10 260	10 363	10 466	10 571	10 677
6248	Energia e Fluidos	162 865	164 494	166 139	167 800	169 478
6251	Deslocações e Estadas	45 416	47 984	52 678	49 365	24 889
6261	Rendas e Alugueres	123 980	125 220	126 472	127 737	129 014
6262	Comunicação	98 031	103 226	101 568	102 335	103 579
6263	Seguros	424 981	507 109	566 671	621 421	660 129
6265	Contencioso e Notariado	500	2 305	1 410	965	4 210
6266	Despesas de Representação	7 800	7 878	7 957	8 036	8 117
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	185 552	187 467	189 405	191 365	193 348
6268	Outros serviços	91 702	101 990	103 400	104 645	105 805
62	Subtotal FSE's:	14 598 551	14 953 176	14 594 433	14 221 494	13 400 601
68	Outros	39 900	40 750	41 600	42 450	43 300
631	Remunerações	15 772 059	16 087 500	16 409 250	16 737 435	17 072 184
634	Indemnizações	30 000	30 600	31 212	31 836	32 473
635	Encargos sobre remunerações	3 403 558	3 471 629	3 541 062	3 611 883	3 684 121
636	Seguros pessoal acd trab	536 906	547 644	558 597	569 769	581 164
637/8	Custos de acção social/SST	209 300	213 486	217 756	222 111	226 553
638	Outros custos com pessoal - SNS	330 000	336 600	343 332	350 199	357 203
638	Seguros vida/doença	12 000	12 240	12 485	12 734	12 989
638	Fardamento	65 000	66 300	67 626	68 979	70 358
638	Formação	50 400	51 408	52 436	53 485	54 555
638	Outros - Bolsas	42 000	42 840	43 697	44 571	45 462
638	Leite	90 000	91 800	93 636	95 509	97 419
63	Subtotal GASTOS PESSOAL:	20 541 223	20 952 048	21 371 089	21 798 511	22 234 481
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	2 960 407	3 110 588	3 448 066	3 911 403	4 179 743
67	PROVISÕES DO PERÍODO	-	-	-	-	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	301 180	427 950	502 970	564 970	575 110
TOTAL GASTOS:		38 441 261	39 484 512	39 958 157	40 538 827	40 433 234
TOTAL RENDIMENTOS:		38 559 745	39 601 904	40 080 955	40 659 256	40 541 749
721	Serviços	23 207 931	23 419 814	23 836 597	24 247 386	24 475 827
723	Clientes Diversos	600 514	605 704	610 946	616 240	621 587
725	Serviços Secundários	-	-	-	-	-
75	Subsídios à exploração	14 661 943	15 518 669	15 575 003	15 736 545	15 384 643
76	Reversões	-	-	-	-	-
78	Outros rendimentos e ganhos	89 357	57 716	58 410	59 084	59 692
79	Juros, Divid. e similares	-	-	-	-	-
RESULTADO ANTES IMPOSTOS:		118 483	117 393	122 798	120 429	108 515
Imposto sobre o Resultado		109 597	108 588	110 518	108 386	97 663
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO:		8 886	8 804	12 280	12 043	10 851

Unidade Monetária: euro



Os valores relativos a todas as rubricas, constantes no quadro anterior, foram apurados tendo por base a metodologia *orçamento base zero* sendo que, no seu apuramento, foram envolvidos todos os responsáveis pelas diferentes áreas de atuação da Cascais Ambiente, sem exceção, e devidamente validados superiormente.

No sentido de se procurar melhorar, ainda mais, os elevados níveis do serviço prestado pela Cascais no concelho, optou-se por continuar a aposta na otimização da resposta operacional nos serviços fundamentais, como são o caso da limpeza de praias, terrenos e ribeiras, limpeza e lavagem urbanas, bem como em todos os serviços de recolha de resíduos, isto no sentido de procurar, simultaneamente, diminuir os tempos de resposta às solicitações recebidas, bem como minimizar a possibilidade de se verificarem efeitos adversos decorrentes de eventuais intempéries e incêndios florestais ou urbanos, assegurando-se estrategicamente que estas áreas se encontrem dotadas com os meios técnicos adequados e atualizados, bem como recursos humanos qualificados.

Os restantes gastos apurados revelam ser os necessários e suficientes para que a Cascais Ambiente continue a assegurar o normal funcionamento de todas as atividades que realiza procurando manter, quer o nível de serviço prestado, quer a qualidade do mesmo, nos já elevados níveis reconhecidos e apreciados quer pelos munícipes quer pelo município de Cascais.

Os elementos aqui detalhados, para efeitos de visualização, dizem respeito apenas aos cinco primeiros exercícios do período compreendido entre 2024 e 2038, encontrando-se detalhada em anexo toda a informação para o referido período.

De salientar o resultado antes de impostos apurado, o qual reflete claramente o princípio do equilíbrio orçamental, correspondendo ao efetivo desígnio pretendido sobre qualquer entidade pública ao serviço da população.

No entanto, não podemos deixar de ressaltar que, tal como em todo e qualquer exercício de previsão e estimativa, nomeadamente no que se refere a execuções económicas e financeiras futuras e que dependem, também, de fatores exógenos à própria Cascais Ambiente, ao município, ou mesmo ao país, dos quais poderão advir alterações com impactos de relevo significativo, alterando assim os pressupostos que serviram de base ao Orçamento para os exercícios compreendidos entre 2024 e 2028.



5.4. Orçamento Geral – Atividades Operacionais

OPERACIONAIS		2024	2025	2026	2027	2028
Id Conta	Rubrica					
621	Subcontratos	5 704 069	6 276 505	5 850 607	5 378 188	4 864 673
6221	Trabalhos Especializados	141 175	109 833	93 097	94 267	95 470
6222	Publicidade e Propaganda	114 110	115 615	126 776	118 403	119 692
6223	Vigilância e Segurança	-	-	-	-	-
6224	Honorários	54 100	54 641	55 187	55 739	56 297
6226	Conservação e Reparação	2 805 615	2 851 807	2 891 396	2 928 637	2 960 976
6228	Outros	193 075	1 818	1 836	1 855	1 873
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	549 375	555 817	562 136	568 322	574 366
6232	Livros e Documentação Técnica	1 588	1 604	1 620	1 636	1 652
6233	Material de Escritório	2 815	2 843	2 872	2 901	2 930
6238	Outros Materiais	255 927	179 424	180 799	189 986	177 190
6242	Combustíveis	2 158 158	2 195 515	2 228 149	2 255 815	2 278 304
6243	Água	5 400	5 454	5 509	5 564	5 619
6248	Energia e Fluidos	91 455	92 370	93 293	94 226	95 168
6251	Deslocações e Estadas	7 046	8 685	12 947	9 247	9 306
6261	Rendas e Alugueres	74 000	74 740	75 487	76 242	77 005
6262	Comunicação	17 808	20 600	16 468	14 687	13 306
6263	Seguros	414 811	496 736	556 142	610 787	648 158
6265	Contencioso e Notariado	-	1 800	900	450	3 150
6266	Despesas de Representação	-	-	-	-	-
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	57 028	57 658	58 297	58 946	59 605
6268	Outros serviços	73 135	74 438	75 561	76 618	77 579
62	Subtotal FSE's:	12 720 689	13 177 903	12 889 080	12 542 517	12 122 317
68	IMPOSTOS	38 700	39 510	40 320	41 130	41 940
631 Remunerações						
		13 285 784	13 551 500	13 822 530	14 098 980	14 380 960
634	Indemnizações	-	-	-	-	-
635	Encargos sobre remunerações	2 841 478	2 898 307	2 956 274	3 015 399	3 075 707
636	Seguros pessoal acd trab	448 210	457 174	466 317	475 644	485 156
637/8	Custos de acção social/SST	640	653	666	679	693
638	Outros custos com pessoal - SNS	-	-	-	-	-
638	Seguros vida/doença	12 000	12 240	12 485	12 734	12 989
638	Fardamento	15 000	15 300	15 606	15 918	16 236
638	Formação	-	-	-	-	-
638	Outros - Bolsas	-	-	-	-	-
638	Leite	-	-	-	-	-
63	Subtotal GASTOS COM O PESSOAL:	16 603 112	16 935 174	17 273 877	17 619 355	17 971 742
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	2 754 159	2 909 430	3 226 043	3 715 320	4 047 455
67	PROVISÕES DO PERIODO	-	-	-	-	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	288 870	417 910	496 520	560 670	575 110
TOTAL GASTOS:		32 405 529	33 479 927	33 925 840	34 478 992	34 758 564
TOTAL RENDIMENTOS:						
		37 645 589	38 747 272	39 336 477	39 903 546	40 147 783
721	Serviços	23 207 931	23 419 814	23 836 597	24 247 386	24 475 827
723	Clientes Diversos	600 514	605 704	610 946	616 240	621 587
725	Serviços Secundários	-	-	-	-	-
75	Subsídios à exploração	13 759 787	14 664 038	14 830 525	14 980 835	14 990 677
76	Reversões	-	-	-	-	-
78	Outros rendimentos e ganhos	77 357	57 716	58 410	59 084	59 692
79	Juros, Divid. e similares	-	-	-	-	-
RESULTADO OPERACIONAL:		5 240 060	5 267 346	5 410 637	5 424 555	5 389 219

Unidade Monetária: euro



5.5. Orçamento Geral – Estrutura da Empresa

ESTRUTURA		2024	2025	2026	2027	2028
Id Conta	Rubrica					
621	Subcontratos	-	-	-	-	-
6221	Trabalhos Especializados	697 945	668 548	585 193	546 329	439 379
6222	Publicidade e Propaganda	17 535	17 722	17 908	18 093	18 277
6223	Vigilância e Segurança	85 200	86 052	86 913	87 782	88 659
6224	Honorários	324 950	298 910	301 899	304 918	24 350
6226	Conservação e Reparação	263 538	199 736	201 843	203 936	206 013
6228	Outros	-	-	-	-	-
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	41 800	42 234	42 668	43 103	43 538
6232	Livros e Documentação Técnica	1 025	1 035	1 046	1 056	1 067
6233	Material de Escritório	10 120	10 221	10 323	10 427	10 531
6238	Outros Materiais	10 725	10 404	10 932	10 613	10 719
6242	Combustíveis	14 620	14 858	15 068	15 250	15 402
6243	Água	4 860	4 909	4 958	5 007	5 057
6248	Energia e Fluidos	71 410	72 124	72 845	73 574	74 310
6251	Deslocações e Estadas	38 370	39 299	39 731	40 117	15 583
6261	Rendas e Alugueres	49 980	50 480	50 985	51 494	52 009
6262	Comunicação	80 223	82 625	85 099	87 648	90 273
6263	Seguros	10 170	10 373	10 529	10 634	11 972
6265	Contencioso e Notariado	500	505	510	515	1 060
6266	Despesas de Representação	7 800	7 878	7 957	8 036	8 117
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	128 524	129 809	131 107	132 418	133 743
6268	Outros serviços	18 567	27 552	27 839	28 027	28 226
62	Subtotal FSEs:	1 877 862	1 775 274	1 705 353	1 678 977	1 278 284
68	IMPOSTOS	1 200	1 240	1 280	1 320	1 360
TOTAL GASTOS:						
631	Remunerações	2 486 275	2 536 001	2 586 721	2 638 455	2 691 224
634	Indemnizações	30 000	30 600	31 212	31 836	32 473
635	Encargos sobre remunerações	562 080	573 322	584 788	596 484	608 414
636	Seguros pessoal acd trab	88 696	90 470	92 280	94 125	96 008
637/8	Custos de acção social/SST	208 660	212 833	217 090	221 432	225 860
638	Outros custos com pessoal - SNS	330 000	336 600	343 332	350 199	357 203
638	Seguros vida/doença	-	-	-	-	-
638	Fardamento	50 000	51 000	52 020	53 060	54 122
638	Formação	50 400	51 408	52 436	53 485	54 555
638	Outros - Bolsas	42 000	42 840	43 697	44 571	45 462
638	Leite	90 000	91 800	93 636	95 509	97 419
63	Subtotal GASTOS COM O PESSOAL:	3 938 112	4 016 874	4 097 211	4 179 156	4 262 739
64	GASTOS DE DEPRECIACÕES	206 248	201 157	222 023	196 083	132 288
67	PROVISÕES DO PERIODO	-	-	-	-	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	12 310	10 040	6 450	4 300	-
TOTAL GASTOS:		6 035 732	6 004 585	6 032 317	6 059 836	5 674 670
TOTAL RENDIMENTOS:						
721	Serviços	-	-	-	-	-
723	Clientes Diversos	-	-	-	-	-
725	Serviços Secundários	-	-	-	-	-
75	Subsídios à exploração	902 156	854 632	744 478	755 710	393 966
76	Reversões	-	-	-	-	-
78	Outros rendimentos e ganhos	12 000	-	-	-	-
79	Juros, Divid. e similares	-	-	-	-	-
RESULTADO:		- 5 121 576	- 5 149 953	- 5 287 839	- 5 304 126	- 5 280 704

Unidade Monetária: euro

5.6. Resultado Geral de Exploração

	2024	2025	2026	2027	2028
	€	€	€	€	€
Receitas	38 559 745	39 601 904	40 080 955	40 659 256	40 541 749
Custos	35 139 774	35 905 224	35 965 522	36 020 005	35 635 082
EBITDA:	3 419 970	3 696 680	4 115 433	4 639 251	4 906 667
Amortizações	2 960 407	3 110 588	3 448 066	3 911 403	4 179 743
Juros	301 180	427 950	502 970	564 970	575 110
Outros Gastos	39 900	40 750	41 600	42 450	43 300
Resultado de Exploração:	118 483	117 393	122 798	120 429	108 515
Impostos	109 597	108 588	110 518	108 386	97 663
Resultado de Exploração:	8 886	8 804	12 280	12 043	10 851

Unidade Monetária: euro

5.7. Análise de Fluxos de Caixa

Entradas	2024	2025	2026	2027	2028
	€	€	€	€	€
Receitas CMC	36 520 933	37 538 302	38 060 497	38 574 488	38 821 888
Receitas Próprias	2 038 812	2 063 602	2 020 458	2 084 768	1 719 861
Subtotal Entradas:	38 559 745	39 601 904	40 080 955	40 659 256	40 541 749
Saídas					
Custos do Exercício	35 179 674	35 945 974	36 007 122	36 062 455	35 678 382
Amortizações (Incl. Leasings)	2 960 407	3 110 588	3 448 066	3 911 403	4 179 743
Custos Financeiros	301 180	427 950	502 970	564 970	575 110
Subtotal:	38 441 261	39 484 512	39 958 157	40 538 827	40 433 234
Saldo Bruto:	118 483	117 393	122 798	120 429	108 515
"IVA" Liquidado	2 999 401	3 113 969	3 157 225	3 207 539	3 228 559
"IVA" Suportado	3 273 761	3 224 357	3 264 522	3 403 477	3 568 220
Subtotal "IVA":	274 360	110 388	107 298	195 938	339 661
Saldo Líquido:	392 843	227 781	230 095	316 366	448 176

Notas:

- 1) Pressuposto base: variação no saldo de clientes e fornecedores é nula;
- 2) Opção pelo recurso à figura do Leasing, sempre que possível, para o cálculo da Amortização dos Investimentos.

Cascais, Outubro de 2023

Luís Capão

(Presidente do Conselho de Administração)

Zilda Silva

(Vogal do Conselho de Administração)



6. Anexos

6.1. Planos Previsionais

6.1.1. Orçamento Geral – Global Cascais Ambiente – 2024 – 2038

TOTAL CASCAIS AMBIENTE		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Coma	Rubrica															
621	Subcontratos	5 704 069	6 274 605	5 850 697	5 379 188	4 864 673	4 304 064	3 911 622	4 109 910	4 624 311	4 004 571	4 235 699	4 039 605	3 467 370	3 881 185	3 971 221
622	Trabalhos Especializados	639 120	779 800	6 989 290	6 607 997	5 848 661	6 093 351	5 842 387	5 511 144	6 242 283	7 924 742	7 408 281	6 673 532	7 950 060	7 989 811	6 693 636
6222	Publicidade e Programática	131 645	133 310	1 446 644	138 468	1 317 968	138 359	1 406 697	1 535 533	1 438 005	1 440 049	1 450 005	1 438 712	1 617 246	1 477 319	1 478 720
6223	Publicidade e Segurança	87 200	86 052	86 913	87 782	86 659	89 546	92 329	94 114	97 239	93 182	94 114	95 055	96 005	97 935	96 966
6224	Honorários	379 050	333 551	3 537 086	3 607 657	3 064 677	3 145 317	3 208 008	3 190 906	3 321 921	3 447 123	3 539 782	3 427 014	3 477 495	3 525 525	3 561 961
6226	Conservação Emergência	3 069 153	3 051 544	3 099 239	3 123 973	3 166 985	3 198 445	3 245 158	3 283 008	3 319 401	3 359 448	3 395 738	3 427 014	3 477 495	3 525 525	3 561 961
6228	Outros	193 075	1 818	1 838	1 838	1 838	1 838	1 911	1 930	1 969	1 969	1 988	2 008	2 028	2 049	2 069
6231	Ferretagens e Item Diag. Rápido	591 175	598 051	604 804	614 425	617 904	624 234	631 087	637 793	644 346	651 442	658 387	665 173	672 534	679 720	686 751
6232	Livros e Documentação Técnica	2 613	2 639	2 655	2 692	2 719	2 746	2 773	2 801	2 829	2 857	2 886	2 915	2 944	2 973	3 003
6233	Materiais de Escritório	12 935	13 065	13 195	13 327	13 460	13 595	13 731	13 868	14 007	14 147	14 289	14 431	14 575	14 721	14 869
6238	Outros Materiais	2 665 651	1 893 828	1 917 213	2 007 959	1 837 906	1 958 428	1 939 547	1 611 142	1 633 244	1 64 381	1 66 025	1 68 249	1 69 362	1 70 566	1 73 442
6242	Combustíveis	2 172 778	2 210 973	2 243 217	2 271 065	2 299 706	2 310 964	2 322 703	2 338 823	2 329 270	2 324 029	2 313 128	2 298 639	2 278 675	2 247 387	2 218 968
6243	Aluguer	10 260	10 833	10 466	10 571	10 677	10 783	10 891	11 000	11 110	11 221	11 333	11 447	11 561	11 677	11 794
6248	Energia e Fluidos	162 865	164 494	166 139	167 800	168 478	171 173	172 884	174 613	176 359	178 123	179 904	181 703	183 520	185 356	187 209
6251	Deslocações e Estadas	45 416	47 984	52 678	49 365	24 889	29 092	21 947	22 155	22 414	22 628	22 800	23 056	23 274	23 494	23 716
6261	Reúns e Alugueres	123 980	125 270	126 472	127 737	129 014	130 304	131 607	132 923	134 253	135 595	136 951	138 321	139 704	141 101	142 512
6262	Comunicação	98 031	103 216	101 586	102 335	103 579	104 827	97 211	100 120	102 994	106 158	109 314	112 564	115 912	119 360	122 911
6263	Seguros	42 931	50 709	56 671	62 421	60 129	705 544	753 048	806 814	846 527	901 654	939 289	962 864	996 038	1 024 626	1 055 304
6265	Comercio e Material	7 800	7 878	7 957	8 036	8 117	8 198	8 280	8 363	8 446	8 531	8 616	8 702	8 789	8 877	8 966
6267	Limpeza, Higiene e Controlo	385 552	387 462	389 405	391 365	393 346	395 344	397 365	399 408	401 478	403 578	405 701	407 846	410 002	412 169	414 347
6268	Outros serviços	91 702	101 900	103 400	104 645	105 805	107 020	108 308	109 560	110 877	112 193	113 509	114 827	116 146	117 464	118 784
62 Subtotal FSES:		14 598 551	14 958 316	14 958 433	14 221 484	13 400 601	13 070 702	12 660 918	12 298 453	13 297 627	13 280 018	13 604 735	13 864 466	13 027 897	13 292 863	13 544 115
63 INICIATIVAS		39 900	40 750	41 600	42 450	43 300	44 150	45 000	45 850	46 700	47 550	48 400	49 250	50 100	50 950	51 800
631	Remunerações	15 777 059	16 087 300	16 409 250	16 737 435	17 077 184	17 419 628	17 761 900	18 111 138	18 499 071	19 228 052	19 228 052	19 610 573	20 002 785	20 402 840	20 810 897
631	Indemnizações	30 000	31 212	31 886	31 886	32 473	31 122	31 785	32 370	33 033	33 670	34 303	34 937	35 566	36 196	36 826
635	Despesas sobre remunerações	3 403 538	3 471 623	3 541 063	3 611 883	3 684 121	3 757 803	3 832 958	3 909 618	3 987 811	4 067 597	4 148 918	4 231 897	4 316 533	4 402 865	4 490 923
636	Seguros pessoais e trabalho	539 006	547 644	556 997	566 769	581 164	597 788	604 643	610 736	621 652	641 652	660 927	680 575	699 545	708 436	708 436
637/8	Custos de ação social/SST	209 300	213 486	217 756	222 111	228 553	237 084	235 706	240 420	245 228	250 133	255 136	260 238	265 443	270 752	276 167
638	Outros custos com pessoal - SNS	330 000	338 600	343 332	350 198	357 205	364 347	371 634	379 066	386 648	402 286	410 314	418 520	426 880	435 420	443 920
638	Seguros vida/tença	12 000	12 245	12 485	12 724	12 969	13 249	13 514	13 784	14 060	14 341	14 628	14 923	15 215	15 523	15 834
638	Fardamento	65 000	66 300	67 626	68 979	70 358	71 765	73 201	74 665	76 158	77 681	79 235	80 819	82 438	84 084	85 766
638	Formação	50 400	51 408	52 438	53 485	54 555	55 646	56 769	57 884	59 024	60 233	61 437	62 666	63 919	65 198	66 502
638	Outros - Bolsas	42 000	42 840	43 697	44 571	45 462	46 371	47 298	48 245	49 210	50 194	51 198	52 222	53 266	54 331	55 416
638	Outros	90 000	91 800	93 636	95 509	97 419	99 367	101 355	103 382	105 449	107 558	109 709	111 904	114 142	116 425	118 753
63 Subtotal GASTOS COM O PESSOAL:		20 541 223	20 952 048	21 371 089	21 798 511	22 234 481	22 679 170	23 132 754	23 595 409	24 067 317	24 548 663	25 039 637	25 540 429	26 051 238	26 572 283	27 103 708
64 GASTOS DE OPERAÇÕES:		2 960 407	3 110 388	3 448 066	3 911 403	4 129 743	4 320 479	4 434 644	4 484 488	4 534 789	4 585 133	4 635 527	4 685 971	4 736 465	4 786 909	4 837 403
67	PROVISÕES DO PERÍODO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69	GASTOS/PROVISÕES DE FINANÇAS:	301 180	427 950	502 970	564 970	575 110	537 000	513 410	524 650	479 750	526 850	503 100	538 650	621 900	543 500	535 450
TOTAL GASTOS:		38 441 261	39 844 613	39 958 157	38 988 877	40 439 234	40 598 561	40 595 253	41 497 000	42 039 881	42 713 970	43 413 175	44 142 206	44 844 653	45 600 465	46 388 923
TOTAL RENDIMENTOS:		38 559 745	39 601 904	40 080 955	40 659 256	40 541 749	40 757 265	40 719 184	41 659 241	42 163 184	42 809 197	43 527 533	44 323 808	44 550 912	45 102 277	45 835 890
721	Serviços	23 207 931	23 943 814	23 838 597	24 207 386	24 475 827	24 886 998	24 976 533	25 584 224	26 048 224	26 580 002	27 162 771	27 716 557	27 875 637	28 267 542	28 660 373
722	Outros Rendimentos	600 514	605 704	610 946	616 200	621 587	626 990	632 443	637 952	643 517	649 137	654 813	660 546	666 385	672 186	678 097
725	Serviços Secundários	14 661 943	15 131 669	15 375 003	15 728 545	15 384 643	15 412 790	15 079 383	15 380 358	15 438 957	15 547 168	15 678 810	15 822 235	15 979 704	16 218 408	16 462 582
76	Reversões	89 357	57 716	58 410	59 084	59 692	60 319	60 946	61 573	62 206	62 831	63 459	64 087	64 716	65 345	65 974
79	Outros Rendimentos e Ganhos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
79	Perdas, Dádiva e similares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO OPERACIONAL:		118 483	117 293	122 798	120 429	108 515	110 705	123 933	138 235	123 303	95 327	114 356	118 601	106 240	131 813	98 877

Unidade Monetária: euro



6.1.2. Orçamento Geral – Atividades Operacionais – 2024 – 2038

ID Conta	OPERACIONAIS Rubrica	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
		621	Subcontratos	5 704 069	6 276 935	5 880 607	5 378 488	4 864 673	4 333 904	3 911 922	4 039 910	4 262 111	4 004 571	4 235 609	4 039 605	3 467 270
622	Trabalhos Especializados	141 175	90 997	90 997	94 677	95 470	96 705	84 590	86 256	87 959	794 910	2 155 629	90 426	266 089	266 580	93 332
622	Publicidade e Propaganda	114 110	115 615	129 776	118 033	118 632	120 900	122 026	122 026	124 875	124 872	125 651	123 944	141 544	127 754	127 886
623	Vigilância e Segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
624	Manutenções	54 100	54 641	55 187	55 739	56 297	56 860	57 428	58 003	58 583	59 168	59 760	60 358	60 961	61 571	62 187
626	Conservação e Reparação	2 805 615	2 851 807	2 895 386	2 928 637	2 960 976	2 996 372	3 034 827	3 076 636	3 104 905	3 141 727	3 176 855	3 205 896	3 234 077	3 259 839	3 333 415
628	Outros Materiais	193 075	181 8	1 866	1 911	1 873	1 892	1 911	1 930	1 946	1 969	1 988	2 008	2 028	2 049	2 069
623	Ferretagens e Utiliz. Desq. Rápido	549 375	555 817	565 136	568 222	574 866	580 260	586 665	592 923	599 027	605 861	612 144	618 468	625 343	632 062	638 616
623	Material de Escritório	2 815	2 843	2 872	2 901	2 930	2 959	2 988	3 018	3 048	3 079	3 110	3 141	3 172	3 204	3 236
623	Outros Materiais	255 927	179 424	189 799	189 986	189 986	184 136	148 613	150 099	151 600	153 116	154 647	156 194	157 756	159 333	160 926
624	Combustíveis	2 158 158	2 105 515	2 228 149	2 255 615	2 278 304	2 295 441	2 307 900	2 313 527	2 313 527	2 308 339	2 297 477	2 283 059	2 259 307	2 232 041	2 199 789
624	Água	5 400	5 464	5 509	5 564	5 615	5 675	5 732	5 790	5 847	5 906	5 965	6 025	6 085	6 146	6 207
624	Energia e Fluidos	91 455	92 370	93 293	94 226	95 168	96 120	97 081	98 052	99 033	100 023	101 023	102 033	103 054	104 084	105 125
625	Passagens e Estadas	7 046	8 685	12 947	76 342	9 247	9 365	6 024	6 084	6 145	6 207	6 269	6 331	6 395	6 459	6 523
626	Rendas e Aluguéis	74 000	74 740	75 487	76 242	77 005	77 775	78 552	79 338	80 131	80 933	81 742	82 559	83 385	84 219	85 065
626	Comunicação	17 808	20 605	16 468	14 687	13 305	22 040	14 70	14 91	15 11	1 533	1 555	1 577	1 600	1 623	1 646
626	Contratados e Montado	414 811	496 736	556 142	610 827	648 158	691 889	735 524	788 938	827 383	882 827	913 258	943 585	976 470	1 005 198	1 034 950
626	Despesas de Representação	-	1 800	900	450	3150	2 610	2 610	2 520	2 790	3 150	1 890	2 070	2 250	2 430	2 610
626	Imprensa, Higiene e Conforto	57 028	57 658	58 287	58 916	59 545	60 174	60 804	61 434	62 064	62 694	63 324	63 954	64 584	65 214	65 844
626	Outros serviços	73 135	74 438	75 561	76 618	77 579	78 507	79 491	80 454	81 280	82 249	83 017	83 728	84 548	85 368	86 188
62 Subtotal Físic.		12 720 689	13 177 903	12 889 080	12 423 317	12 322 317	11 711 500	11 327 465	11 674 672	11 674 672	11 885 042	12 203 122	11 677 705	11 568 916	11 828 915	11 889 385
68 IMPÓSTOS		38 700	39 510	40 320	41 130	41 940	42 750	43 560	44 370	45 180	45 990	46 800	47 610	48 420	49 230	50 040
631	Remunerações	13 285 784	13 551 500	13 822 330	14 098 880	14 380 960	14 668 579	14 961 951	15 261 190	15 566 414	15 877 742	16 195 297	16 519 203	16 849 887	17 186 979	17 530 310
634	Indemnizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
635	Energias sobre remunerações	2 841 478	2 898 307	2 956 274	3 015 599	3 075 707	3 137 221	3 199 666	3 263 965	3 329 244	3 395 609	3 463 746	3 533 021	3 603 681	3 675 755	3 749 270
636	Seguros pessoal acad trab	448 210	457 174	466 317	475 644	485 156	494 860	504 757	514 832	525 149	535 62	546 365	557 292	568 438	579 807	591 403
637	Custos de crédito social/SIT	640	653	666	679	693	707	721	735	750	765	780	796	812	828	844
638	Outros custos com pessoal - SMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
638	Seguros vida/Doença	12 000	12 245	12 485	12 734	12 988	13 246	13 514	13 784	14 060	14 341	14 628	14 920	15 219	15 524	15 834
638	Fardamento	15 000	15 300	15 606	15 918	16 236	16 561	16 892	17 230	17 575	17 926	18 285	18 651	19 024	19 404	19 792
638	Formação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
638	Outros - Bolsas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
638	Luzes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64 Subtotal GASTOS COMO O PESSOAL:		16 603 112	16 935 174	17 277 877	17 630 935	17 971 742	18 331 177	18 697 800	19 071 756	19 453 191	19 842 255	20 239 100	20 643 882	21 066 760	21 477 955	21 907 453
64	GASTOS DE IMPERMEABILIZAÇÕES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
67	PROVISÕES DO PERÍODO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINANÇ.	288 870	417 910	498 530	560 720	575 110	590 310	507 100	520 000	476 530	521 050	492 150	570 800	611 500	533 750	528 450
TOTAL GASTOS:		32 405 529	33 979 932	33 922 840	34 478 992	34 785 664	34 796 367	34 633 232	35 839 204	35 839 204	36 400 631	37 006 660	37 006 660	37 788 629	38 272 271	38 789 116
TOTAL RENDIMENTOS:		37 645 589	38 747 272	39 336 477	39 903 546	40 447 783	40 355 421	40 309 302	41 217 161	41 726 743	42 374 226	43 038 868	43 780 265	44 008 318	44 721 451	45 355 558
721	Serviços	23 207 931	23 419 814	23 886 587	24 247 866	24 475 827	24 685 98	24 976 333	25 584 767	26 048 224	26 580 882	27 162 771	27 715 557	27 876 667	28 267 542	28 660 373
723	Clientes Diversos	600 514	605 704	610 946	616 40	621 387	626 988	632 43	637 932	643 517	649 137	654 813	660 546	666 336	672 184	678 097
725	Serviços Secundários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
75	Subsídios à exploração	13 759 787	14 660 038	14 839 525	14 980 335	14 990 677	15 010 905	14 668 481	14 967 278	15 012 516	15 112 197	15 231 40	15 369 692	15 513 110	15 747 882	15 982 610
76	Reversões	-	57 715	-	59 84	59 892	31 350	31 846	32 164	32 486	32 811	33 139	33 470	33 805	34 143	34 489
78	Outros rendimentos e ganhos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
79	Juros, Divid. e similares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO OPERACIONAL:		5 240 060	5 267 346	5 420 637	5 424 555	5 389 213	5 561 004	5 659 577	5 735 937	5 900 561	5 983 595	6 077 203	6 282 198	6 380 689	6 449 180	6 566 442

Unidade Monetária: euro



6.1.3. Orçamento Geral – Atividades Estrutura – 2024 – 2038

ID Conta	ESTRUTURA Rubrica	Anos														
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
621	Subcontratos	697 945	668 548	585 193	546 329	439 379	508 646	469 337	464 888	536 684	497 832	469 652	567 126	528 972	522 981	600 305
622	Trabalhos Especializados	17 535	17 722	17 908	18 093	18 277	18 459	18 641	18 821	19 000	19 178	19 354	19 529	19 702	19 875	20 046
622	Publicidade e Propaganda	85 200	86 052	86 913	87 782	88 659	89 546	90 442	91 346	92 259	93 182	94 114	95 055	96 000	96 966	97 935
624	Vigilância e Segurança	324 950	298 910	301 899	304 918	24 594	24 594	24 594	25 080	25 398	25 592	25 848	26 107	26 368	26 631	26 898
626	Manutenção e Reparação	263 538	199 736	201 843	203 936	206 013	208 073	210 231	212 372	214 466	216 721	218 929	221 188	223 412	225 689	227 946
628	Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
631	Fermentas e Uten. Desg. Rápido	41 800	42 234	42 668	43 103	43 538	43 973	44 421	44 870	45 319	45 781	46 243	46 705	47 181	47 658	48 134
632	Livros e Documentação Técnica	1 025	1 035	1 046	1 056	1 067	1 077	1 088	1 099	1 110	1 121	1 132	1 144	1 155	1 167	1 178
633	Material de Escritório	10 227	10 221	10 232	10 247	10 261	10 273	10 284	10 294	10 299	10 308	10 312	10 319	10 326	10 332	10 338
638	Outros Materiais	10 725	10 404	10 932	10 613	10 719	10 924	10 954	11 044	11 644	11 266	11 378	12 055	11 607	11 723	12 516
642	Combustíveis	14 620	14 858	15 068	15 290	15 402	15 523	15 613	15 671	15 697	15 690	15 651	15 580	15 478	15 346	15 184
643	Água	4 860	4 909	4 958	5 007	5 057	5 108	5 159	5 211	5 263	5 315	5 368	5 422	5 476	5 531	5 586
648	Energia e Fluidos	71 410	72 124	72 845	73 574	74 310	75 053	75 803	76 561	77 327	78 100	78 881	79 670	80 467	81 271	82 084
651	Deslocações e Estadas	38 370	39 299	39 731	40 117	40 583	41 028	41 453	41 858	42 243	42 618	42 983	43 338	43 683	44 018	44 343
656	Rendas e Aluguéis	49 980	50 480	50 985	51 494	52 009	52 529	53 055	53 585	54 121	54 662	55 209	55 761	56 319	56 882	57 451
662	Comunicação	80 223	82 625	85 099	87 648	90 273	92 976	95 761	98 629	101 583	104 626	107 760	110 988	114 312	117 736	121 264
663	Seguros	10 170	10 373	10 529	10 634	10 712	10 782	10 846	10 904	10 957	11 004	11 053	11 103	11 153	11 203	11 254
665	Controlo e Notariado	500	505	510	515	520	526	531	536	541	546	551	556	561	566	571
666	Despesas de Representação	7 600	7 878	7 957	8 036	8 117	8 198	8 280	8 363	8 446	8 531	8 616	8 702	8 789	8 877	8 966
667	Limpeza, Higiene e Conforto	128 524	129 809	131 107	132 418	133 743	135 080	136 431	137 795	139 173	140 565	141 970	143 390	144 824	146 272	147 735
668	Outros serviços	18 567	27 552	27 839	28 077	28 226	28 513	28 817	29 105	29 398	29 694	29 994	30 299	30 603	30 909	31 206
62	Subtotal FSES:	1 877 862	1 775 274	1 705 353	1 678 977	1 678 284	1 678 284	1 678 284	1 678 284	1 678 284	1 678 284	1 678 284	1 678 284	1 678 284	1 678 284	1 678 284
68	IMPOSTOS	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
631	Remunerações	2 486 275	2 536 001	2 586 721	2 638 455	2 691 224	2 745 049	2 799 950	2 855 949	2 913 067	2 971 329	3 030 755	3 091 371	3 153 198	3 216 262	3 280 587
634	Indemnizações	30 000	30 600	31 212	31 836	32 473	33 122	33 785	34 461	35 150	35 853	36 570	37 301	38 047	38 808	39 584
635	Incentivos sobre remunerações	562 080	573 322	584 788	596 484	608 414	620 582	632 994	645 654	658 567	671 738	685 173	698 876	712 854	727 111	741 653
636	Seguros pessoal ac. trab.	88 956	90 470	92 280	94 125	96 008	97 928	99 887	101 884	103 922	106 000	108 120	110 283	112 489	114 738	117 033
637/8	Custos de acção social/SST	208 660	212 833	217 090	221 432	225 860	230 378	234 985	240 678	246 478	252 388	258 395	259 442	264 631	269 924	275 322
638	Outros custos com pessoal - SMS	330 000	336 600	343 332	350 199	357 203	364 347	371 634	379 066	386 648	394 381	402 268	410 314	418 520	426 890	435 428
638	Seguros vida/doença	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
638	Ferimento	50 000	51 000	52 020	53 060	54 122	55 204	56 308	57 434	58 583	59 755	60 950	62 169	63 412	64 680	65 974
638	Formação	50 400	51 408	52 436	53 485	54 555	55 646	56 759	57 894	59 052	60 233	61 437	62 666	63 919	65 198	66 502
638	Outros - Bolsas	42 000	42 840	43 697	44 571	45 462	46 371	47 299	48 245	49 210	50 194	51 198	52 222	53 266	54 331	55 418
638	Outros	90 000	91 800	93 636	95 509	97 419	99 367	101 355	103 382	105 449	107 558	109 709	111 904	114 142	116 425	118 755
63	Subtotal GASTOS COMO PESSOAL:	3 938 112	4 016 874	4 097 211	4 179 156	4 262 739	4 348 953	4 434 953	4 523 653	4 614 126	4 706 408	4 800 536	4 896 547	4 994 478	5 094 367	5 196 255
64	GASTOS DE DEPRECIAC.ÓS	206 248	201 157	222 023	196 083	132 288	141 869	166 060	164 239	161 613	174 495	191 815	215 341	220 355	218 309	188 063
67	PROVIS.ÕES DO PERÍODO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINAN.	12 310	10 040	6 450	4 300	-	1 750	5 900	4 650	3 400	5 800	10 950	13 850	10 450	9 750	7 000
60	TOTAL GASTOS:	6 035 732	6 004 585	6 032 317	6 039 836	6 074 670	6 074 670	6 074 670	6 074 670	6 074 670	6 074 670	6 074 670	6 074 670	6 074 670	6 074 670	6 074 670
TOTAL RENDIMENTOS:	914 156	854 632	744 478	755 710	393 966	401 845	409 882	418 080	426 441	434 970	443 670	452 543	461 594	470 826	480 242	
721	Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
723	Clientes Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
725	Serviços Secundários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
75	Subsídios a exploração	902 156	854 632	744 478	755 710	393 966	401 845	409 882	418 080	426 441	434 970	443 670	452 543	461 594	470 826	480 242
76	Reversões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
78	Outros rendimentos e ganhos	12 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
79	Juizos, David e similares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
RESUL.TAD.O.:	5 121 576	5 149 953	5 287 839	5 304 126	5 280 704	5 450 349	5 532 044	5 615 722	5 777 258	5 848 268	5 962 845	6 162 596	6 224 440	6 317 368	6 467 565	
Unidade Monetária: euro																



6.1.4. Orçamento Geral – Atividades Contrato de Gestão Delegada – Gestão de Resíduos Urbanos – 2024 – 2038

ID Conta	GLOBAL GGD RU Rubrica	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
		6211 Subcontratos	4757 691	5 023 545	4 294 930	4 387 136	3 870 476	3 424 092	3 008 587	3 197 845	3 340 925	3 074 173	3 315 907	3 080 506	2 508 780	2 713 009
6221 Trabalhos Especializados	422 733	405 275	346 129	326 808	26 014	296 663	277 011	275 121	312 074	292 666	290 414	328 743	309 702	307 050	346 843	
6222 Publicidade e Propaganda	24 817	25 215	25 582	26 476	26 916	28 214	26 701	26 886	27 032	27 138	27 205	27 218	27 167	27 078		
6223 Vigilância e Segurança	53 050	53 800	54 116	54 657	55 204	55 756	56 314	56 872	57 445	58 020	58 600	59 186	59 778	60 376	60 980	
6224 Honorários	200 500	184 127	185 827	187 827	191 111	193 427	195 745	198 069	199 395	200 721	202 047	203 373	204 700	206 026	207 352	
6226 Conservação e reparação	2 039 525	2 094 747	2 096 172	2 096 172	2 112 081	2 133 921	2 156 852	2 201 735	2 223 752	2 256 491	2 284 385	2 307 279	2 341 200	2 370 145	2 399 846	
6228 Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6231 Ferramentas e Utens. Desg. Manido	265 336	268 362	271 331	274 237	277 078	279 849	282 648	285 478	288 336	291 730	294 753	297 701	300 894	304 013	307 053	
6232 Livros e Documentação Técnica	533	539	544	550	555	561	566	572	578	583	589	595	601	607	613	
6233 Material de Escritório	5643	6 699	5 756	5 814	5 872	5 931	5 990	6 050	6 111	6 172	6 233	6 296	6 359	6 422	6 487	
6238 Outros Materiais	5 540	6 387	6 667	6 516	6 581	6 684	6 713	6 800	6 860	6 917	6 986	7 043	7 126	7 197	7 264	
6242 Combustíveis	1 558 540	1 585 827	1 609 537	1 629 593	1 648 838	1 668 144	1 666 412	1 670 560	1 670 574	1 666 418	1 658 121	1 645 735	1 629 342	1 609 053	1 585 010	
6243 Energia e Fluidos	3 026	3 056	3 087	3 118	3 149	3 180	3 212	3 244	3 277	3 310	3 343	3 376	3 410	3 444	3 478	
6248 Energia e Fluidos	44 464	44 908	45 357	45 811	46 269	46 732	47 199	47 671	48 148	48 629	49 115	49 607	50 103	50 604	51 110	
6251 Deslocações e Estadas	21 980	23 549	23 809	24 040	24 262	24 483	24 704	24 925	25 146	25 367	25 588	25 809	26 030	26 251	26 472	
6261 Rendas e Aluguéis	31 100	31 411	31 725	32 042	32 363	32 686	33 013	33 344	33 677	34 013	34 353	34 697	35 044	35 394	35 748	
6262 Comunicação	40 878	42 402	43 862	44 661	45 998	47 275	48 294	49 171	50 255	51 760	53 310	54 907	56 551	58 245	61 786	
6263 Seguros	239 930	287 321	317 715	340 276	359 790	382 063	401 791	428 113	458 724	495 869	512 529	535 449	558 137	572 231	586 285	
6265 Conteúdos e Moderação	255	797	530	442	1 121	1 438	900	1 173	1 326	1 097	1 113	1 352	1 097	1 460	1 488	
6266 Despesas de Representação	3 973	4 013	4 053	4 094	4 135	4 176	4 218	4 260	4 303	4 346	4 389	4 433	4 477	4 522	4 567	
6267 Limpeza, Higiene e Conforto	95 062	96 013	96 973	97 943	98 922	99 911	100 910	101 920	102 939	103 968	105 008	106 058	107 118	108 190	109 272	
6268 Outros serviços	29 599	35 541	36 134	36 605	37 018	37 467	37 929	38 434	38 817	39 315	39 657	40 008	40 383	40 675	40 921	
62 Subtotal IFEs:	9 845 986	10 162 014	9 969 074	9 624 257	8 920 538	8 574 764	8 206 382	8 469 164	8 700 059	8 487 402	8 770 848	8 625 550	8 072 697	8 305 457	8 647 621	
68 IMPOSTOS	28 893	29 307	29 720	30 134	30 548	30 962	31 375	31 789	32 203	32 617	33 031	33 444	33 858	34 272	34 686	
631 Remunerações	6 080 101	6 201 703	6 325 737	6 452 252	6 581 297	6 712 923	6 847 181	6 984 125	7 123 807	7 266 283	7 411 609	7 559 841	7 711 038	7 865 259	8 022 564	
634 Indemnizações	15 382	15 388	15 900	16 218	16 542	16 873	17 210	17 555	17 906	18 264	18 629	19 002	19 382	19 769	20 165	
635 Incentivos sobre remunerações	1 317 917	1 344 275	1 371 160	1 398 584	1 426 555	1 455 066	1 484 188	1 513 872	1 544 149	1 575 032	1 606 533	1 638 664	1 671 427	1 704 866	1 738 963	
636 Seguros sobre trabalho	207 906	212 064	216 305	220 632	225 044	229 545	234 136	238 819	243 595	248 467	253 436	258 505	263 675	268 949	274 328	
637 Seguros de acidente social/IST	114 221	116 505	118 835	121 212	123 636	126 109	128 631	131 204	133 828	136 505	139 235	142 019	144 860	147 757	150 712	
638 Outros custos com pessoal - SNS	168 107	171 469	174 898	178 396	181 964	185 603	189 315	193 102	196 964	200 903	204 921	209 019	213 200	217 464	221 813	
638 Seguros vida/denúncia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
638 Fardamento	31 133	31 755	32 390	33 038	33 699	34 373	35 060	35 762	36 477	37 206	37 950	38 709	39 484	40 273	41 079	
638 Alojamento	25 674	26 188	26 712	27 246	27 791	28 347	28 914	29 492	30 082	30 683	31 297	31 923	32 561	33 213	33 877	
638 Outros - Bolsas	21 395	21 823	22 260	22 705	23 159	23 622	24 095	24 577	25 068	25 569	26 081	26 602	27 135	27 677	28 231	
638 Licença	45 847	46 764	47 699	48 653	49 627	50 619	51 631	52 664	53 717	54 792	55 888	57 005	58 145	59 308	60 494	
63 SUBTOTAL GASTOS COM PESSOAL:	8 027 583	8 188 135	8 351 898	8 518 936	8 689 314	8 863 101	9 040 363	9 221 170	9 405 593	9 593 705	9 785 579	9 981 291	10 180 917	10 384 535	10 592 216	
64 GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	1 852 530	1 762 516	2 030 318	2 246 687	2 461 222	2 500 846	2 392 380	2 451 642	2 244 612	-	-	-	-	-	-	
67 PROVISÕES DO PERÍODO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
69 GASTOS/FIBROS DE INÍCIO	168 629	237 021	282 740	324 734	337 900	280 330	256 624	269 495	209 367	254 858	247 033	335 406	389 493	330 153	256 379	
TOTAL GASTOS:	10 923 621	20 378 995	20 663 751	20 744 748	20 439 523	20 280 062	19 927 024	20 443 260	20 921 833	20 611 487	21 053 355	21 597 794	21 477 885	21 912 083	22 278 011	
TOTAL REVENIMENTOS:	20 468 254	20 824 604	21 197 912	21 468 116	21 455 020	21 649 524	21 737 087	22 151 505	22 334 965	22 647 391	22 960 011	23 267 077	23 579 860	24 009 290	24 439 712	
721 Serviços	10 995 080	10 927 055	11 143 100	11 563 615	11 585 054	11 817 171	12 049 920	12 288 555	12 530 870	12 778 803	13 026 779	13 274 721	13 522 657	13 770 598	14 018 459	
723 Clientes Diversos	300 000	303 000	306 030	309 090	311 181	315 303	318 456	321 644	324 857	328 106	331 387	334 701	338 048	341 428	344 842	
725 Serviços Secundários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
75 Subsidios a explorada	9 119 704	9 567 133	9 720 975	9 767 235	9 526 311	9 517 350	9 368 711	9 441 310	9 479 238	9 540 483	9 601 845	9 657 655	9 719 155	9 897 763	10 076 410	
76 Reversões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
78 Outros rendimentos e ganhos	53 470	27 416	27 807	28 175	28 474	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
79 Lucros, Divid. e similares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
RESULTADO:	544 633	445 611	534 161	723 368	1 015 497	1 389 763	1 810 063	1 708 245	1 843 132	2 035 905	1 906 656	1 669 283	2 102 375	2 097 707	2 161 700	

Unidade Monetária: euro



**6.1.5. Orçamento Geral – Atividades Contrato Prestação de Serviços –
Limpeza e Higiene Urbana – 2024 – 2038**

GLOBAL CPS LU		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Id	Rubrica															
621	Subcontratos	123 000	124 230	125 472	126 717	127 964	129 214	130 567	131 873	133 191	134 523	135 869	137 227	138 599	139 985	141 385
622	Trabalhos Especializados	242 270	231 520	195 535	183 663	143 664	165 226	153 069	151 775	142 021	162 108	160 990	138 665	171 970	170 205	190 162
622.1	Publicidade e Propaganda	21 271	22 096	22 438	22 744	23 033	23 246	23 433	23 582	23 688	23 753	23 775	23 754	23 589	23 692	23 446
622.3	Publicidade e Segurança	32 150	32 472	32 796	33 124	33 455	33 783	34 128	34 469	34 814	35 162	35 514	35 869	36 227	36 590	36 956
622.4	Honorários	121 925	111 587	112 703	113 830	7 946	8 025	8 106	8 187	8 269	8 351	8 435	8 519	8 604	8 690	8 777
622.6	Conservação e reparação	827 013	810 625	812 935	821 650	829 613	837 144	848 979	856 839	861 780	871 538	877 696	883 035	889 812	905 409	913 058
622.8	Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
623.1	Ferramentas e Utens. Desg. Material	254 592	257 496	260 346	263 135	265 861	268 520	271 198	274 210	276 953	279 923	282 824	285 652	288 717	291 709	294 627
623.2	Livros e Documentação Técnica	323	327	330	333	336	340	343	347	350	354	357	361	364	368	372
623.3	Material de Escritório	3 688	3 304	3 334	3 367	3 401	3 435	3 469	3 504	3 539	3 575	3 610	3 646	3 683	3 720	3 757
623.8	Outros Materiais	3 964	3 871	4 041	3 949	3 988	4 068	4 109	4 109	4 201	4 301	4 192	4 450	4 319	4 362	4 614
624.2	Combustíveis	507 290	516 644	524 367	530 899	536 192	540 202	542 898	544 235	544 262	548 913	549 217	536 190	530 858	524 258	516 437
624.3	Água	1 834	1 832	1 871	1 889	1 908	1 927	1 947	1 966	1 986	2 006	2 026	2 046	2 066	2 087	2 108
624.8	Energia e Fluidos	110 946	112 056	113 176	114 308	115 451	116 606	117 777	118 956	120 139	121 340	122 554	123 779	125 017	126 267	127 530
625.1	Deslocações e Estadas	13 926	14 271	14 429	14 569	5 305	5 544	5 422	5 472	5 541	5 592	5 643	5 695	5 747	5 800	5 853
626.1	Benfeitorias e Melhorias	18 848	19 036	19 226	19 419	19 613	19 809	20 007	20 207	20 409	20 613	20 819	21 028	21 238	21 450	21 665
626.2	Comunicação	24 773	25 515	26 279	27 066	27 876	28 711	29 571	30 456	31 368	32 308	33 275	34 272	35 298	36 356	37 445
626.3	Seguros	142 659	174 604	198 228	224 933	239 220	258 320	282 839	294 724	310 847	327 712	340 367	346 959	356 008	368 409	382 362
626.5	Controlo e Monitorio	154	966	697	429	1 292	1 512	1 424	1 335	1 421	1 968	688	1 174	1 884	1 346	1 706
626.6	Despesas de Representação	2 408	2 432	2 456	2 481	2 506	2 531	2 556	2 582	2 608	2 634	2 660	2 687	2 713	2 741	2 768
626.7	Limpeza, Higiene e Controlo	63 421	64 036	64 696	65 343	65 997	66 656	67 323	67 996	68 676	69 363	70 057	70 757	71 465	72 179	72 901
626.8	Outros serviços	13 599	17 235	17 530	17 779	11 991	18 240	18 536	18 743	18 951	19 183	19 362	19 508	19 700	19 881	20 059
62 Subtotal FFS:		2 590 085	2 546 193	2 591 659	2 591 659	2 473 623	2 532 988	2 567 856	2 595 581	2 647 113	2 668 111	2 690 570	2 730 272	2 743 983	2 765 402	2 811 967
68 IMPPOSTOS		8 013	8 297	8 582	8 866	9 151	9 435	9 719	10 004	10 288	10 573	10 857	11 141	11 426	11 710	11 995
631	Remunerações	6 766 209	6 901 533	7 039 564	7 180 355	7 323 862	7 470 441	7 619 850	7 772 247	7 927 692	8 086 246	8 247 971	8 412 930	8 581 189	8 752 813	8 927 869
632	Indemnizações	9 262	9 447	9 636	9 829	10 025	10 226	10 430	10 639	10 852	11 069	11 290	11 516	11 746	11 981	12 221
635	Encargos sobre remunerações	1 446 922	1 475 248	1 504 753	1 534 888	1 565 945	1 596 956	1 628 993	1 661 369	1 694 596	1 728 488	1 763 058	1 798 319	1 834 286	1 870 971	1 908 391
636	Seguros pessoal e trabalho	228 142	232 705	237 359	242 106	246 948	251 883	256 925	262 063	267 305	272 651	278 104	283 666	289 339	295 126	301 028
637.8	Custos de acção social/SST	69 862	71 259	72 684	74 138	75 621	77 133	78 676	80 249	81 854	83 491	85 161	86 864	88 602	90 374	92 181
638	Outros custos com pessoal - SNS	101 978	103 916	105 994	108 114	110 276	112 482	114 731	117 026	119 367	121 754	124 189	126 673	129 206	131 790	134 426
638	Seguros vida/doença	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
638	Ferimento	18 667	19 245	19 630	20 022	20 423	20 831	21 248	21 673	22 106	22 548	22 999	23 459	23 928	24 407	24 895
638	Fornacão	15 566	15 871	16 188	16 512	16 842	17 179	17 523	17 873	18 231	18 595	18 967	19 346	19 733	20 128	20 531
638	Outros - Bolus	12 966	13 226	13 499	13 780	14 075	14 316	14 602	14 894	15 192	15 496	15 806	16 122	16 444	16 773	17 109
638	Inde	27 785	28 341	28 908	29 486	30 075	30 677	31 290	31 916	32 555	33 206	33 870	34 547	35 238	35 943	36 662
63 Subtotal GASTOS COM O PESSOAL:		8 696 833	8 870 790	9 048 206	9 229 170	9 413 753	9 602 028	9 794 059	9 989 950	10 188 749	10 393 544	10 601 415	10 813 443	11 029 712	11 250 306	11 479 312
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	746 841	1 015 346	1 048 972	1 270 875	1 435 710	1 494 533	1 581 806	1 796 057	1 884 660	1 828 997	1 796 590	1 696 605	1 539 053	1 459 310	-
67	PROVISÕES DO PERÍODO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69	GASTOS PROVISÓRIOS DE FINANÇ.	92 599	153 093	172 479	189 099	189 850	193 510	212 076	223 835	245 833	251 814	236 835	227 340	205 461	188 756	207 443
TOTAL GASTOS:		12 074 390	12 939 718	13 286 123	13 289 668	13 454 041	13 773 622	14 078 254	14 401 196	14 889 040	15 189 701	15 368 274	15 578 787	15 687 187	15 755 228	16 056 048
TOTAL R. E. RENDIMENTOS:		12 624 096	12 882 457	13 041 719	13 286 323	13 103 914	13 088 035	13 148 948	13 521 737	13 746 131	14 033 372	14 371 466	14 680 757	14 595 847	14 742 966	14 891 591
72.1	Serviços	12 212 850	12 492 760	12 693 496	12 883 771	12 883 771	12 888 828	12 966 612	13 296 212	13 517 355	13 801 279	14 135 952	14 441 836	14 533 410	14 456 944	14 641 913
72.3	Elementos Diversos	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114	58 114
72.5	Serviços Secundários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
73	Suavizantes a aplicação	340 427	322 494	280 928	285 166	148 652	151 636	154 668	157 762	160 917	164 135	167 418	170 766	174 182	177 665	181 219
76	Reversões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
78	Outros rendimentos e ganhos	12 705	9 090	9 181	9 273	9 855	9 459	9 554	9 649	9 746	9 843	9 942	10 041	10 141	10 243	10 345
79	Impos. Divid. e similares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO:		549 705	288 739	205 595	53 345	350 126	685 588	929 306	879 459	1 142 908	1 156 330	996 808	898 029	1 091 340	1 012 262	1 164 457

Unidade Monetária: euro



6.1.6. Orçamento Geral – Atividades Contrato Programa – Gestão dos Espaços Verdes Urbanos e Naturais – 2024 – 2038

GLOBAL CP GEVU		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Conta	Rubrica															
621	Subcontratos	823 378	1 128 730	930 205	864 325	868 202	781 695	772 888	780 193	787 995	795 875	803 834	811 872	819 991	828 190	836 472
6221	Trabalhos Especializados	174 066	141 586	136 626	130 105	130 176	143 632	124 207	124 448	138 188	139 276	145 143	145 143	151 388	152 563	157 653
6222	Publicidade e Propaganda	85 107	86 026	96 665	87 836	88 741	89 640	90 533	90 408	92 284	93 158	94 026	94 887	95 733	96 573	97 418
6223	Vigilância e Segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6224	Honorários	57 264	57 837	58 415	59 000	59 590	60 185	60 787	61 395	62 009	62 629	63 256	63 888	64 527	65 172	65 824
6225	Conservação e Reparação	202 615	206 172	209 536	214 751	218 295	219 999	221 327	224 435	233 870	230 419	233 702	236 750	240 477	249 974	254 456
6228	Outros	139 075	1 818	1 836	1 855	1 873	1 892	1 911	1 930	1 949	1 969	1 988	2 008	2 028	2 049	2 069
6231	Instrumentos e Utens. Desg. Abando	71 247	72 192	73 128	74 052	74 965	75 865	76 841	77 805	78 757	79 789	80 810	81 820	82 913	83 997	85 071
6232	Livros e Documentação Técnica	1 256	1 773	1 791	1 809	1 827	1 845	1 864	1 883	1 901	1 920	1 940	1 959	1 979	1 998	2 018
6233	Material de Escritório	4 024	4 064	4 105	4 146	4 187	4 229	4 271	4 314	4 357	4 401	4 445	4 489	4 534	4 579	4 625
6238	Outros Materiais	256 148	179 569	181 023	190 134	177 339	184 371	148 765	150 253	151 845	153 273	154 806	156 456	157 918	159 497	161 215
6242	Combustíveis	106 349	107 802	109 313	110 573	111 677	112 618	113 393	113 999	114 434	114 697	114 715	114 715	114 715	114 715	114 715
6243	Alug.	5 400	5 454	5 509	5 564	5 619	5 675	5 732	5 790	5 847	5 906	5 965	6 025	6 085	6 146	6 207
6248	Energia e Fluidos	7 455	7 500	7 605	7 681	7 758	7 835	7 914	7 993	8 073	8 153	8 235	8 317	8 400	8 484	8 569
6251	Despesas de Estadas	8 510	10 164	14 441	10 756	10 829	10 903	7 827	7 564	7 311	7 808	7 886	7 965	8 044	8 125	8 206
6251	Despesas de Representação	42 392	45 184	50 728	56 212	61 620	65 159	68 419	73 977	75 956	78 073	80 393	80 456	81 892	83 986	86 657
6253	Seguros	91	542	183	94	1 297	186	817	547	778	672	820	371	372	283	530
6255	Controlo e Monitorio	1 419	1 433	1 447	1 462	1 476	1 491	1 506	1 521	1 536	1 551	1 567	1 583	1 598	1 614	1 631
6258	Limpeza, Higiene e Controlo	27 068	27 999	27 736	28 079	28 439	28 787	29 151	29 523	29 902	30 290	30 686	31 091	31 504	31 927	32 360
6258	Outros serviços	48 704	49 214	49 736	50 252	50 796	51 313	51 843	52 383	52 910	53 444	53 982	54 511	55 054	55 604	56 161
62 SUBTOTAL FFS - S	2 222 480	2 244 970	2 267 473	2 005 578	2 008 439	2 008 439	1 963 930	1 866 590	1 921 708	1 950 455	2 123 506	2 143 317	2 008 644	2 211 308	2 222 103	2 084 444
68 IMPOSTOS		2 994	3 146	3 298	3 450	3 602	3 753	3 905	4 057	4 209	4 361	4 512	4 664	4 816	4 968	5 120
631	Remunerações	2 925 279	2 984 264	3 043 990	3 104 829	3 166 925	3 230 624	3 294 649	3 360 767	3 427 982	3 496 541	3 566 472	3 637 802	3 710 558	3 784 759	3 860 464
632	Indemnizações	5 456	5 565	5 676	5 790	5 906	6 024	6 144	6 267	6 392	6 520	6 651	6 784	6 919	7 058	7 199
635	Encargos sobre remunerações	639 320	652 106	665 148	678 451	692 020	705 861	719 978	734 377	749 065	764 046	779 327	794 914	810 812	827 028	843 569
636	Seguros pessoal e d. trab.	100 858	102 875	104 933	107 031	109 172	111 355	113 582	115 854	118 171	120 535	122 945	125 404	127 912	130 471	133 080
637/8	Custos de acção social/SST	25 217	25 272	26 236	27 286	27 842	28 999	28 667	29 546	30 137	30 740	31 355	31 982	32 621	33 274	33 944
638	Outros custos com pessoal - SNS	60 015	61 215	62 440	63 689	64 962	66 262	67 587	68 938	70 317	71 724	73 158	74 621	76 114	77 636	79 189
638	Seguros vida/doença	12 000	12 240	12 485	12 734	12 989	13 249	13 514	13 784	14 060	14 341	14 628	14 920	15 219	15 523	15 834
638	Fardamento	15 000	15 300	15 605	15 918	16 236	16 551	16 892	17 230	17 575	17 926	18 285	18 651	19 024	19 404	19 792
638	Formação	9 166	9 349	9 536	9 727	9 922	10 120	10 322	10 529	10 740	10 954	11 173	11 397	11 625	11 857	12 094
638	Outros - Bolsas	7 638	7 791	7 947	8 106	8 268	8 433	8 602	8 774	8 949	9 128	9 311	9 497	9 687	9 881	10 079
638	Leite	16 368	16 695	17 029	17 370	17 717	18 071	18 433	18 801	19 177	19 561	19 952	20 351	20 758	21 173	21 597
63 SUBTOTAL GASTOS COMO PESSOAL	3 816 977	3 893 123	3 970 986	4 050 405	4 131 413	4 214 042	4 298 323	4 384 289	4 471 975	4 561 414	4 652 643	4 745 695	4 840 609	4 937 422	5 036 170	
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	361 036	332 725	368 776	399 841	359 856	383 922	356 256	311 196	207 819	203 224	171 842	156 718	136 312	204 070	245 503
67	PROVISÕES DO PERÍODO	39 552	37 886	47 751	51 137	47 360	48 160	44 310	31 300	24 550	20 177	19 232	21 905	26 546	24 591	31 627
69	GASTOS/FORNOS DE FINANÇ.	6 443 250	6 511 800	6 458 283	6 504 411	6 539 670	6 612 877	6 589 974	6 652 250	6 659 008	6 912 682	6 991 546	6 997 626	7 229 991	7 393 154	7 402 864
TOTAL GASTOS:	6 443 250	6 511 800	6 458 283	6 504 411	6 539 670	6 612 877	6 589 974	6 652 250	6 659 008	6 912 682	6 991 546	6 997 626	7 229 991	7 393 154	7 402 864	
TOTAL RENDIMENTOS:	5 467 395	5 894 843	5 841 324	5 954 817	5 988 815	6 019 407	5 833 149	5 961 999	6 082 088	6 128 434	6 196 056	6 284 974	6 375 205	6 489 522	6 504 498	
721	Services	242 400	244 590	246 802	249 036	251 292	253 571	255 873	258 198	260 546	262 917	265 312	267 731	270 175	272 642	275 135
723	Operações Diversas	5 201 812	5 629 043	5 573 100	5 684 144	5 708 670	5 743 765	5 554 984	5 681 286	5 798 802	5 842 550	5 907 547	5 993 813	6 081 367	6 142 979	6 205 224
75	Subsídios e exploração	23 482	21 210	21 422	21 636	21 853	22 071	22 292	22 515	22 740	22 967	23 197	23 429	23 663	23 900	24 139
76	Reversões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
78	Outros rendimentos e ganhos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
79	Juros, Divid. e similares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO:	975 855	616 957	616 959	549 595	558 856	593 870	756 825	690 551	576 920	784 248	795 490	652 632	904 786	953 632	898 366	

Unidade Monetária: euro



6.1.7. Demonstração de Resultados – 31/12/2024 a 31/12/2038

Rubrica	Anos															
	2024	2025	2026	2027	2028	2028	2028	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
Vendas e serviços prestados	23 808 445	24 025 518	24 447 542	24 863 627	25 097 414	25 312 986	25 608 976	26 222 719	26 691 741	27 229 219	27 817 594	28 377 103	28 542 403	28 939 726	29 338 464	
Subsídios à exploração	14 661 943	15 518 669	15 575 003	15 736 545	15 394 643	15 412 750	15 078 363	15 380 358	15 438 957	15 547 168	15 676 810	15 822 235	15 974 704	16 218 408	16 462 852	
Fornecimentos e serviços externos	-14 598 551	-14 953 176	-14 594 433	-14 221 494	-13 400 601	-13 070 702	-12 660 918	-12 986 453	-13 297 627	-13 280 018	-13 604 735	-13 364 466	-13 027 987	-13 292 963	-13 544 115	
Gastos com o pessoal	-20 541 223	-20 952 048	-21 371 089	-21 798 511	-22 234 481	-22 679 170	-23 132 754	-23 595 409	-24 067 317	-24 548 663	-25 039 637	-25 540 429	-26 051 238	-26 572 263	-27 103 708	
Outros rendimentos	89 337	57 716	58 410	59 084	59 692	31 530	31 846	32 154	32 486	32 811	33 139	33 470	33 805	34 143	34 484	
Provisões	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Outros gastos	-39 900	-40 750	-41 600	-42 450	-43 300	-44 150	-45 000	-45 850	-46 700	-47 550	-48 400	-49 250	-50 100	-50 950	-51 800	
	3 380 070	3 655 930	4 073 833	4 596 801	4 863 367	4 963 243	4 880 512	5 007 529	4 751 541	4 932 965	4 834 761	5 278 663	5 421 587	5 276 102	5 136 177	
Gastos depreciação e de amortização	-2 960 407	-3 110 588	-3 448 066	-3 911 403	-4 179 743	-4 320 479	-4 243 170	-4 344 644	-4 148 488	-4 310 789	-4 217 303	-4 575 411	-4 693 438	-4 600 789	-4 501 850	
	419 663	545 342	625 767	685 398	683 624	642 765	637 342	662 885	603 053	622 177	617 458	703 251	728 149	675 313	634 327	
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Juros e gastos similares suportados:	-301 180	-427 950	-502 970	-564 970	-575 110	-532 060	-513 410	-524 650	-479 750	-526 850	-503 100	-584 650	-621 900	-543 500	-535 450	
Resultado antes impostos :	118 483	117 393	122 798	120 429	108 515	110 705	123 933	138 235	123 303	95 327	114 358	118 601	106 249	131 813	98 877	
<i>Imposto sobre o rendimento do período</i>	<i>-109 597</i>	<i>-108 588</i>	<i>-110 518</i>	<i>-108 386</i>	<i>-97 663</i>	<i>-99 634</i>	<i>-111 539</i>	<i>-124 412</i>	<i>-110 973</i>	<i>-85 794</i>	<i>-102 923</i>	<i>-106 741</i>	<i>-95 624</i>	<i>-118 631</i>	<i>-88 990</i>	
Resultado líquido do período :	8 886	8 804	12 280	12 043	10 851	11 070	12 393	13 824	12 330	9 533	11 436	11 860	10 625	13 181	9 888	

Unidade Monetária: euro



6.1.8. Balanço Previsional – 31/12/2024 a 31/12/2038

RUBRICAS	ANOS															
	2024	2025	2026	2027	2028	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
ACTIVO																
Activo não corrente																
Ativos fixos tangíveis	7 534 241	9 014 329	9 652 361	10 225 048	10 456 167	10 363 698	9 965 561	10 370 613	9 610 710	10 354 304	9 894 306	11 061 423	11 723 223	10 233 327	10 113 807	
Propriedades de investimento																
Sociedades ligadas																
Ativos biológicos	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial																
Participações financeiras - outros métodos																
Ações / Socios																
Outros ativos financeiros																
Ativos por impostos diferidos	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Activo corrente	7 664 241	9 144 329	9 782 361	10 355 048	10 586 167	10 513 698	10 115 561	10 510 613	9 740 710	10 484 304	10 024 306	11 191 423	11 852 223	10 363 327	10 243 807	10 113 807
Imendras	90 000	120 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Ativos Biológicos	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Clientes	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Adiantamento a fornecedores	213 636	140 037	152 262	189 766	114 469	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Estado e outros entes públicos																
Ativos financeiros a receber	2 401 868	2 161 681	1 945 513	1 250 962	1 575 866	1 418 279	1 276 451	1 148 806	1 033 925	920 533	837 480	753 732	678 338	610 323	560 470	500 000
Outras contas a receber	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000
Diferimentos																
Ativos financeiros devidos para negociação																
Outros ativos financeiros																
Ativos não correntes deitados para venda																
Ativos não correntes deitados para venda	302 843	227 781	230 095	316 366	448 176	537 229	636 209	841 112	1 029 259	1 151 565	1 320 156	1 389 944	1 433 754	1 570 011	1 664 274	
Caixa e depósitos bancários	3 448 337	2 999 518	2 827 871	2 757 094	2 639 510	2 601 508	2 559 660	2 639 918	2 715 684	2 732 098	2 807 635	2 793 095	2 762 113	2 830 534	2 893 695	
Total do activo	11 112 579	12 143 847	12 610 231	13 112 143	13 224 677	13 119 206	12 678 221	13 140 532	12 454 394	13 216 402	12 831 941	13 984 919	14 615 336	13 193 860	13 137 502	
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO																
Capital próprio																
Capital subscrito	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Ações (quótas) próprias																
Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio																
Reservas de reserva	96 238	90 025	99 296	102 242	104 661	106 821	109 045	111 524	114 289	116 735	118 661	120 046	123 220	125 445	128 032	
Reservas de reserva	961 588	960 617	975 661	985 485	995 139	1 003 800	1 012 637	1 022 571	1 033 630	1 043 494	1 051 120	1 060 269	1 069 377	1 078 237	1 086 802	
Reservas - Transfeitos																
Excedentes de revalorização																
Outras variações no capital próprio	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Resultado líquido do período	8 886	8 804	12 280	12 043	10 851	11 070	12 393	13 824	12 230	9 533	11 436	11 860	10 625	13 181	9 888	
Ineresses minoritários																
Total capital próprio	2 166 633	2 175 457	2 187 737	2 199 780	2 210 631	2 221 702	2 234 095	2 247 919	2 260 249	2 269 782	2 281 217	2 289 078	2 303 702	2 316 884	2 326 771	
PASSIVO																
Passivo não corrente																
Provisões																
Financiamentos obtidos	3 477 741	4 431 641	4 842 846	5 211 937	5 360 890	5 314 185	5 057 590	5 305 752	4 816 093	5 295 241	4 998 777	5 750 972	6 177 494	5 217 272	5 140 243	
Responsabilidades por benefícios pós-emprego																
Reservas por impostos diferidos																
Outras contas a pagar																
Passivo corrente	3 477 741	4 431 641	4 842 846	5 211 937	5 360 890	5 314 185	5 057 590	5 305 752	4 816 093	5 295 241	4 998 777	5 750 972	6 177 494	5 217 272	5 140 243	
Fornecedores	719 929	737 417	719 725	701 334	660 852	644 583	624 374	640 428	655 773	654 905	670 918	659 070	642 476	655 548	667 929	
Adiantamentos de clientes																
Estado e outros entes públicos	500 000	510 000	520 200	530 604	541 216	552 040	563 081	574 343	585 300	597 546	609 497	621 687	634 121	646 803	659 739	
Ações / Socios																
Financiamentos obtidos	1 918 379	2 444 566	2 671 303	2 874 990	2 957 155	2 931 392	2 789 850	2 926 740	2 665 586	2 920 942	2 757 408	3 172 331	3 407 608	2 877 933	2 835 443	
Outras contas a pagar	1 624 729	1 664 196	1 624 270	1 582 764	1 491 404	1 454 688	1 409 682	1 445 312	1 409 944	1 407 984	1 514 123	1 487 382	1 449 934	1 479 425	1 507 376	
Diferimentos	705 149	1 880 570	440 059	10 733	2 528	617	149	38	10	2	1	0	0	0	0	
Passivos financeiros deitados para negociação																
Outros passivos financeiros																
Passivos não correntes deitados para venda																
Total do passivo	5 468 185	5 536 749	5 579 648	5 706 426	5 653 155	5 583 310	5 386 536	5 586 861	5 378 413	5 631 380	5 551 947	5 940 970	6 134 139	5 639 704	5 670 487	
Total do capital próprio e do passivo	8 945 926	9 566 390	10 422 494	10 912 363	11 014 045	10 697 505	10 444 126	10 893 613	10 194 145	10 946 621	10 550 724	11 691 441	12 311 633	10 876 577	10 810 230	
Total do activo	11 112 579	12 143 847	12 610 231	13 112 143	13 224 677	13 119 206	12 678 221	13 140 532	12 454 394	13 216 402	12 831 941	13 984 919	14 615 336	13 193 860	13 137 502	
Unidade Monetária: euro																



6.1.9. Plano Global de Investimentos – 2024 – 2038

ÁREA	Tipo de Equipamento	Valores Previstos																	
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038			
Estrutura Casas Ambiente	Equipamento	41.300 €	30.412 €	25.524 €	23.668 €	23.668 €	33.249 €	24.261 €	24.261 €	33.299 €	24.312 €	24.312 €	33.299 €	24.312 €	24.312 €	33.299 €	24.312 €	24.312 €	
	Valutais Leiras	92.000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
	Equipamento	70.000 €	60.500 €	61.500 €	63.000 €	64.500 €	66.000 €	67.000 €	68.000 €	69.000 €	70.000 €	71.000 €	72.000 €	73.000 €	74.000 €	75.000 €	- €	- €	
	Valutais Leiras	95.580 €	- €	- €	- €	- €	69.750 €	64.280 €	- €	- €	- €	46.198 €	106.075 €	- €	- €	- €	- €	- €	
Estrutura Operacional	Val. Lit. Mercadorias	25.000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
	Atrechos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
INVESTIMENTO ESTRUTURAS - 2024 - 2038 :		333 890,00 €	90 912,00 €	87 024,12 €	86 656,56 €	87 740,72 €	160 012,21 €	183 561,82 €	92 286,56 €	102 299,43 €	129 957,22 €	252 843,35 €	127 749,44 €	106 352,19 €	121 780,61 €	131 659,37 €	- €	- €	
ÁREA	Tipo de Equipamento	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038			
	Equipamento	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €	63.000 €
	Valutais Leiras	145.000 €	- €	197.600 €	302.100 €	102.600 €	55.000 €	- €	108.680 €	58.000 €	224.960 €	228.798 €	295.224 €	- €	121.722 €	124.146 €	- €	- €	- €
	Valutais Leiras	28.700 €	58.548 €	89.544 €	- €	- €	- €	- €	32.144 €	65.574 €	66.860 €	34.624 €	- €	- €	110.897 €	- €	- €	- €	- €
	Valutais Mercadorias	105.000 €	26.520 €	79.040 €	97.520 €	27.000 €	- €	- €	74.100 €	198.433 €	30.826 €	60.320 €	143.903 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Valutais Pesadas	- €	- €	- €	254.400 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Atrechos	- €	45.900 €	46.800 €	47.700 €	48.600 €	49.500 €	50.400 €	51.300 €	52.200 €	53.100 €	54.000 €	54.900 €	55.800 €	56.700 €	57.600 €	58.500 €	59.400 €	60.300 €
	Valutais Leiras	534.600 €	1.202.294 €	618.394 €	413.946 €	1.070.280 €	1.070.880 €	1.110.713 €	1.121.012 €	1.142.400 €	1.164.302 €	875.394 €	723.983 €	1.243.996 €	747.523 €	1.292.469 €	- €	- €	- €
	Valutais Leiras	- €	38.548 €	- €	91.265 €	- €	63.140 €	32.144 €	98.310 €	- €	69.362 €	70.117 €	36.644 €	- €	36.644 €	- €	- €	- €	- €
	Valutais Mercadorias	267.900 €	244.800 €	41.600 €	108.120 €	- €	66.330 €	129.668 €	243.020 €	283.840 €	48.256 €	125.419 €	15.419 €	- €	78.943 €	74.574 €	- €	- €	- €
	Valutais Pesadas	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	324.800 €	163.312 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipamentos Eletronicos	16.000 €	- €	- €	33.820 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	19.200 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	Equipamento	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €
	Valutais Leiras	136.200 €	138.924 €	283.286 €	- €	- €	- €	105.820 €	- €	32.144 €	- €	63.968 €	227.032 €	278.880 €	166.164 €	168.888 €	- €	- €	- €
Valutais Leiras	- €	- €	- €	- €	- €	30.996 €	- €	- €	- €	- €	34.095 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Mercadorias	25.000 €	15.000 €	15.000 €	144.372 €	75.600 €	83.820 €	85.344 €	86.868 €	- €	- €	85.400 €	94.488 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Pesadas	25.000 €	- €	- €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	
Atrechos	- €	318.240 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Pesadas	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	
Equipamento	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	137.500 €	
Valutais Leiras	- €	38.548 €	- €	60.944 €	386.808 €	- €	- €	- €	67.745 €	100.978 €	394.134 €	- €	- €	113.493 €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Mercadorias	25.000 €	55.284 €	27.000 €	- €	- €	- €	- €	28.500 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Pesadas	624.000 €	954.200 €	972.440 €	1.984.320 €	1.715.796 €	668.400 €	668.880 €	1.422.720 €	- €	1.495.635 €	1.129.190 €	2.300.811 €	1.990.322 €	1.000.344 €	1.000.344 €	1.210.701 €	- €	- €	
Equipamento	340.000 €	337.200 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	225.000 €	
Valutais Leiras	- €	29.274 €	- €	- €	- €	- €	- €	32.787 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Mercadorias	375.230 €	460.469 €	704.278 €	- €	- €	- €	- €	975.990 €	420.818 €	514.664 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Pesadas	20.000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Equipamento	- €	45.900 €	- €	- €	100.700 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Leiras	53.400 €	- €	- €	60.944 €	- €	- €	- €	40.320 €	- €	100.048 €	24.073 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Mercadorias	220.500 €	40.800 €	122.388 €	79.500 €	144.936 €	115.500 €	135.868 €	158.524 €	- €	47.338 €	141.947 €	172.500 €	168.126 €	40.000 €	163.845 €	- €	- €	- €	
Atrechos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Leiras	- €	- €	98.800 €	- €	- €	- €	- €	104.500 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Mercadorias	- €	- €	52.000 €	- €	- €	- €	- €	84.996 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Valutais Pesadas	70.600 €	- €	73.424 €	- €	- €	- €	- €	80.484 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Atrechos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
INVESTIMENTO OPERAÇÃO - 2024 - 2038 :		3 431 130 €	4 493 753 €	3 999 074 €	4 397 454 €	4 313 112 €	3 944 999 €	3 661 470 €	4 631 410 €	3 286 285 €	4 874 416 €	5 504 461 €	5 504 779 €	5 248 885 €	2 939 110 €	4 250 471 €	- €	- €	
INVESTIMENTO GLOBAL ANUAL - 2024 - 2038 :		3 735 010 €	4 590 675 €	4 086 098 €	4 484 090 €	4 410 861 €	4 105 010 €	3 845 032 €	4 729 697 €	3 388 584 €	5 054 383 €	3 737 304 €	5 742 529 €	5 355 238 €	3 110 893 €	4 382 330 €	- €	- €	

Unidade Monetária: euro



Nº	Tipo de Viatura	Tipo Comb.	PLANO DE SUBSTITUIÇÃO DE VIATURAS															
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	
285	Máquina	Eléctrico							207 020 €								240 143 €	
75	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo							162 400 €									
78	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
235	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo				26 500 €								30 740 €				
298	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo						27 500 €								31 900 €		
161	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo	29 200 €									33 872 €						
248	Ligeiro Mercadorias	Eléctrico																
32	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo				27 560 €									31 970 €			
162	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
249	Ligeiro Mercadorias	Eléctrico					27 560 €					40 948 €						
26	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo	29 200 €												31 970 €			
299	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo															45 043 €	
141	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo							38 830 €									
67	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo															37 287 €	
132	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo															37 287 €	
177	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo											157 992 €					
196	Pesado Mercadorias	Gasóleo											157 992 €					
227	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo											113 516 €					
23	Pesado Mercadorias	Gasóleo												163 440 €				
238	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo							105 820 €									
290	Pesado Mercadorias	Gasóleo													166 164 €			
316	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
37	Ligeiro Passageiros	Gasóleo																
42	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo											32 144 €				36 644 €	
50	Pesado Mercadorias	Gasóleo	136 200 €															
53	Pesado Mercadorias	Gasóleo		138 924 €														
60	Pesado Mercadorias	Gasóleo				141 648 €												
168	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
197	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
237	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
291	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
30	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo															174 336 €	
35	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
17	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
230	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
46	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
233	Ligeiro Passageiros	Eléctrico							75 600 €									
258	Pesado Mercadorias	Gasóleo							30 996 €									
31	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
33	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
36	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
86	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
20	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo		25 000 €														
126	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
133	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
134	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
135	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
138	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
186	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
187	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
188	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
189	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
190	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
191	Ligeiro Passageiros	Gasolina/Híbrido																
202	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
203	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
204	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
205	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
232	Ligeiro Passageiros	Eléctrico																
236	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
239	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
253	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
254	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
256	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
257	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
269	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
281	Ligeiro Passageiros	Eléctrico																
285	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
303	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
309	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
310	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
312	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
314	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
317	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Eléctrico																
83	Ligeiro Passageiros	Gasóleo																
85	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
91	Pesado Esp. P/Recolha de lixo	Gasóleo																
97	Pesado Esp. P/Recolha de lixo	Gasóleo																
260	Ligeiro Passageiros	Eléctrico																
261	Ligeiro Passageiros	Eléctrico																
199	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
271	Ligeiro Mercadorias	Eléctrico																
48	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
111	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
116	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
117	Pesado Esp. P/Recolha de lixo	Gasóleo																
124	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
155	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
169	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
180	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
185	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
240	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
247	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
300	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
313	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
315	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
61	Ligeiro Passageiros	Gasóleo																
95	Pesado Mercadorias	Gasóleo																
CC1	Caixa	N.A.																
CC2	Caixa	N.A.																
CC3	Caixa	N.A.																
CC4	Caixa	N.A.																
282	Pesado Esp. P/Limpeza Urbana	Gasóleo																
149	Ligeiro Passageiros	Gasóleo																
211	Ligeiro Mercadorias	Eléctrico																
212	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
262	Ligeiro Mercadorias	Eléctrico																
263	Ligeiro Mercadorias	Eléctrico																
146	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
223	Ligeiro Passageiros	Eléctrico																
234	Ligeiro Passageiros	Eléctrico																
128	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
15	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
184	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																
209	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo																



Nº	Tipo de Viatura	Tipo Comb.	PLANO DE SUBSTITUIÇÃO DE VIATURAS														
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
210	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo			40 000 €												
24	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo	40 000 €								45 600 €			46 400 €			
254	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo					27 000 €										31 320 €
265	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo					43 200 €										50 112 €
266	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo					43 200 €										50 112 €
267	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo					31 536 €										36 582 €
269	Ligeiro Mercadorias	Eléctrico													30 740 €		
287	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo				26 500 €			27 500 €						30 800 €		40 000 €
288	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo							44 000 €						49 280 €		
289	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo							44 000 €								
304	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo									45 600 €						51 984 €
112	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo	28 700 €							32 144 €							37 287 €
66	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo	28 700 €							32 144 €							37 287 €
A08	Atrelado	N.A.															
A09	Atrelado	N.A.															
103	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo	30 000 €									34 200 €					
80	Máquina	Gasóleo		45 900 €													
A05	Atrelado	N.A.															
A06	Atrelado	N.A.															
207	Máquina	Gasóleo				100 700 €											
305	Máquina	Gasóleo															
A07	Atrelado	N.A.															
12	Ligeiro Passageiros	Gasóleo	28 700 €										33 292 €				40 000 €
13	Ligeiro Passageiros	Gasóleo	28 700 €										33 292 €				40 000 €
226	Ligeiro Passageiros	Gasóleo					54 000 €										
88	Ligeiro Passageiros	Gasóleo			52 000 €												
131	Máquina	Gasóleo			98 800 €												
228	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo			36 712 €											44 054 €	
229	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo			36 712 €											44 054 €	
A01	Atrelado	N.A.															
A02	Atrelado	N.A.															
A10	Atrelado	N.A.															
22	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo															
272	Máquina	Gasóleo						104 500 €									110 000 €
275	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo	35 300 €								40 242 €						
105	Ligeiro Passageiros	Gasóleo									32 718 €						37 299 €
A03	Atrelado	N.A.															
43	Ligeiro Mercadorias	Gasóleo	35 300 €								40 242 €						
293	Ligeiro Passageiros	Eléctrico					30 966 €								35 335 €		

6.1.11. Plano de Investimento em Ativos Não Circulantes – 2024 – 2038

ÁREA	Tipo de Equipamento	Valores Previstos																
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038		
DRH	Equipamento Biométrico	1.200 €	1.212 €	1.224 €	1.236 €	1.248 €	1.261 €	1.274 €	1.287 €	1.299 €	1.312 €	1.325 €	1.339 €	1.352 €	1.366 €	1.379 €		
USI	Equipamento Informático	40.100 €	29.200 €	24.300 €	22.400 €	32.000 €	23.000 €	23.000 €	32.000 €	23.000 €	23.000 €	23.000 €	32.000 €	23.000 €	23.000 €	23.000 €		
DEC	Equipamento DEC	70.000 €	60.500 €	61.500 €	63.000 €	64.500 €	66.000 €	67.000 €	68.000 €	69.000 €	70.000 €	71.000 €	72.000 €	73.000 €	74.000 €	75.000 €		
LPT	Equipamento Praia +	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €		
	Ecobox praia	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €		
LUR	Ecobox praia	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €		
	Acquisição de carrinhos de varredura	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €		
RCJ	Acquisição de equip. alta pressão	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €		
	Acquisição de papeteiras inteligentes	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €	40.000 €		
GPR/ARJ	Acquisição de motopulverizadores	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €		
	GRUAS	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €		
IEC	Acquisição de contentores	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €		
	Acquisição de contentores ecológicas	10.000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €		
NSU	Contentores de 800 l	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €		
	Contentores de 120 l	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €	15.000 €		
	Contentores 240 l	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €	12.500 €		
	Contentores 40 l's	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €		
SEL	Contentores de 1100 l, 240 l, 120 l, azuis, amarelos e castanho	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €	25.000 €		
	Ecoventus escolas secundárias	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €		
DEU	Equipamento	60.000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €		
		20.000 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €		



6.2. Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais



Tel: +351 217 990 420
Fax: +351 217 990 439
www.bdo.pt

Av. da República, 50 - 10º
1069-211 Lisboa

RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2024

Introdução

Nos termos da alínea j) do número 6 do artigo 25.º, da Lei 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da EMAC - Empresa Municipal de Ambiente de Cascais, EM, SA, apresentados no Plano de Atividades e Orçamento 2024 - 2038, que compreende para 2024 o plano global de investimentos, o orçamento geral (que evidencia um total de gastos de € 38 441 261 e de rendimentos de € 38 559 745), a análise de fluxos de caixa e o balanço e demonstração de resultados previsionais, incluindo os pressupostos em que se basearam aquelas previsões.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e apresentação de instrumentos de gestão previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídos se baseiam. Os instrumentos de gestão previsional preparados correspondem aos previstos no número 1 do artigo 42.º da Lei 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos instrumentos de gestão previsional; (ii) verificar se os instrumentos de gestão previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos instrumentos de gestão previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a *Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) - Exame de Informação Financeira Prospetiva*, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Conclusão

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos instrumentos de gestão previsional relativos a 2024 e apresentadas no Plano de Atividades e Orçamento 2024 - 2038, da EMAC - Empresa Municipal de Ambiente de Cascais, EM, SA, acima indicados. Além disso, em nossa opinião, a projeção

BDO é Associados, SROC, Lda., sociedade por quotas, Sede Av. da República, 50 - 10º, 1069-211 Lisboa, registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa, NIPC 501 340 467, Capital 100 000 euros, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas inscrita na OROC sob o número 29 e na CRRM sob o número 20161384.
A BDO é Associados, SROC, Lda., sociedade por quotas registada em Portugal, é membro de BDO International Limited, sociedade inglesa limitada por garantia, e faz parte da rede internacional BDO de firmas independentes.



está devidamente preparada com base nos pressupostos e os documentos apresentados cumprem as disposições da Lei 50/2012, de 31 de agosto.

Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Outras matérias

Conforme previsto no atual *Estudo de Viabilidade Económico-Financeira (EVEF)*, foram orçamentados para 2024 os gastos com o depósito para tratamento dos resíduos urbanos, pela Tratolixo - Tratamento de Resíduos Sólidos, EIM, no montante de cerca de € 4 800 000, os quais têm vindo a ser suportados diretamente pelo Município de Cascais.

Cascais, 11 de outubro de 2023

João Guilherme Melo de Oliveira
(ROC n.º 873, inscrito na CMVM sob o n.º 20160494),
em representação de BDO & Associados - SROC

6.3. Mapa de Recursos Humanos – 2024

Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
2	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
4	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
5	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
8	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
9	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
11	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
12	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
14	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
15	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
22	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
23	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
27	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
28	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
34	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
38	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
39	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
46	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
50	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
53	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
54	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
55	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
56	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
57	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
58	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
59	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
62	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
66	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
69	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
75	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
76	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
81	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
84	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
86	Chefe de Unidade (nomeação)	Assistente Operacional	ULU 1 - Unidade de Limpeza Urbana Zona 1
87	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
88	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
90	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
91	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
96	Ass. Téc. UPD	Assistente Técnico	SPE - Serviço de Pessoal
97	Chefe de Unidade	Técnico Superior	SQI - Unidade dos sistemas de Gestão e Integração
99	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
102	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
103	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
104	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
105	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
106	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
107	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
109	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
117	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
123	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
124	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
131	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
132	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
133	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
139	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
140	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
141	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
165	Chefe de Serviço	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2

Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Serviço
166	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
185	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
191	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
196	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
206	Chefe de Unidade (nomeação)	Assistente Operacional	ULU 2 - Unidade de Limpeza Urbana Zona 2
210	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
217	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
219	Diretor de Departamento	Técnico Superior	DTE - Departamento Técnico
222	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
224	Chefe de Unidade (nomeação)	Assistente Técnico	UPD - Unidade de Pessoal e Desenvolvimento
230	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
234	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
239	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
241	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
248	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
252	Operacional DLU	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
254	Chefe de Divisão (nomeação)	Assistente Técnico	DAD - Divisão Administrativa
263	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
271	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
275	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
277	Fiscal de Ambiente	Assistente Operacional	UPP - Unidade de Fiscalização e Projetos
280	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
281	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
284	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
286	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
299	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
301	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
307	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
309	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
310	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
313	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
327	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DEC - Divisão de Economia Circular
328	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
331	Chefe de Serviço	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
336	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
337	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
338	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
339	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
345	Téc. Inst. Equipamentos	Técnico Superior	SIN - Serviço de Instalações
350	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
352	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
358	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
359	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
363	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
364	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
368	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
371	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
374	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
375	Téc. Turismo Natural	Técnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
378	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
384	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
385	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
388	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
395	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
412	Cartoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
413	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
417	Cartoneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1



Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
427	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DVP - Divisão Valorização Produto Local I
429	Chefe de Unidade	Técnico Superior	UCI - Unidade de Cidadania I
431	Téc. Inst. Equipamentos	Técnico Superior	SN - Serviço de Instalações
433	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
436	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
438	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
443	Diretor de Departamento I	Técnico Superior	DFJ - Departamento Financeiro e Jurídico I
444	Téc. Sens. Ambiental	Técnico Superior	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental I
445	Fiscal de Ambiente	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalização e Projetos I
452	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
454	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
458	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
461	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
463	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
466	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
467	Canibneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
471	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
473	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
474	Diretor de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	DOP - Departamento Operacional
482	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
483	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
486	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
488	Ass. Téc. DVP	Assistente Técnico	DVP - Divisão Valorização Produto Local I
497	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
532	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
534	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
535	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
536	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
540	Téc. Contabilidade	Assistente Técnico	UCF - Unidade de Contabilidade e Finanças I
542	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental I
543	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
548	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
549	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
550	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
552	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
553	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
557	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
561	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
563	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
565	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
568	Ass. Téc. USI	Assistente Técnico	USI - Unidade Sistemas de Informação
569	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UFP - Unidade de Fiscalização e Projetos I
575	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
577	Chefe de Serviço	Assistente Operacional	UEV - Unidade de Espaços Verdes I
579	Chefe de Unidade I	Técnico Superior	UGC - Unidade Control de Gestão
580	Ass. Téc. DAD	Assistente Técnico	DAD - Divisão Administrativa I
581	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
583	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
584	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
587	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
594	Fiscal de Ambiente	Assistente Operacional	UEV - Unidade de Espaços Verdes I
596	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
597	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
598	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
601	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
606	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
607	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
613	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
614	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1

Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
616	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
619	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
624	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
625	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
631	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
632	Técnico UCIL	Técnico Superior	UCI - Unidade de Cidadania I
634	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
642	Canibneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
646	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
654	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
662	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
666	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
668	Canibneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
672	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
677	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
679	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
681	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
682	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
683	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
688	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
692	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
695	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DLU - Divisão de Limpeza Urbana I
696	Diretor de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	DEU - Departamento Espaços Verdes Urbanos I
703	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
705	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DJR - Divisão de Espaços de Jogo e Recreio
707	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalização e Projetos I
708	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UST - Unidade de SST
709	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
713	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DEV - Divisão de Espaços Verdes
715	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
717	Canibneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
721	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
724	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
728	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
730	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
732	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
734	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SGT - Serviço de Gestão Técnica I
737	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalização e Projetos I
738	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
742	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
757	Téc. Inst. Equipamentos	Técnico Superior	UGF - Unidade De Gestão de Frota I
758	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
760	Canibneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
762	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
767	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
770	Canibneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
771	Advogado Jurista	Técnico Superior	UUJ - Unidade Jurídica I
774	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
776	Canibneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
777	Canibneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha I
783	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
785	Técnico UPD	Técnico Superior	SCB - Serviço Desenvolvimento e Bem Estar I
786	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
787	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
795	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
796	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
797	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
798	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
799	Canibneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1



Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
801	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
808	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
810	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
814	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
825	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
826	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
827	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
829	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
833	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
841	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
853	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
854	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
855	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
856	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
859	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
866	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
867	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
879	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
880	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
889	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
890	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
892	Ass. Tec. DEC	Assistente Técnico	DEC - Divisão de Economia Circular
894	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
896	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
901	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
902	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
903	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
909	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
922	Ass. Tec. UPA	Assistente Técnico	UPA - Unidade de Planeamento e Avaliação
925	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
927	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
929	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
930	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
940	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
942	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DNB - Divisão Da Natureza e Biodiversidade
943	Diretor de Departamento	Técnico Superior	DGE - Departamento de Estrutura Ecológica
944	Administrador	Dirigente	ADM - ADMINISTRAÇÃO
946	Técnico Superior	Técnico Superior	DNB - Divisão Da Natureza e Biodiversidade
950	Chefe de Unidade	Técnico Superior	UCF - Unidade de contabilidade e Finanças
956	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
958		Técnico Superior	DNB - Divisão Da Natureza e Biodiversidade
959	Gestor Projeto	Técnico Superior	SPP - Servico do Plano Paisagem
960	Téc. Sens. Ambiental	Técnico Superior	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental
961	Gestor Projeto	Técnico Superior	SGT - Servico de Gestão Técnica
962	Téc. Turismo Natureza	Técnico Superior	GTN - Gabinete de Turismo da Natureza
964	Téc. Des. Manut. Esp. Agrícolas	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
965	Técnico DEC	Técnico Superior	DEC - Divisão de Economia Circular
966	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
970	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
976	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
978	Téc. Gest. de Informação	Técnico Superior	UCA - Unidade CABI
979	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
980	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
983	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
988	Téc. Inst. Equipamentos	Assistente Técnico	SIN - Servico de Instalações
989	Responsável de Armazém	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
993	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
994	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1022	Diretor de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	DRH - Departamento Valorização de Recursos Humanos

Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
1023	Ass. Tec. UPD	Assistente Técnico	SPE - Servico de Pessoal
1024	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1036	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1038	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1039	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1040	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
1042	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1043	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1045	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1050	Ass. Tec. USI	Assistente Técnico	USI - Unidade Sistemas de Informação
1053	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1055	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1060	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1061	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1062	Ass. Tec. USTI	Assistente Técnico	SST - Servico de SST
1066	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1078	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1081	Advogado/Jurista	Técnico Superior	UUJ - Unidade Jurídica
1085	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DTC - Divisão Terras de Cascais
1086	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UEP - Unidade de Estudos e Projetos
1087	Ass. Tec. UPS	Assistente Técnico	UPS - Unidade de Produção Sustentável
1088	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1096	Ass. Tec. DEC	Assistente Técnico	DEC - Divisão de Economia Circular
1106	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1107	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1118	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1120	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1122	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
1127	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1128	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1129	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1133	Ass. Técnico UES	Assistente Técnico	UES - Unidade de Educação e Sensibilização Ambiental
1134	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1136	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1137	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1139	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1141	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1155	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1158	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1161	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1162	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1165	Técnico DAD	Técnico Superior	DAD - Divisão Administrativa
1166	Gestor Projeto	Técnico Superior	SGT - Servico de Gestão Técnica
1175	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1180	Téc. Gest. de Informação	Técnico Superior	UCA - Unidade CABI
1181	Mecânico	Assistente Operacional	SOF - Servico de Oficina
1183	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1188	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1191	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1192	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1193	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1196	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1200	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1202	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1203	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1204	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1206	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1209	Controleiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1210	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2



Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
1214	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1217	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1218	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1220	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1224	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1226	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1227	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1228	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1229	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1231	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1233	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	USI - Unidade Sistemas de Informação
1235	Planeamento G. Florestal	Assistente Técnico	UGF - Unidade De Gestão De Floresta
1236	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UOC - Unidade Compras e Contabilização
1237	Téc. Des. Manul. Esp. Agrícolas	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
1238	Mecânico	Assistente Operacional	SOF - Servico de Oficina
1240	Téc. Gestões	Técnico Superior	UGC - Unidade Control de Gestão
1241	Gestor Projeto	Técnico Superior	SEP - Servico de Estudos e Projetos
1245	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1246	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1247	Gestor Projeto	Técnico Superior	SPP - Servico do Plano Paisagem
1251	Gestor Projeto	Técnico Superior	SCV - Servico de Comunidade e Voluntariado
1252	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalização e Projetos
1254	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1255	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1260	Aux. Jardineiros	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
1261	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1262	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalização e Projetos
1263	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1264	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1267	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DGA - Divisão de Gestão de Alívios
1269	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
1271	Aux. Jardineiros	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
1273	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1275	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
1277	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1281	Gestor Projeto	Técnico Superior	SGT - Servico de Gestão Técnica
1286	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1290	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1291	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1294	Téc. Turismo Natureza	Técnico Superior	UAC - Unidade de Ação Climática
1296	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1297	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1302	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1304	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1305	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1307	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1309	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1316	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1317	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1318	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1319	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1320	Mecânico	Assistente Operacional	SOF - Servico de Oficina
1322	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1323	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1325	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1330	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1331	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1334	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1335	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha

Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
1340	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1345	Agente de Métodos	Assistente Operacional	SOF - Servico de Oficina
1355	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1357	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1362	Gestor Projeto	Técnico Superior	SGT - Servico de Gestão Técnica
1363	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1364	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1365	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
1367	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1368	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1369	Coordenador Técnico	Assistente Técnico	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1371	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1373	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1379	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1385	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1389	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1393	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1396	Téc. Des. Manul. Esp. Agrícolas	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
1404	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1409	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1410	Técnico UPS	Técnico Superior	UPS - Unidade de Produção Sustentável
1416	Diretor de Departamento (nomeação)	Técnico Superior	DCL - Departamento de Ação Climática
1421	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1422	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1423	Administrador	Dirigente	ADM - ADMINISTRAÇÃO
1426	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1430	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1433	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1435	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1436	Assist. Alinhamento	Assistente Técnico	UCI - Unidade de Cidadania
1440	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1443	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
1445	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalização e Projetos
1457	Téc. Comunicação	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
1459	Aux. Jardineiros	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
1461	Aux. Jardineiros	Assistente Operacional	UJR - Unidade de Espaços de Jogo e Recreio
1462	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	UJR - Unidade de Espaços de Jogo e Recreio
1465	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1466	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1467	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1468	Caniboneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1471	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	UJR - Unidade de Espaços de Jogo e Recreio
1479	Téc. Est. e Projetos UEP	Técnico Superior	UEP - Unidade de Estudos e Projetos
1480	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1486	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1489	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1490	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1492	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1493	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1494	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1495	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1497	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1498	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
1500	Téc. Gest. de Informação	Técnico Superior	DAT - Divisão de Aceleração de Transição Urbana
1504	Caniboneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1505	Ranger Operacional	Assistente Operacional	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1506	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SOF - Servico de Oficina
1507	Téc. Sens. Ambiental	Assistente Técnico	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1508	Motorista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha



Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
1510	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1511	Mecanico de Maquinas	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1520	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1521	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1522	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1525	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1526	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1531	Ranger Trabalhador Animais	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
1533	Tec. Turismo Natureza	Tecnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1534	Tecnico DAC	Tecnico Superior	DAC - Divisao de Acao Climatica
1535	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1541	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1545	Gestor Projeto	Tecnico Superior	SGT - Servico de Gestao Tecnica
1548	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1552	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1553	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1554	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1556	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1560	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1561	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1562	Ranger Operacional	Assistente Operacional	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1563	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1565	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1567	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1568	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1576	Tecnico DGA	Tecnico Superior	DGA - Divisao de Gestao de Ativos
1579	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1580	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1584	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1587	Tec. Turismo Natureza	Tecnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1590	Assist. Abordamento	Assistente Tecnico	UCI - Unidade de Cidadania
1591	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1603	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1606	Tecnico UST	Tecnico Superior	SST - Servico de SST
1607	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1609	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1610	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1613	Tec. Turismo Natureza	Tecnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1617	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
1619	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
1623	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1627	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1628	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1633	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1635	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1637	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1640	Tec. Des. Manut. Esp. Agrícolas	Tecnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
1641	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1645	Assessor C.A.	Tecnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administracao
1646	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1651	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1657	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1661	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1662	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1663	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1664	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1666	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1669	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1673	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1

Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
1674	Chefe de Unidade (nomeação)	Tecnico Superior	UPA - Unidade de Planeamento e Avaliacao
1681	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1682	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1685	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1690	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1692	TecnicoUPD	Tecnico Superior	SPE - Servico de Pessoal
1696	Tec. Sers. Ambiental	Tecnico Superior	UES - Unidade de Educacao e Sensibilizacao Ambiental
1698	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1704	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1707	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1708	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
1713	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1714	Gestor Projeto	Tecnico Superior	SGT - Servico de Gestao Tecnica
1715	Ass. Tec. UES	Assistente Tecnico	UES - Unidade de Educacao e Sensibilizacao Ambiental
1716	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1717	Tec. Des. Manut. Esp. Agrícolas	Tecnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
1719	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1720	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1722	Tecnico DVP	Tecnico Superior	DVP - Divisao Valorizacao Produto Local
1723	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1727	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1728	Tec. Turismo Natureza	Tecnico Superior	UTN - Unidade de Turismo da Natureza
1731	Tecnico DAC	Tecnico Superior	DAC - Divisao de Acao Climatica
1733	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1736	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1742	Ass. Tec. DAD	Assistente Tecnico	DAD - Divisao Administrativa
1743	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1747	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1748	Tecnico DAC	Tecnico Superior	DAC - Divisao de Acao Climatica
1754	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1758	Aux. Jardinagem	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1762	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1765	Fiscal de Ambiente	Assistente Operacional	UFP - Unidade Fiscalizacao e Projetos
1768	Tec. de Manutenção	Assistente Operacional	UUR - Unidade de Espacos de Jogos e Recreio
1770	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1773	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1775	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1776	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1779	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1780	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1781	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1783	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1790	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1791	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1795	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1796	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1800	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1803	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1807	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1808	Gestor Projeto	Tecnico Superior	SPP - Servico do Plano Paisagem
1809	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
1816	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1821	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1822	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1823	Controleiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1824	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1826	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1828	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1831	Controleiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2



Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
1832	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1833	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1837	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1839	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1842	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1843	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1845	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1846	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1847	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1848	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1852	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1853	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1855	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1857	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1858	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1860	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1861	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1864	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1866	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	UR - Unidade de Espacos de Jogo e Recreio
1867	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
1869	Tecnico UST	Tecnico Superior	SST - Servico de SST
1870	Ass. Tec. DUJ	Assistente Tecnico	DUJ - Divisao de Limpeza Urbana
1873	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1874	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1877	Tecnico DVP	Tecnico Superior	DVP - Divisao Valorizacao Produto Local
1878	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1879	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1881	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1882	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1885	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1886	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1887	Ass. Tec. UCC	Assistente Tecnico	UCC - Unidade Compras e Contratacao
1891	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
1895	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	UR - Unidade de Espacos de Jogo e Recreio
1897	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1899	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1909	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1910	Tecnico DAC	Tecnico Superior	DAC - Divisao de Agua Climatica
1913	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1916	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1917	Encarregado Operacional	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1920	Tec. Est e Projetos UEP	Tecnico Superior	UEP - Unidade de Estudos e Projetos
1921	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1922	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1924	Chefe de Unidade (manejacao)	Assistente Operacional	URC - Unidade de Recolha
1927	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1928	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1932	Tecnico DAC	Tecnico Superior	DAC - Divisao de Agua Climatica
1935	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1938	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1940	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1942	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1946	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1950	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1951	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalizacao e Projetos
1952	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1955	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
1956	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1960	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2

Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
1961	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1964	Contact Center	Assistente Tecnico	UCI - Unidade de Cidadania
1966	Contact Center	Assistente Tecnico	UCI - Unidade de Cidadania
1969	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1970	Tecnico UEC	Tecnico Superior	UEC - Unidade Economia Circular
1971	Tec. Est e Projetos UEP	Tecnico Superior	UEP - Unidade de Estudos e Projetos
1972	Tec. Est e Projetos	Tecnico Superior	UPA - Unidade de Planeamento e Avaliacao
1973	Tecnico UEC	Tecnico Superior	UEC - Unidade Economia Circular
1977	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
1982	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1983	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1986	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1987	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1989	Ass. Tec. DAD	Assistente Tecnico	DAD - Divisao Administrativa
1991	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1995	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
1996	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
1999	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2001	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2002	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2003	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalizacao e Projetos
2005	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2008	Tec. Ambiente	Tecnico Superior	SMA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administracao
2010	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2011	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2012	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalizacao e Projetos
2013	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2015	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2016	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
2017	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
2021	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
2022	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
2023	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2024	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2028	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2029	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2031	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2033	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2034	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
2036	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2037	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2038	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2040	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2042	Advogado Jurista	Tecnico Superior	UUU - Unidade Juridica
2046	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
2047	Advogado Jurista	Tecnico Superior	UUU - Unidade Juridica
2050	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2052	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2056	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2057	Administrador	Dirigente	ADM - ADMINISTRACAO
2058	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2060	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2066	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espacos Verdes
2067	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2070	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2071	Ass. Tec. DVP	Assistente Tecnico	DVP - Divisao Valorizacao Produto Local
2072	Tec. Des. Manut. Esp. Agricolas	Tecnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
2074	Contorneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2075	Contorneiro	Assistente Operacional	SUU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1



Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
2078	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2079	Assessor C.A.	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administração
2080	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2082	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2084	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
2085	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2086	Ass. Tec. DVP	Assistente Técnico	DVP - Divisão Valorização Produto Local
2088	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2090	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2091	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2092	Ass. de Interv. Ambiental	Assistente Operacional	UFP - Unidade de Fiscalização e Projetos
2095	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
2096	Chefe de Divisão (nomeação)	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
2097	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2100	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2103	Administrativo DNB	Assistente Técnico	UTN - Unidade de Turismo Natureza
2105	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2106	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2110	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2113	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2114	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2115	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2116	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2117	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2118	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2119	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2120	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2121	Administrativo DAD	Assistente Técnico	DAD - Divisão Administrativa
2122	Chefe de Unidade (nomeação)	Técnico Superior	UGF - Unidade de Gestão de Frotas
2123	Fiscal de Ambiente	Assistente Operacional	UFP - Unidade Fiscalização e Projetos
2124	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2127	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2129	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2130	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2132	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2134	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2135	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2136	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2137	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2138	Aux. de Medicina	Assistente Operacional	SOF - Servico de Oficina
2140	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2141	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
2144	Assist. Alimentação	Assistente Técnico	DEC - Divisão de Economia Circular
2146	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2148	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2149	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2150	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2151	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2153	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2154	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
2155	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
2156	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2158	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2159	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2161	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2164	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2166	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2167	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2169	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2

Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
2171	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2172	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2173	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2175	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2179	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2180	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2181	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2182	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2183	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2185	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2186	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2188	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2189	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2190	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2191	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2192	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2194	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2195	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2196	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
2198	Técnico DVP	Técnico Superior	DVP - Divisão Valorização Produto local
2199	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2200	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2201	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2202	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2203	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2204	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2205	Téc. Contabilidade	Técnico Superior	UCF - Unidade Contabilidade e Finanças
2208	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2209	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2211	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2212	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2213	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2214	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
2215	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2216	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2217	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2219	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2220	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Servico de Limpeza Urbana Zona 2
2221	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2222	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
2223	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2226	Ranger Operacional	Assistente Operacional	UTN - Unidade de Turismo Natureza
2227	Ranger Operacional	Assistente Operacional	UTN - Unidade de Turismo Natureza
2228	Téc. Comunicação	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
2229	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2230	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2231	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2232	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2233	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Servico de Recolha
2235	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2236	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2237	Téc. Ambiente	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
2238	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2239	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Servico de Limpeza Urbana Zona 1
2240	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SGT - Servico Gestão Técnica
2241	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Servico do Plano Paisagem
2242	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Servico de Espaços Verdes
2243	Aux. de Medicina	Assistente Operacional	SOF - Servico de Oficina



Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
2244	Aux. de Mecânica	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2245	Aux. de Mecânica	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2246	Aux. de Mecânica	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2247	Téc. Comunicação	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administração
2248	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2249	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2250	Aux. de Mecânica	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2251	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2252	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2254	Horticultor	Assistente Operacional	UTC - Unidade Terras de Cascais
2255	Técnico Superior	Técnico Superior	ADM - Conselho de Administração
2256	Aux. de Mecânica	Assistente Operacional	SOF - Serviço de Oficina
2257	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2258	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2259	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2260	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2261	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2262	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2263	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2264	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2265	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2266	Téc. Des. Manut. Esp. Agrícolas	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
2267	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2270	Ranger Operacional	Assistente Operacional	SPP - Serviço do Plano Paisagem
2271	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2275	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2276	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2277	Secretária C.A.	Técnico Superior	SAA - Secretariado e Assessoria do Conselho de Administração
2279	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2280	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2282	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2283	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2284	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2285	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2288	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2289	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2290	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2293	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2295	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2296	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2297	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2298	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2299	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2300	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2302	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2304	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2305	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2306	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2307	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2308	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2309	Téc. Ambiente	Técnico Superior	DAC - Divisão de Ação Climática
2310	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2311	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2312	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2313	Cantoneiro	Assistente Operacional	DRC - Divisão de Recolha
2314	Ass. Téc. UPD	Assistente Técnico	SPE - Serviço de Pessoal
2315	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2316	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2317	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha

Nr. Func.	Categoria Profissional	Carreira	Servico
2318	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2319	Cantoneiro	Assistente Operacional	SRC - Serviço de Recolha
2320	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2321	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2324	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2325	Cantoneiro	Assistente Operacional	DRC - Divisão de Recolha
2326	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2327	Aux. Jardineiro	Assistente Operacional	SEV - Serviço de Espaços Verdes
2328	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2329	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2330	Técnico Superior	Técnico Superior	UTC - Unidade Terras de Cascais
2331	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2332	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2333	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2334	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2335	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 2
2336	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 2 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2337	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2338	Cantoneiro	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1
2339	Motobista Pesados	Assistente Operacional	SLU 1 - Serviço de Limpeza Urbana Zona 1



AMBIENTE
CASCAIS