



CASCAIS  
**AMBIENTE**  
Gestão do Ambiente Terrestre e Marítimo

# Orçamento

## 2014

Cascais, 16 de Dezembro de 2013

# Índice

<b>1.</b>	<b>Nota Prévia.....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>Grandes Opções.....</b>	<b>3</b>
<b>3.</b>	<b>Plano de Actividades – 2014.....</b>	<b>4</b>
<b>3.1.</b>	<b>Departamento Operacional.....</b>	<b>4</b>
3.1.1.	Limpeza Urbana.....	4
3.1.1.1.	Varredura manual.....	5
3.1.1.2.	Varredura mecânica.....	5
3.1.1.3.	Lavagem mecânica.....	5
3.1.1.4.	Recolha de papelarias e Dispensadores de Dejectos Caninos.....	5
3.1.2.	Limpeza de Praias, Terrenos e Ribeiras.....	5
3.1.2.1.	Limpeza de Praias.....	5
3.1.2.2.	Limpeza de Terrenos e Ribeiras.....	5
3.1.3.	Recolha de Cortes de Jardins.....	6
3.1.4.	Recolha de Monstros.....	6
3.1.5.	Recolha de Resíduos Sólidos Urbanos Indiferenciados.....	6
3.1.6.	Recolha Selectiva.....	7
<b>3.2.</b>	<b>Departamento de Sistemas de Apoio à Decisão e I&amp;D.....</b>	<b>7</b>
3.2.1.	Fiscalização Ambiental.....	7
3.2.2.	Fiscalização Operacional.....	7
3.2.3.	Sistema MOBA.....	8
3.2.4.	Tutor do Bairro.....	8
3.2.5.	Tutor da Escola.....	9
3.2.6.	Greenfest.....	9
3.2.7.	Sensores de nível de enchimento nos contentores de recolha selectiva.....	10
3.2.8.	Recolha <i>Single Stream</i> – Projecto-Piloto Cascais Ambiente.....	10
3.2.9.	Reporte mensal sobre imprensa especializada.....	11
3.2.10.	Gestão de frota/parque de viaturas.....	11
3.2.11.	Formação em condução preventiva para motorista.....	11
3.2.12.	Sistemas redutores de consumo de energia.....	12
3.2.13.	Plataformas de informação técnica para indústria automóvel.....	12
3.2.14.	Estudo de mercado soluções de gestão de frota.....	12
3.2.15.	Benchmarking (visitas a outras empresas) .....	13
<b>3.3.</b>	<b>Departamento de Espaços Verdes Urbanos.....</b>	<b>13</b>
3.3.1.	Espaços de Jogo e Recreio.....	13
3.3.2.	Espaços Verdes e Jardins.....	14
3.3.3.	Outras Actividades.....	14
<b>3.4.</b>	<b>Direcção de Gestão da Estrutura Ecológica.....</b>	<b>14</b>
<b>3.4.1.</b>	<b>Departamento de Espaços Naturais – Divisão do Meio Terrestre.....</b>	<b>15</b>
3.4.1.1.	Pedra Amarela Campo Base.....	15
3.4.1.2.	Quinta do Pisão – Parque de Natureza.....	15

3.4.1.3.	Parques de Cascais.....	16
3.4.1.4.	Estrutura Ecológica – Plano de Gestão de Habitats Naturais e Paisagem.....	16
3.4.1.5.	Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina.....	16
3.4.1.6.	Eco – Cabana.....	17
3.4.1.7.	Posto de Informação de Turismo de Natureza.....	17
3.4.1.8.	Borboletário.....	17
3.4.1.9.	Banco Genético Vegetal Autóctone.....	18
3.4.1.10.	Oxigénio.....	19
3.4.1.11.	Agenda 21 Local e Sapadores Florestais.....	19
<b>3.4.2.</b>	<b>Departamento de Espaços Naturais – Div. Orla Costeira e Meio Marinho... 19</b>	
3.4.2.1.	Plano de Gestão da Orla Costeira – Gestão de Habitat.....	19
3.4.2.2.	Plano de Gestão da Orla Costeira – AquaSIG.....	20
3.4.2.3.	Plano de Gestão da Orla Costeira – “Clean Up the Atlantic” .....	20
3.4.2.4.	Plano de Gestão da Orla Costeira – Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão” .....	20
3.4.2.5.	Plano de Gestão da Orla Costeira – Coordenador do Litoral.....	21
3.4.2.6.	Plano de Gestão da Orla Costeira – “Dive for All” .....	21
3.4.2.7.	Reserva Natural Marinha Local das Avencas.....	21
3.4.2.8.	Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal.....	22
<b>3.5.</b>	<b>Gabinete de Educação e Sensibilização Ambiental.....22</b>	
3.5.1.	Escolas – Sensibilização Ambiental.....	22
3.5.2.	Cascais nos Restaurantes é Bom Ambiente.....	22
3.5.3.	Cascais Aconselha.....	23
3.5.4.	Informação e Esclarecimento Ambiental.....	23
<b>4.</b>	<b>Exclusões..... 24</b>	
<b>5.</b>	<b>Orçamento Geral.....25</b>	
5.1.	Orçamento Geral de Receitas.....	25
5.2.	Orçamento Geral de Custos – Sintético.....	26
5.3.	Orçamento Geral de Custos – Analítico.....	27
5.3.1.	Orçamento Geral de Custos e Receitas – Directos das Actividades.....	29
5.3.2.	Orçamento Geral de Custos e Receitas – Estrutura da Empresa.....	30
5.3.3.	Resultado Geral de Exploração.....	31
<b>6.</b>	<b>Plano Previsional de Investimentos..... 32</b>	
6.1.	Investimentos – 2014.....	32
6.2.	Investimentos – 2014 – 2017.....	33
<b>7.</b>	<b>Análise de Fluxos de Caixa.....34</b>	
<b>8.</b>	<b>Balanço Previsional – 31/12/2014.....35</b>	
<b>9.</b>	<b>Anexos.....36</b>	
9.1.	Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais.....	36
9.2.	Mapa Detalhado dos Recursos Humanos.....	38

## **1. Nota Prévia**

Na elaboração do Orçamento da *Cascais Ambiente* para 2014 foi adoptada a técnica de orçamentação denominada por “*orçamento contínuo*”, ou seja, resultante da projecção decorrente da realidade do presente exercício, ajustada no sentido de ir de encontro com o nível e qualidade dos serviços a serem realizados em 2014.

À semelhança do que sucedeu no processo de orçamentação do exercício anterior, o rigor e o elevado sentido de serviço público presidiu à elaboração desta determinação, tendo sido elaborado com base nos seguintes pressupostos:

- Hipótese de manutenção das condições dos serviços prestados aos Municípios de Cascais, procurando assegurar a melhoria contínua dos níveis de eficácia e eficiência destes;
- Ajustamento do nível do serviço prestado às contingências e restrições de financiamento;
- Aplicação das medidas contidas na proposta de Lei do Orçamento do Estado para 2014, nomeadamente as aplicáveis à remuneração do pessoal;
- Renovação da frota circunscrita apenas ao estritamente necessário de modo a não condicionar o desempenho operacional, isto é, viaturas cujo elevado grau de desgaste origina avultados custos de conservação e manutenção, além dos constrangimentos gerados decorrentes da paralisação do equipamento;
- Assegurar os níveis de motivação, satisfação e de comprometimento dos Colaboradores perante os objectivos e compromissos da Empresa.

O ano de 2014 irá ser conjunturalmente difícil por via da contenção da despesa corrente do Estado, originando a adopção de medidas análogas no sector empresarial local. Assim, e indo ao encontro desse desígnio, a *Cascais Ambiente* prevê reformular componentes da sua actividade operacional, garantindo os níveis de eficácia de anos anteriores e aumentando a eficiência da actividade, reduzindo gastos face ao ano de 2013.

O desafio que este documento reflecte é grande, mas todos estamos empenhados em o alcançar.

## **2. Grandes Opções**

De modo a assegurar o objectivo orçamental para o ano de 2014 foi assumido a continuidade das opções tomadas em 2013, isto é, a adequação do nível de actividade prestado, procurando-se optimizá-lo no sentido de minimizar quaisquer impactos percebidos pelos Municípios, decorrentes de ajustamentos nas actividades, na qualidade do serviço prestado pela *Cascais Ambiente*.

Acresce a necessidade de intervenção no passivo da *Cascais Ambiente*, procurando-o equilibrar de acordo com o nível de investimento realizado pelo accionista na empresa, isto com o intuito de solidificar o equilíbrio financeiro da *Cascais Ambiente*.

### 3. Plano de Actividades – 2014

A *Cascais Ambiente* iniciou funções em Novembro de 2005, pelo que actualmente conta com oito anos de trabalho efectivo.

#### 3.1 Departamento Operacional

Para o ano de 2014, no que respeita às actividades desenvolvidas pela Empresa, sob a responsabilidade da área da *Direcção Técnica e Operacional*, prevê-se dar continuidade ao desenvolvimento das actividades actualmente em curso, presumindo-se a realização de algumas alterações na organização da prestação dos serviços associados a estas, esperando-se minimizar o impacto destas sobre o seu nível e qualidade de serviço.

Da análise dos resultados obtidos verifica-se que, em termos de quantidade, a resposta da *Cascais Ambiente* é muito boa, isto é, tem sido possível intervir em todo o Concelho de Cascais e em todas as suas áreas de acção e responsabilidade, com reconhecido mérito da população.

No que respeita à qualidade do serviço prestado continua a verificar-se, ao nível da limpeza urbana, a necessidade de reforçar algumas das actuais periodicidades de limpeza, principalmente em algumas das zonas mais a Norte do Concelho.

Para o ano de 2014, o grande desafio da *Direcção Técnica e Operacional*, será o de continuar a garantir a prestação de serviços de qualidade, sempre na óptica da optimização e racionalização na utilização dos recursos humanos e materiais e na orientação de resultados para o munícipe e município de Cascais.

##### 3.1.1 – Limpeza Urbana

###### 3.1.1.1 – Varredura manual

Associado a este serviço, existem actualmente 195 circuitos de varredura manual, número que se encontrava já estabilizado desde o exercício de 2012.

Para 2014, não sendo previsível o seu aumento, pondera-se apenas efectuar ajustamentos ao nível da periodicidade da prestação do serviço, isto em resultado da melhor e possível adequação dos meios humanos e materiais disponíveis.

#### **3.1.1.2 – Varredura mecânica**

Existem 115 circuitos de varredura mecânica, constatando-se uma cobertura, quase a 100%, de toda a área urbana do Concelho.

Prevê-se em 2014, iniciar um sistema de monitorização da produtividade dos diversos equipamentos, que nos vão permitir analisar e controlar o desempenho das diversas equipas operacionais, com vista a uma cada vez melhor optimização dos meios disponíveis.

#### **3.1.1.3 – Lavagem mecânica**

Existem 120 circuitos de lavagem mecânica, não se prevendo qualquer alteração para o ano de 2014.

#### **3.1.1.4 – Recolha de papeleiras e dispensadores de Dejectos Caninos**

Actualmente existem no Concelho de Cascais 2.661 papeleiras, quase o dobro das existentes no final de 2006, cerca de 500 dispensadores para sacos de dejectos caninos, que são mantidos diariamente.

Para 2014, não se prevê um aumento significativo do número de papeleiras existentes, apenas estando previsto um pequeno reforço, aumentando a capacidade de deposição em algumas zonas muito específicas.

Será dada continuidade às campanhas de sensibilização e no aumento de fiscalização.

### **3.1.2 Limpeza de Praias, Terrenos e Ribeiras**

#### **3.1.2.1 Limpeza de praias**

A limpeza das praias e zonas envolventes será assegurada durante os 12 meses do ano com um reforço especial no período de Abril a Outubro.

Será mantida a monitorização da qualidade das areias nos meses de Julho a Setembro.

#### **3.1.2.2 Limpeza de terrenos e ribeiras**

Serão mantidas as prestações de serviço até aqui efectuadas, com especial ênfase na limpeza das ribeiras e linhas de água do Concelho.

### **3.1.3 Recolha de Cortes de Jardins**

Pelos dados existentes verifica-se, que o número de toneladas recolhidas tem vindo a aumentar significativamente (cerca 30% ao ano), pelo que só com a optimização dos circuitos de recolha e renovação dos equipamentos mecânicos disponíveis foi possível dar resposta a esse aumento.

Em 2014 entrará em pleno funcionamento o novo serviço de identificação dos cortes de jardins abandonados na via pública, que permitirá uma maior produtividade e também economias ao nível do consumo de combustível e desgaste de viaturas.

Este serviço tem custos operacionais muito elevados, pelo que será de equacionar a possibilidade de ser implementado um sistema do tipo Poluidor/Pagador, acompanhado de uma forte fiscalização, de forma a penalizar quem incumprir.

### **3.1.4 Recolha de Monstros**

Na recolha de monstros, constata-se uma relativa estabilidade no que respeita ao número de toneladas de resíduos recolhidos.

Continua a verificar-se que cerca de 80% dos resíduos recolhidos, não são alvo de pedido, isto é, são abandonados na via pública.

Em 2014 entrará em pleno funcionamento o novo serviço de identificação de monstros abandonados, que permitirá uma maior produtividade e também economias ao nível do consumo de combustível e desgaste de viaturas.

### **3.1.5 Recolha de RSU Indiferenciados**

A quantidade de resíduos indiferenciados recolhidos durante o ano de 2013 aumentou em cerca de 0,7%.

Este serviço é prestado à população nas freguesias de Parede, Carcavelos e S. Domingos de Rana pela CASCAIS AMBIENTE e nas freguesias de Cascais, Estoril e Alcabideche por uma empresa privada, a GSC/TRIU, a quem foi concessionado este serviço.

Tem-se verificado um bom grau de eficiência na prestação deste serviço, reflectido no baixo número de reclamações registado.

### **3.1.6 Recolha Selectiva**

Os quantitativos da recolha selectiva efectuada no Concelho de Cascais, não tem tido grande oscilação, pelo que para 2014, pretende-se garantir o nível de serviço até aqui prestado.

Durante o ano de 2014, o serviço de recolha selectiva, passará a efectuar-se em simultâneo com a recolha dos resíduos selectivos dos Grandes Produtores e das Escolas, perspectivando-se uma poupança em meios humanos e mecânicos envolvidos.

## **3.2 Departamento de Sistemas de Apoio à Decisão e I&D**

### **3.2.1 Fiscalização Ambiental**

Este serviço tem o intuito de mitigar focos identificados como problemáticos no que respeita à deposição e abandono indevido de Resíduos, procurar assegurar que os Grandes Produtores cumprem o contrato estabelecido com a Cascais Ambiente, assim como a correta separação dos resíduos e o cabal cumprimento da legislação em vigor.

Pretende-se, com este serviço procurar fomentar a cidadania ambiental, procurando-se garantir a satisfação dos munícipes nos pedidos solicitados e garantir a qualidade do serviço executado.

Simultaneamente, é realizada a fiscalização aos Grandes Produtores procurando-se prestar os esclarecimentos necessários, e dar a conhecer o regulamento municipal de resíduos e demais legislação.

Neste sentido, procurar-se-á fiscalizar a prática das acções ambientalmente incorrectas, fomentando o envolvimento dos cidadãos, assegurar o cumprimento do regulamento dos Resíduos Sólidos do Município de Cascais, efectuar visitas regulares aos Grandes Produtores e o reforço e apoio a actividades de sensibilização.

### **3.2.2 Fiscalização Operacional**

Com a prestação deste serviço pretende-se actuar na melhoria e correcção dos níveis de infestação, procurando garantir o melhor serviço prestado e a satisfação dos munícipes.

Para o efeito são fiscalizados e avaliados os serviços prestados em regime de outsourcing. É acutelado que os produtos utilizados cumprem com todas as normas nacionais e internacionais de segurança de maneira a assegurarem uma total protecção para as pessoas, animais e alimentos garantindo a satisfação dos munícipes nos pedidos solicitados e a qualidade do serviço executado.

Para o efeito, procede-se à organização, coordenação e controlo das campanhas de desinfestação consoante a praga e a época.

### 3.2.3 Sistema MOBA

Este sistema de monitorização capta dados de cariz operacional, permitindo otimizar circuitos de recolha (eficiência) e garantindo a eficácia da operação.

Mais concretamente, possibilita o conhecimento sobre as zonas onde se encontra o maior número de abandonos de cortes de jardins e objectos fora de uso, permite a obtenção das quantidades de contentores recolhidos nos Grandes Produtores, bem como apurar tempo efectivo de recolha e outros indicadores operacionais de transporte, por circuito, permitindo a realização de vários relatórios sobre a recolha de resíduos urbanos indiferenciado, selectivo (ecopontos e grandes produtores), cortes de jardins, objectos fora de uso e limpeza urbana.

Prevê-se a possibilidade de contratualizar a manutenção preventiva e correctiva do hardware instalado nas viaturas, que abrangerá:

- Verificações técnicas quinzenais, com emissão de boletim de visita;
- Ajustes, calibrações e actualizações dos equipamentos sempre que se verifique serem necessários;
- Verificação anual por um técnico da MOBA, com emissão de relatório;
- Assistência Técnica em 24 horas;
- Resolução dos problemas detectados no prazo máximo de 48 horas.

### 3.2.4 Tutor do Bairro

Pretende-se dar continuidade à dinamização do Programa “Tutor do Bairro”, procurando estimular a participação no Programa por parte dos munícipes e aumentar o número de pedidos e intervenções efectuadas pelos Tutores do Bairro no activo.

Assim, será dada continuidade ao envolvimento e sensibilização dos moradores dos diferentes bairros do Concelho de Cascais no processo de monitorização, serão promovidas sinergias entre a CMC e a Comunidade Local, procurar-se-á fomentar a eficiência e eficácia dos serviços da Autarquia, procurando-se incentivar a participação pública e a sensibilização da população para o respeito e partilha pelo Espaço Público, incutindo-lhes conceitos de sustentabilidade e responsabilidade ambiental, nomeadamente:

- Atingir e manter a totalidade de cobertura do Concelho a 100%, isto é, 200 Tutores do Bairro;
- Alargar o âmbito de actuação dos tutores à CMC, Polícia Municipal, Cascais Próxima e Juntas de Freguesia;
- Garantir uma maior proximidade com a CMC;
- Potenciar um canal único de comunicação com a Cascais Ambiente;
- Adaptação às novas tecnologias (aplicação FixCascais);
- Dinamização do Programa, através de ações de Sensibilização e Cidadania:

- Ações Teóricas com a presença de técnicos da CMC, Polícia Municipal, Cascais Próxima e Juntas de Freguesia;
- Orçamento Participativo;
- Assembleias Municipais;
- Eco-Bairros;
- Acompanhamento bairro-a-bairro;
- Info Tutor;
- Esclarecimento de dúvidas nas instalações da Cascais Ambiente.

### **3.2.5 Tutor da Escola**

Com esta iniciativa pretende-se Aumentar as quantidades de resíduos selectivos recolhidos nas escolas procurando, para o efeito:

- Envolver e sensibilizar professores, auxiliares, alunos e pais dos diferentes bairros do Concelho no processo de monitorização;
- Promover sinergias, através das escolas, entre o município e a comunidade local;
- Fomentar a eficiência e eficácia dos serviços da autarquia;
- Incentivar a participação pública;
- Potenciar a recolha e separação dos resíduos nas escolas.

Assim, procurar-se-á garantir uma maior proximidade da Comunidade Escolar com a CMC, potenciar um canal único de comunicação com a *Cascais Ambiente* e envolver as escolas com a CMC, Polícia Municipal, Cascais Próxima e Juntas de Freguesia.

### **3.2.6 Greenfest**

Esta iniciativa realiza-se no município de Cascais e tem como principais objectivos:

- Sensibilizar para as questões ecológicas, de justiça social e desenvolvimento económico sustentável;
- Divulgar iniciativas, produtos e serviços;
- Partilhar conhecimento de forma inovadora e relevante;
- Contribuir para a mudança de atitudes.

Assim, a *Cascais Ambiente* prevê a sua representação institucional no Green Fest para efeitos de promoção do seu nome e dos serviços que presta à Câmara Municipal de Cascais.

### 3.2.7 Sensores de nível de enchimento nos contentores de recolha selectiva

Com este projecto pretende-se proceder ao estudo de um sistema de sensores do nível de enchimento nos contentores da recolha selectiva no Município de Cascais:

- Optimizar meios materiais e humanos envolvidos na recolha;
- Monitorizar on-line o sistema de recolha selectiva;
- Gerir e controlar níveis de enchimento em tempo real;
- Evitar a acumulação de resíduos junto dos contentores;
- Estimular o comportamento social da separação de resíduos.

Após a aferição e tratamento da informação recolhida, a Cascais Ambiente espera poder vir a realizar as seguintes optimizações:

- Redução da frequência de recolha;
- Diminuição da frequência de manutenção dos contentores;
- Aumento da taxa de enchimento dos contentores
- Redução da frequência de recolha;
- Diminuição da frequência de manutenção dos contentores;
- Aumento da taxa de enchimento dos contentores;
- Maior rendimento operacional;
- Optimização de meios materiais e humanos envolvidos na recolha;
- Quantificação da quantidade de resíduos produzidos sem deslocações.
- Redução da emissão de Gases de Efeito de Estufa (GEE).

### 3.2.8 Recolha *Single Stream* – Projecto-Piloto Cascais Ambiente

A Cascais Ambiente espera testar a eventual possibilidade de implementação de um novo sistema de recolha que consiste na centralização da deposição de resíduos selectivos (papel, plástico, metal e vidro) num único equipamento de recolha.

Para o efeito será necessário e desejável a realização das seguintes acções:

- Implementação do Projecto-piloto em dois Bairros do Concelho;
- Campanha de comunicação e de sensibilização;
- Aferir a viabilidade do sistema *Single Stream*;
- Aferir taxas de participação da população;
- Aferir custos de recolha.

Após a análise e tratamento da informação recolhida, a Cascais Ambiente espera poder vir a realizar as seguintes optimizações:

- Diminuição dos custos da recolha selectiva;
- Aumento dos quantitativos de separação de resíduos;
- Sistema mais simples e facilitador de separação dos resíduos selectivos.

### **3.2.9 Reporte mensal sobre imprensa especializada**

Pretende-se realizar, com uma periodicidade mensal, a produção de informação interna que abordará várias temáticas relacionadas com o *core business* da Cascais Ambiente e que será divulgada por toda a estrutura da empresa.

### **3.2.10 Gestão de frota/parque de viaturas**

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de garantir a operacionalidade dos recursos circulantes da empresa, nomeadamente através da:

- Avaliação do estado actual da frota;
- Monitorização do volume de despesas fixas directas (seguros, leasing, etc.);
- Determinação dos níveis de custo médio variável (manutenção, combustíveis);
- Criação automatismos nos processos de monitorização dos dados;
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função da frota;
- Criação de documento com análise e propostas de substituição de frota;
- Estudos de potencial de optimização sobre os custos globais da frota.

### **3.2.11 Formação em condução preventiva para motorista**

Pretende-se capacitar os motoristas da empresa no sentido da utilização prudente das viaturas utilizadas, bem como de métodos de condução que conduzam a uma racionalidade económica, no seguinte sentido:

- Aumento da segurança rodoviária;
- Diminuição de acidentes rodoviários
- Diminuição do consumo de combustíveis
- Diminuição de custos de manutenção das viaturas

### **3.2.12 Sistemas redutores de consumo de energia**

Pretende-se encontrar soluções que permitam uma utilização mais eficiente dos combustíveis consumidos pelas viaturas da frota da empresa.

Para o efeito, prevê-se:

- Aferir ofertas existentes no mercado;
- Implementar um projecto-piloto;
- Avaliação da real eficácia do equipamento;
- Definição de grupos de frota com reais mais-valias na utilização deste tipo de equipamento.
- Avaliar o impacto na previsão de diminuição da emissão de CO<sub>2</sub>.

### **3.2.13 Plataformas de informação técnica para indústria automóvel**

Pretende-se uma melhor adequação dos custos de manutenção com a realidade da empresa. Iremos proceder à avaliação das opções disponíveis no mercado, como por exemplo os sistemas Autodata e Civiparts, e avaliar a real mais-valia da utilização deste tipo de ferramentas.

Assim, a empresa poderá potenciar a diminuição dos custos com manutenções da frota, auxiliar no apoio à decisão, por via de antecipação de custos e aceder a informações técnicas mais precisas, completas e fiáveis.

### **3.2.14 Estudo de mercado soluções de gestão de frota**

Melhorar a adequação do actual sistema de gestão de frota da *Cascais Ambiente*, prevendo-se:

- Procurar soluções disponíveis no mercado relacionadas com todas as vertentes da gestão de frota
- Verificação de opções no mercado que respondam às nossas necessidades atuais,
- Contactar empresas fornecedoras para melhor perceber as funcionalidades das soluções propostas,
- Verificar adaptabilidade/adequação das soluções à nossa realidade,
- Implementação das soluções escolhidas,
- Monitorizar funcionalidade/mais-valia das soluções adoptadas.

Concluído o processo prevê-se a melhoria na extracção de indicadores na gestão de frota, com mais e melhor “apoio à decisão”, a melhoria na gestão de tempo relacionada com funções mais burocráticas, outras melhorias ao nível dos processos internos de gestão de frota bem como a actualização e adequação das ferramentas à nossa realidade.

### **3.2.15 Benchmarking**

O departamento procurará obter conhecimentos de realidades e experiências de outras empresas semelhantes à nossa, nomeadamente no que se refere a soluções e ferramentas de gestão frota alternativas, para efeitos de:

- Determinação/identificação de empresas com frotas análogas;
- Contactar empresas seleccionadas para averiguação da possibilidade de fazer benchmarking;
- Efectuar visitas às empresas;
- Avaliar e ponderar soluções escolhidas pelas empresas;
- Escolha das soluções que poderão trazer mais-valias ao nosso sistema e verificação da possibilidade de implementação/adaptação à nossa realidade;
- Implementar as soluções com maior benefício/adaptabilidade;
- Monitorizar adequabilidade /funcionalidade das soluções implementadas.

Com estas acções pretende-se alcançar uma melhoria na extracção de indicadores relacionados com a gestão de frota, com mais e melhor “apoio à decisão”, possibilitar a melhoria da gestão do tempo relacionada com funções mais burocráticas, dos processos internos de gestão de frota e uma melhor actualização/adequação das ferramentas à nossa realidade.

## **3.3. Departamento de Espaços Verdes Urbanos**

### **3.3.1. Espaços de Jogo e Recreio**

Com o objectivo de continuar a proporcionar às crianças do Concelho de Cascais espaços mais atractivos, seguros e limpos, a EMAC continuará a desenvolver o programa de manutenção dos espaços de jogo e recreio que tem sob sua gestão (52 parques infantis e 3 circuitos de manutenção).

Pretende-se com a manutenção regular dos espaços:

- Garantir um elevado nível de segurança dos EJR;
- Conservar o valor lúdico das instalações;
- Cumprir e fazer cumprir com as Normas/Decreto-Lei vigentes;
- Manter um elevado nível de limpeza e de higiene próprios para as crianças.

Continuaremos a efectuar o serviço de manutenção de Espaços de Jogo e Recreio, que pelo seu grau de exigência e qualidade, permite garantir a segurança e a limpeza dos espaços. Qualquer avaria ou material danificado é prontamente reparado ou, caso não seja possível a sua reparação imediata, será isolado, assim como todos os ‘graffitis’ serão removidos, sendo igualmente verificados todos os equipamentos e superfícies de impacte.

### **3.3.2. Espaços Verdes e Jardins**

Pretende-se nesta área, continuar a proceder à manutenção e requalificação dos espaços verdes que estão sob a gestão da EMAC, principalmente no que respeita a:

- Implementar técnicas que promovam a sustentabilidade dos espaços;
- Requalificação dos Espaços Verdes, ao nível das plantas utilizadas (espécies autóctones e espécies adaptáveis às condições edafoclimáticas da região de Cascais);
- Redução e optimização do consumo de água, através da utilização de sistemas de rega eficientes e de sistemas de “paragem” de rega;
- Gestão sustentável dos resíduos produzidos, minimizando a sua produção (incrementar a utilização de técnicas de reciclagem no corte dos relvados);
- Protecção e fomentação da Biodiversidade;
- Continuação da renovação do património arbóreo, através de plantação de mais árvores e substituição de algumas existentes;
- Incrementação da participação pública na utilização e conservação dos Espaços Verdes do Concelho;
- Construção de Espaços Verdes sustentáveis, de forma ordenada, seguindo uma estratégia de prioridades, previamente definida pelo Executivo Camarário.

### **3.3.3. Outras Actividades:**

- Controlo de pragas e doenças – Escaravelho da Palmeira
- Pisos amortecedores nos PI – Colocação em Norma
- Manutenção do SGEV – Sistema de Gestão de Espaços Verdes

### **3.4. Direcção de Gestão da Estrutura Ecológica**

Preve-se o desenvolvimento de ações que visam a recuperação e manutenção dos serviços ecológicos e dos valores de fauna e flora. A promoção de iniciativas de sensibilização para o valor dos espaços naturais e a importância da manutenção dos ecossistemas e da biodiversidade.

A preservação do sistema de paisagem cultural com o desenvolver de intervenções para a manutenção do mosaico de paisagem e da identidade local.

Pretende-se ainda promover a acessibilidade ao espaço natural, com a constituição de uma rede de percursos para o incentivo de um estilo de vida mais saudável, que convide a população a optar pela caminhada, pelo passeio de bicicleta ou a cavalo.

Por fim a promoção da regeneração da malha urbana, com o avaliar e colmatar as necessidades de espaços verdes em meio urbano, através da construção de parques e jardins, da recuperação dos centros históricos, das praças e largos

Para a sua concretização temos de encontrar um denominador comum, um ponto de referência para uma melhor gestão dos recursos humanos e materiais, para além da necessidade de coordenação das intervenções no espaço público de modo a normalizar procedimentos e intervenções, e assim promover a coerência e a auto crítica.

### **3.4.1. Departamento de Espaços Naturais – Divisão do Meio Terrestre**

Pretende-se dar continuidade à implementação de acções de conservação da natureza para além da dinamização das actividades natureza, em particular, aquelas que assentam sobre as áreas de gestão directa. Pretende-se desta forma dar a conhecer e valorizar os espaços naturais que o município de Cascais tem, enaltecendo a sua importância para a qualidade de vida dos munícipes e para a salvaguarda destes espaços para as próximas gerações.

#### **3.4.1.1. Pedra Amarela Campo Base**

- Consolidar o projecto existente para as escolas, através de pacotes temáticos e apelativos ao programa escolar.
- Apostar na divulgação deste projecto.
- Reformulação do projecto para empresas no PACB, de modo a aumentar o número de actividades para este segmento de mercado.
- Criação de 2 a 3 eventos anuais para escuteiros de forma a divulgar e fidelizar o PACB neste segmento de mercado.
- Revisão dos pacotes e actividades em vigor, aproveitando o fato de 2014 já poder contar com a Pista de Obstáculos Suspensa nova.

#### **3.4.1.2. Quinta do Pisão – Parque de Natureza**

A Quinta do Pisão – Parque de Natureza, pretende salvaguardar o património natural, cultural e histórico de elevada importância para o Concelho de Cascais, perpetuando uma interacção produtiva entre a paisagem humanizada e o espaço natural. A nível geral, as medidas e práticas a adoptar consistem em:

- Reconversão de povoamentos florestais (cerca de 25ha de eucaliptal).
- Controlo de seguimento de espécies exóticas invasoras;
- Promoção da regeneração natural e plantação de espécies autóctones na sua área potencial;
- Manutenção do mosaico de vegetação, incluindo floresta, matos e prados vivazes ricos em orquídeas;

- Manutenção e promoção de estruturas seminaturais com função de ecótono (sebes e orlas espinhosas);
- Preservação de variedades agrícolas vegetais e animais;
- Recuperação de infra-estruturas e criação de conteúdos de apoio à visitação.

#### **3.4.1.3. Parques de Cascais**

Projecto iniciado em meados de 2008 e com propostas concretizadas entre 2009 e 2011, através da consolidação e optimização da metodologia definida, com vista a colmatar as necessidades da população local por espaços de recreio e lazer, que promovam a qualidade de vida e aumentem a biodiversidade em meio urbano. Assim, gradualmente concretizar-se-á a ambicionada rede de parques e jardins urbanos no Concelho de Cascais.

#### **3.4.1.4. Estrutura Ecológica – Plano de Gestão de Habitats Naturais e Paisagem**

Para além das linhas orientadoras do Plano a uma escala concelhia, pretende-se desenvolver ou continuar com a implementação de projectos no sentido de concretizar o estabelecido no Plano:

- Plano de Fogo Controlado da Serra de Sintra: monitorização das parcelas, nomeadamente das componentes flora e insectos, tal como a definição de medidas de gestão de habitat e mitigação, com o Parque Natural e o Serviço Municipal de Protecção Civil;
- Morcegos na Urbe: levantamento e análise da vegetação, com aluno de doutoramento – apoio à Investigação;
- Pareceres e notas técnicas na identificação de flora e fauna e gestão de habitats de importância para a conservação, Parque Natural Sintra-Cascais.
- Cursos de formação: Identificação de flora e habitats naturais, Recuperação e gestão de linhas de água e Consolidação de taludes, com a CMC, a Cascais Ambiente e o Serviço Municipal de Protecção Civil.

Este Plano é complementado no litoral com o Plano de Gestão da Orla Costeira.

#### **3.4.1.5. Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina**

Para 2014, pretendem-se realizar as seguintes ações:

- Ações de gestão de habitat, e.g., controlo de seguimento de espécies exóticas invasoras, colocação de regeneradores dunares na frente do sistema e plantação de espécies características em áreas anteriormente invadidas por espécies exóticas;
- Monitorização das ações implementadas e da biodiversidade;

- Organização de percursos interpretativos.

#### **3.4.1.6. Eco – Cabana**

Para 2014, perspectiva-se a conclusão da reformulação do projecto de arquitectura iniciada em 2011 e caso se considere necessário, a construção de um protótipo da nova estrutura do edifício. Esta reformulação não prevê montante orçamentado quer em sede de investimentos ou de gastos, recorrendo à utilização de recursos internos.

#### **3.4.1.7. Posto de Informação de Turismo de Natureza**

Para 2014, perspectiva-se uma intervenção no espaço, no sentido de difundir os conteúdos desenvolvidos em 2013, tais como um novo painel informativo, dedicado à divulgação dos espaços relacionados com a temática de natureza, sob gestão da CMC, nomeadamente o Centro de Interpretação da Ponta do Sal, Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina, Quinta do Pisão e Pedra Amarela Campo Base, bem como as brochuras do PNSC.

Ao nível dos conteúdos irão ser desenvolvidas brochuras dos percursos de natureza para Cascais e, caso se afigure possível, proceder-se-á ainda à actualização dos painéis referentes ao projecto Eco cabana, por forma a consertar a informação divulgada na Eco cabana com a informação que será disponibilizada nos catálogos técnicos de apresentação da mesma.

#### **3.4.1.8. Borboletário**

Para 2014, as tarefas a desenvolver para dinamização do Borboletário são:

- Trabalho de campo: Recolha de indivíduos (ovos, lagartas, crisálidas e adultos), assim como a recolha de sementes, estacas e plantas com torrão para posterior propagação e transplante em viveiro. Mesmo depois da abertura do borboletário é necessário o reforço de trabalho de campo todos os meses (se/quando possível), pois algumas espécies têm épocas específicas de reprodução e voo, bem como curtos ciclos de vida;
- Montagem do Laboratório;
- Planeamento/Montagem da Exposição na entrada do borboletário, bem como arrumação/disposição da entrada;
- Elaboração e colocação de placas para identificação das espécies de plantas presentes no borboletário;
- Elaboração de cartões para identificação das espécies de borboletas e respectiva fase do ciclo de vida presentes no laboratório e jardim;
- Elaboração de brochuras;

- Limpeza do lago e desinsectizar o jardim de pragas e possíveis predadores;
- Dinamização do jardim (interior do borboletário). Poda de arbustos e colocação de algumas espécies em vasos (estacaria), sementeiras e transplantes;
- Montagem de alimentadores para as borboletas.

#### **3.4.1.9. Banco Genético Vegetal Autóctone:**

Para 2014 prevê-se o desenvolvimento das seguintes actividades no BGVA:

- Manter o protocolo de formação prática em contexto de trabalho em parceria com a C.E.R.C.I.C.A.;
- Manter a parceria com o Instituto Superior de Agronomia;
- Manter o intercâmbio de voluntariado sénior – Evergreen Volunteers -desenvolvido pela Associação 5º Elemento em parceria com a Associação Legambiente, potenciando o voluntariado internacional;
- Ampliar as acções de voluntariado desenvolvidas no âmbito do projecto Oxigénio;
- Captar novos parceiros institucionais e patrocinadores;
- Implementar uma parceria com proprietários para a plantação de espécies autóctones nas suas propriedades;
- Obter a certificação e comercialização de materiais florestais de reprodução pelo Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas (ICNF);
- Organizar o espaço no interior da estufa para ampliar a área de trabalho destinada à propagação de plantas;
- Concluir a obra de estabilização do talude localizado por trás da casa de sombra;
- Instalar o sistema de rega na ala esquerda da casa de sombra;
- Implementar um parque exterior para a instalação de plantas;
- Melhorar a capacidade logística para receber voluntários do projecto Germina desenvolvido no âmbito do programa Natura Observa;
- Actualizar os conteúdos no site;
- Adquirir bibliografia técnica;
- Continuar a prospecção de novas manchas de vegetação arbustiva e arbórea com interesse para conservação e recolha de sementes/bolotas desses exemplares;
- Continuar a aperfeiçoar as técnicas de propagação por espécie recolhida;
- Estabilizar o número de exemplares produzidos anualmente por cada espécie;
- Aquisição externa de plantas arbóreas e arbustivas;

#### **3.4.1.10. Oxigénio**

Este projecto tem como principal objectivo para 2014 a contínua adesão de parceiros à rede Oxigénio, através do aumento do número de voluntários, de empresas aderentes, de escolas do Concelho e associações de cariz social, juvenil e desportivo.

Pretende-se um envolvimento da comunidade através de um reforço na comunicação e divulgação do projecto apostando novamente numa programação diversificada de acções de conservação da natureza, e associar o Oxigénio às comemorações das Semanas da Floresta Autóctone e do Ambiente

Estão previstas, para o próximo ano, várias acções inseridas nas acções Oxigénio programadas para 2014 que serão publicadas e de possível inscrição através de um Calendário disponível no *site*.

#### **3.4.1.11. Agenda 21 Local e Sapadores Florestais**

Em 2014, pretende-se continuar a dar o apoio, fundamental e essencial, para a existência destas duas estruturas, por forma a garantir a continuidade das actividades por estas promovidas.

### **3.4.2. Departamento de Espaços Naturais – Divisão da Orla Costeira e Meio Marinho**

#### **3.4.2.1. Plano de Gestão da Orla Costeira – Gestão de Habitat**

Durante 2014 proceder-se-á à continuação do levantamento do litoral em curso, desde o Guincho até ao limite norte do concelho. Desta forma, este projecto continua a ser desenvolvido em 5 fases, descritas de seguida:

- Definição e caracterização das unidades de gestão e territoriais;
- Definição de acções de gestão de habitat, ordenamento e valorização (plano de acção);
- Definição de prioridades e concretização de acções (plano operacional);
- Implementação das acções nas UT prioritárias;
- Monitorização.

Na fase de implementação do plano operacional haverá uma interacção com os programas de voluntariado jovem promovidos pela CMC: Natura Observa (através do projecto Pilrito) e Maré Viva (pelos Marézinhas em Movimento), enquanto o Projecto Oxigénio também contribuirá com algumas acções neste sentido. Os voluntários desenvolverão essencialmente trabalhos de gestão de habitat, tal como erradicação de espécies invasoras, identificação dos usos e controlo de pisoteio, sementeiras, plantação de espécies características e respectiva monitorização.

#### 3.4.2.2. Plano de Gestão da Orla Costeira – AquaSIG:

Em 2014, pretende-se que o Centro de Oceanografia da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa continue as 4 campanhas de monitorização, durante as quais dois técnicos da Cascais Ambiente receberão formação com o intuito de continuarem esta monitorização de modo autónomo em 2015, já sem apoio do Centro de Oceanografia.

É necessário continuar a monitorizar alguns locais estratégicos do litoral de Cascais para efectuar uma comparação de valores e atestar os resultados dos esforços de conservação da natureza efectuados em toda a zona litoral, tendo os seguintes objectivos:

- Acompanhamento do estado ecológico das águas de Cascais, como resposta aos esforços do Município na melhoria das suas águas costeiras;
- Optimização da informação recolhida e divulgação dos resultados;
- Participação em congressos para divulgação dos resultados obtidos junto da comunidade científica;
- Manutenção e actualização do “Portal do Mar de Cascais”

#### 3.4.2.3. Plano de Gestão da Orla Costeira – “Clean Up the Atlantic”

O “Clean Up the Atlantic” surgiu em 2008 e tem vindo a conquistar alguma tradição junto da comunidade de mergulhadores permitindo, pelo menos uma vez por ano, retirar uma quantidade significativa de resíduos da Baía de Cascais, sendo que até à data foram recolhidas no total 6 toneladas de lixo. As acções de limpeza do litoral (*Beach Clean Up's*) são acções pontuais de sensibilização da população em geral para a problemática dos resíduos no mar, consistindo na limpeza de areais e arribas.

#### 3.4.2.4. Plano de Gestão da Orla Costeira – Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”

No ano de 2014, o domingo Pascal será celebrado no dia 20 de Abril, sendo a maré baixa da Sexta-feira Santa registada às 11:11 do dia 18 de Março. A maré baixa terá uma amplitude de 0,77 m de acordo com o modelo elaborado pela Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa.

De acordo com os resultados de 2013, o reforço de fiscalização por parte da Polícia Marítima, cerca de um mês antes da Páscoa e posteriormente sempre que ocorrem marés muito baixas, teve repercussões efectivas na zona interdita, verificando-se um aumento no tamanho médio dos indivíduos de *Mytilus* do Mexilhoeiro. Desta forma, esta será uma metodologia a manter em 2014.

#### 3.4.2.5. Plano de Gestão da Orla Costeira – Coordenador do Litoral

O Plano de Gestão da Orla costeira na sua vertente de Coordenador do Litoral pretende assegurar que o concelho de Cascais apresenta praias e zonas balneares de excelência com vista à garantia de todas as condições de segurança e limpeza das praias assim como todo o conforto para os utentes das infra-estruturas no Litoral.

#### 3.4.2.6 – Plano de Gestão da Orla Costeira – “Dive for All”

O mergulho para portadores de deficiência é considerado uma terapia que alcança importantes resultados e uma actividade desportiva e turística que promove a inclusão. Esta é uma actividade que apresenta numerosas vantagens, uma vez que permite ultrapassar os obstáculos normalmente encontrados em terra, actuando como uma forma de reabilitação física e social.

Uma vez que este projecto se realizará com pessoas sem experiência na área do mergulho e com mobilidade condicionada será indispensável a realização de mergulhos prévios, em piscina, para habituação ao equipamento e técnicas. Estes realizar-se-ão mensalmente, com o apoio de várias entidades, desde instrutores de mergulho a médicos e fisioterapeutas.

O mergulho de mar será realizado na praia da Duquesa, em Cascais e pretende proporcionar aos participantes uma experiência diferente, uma vez que terão contacto com a biodiversidade da nossa costa.

#### 3.4.2.7 – Reserva Natural Marinha Local das Avencas

O projecto que se encontra em desenvolvimento desde 2009 pretende criar a primeira Reserva Marinha de Interesse Local, localizada totalmente no litoral do concelho de Cascais. Esta proposta foi aprovada em reunião de câmara a 21 de Fevereiro de 2012, definindo-se nessa data um período de consulta pública de 270 dias. No âmbito desta consulta, foram desenvolvidas 3 sessões de participação pública e várias reuniões durante as quais se recolheram propostas de pescadores, veraneantes, moradores, desportistas e participantes com actividade comercial na zona da Reserva.

Para 2014, os objectivos das actividades a desenvolver neste âmbito são as seguintes:

- Ordenamento e compatibilização dos usos tradicionais com os objectivos de conservação do património natural da RNMLA;
- Fiscalização mais rigorosa na área da reserva;
- Gestão e conservação do património natural da reserva;
- Divulgação e sensibilização para os valores naturais existentes na plataforma intertidal das Avencas e sua conservação;

- Colocação de sinalética e desenvolvimento de infografia para o túnel das Avencas, como factores de informação e sensibilização;

#### **3.4.2.8 – Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal**

Em 2014 pretende-se equipar o Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal (CIAPS) com material e equipamento que permita aos visitantes conhecer a zona entre marés da praia das Avencas. Pretende-se ainda instalar neste edifício um laboratório que servirá como apoio aos técnicos da Cascais Ambiente no âmbito do processo de monitorização e gestão da reserva, bem como no apoio às actividades com grupos escolares ou outros visitantes do centro.

- Adaptação do Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal (CIAPS) como local de divulgação da RNMLA;
- Desenvolvimento de conteúdos e material para uma exposição permanente no CIAPS;
- Criação de um laboratório no CIAPS para dinamização de actividades de sensibilização ambiental.

### **3.5. Gabinete de Sensibilização Ambiental**

#### **3.5.1. Escolas – Sensibilização Ambiental**

- Sensibilizar e esclarecer a comunidade escolar, sobre os problemas ambientais existentes e suas possíveis soluções;
- Colaborar na formação de cidadãos ambientalmente mais conscientes e dinâmicos, preocupados com o desenvolvimento de estilos de vida mais sustentáveis;
- Preservação do ambiente e dos seus recursos, através da diminuição da Pegada Ecológica;

#### **3.5.2. Cascais nos Restaurantes é Bom Ambiente**

- Informar/formar, para a necessidade de uma correta gestão dos RU;
- Considerar a separação e valorização dos bio resíduos, contribuindo para a diminuição dos quantitativos de matéria orgânica a enviar para aterro e conseqüentemente as emissões de gases com efeito de estufa, colaborando para a melhoria da qualidade de vida da população;
- Incentivar a proximidade da rede de recolha ao produtor e a separação selectiva.

### **3.5.3. Cascais Aconselha**

- Promover a comunicação/sensibilização para a prevenção dos resíduos;
- Promoção do meio ambiente através de boas práticas ambientais;
- Potenciar a recolha e separação dos resíduos;
- Dar a conhecer as regras de deposição e a gestão de resíduos que deverão adoptar.

### **3.5.4. Informação e Esclarecimento Ambiental**

- Criar e fortificar os “alicerces” de uma comunidade sustentável no Concelho de Cascais;
- Promover a informação e o esclarecimento ambiental;
- Divulgar o Clube do MAC;
- Promover a actividade da *CASCAIS AMBIENTE* como empresa gestora da limpeza urbana, dos resíduos e dos espaços públicos verdes urbanos de Cascais.

#### 4. Exclusões

Para além dos pressupostos e das opções que foram assumidas, e acima expostos, existe ainda um conjunto de situações que não foram consideradas e portanto não estão reflectidas nos custos, nomeadamente:

- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas pela Câmara Municipal de Cascais;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da execução de intervenções, nas suas várias áreas de actuação, resultantes de pedidos pontuais ou avulsos;
- O transporte dos Resíduos Urbanos Biodegradáveis (RUB's) para o Ecoparque da Tratolixo, na Abrunheira (Concelho de Mafra), bem como o pagamento à Tratolixo pela deposição de quaisquer resíduos;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da gestão de novos espaços verdes (eventualmente a transitar da CMC);
- A transferência da responsabilidade do pagamento, do consumo de água para rega dos espaços verdes sob a tutela da Empresa, bem como, de outros consumos comuns, da Câmara Municipal de Cascais, para a *CASCAIS AMBIENTE*;
- A afectação de verbas, em sede de investimentos, para alocar a novas instalações, ou adequação das actuais;

**5. Orçamento Geral**

**5.1 Orçamento Geral de Receitas**

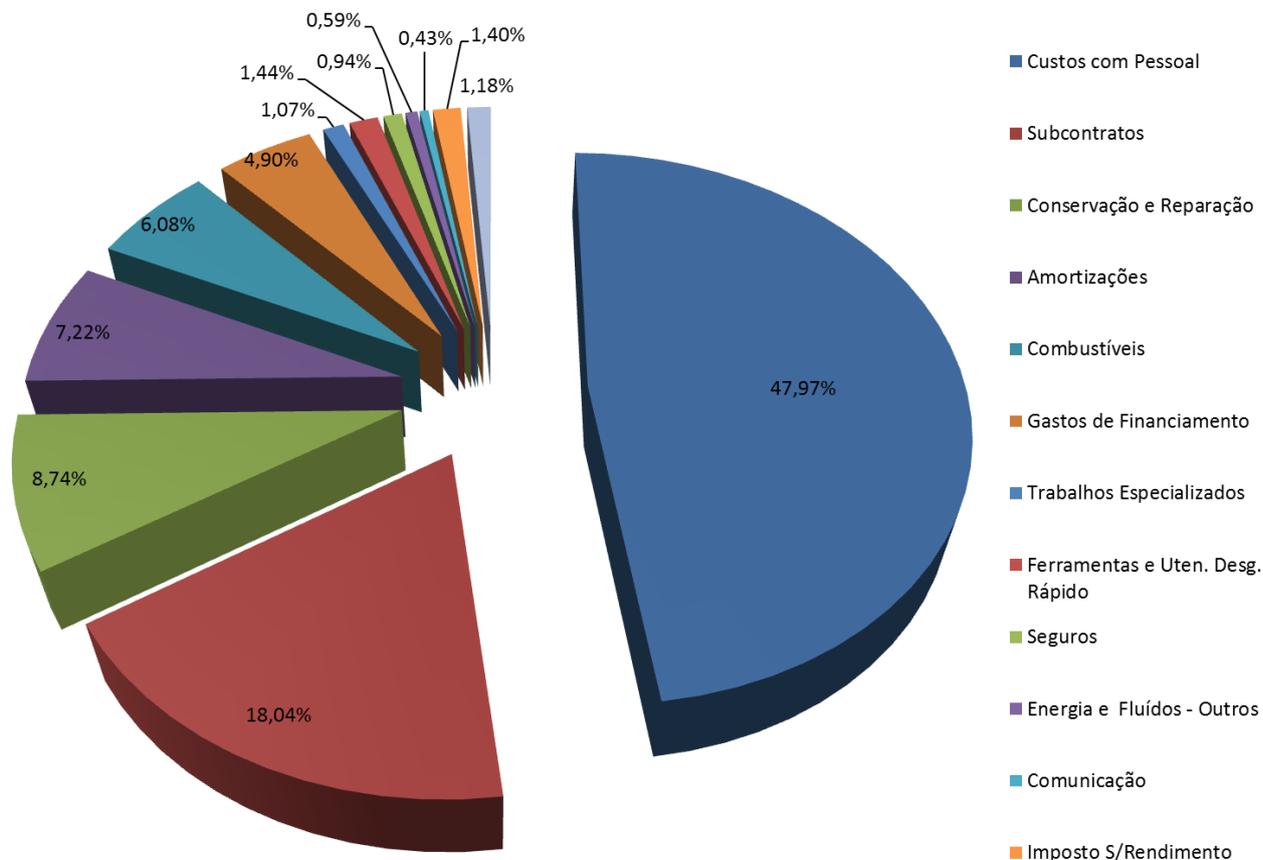
<b>2014</b>		
	<u>€ (S/IVA)</u>	<u>€ (IVA Incl.)</u>
Contrato de Gestão Delegada - Recolha de Resíduos	9.757.659	10.343.119
Contrato Programa - Limpeza Urbana	6.821.177	7.230.447
Contrato Programa - Limpeza Praias, Terrenos e Ribeiras	2.100.409	2.226.434
	<u><b>18.679.245</b></u>	<u><b>19.800.000</b></u>
Receitas CMC:		
Grandes Produtores	280.000	296.800
Espaços Naturais	37.830	46.531
Outros - Diversos	45.312	50.523
<b>Receitas Cascais Ambiente:</b>	<u><b>363.142</b></u>	<u><b>393.854</b></u>
<b>TOTAL Cascais Ambiente:</b>	<u><b>19.042.387</b></u>	<u><b>20.193.854</b></u>

Para efeito de determinação das receitas inerentes aos diferentes instrumentos contratuais, em vigor entre a *Cascais Ambiente* e o *Município de Cascais*, foram tidos como referência os valores previstos nos respectivos instrumentos contratuais, não estando previsto que sejam ultrapassados os valores neles definidos.

Como receitas próprias, consideram-se as prestações de serviços cobradas aos *Grandes Produtores*, as que advêm das áreas de intervenção associadas ao *Departamento de Espaços Naturais* bem como outras extraordinárias, de certa forma expectáveis, e decorrentes do exercício da actividade da empresa, nomeadamente por parte do *Gabinete Comercial*.

Para estas receitas, provenientes dos *Grandes Produtores* e *Espaços Naturais*, prevemos a manutenção das primeiras e um decréscimo de 24,34% das segundas, isto face aos valores de execução previstos para o ano de 2013. Relativamente às receitas resultantes da área comercial da *Cascais Ambiente*, estima-se ainda a obtenção de cerca de 50% do valor total previsto para o final do ano de 2013.

**5.2 Orçamento Geral de Custos – Sintético**



Rubrica	<b>Orçamento 2014</b>		<b>2013 (Est. 31.12.2013)</b>	
	(€)	%	(€)	%
Custos com Pessoal	8.650.652	47,31%	9.195.914	46,51%
Subcontratos	3.253.593	17,79%	3.895.507	19,70%
Conservação e Reparação	1.576.328	8,62%	1.605.315	8,12%
Amortizações	1.302.094	7,12%	1.432.317	7,24%
Combustíveis	1.096.646	6,00%	1.252.602	6,33%
Gastos de Financiamento	882.883	4,83%	984.690	4,98%
Trabalhos Especializados	192.325	1,05%	95.965	0,49%
Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	260.570	1,42%	391.673	1,98%
Seguros	169.336	0,93%	177.902	0,90%
Energia e Fluidos - Outros	107.298	0,59%	66.250	0,34%
Comunicação	78.328	0,43%	110.982	0,56%
Imposto S/Rendimento	251.904	1,38%		
Outros	464.721	2,54%	564.166	2,85%
<b>TOTAL:</b>	<b>18.286.676</b>	<b>100,00%</b>	<b>19.773.282</b>	<b>100,00%</b>

**5.3 Orçamento Geral Global de Custos e Receitas**

idConta	FSE's:	Orçamento 2014	2013		Variação Vs. Proj.	
			Realizado 30/09	Projectado 31/12	Valor	%
62						
621	Subcontratos	3.253.593	2.921.630	3.895.507	-641.914	-16,5%
6221	Trabalhos Especializados	192.325	71.974	95.965	96.360	100,4%
6222	Publicidade e Propaganda	1.800	17.158	22.878	-21.078	-92,1%
6223	Vigilância e Segurança	2.400	246	328	2.072	632,1%
6224	Honorários	39.600	35.935	47.914	-8.314	-17,4%
6226	Conservação e Reparação	1.576.328	1.203.986	1.605.315	-28.988	-1,8%
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	260.570	293.755	391.673	-131.103	-33,5%
6232	Livros e Documentação Técnica	3.530	1.646	2.195	1.335	60,8%
6233	Material de Escritório	17.400	23.624	31.498	-14.098	-44,8%
6238	Outros Materiais	57.470	2.164	2.885	54.585	1892,0%
6241	Electricidade	0	0	0	0	0,0%
6242	Combustíveis	1.096.646	939.451	1.252.602	-155.956	-12,5%
6243	Água	2.700	174	232	2.468	1063,7%
6248	Energia e Flúidos - Outros	107.298	49.688	66.250	41.047	62,0%
6251	Deslocações e Estadas	3.024	15.021	20.028	-17.004	-84,9%
6261	Rendas e Alugueres	144.200	42.681	56.908	87.292	153,4%
6262	Comunicação	78.328	83.236	110.982	-32.654	-29,4%
6263	Seguros	169.336	133.426	177.902	-8.566	-4,8%
6265	Contencioso e Notariado	21.198	19.618	26.158	-4.960	-19,0%
6266	Despesas de Representação	2.160	2.416	3.221	-1.061	-32,9%
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	60.060	71.842	95.789	-35.729	-37,3%
6268	Outros serviços	35.180	117.018	156.024	-120.844	-77,5%
	<b>Subtotal FSE's:</b>	<b>7.125.144</b>	<b>6.046.689</b>	<b>8.062.252</b>	<b>-937.108</b>	<b>-11,6%</b>
<b>68</b>	<b>IMPOSTOS:</b>	<b>73.999</b>	<b>73.582</b>	<b>98.109</b>	<b>-24.110</b>	<b>-24,6%</b>
<b>63</b>	<b>GASTOS COM O PESSOAL:</b>					
631 / 632	Remunerações	6.693.218	5.053.781	7.075.293	-382.075	-5,4%
634	Indemnizações	67.774	3.227	4.518	63.255	1400,0%
635	Encargos sobre remunerações	1.458.757	1.047.238	1.466.133	-7.376	-0,5%
636	Seguros pessoal acd trab	155.501	99.115	138.761	16.741	12,1%
637	Custos de acção social	131.228	116.565	155.420	-24.193	-15,6%
63731	SST	83.182	40.661	54.215	28.967	53,4%
63733	Festa de Natal	33.500	0	40.000	-6.500	-16,3%
638	Outros custos com pessoal	36.000	54.095	72.126	-36.126	-50,1%
638302	Seguros vida/doença	0	8.433	11.244	-11.244	-100,0%
638303	Fardamento	42.000	69.509	92.679	-50.679	-54,7%
638305	Formação	0	8.134	10.845	-10.845	-100,0%
638306	Outros (leite)	24.000	12.929	17.239	6.761	39,2%
638307	Outros	60.000	43.080	57.440	2.560	4,5%
	<b>TOTAL GASTOS COM O PESSOAL:</b>	<b>8.650.652</b>	<b>6.556.768</b>	<b>9.195.914</b>	<b>-545.262</b>	<b>-5,9%</b>
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	1.302.094	1.074.238	1.432.317	-130.224	-9,1%
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0	0	0	0	0,0%
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	882.883	738.517	984.690	-101.807	-10,3%
<b>6 - TOTAL GASTOS:</b>		<b>18.034.772</b>	<b>14.489.794</b>	<b>19.773.282</b>	<b>-1.738.510</b>	<b>-8,8%</b>
721	Serviços	9.757.659	6.618.622	10.582.774	-825.115	-7,8%
723	Cientes Diversos	361.930	444.601	561.990	-200.060	-35,6%
725	Serviços Secundários	0	2.750	2.833	-2.833	-100,0%
75	Subsídios à exploração	8.921.586	7.076.896	9.435.862	-514.276	-5,5%
76	Reversões	0	0	0	0	0,0%
78	Outros rendimentos e ganhos	1.200	71.958	90.108	-88.908	-98,7%
79	Juros, Divid. e similares	12	4	4	8	210,1%
<b>7 - TOTAL RENDIMENTOS:</b>		<b>19.042.387</b>	<b>14.214.832</b>	<b>20.673.572</b>	<b>-1.631.184</b>	<b>-7,9%</b>
	IMPOSTO S/ RESULTADO:	251.904				
<b>8 - TOTAL RESULTADO:</b>		<b>755.711</b>	<b>-274.962</b>	<b>900.290</b>	<b>-144.578</b>	<b>-16,1%</b>

Relativamente aos valores das rubricas constantes no quadro da página anterior, torna-se premente tecer alguns comentários, em particular no que se refere às principais variações face às previsões de encerramento do exercício de 2013.

Em termos de impactos visíveis, verifica-se uma substancial redução nos gastos globais com *Fornecimentos e Serviços Externos*, em -11,6% (- 937.108 €), isto em comparação com o valor estimado para o final de 2013 e em reflexo de medidas de optimização da actividade a adoptar.

Dentro destas poupanças salientamos as de maior relevo, por ordem de valor, em *Subcontratos* (-16,5%), em *Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido* (-33,5%) e em *Combustíveis* (-12,5%). Por outro lado, prevê-se um aumento nos gastos com *Trabalhos Especializados* (+100%) e nas *Rendas e Alugueres* (+153%).

Ao nível dos *Gastos com o Pessoal*, após a absorção reflexo das alterações previstas e constantes em sede de OE para 2014, prevê-se a sua diminuição global, em cerca de 5,9%, face à nossa previsão de realização até ao final de 2013. Para o efeito contribui favoravelmente a redução estimada nas remunerações em -5,4%, com uma contrapartida nos encargos sobre estas de apenas -0,5%, em virtude do aumento da taxa da CGA de 20% para 23,75%.

Os *Gastos de Depreciações*, em 2014, revelam um decréscimo de -9,1% face ao previsto para 2013 em virtude, principalmente, do não cumprimento do plano de investimento da Cascais Ambiente para 2013, complementado pela forte redução na previsão de investimentos a realizar pela empresa no próximo exercício.

Relativamente aos *Gastos/Perdas de Financiamento* da Empresa estima-se que, em 2014, os mesmos se deverão ficar cerca de 10% abaixo do montante previsto para o final do exercício de 2013 e em linha com a orientação de redução do passivo da Cascais Ambiente.

Relativamente aos restantes encargos da Empresa verifica-se que, na sua quase maioria, as variações ou são favoráveis à Empresa ou os aumentos verificados podem-se considerar como negligenciáveis ou normais da actividade.

De salientar o resultado previsional em torno de 1.000.000€ que irá permitir reduzir a dependência da empresa dos capitais alheios (passivo), utilizados no financiamento de investimentos em activos da empresa, e consequente redução dos encargos financeiros em exercícios futuros.



5.3.1 Orçamento Geral de Custos e Receitas – Directos das Actividades

idConta	FSE's:	Orçamento 2014	2013		Variação Vs. Proj.	
			Realizado 30/09	Projectado 31/12	Valor	%
62						
621	Subcontratos	3.178.593	2.897.368	3.863.157	-684.564	-17,7%
6221	Trabalhos Especializados	107.025	6.779	9.039	97.986	1084,1%
6222	Publicidade e Propaganda	0	9.283	12.378	-12.378	-100,0%
6223	Vigilância e Segurança	0	246	328	-328	-100,0%
6224	Honorários	36.000	32.185	42.914	-6.914	-16,1%
6226	Conservação e Reparação	1.535.348	1.101.848	1.469.131	66.217	4,5%
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	182.120	219.665	292.886	-110.766	-37,8%
6232	Livros e Documentação Técnica	1.020	974	1.298	-278	-21,4%
6233	Material de Escritório	0	1.696	2.262	-2.262	-100,0%
6238	Outros Materiais	47.170	2.164	2.885	44.285	1535,0%
6241	Electricidade	0	0	0	0	0,0%
6242	Combustíveis	1.073.636	911.439	1.215.251	-141.616	-11,7%
6243	Água	1.680	87	116	1.564	1351,8%
6248	Energia e Flúidos - Outros	105.438	47.786	63.715	41.722	65,5%
6251	Deslocações e Estadas	624	3.742	4.989	-4.365	-87,5%
6261	Rendas e Alugueres	15.200	3.426	4.568	10.632	232,7%
6262	Comunicação	7.822	1.950	2.599	5.222	200,9%
6263	Seguros	145.606	114.133	152.177	-6.571	-4,3%
6265	Contencioso e Notariado	30	3.727	4.969	-4.939	-99,4%
6266	Despesas de Representação	0	89	119	-119	-100,0%
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	1.800	17.490	23.320	-21.520	-92,3%
6268	Outros serviços	11.190	46.892	62.523	-51.333	-82,1%
	<b>Subtotal FSE's:</b>	<b>6.450.300</b>	<b>5.422.969</b>	<b>7.230.626</b>	<b>-780.325</b>	<b>-10,8%</b>
<b>68</b>	<b>IMPOSTOS:</b>	<b>20.799</b>	<b>19.319</b>	<b>25.758</b>	<b>-4.959</b>	<b>-19,3%</b>
<b>63</b>	<b>GASTOS COM O PESSOAL:</b>					
631 / 632	Remunerações	5.577.668	4.046.369	5.664.917	-87.249	-1,5%
634	Indemnizações	27.481	3.227	4.518	22.963	508,2%
635	Encargos sobre remunerações	1.198.677	828.793	1.160.310	38.367	3,3%
636	Seguros pessoal acd trab	128.330	88.559	123.983	4.347	3,5%
637	Custos de acção social	91.030	79.680	106.240	-15.210	-14,3%
63731	SST	0	3.088	4.117	-4.117	-100,0%
63733	Festa de Natal	0	0	0	0	0,0%
638	Outros custos com pessoal	0	0	0	0	0,0%
638302	Seguros vida/doença	0	8.433	11.244	-11.244	-100,0%
638303	Fardamento	0	2.083	2.777	-2.777	-100,0%
638305	Formação	0	1.898	2.530	-2.530	-100,0%
638306	Outros (leite)	0	0	0	0	0,0%
638307	Outros	0	0	0	0	0,0%
	<b>TOTAL GASTOS COM O PESSOAL:</b>	<b>7.023.186</b>	<b>5.062.131</b>	<b>7.080.637</b>	<b>-57.451</b>	<b>-0,8%</b>
64	GASTOS DE DEPRECIACÕES	1.274.727	833.276	1.111.034	163.693	14,7%
67	PROVISÕES DO PERIODO	0	0	0	0	0,0%
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	134.563	95.069	126.758	7.804	6,2%
<b>6 - TOTAL GASTOS:</b>		<b>14.903.575</b>	<b>11.432.763</b>	<b>15.574.814</b>	<b>-671.239</b>	<b>-4,3%</b>
721	Serviços	9.757.659	6.619.177	10.583.329	-825.670	-7,8%
723	Cientes Diversos	316.930	352.166	469.555	-152.625	-32,5%
725	Serviços Secundários	0	250	333	-333	-100,0%
75	Subsídios à exploração	8.921.586	7.076.896	9.435.862	-514.276	-5,5%
76	Reversões	0	0	0	0	0,0%
78	Outros rendimentos e ganhos	0	54.452	72.602	-72.602	-100,0%
79	Juros, Divid. e similares	0	0	0	0	0,0%
<b>7 - TOTAL RENDIMENTOS:</b>		<b>18.996.175</b>	<b>14.102.942</b>	<b>20.561.682</b>	<b>-1.565.507</b>	<b>-7,6%</b>
<b>8 - TOTAL RESULTADO:</b>		<b>4.092.600</b>	<b>2.670.179</b>	<b>4.986.868</b>	<b>-894.268</b>	<b>-17,9%</b>

**5.3.2 Orçamento Geral de Custos e Receita – Estrutura da Empresa**

idConta	FSE's:	Orçamento 2014	2013		Variação Vs. Proj.	
			Realizado 30/09	Projectado 31/12	Valor	%
62						
621	Subcontratos	75.000	24.262	32.349	42.651	131,8%
6221	Trabalhos Especializados	85.300	65.195	86.926	-1.626	-1,9%
6222	Publicidade e Propaganda	1.800	7.875	10.500	-8.700	-82,9%
6223	Vigilância e Segurança	2.400	0	0	2.400	0,0%
6224	Honorários	3.600	3.750	5.000	-1.400	-28,0%
6226	Conservação e Reparação	40.980	102.138	136.184	-95.204	-69,9%
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	78.450	74.090	98.787	-20.337	-20,6%
6232	Livros e Documentação Técnica	2.510	672	896	1.614	180,0%
6233	Material de Escritório	17.400	21.927	29.236	-11.836	-40,5%
6238	Outros Materiais	10.300	0	0	10.300	100,0%
6241	Eletricidade	0	0	0	0	0,0%
6242	Combustíveis	23.010	28.013	37.350	-14.340	-38,4%
6243	Água	1.020	87	116	904	777,1%
6248	Energia e Flúidos - Outros	1.860	1.901	2.535	-675	-26,6%
6251	Deslocações e Estadas	2.400	11.279	15.038	-12.638	-84,0%
6261	Rendas e Alugueres	129.000	39.254	52.339	76.661	146,5%
6262	Comunicação	70.506	81.287	108.382	-37.876	-34,9%
6263	Seguros	23.730	19.294	25.725	-1.995	-7,8%
6265	Contencioso e Notariado	21.168	15.891	21.189	-21	-0,1%
6266	Despesas de Representação	2.160	2.326	3.102	-942	-30,4%
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	58.260	54.352	72.469	-14.209	-19,6%
6268	Outros serviços	23.990	70.126	93.501	-69.511	-74,3%
<b>Subtotal FSE's:</b>		<b>674.844</b>	<b>623.720</b>	<b>831.626</b>	<b>-156.782</b>	<b>-18,9%</b>
<b>68</b>	<b>IMPOSTOS:</b>	<b>53.200</b>	<b>54.263</b>	<b>72.351</b>	<b>-19.151</b>	<b>-26,5%</b>
<b>63</b>	<b>GASTOS COM O PESSOAL:</b>					
631 / 632	Remunerações	1.115.550	1.007.411	1.410.375	-294.825	-20,9%
634	Indemnizações	40.293	0	0	40.293	100,0%
635	Encargos sobre remunerações	260.080	218.445	305.823	-45.743	-15,0%
636	Seguros pessoal acd trab	27.171	10.556	14.778	12.393	83,9%
637	Custos de acção social	40.198	36.886	49.181	-8.983	-18,3%
63731	SST	83.182	37.573	50.097	33.084	66,0%
63733	Festa de Natal	33.500	0	40.000	-6.500	-16,3%
638	Outros custos com pessoal	36.000	54.095	72.126	-36.126	-50,1%
638302	Seguros vida/doença	0	0	0	0	0,0%
638303	Fardamento	42.000	67.426	89.901	-47.901	-53,3%
638305	Formação	0	6.236	8.315	-8.315	-100,0%
638306	Outros	24.000	12.929	17.239	6.761	39,2%
638307	Outros (leite)	60.000	43.080	57.440	2.560	4,5%
<b>TOTAL GASTOS COM O PESSOAL:</b>		<b>1.627.466</b>	<b>1.494.637</b>	<b>2.115.277</b>	<b>-487.811</b>	<b>-23,1%</b>
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	27.367	240.962	321.283	-293.917	-91,5%
67	PROVISÕES DO PERIODO	0	0	0	0	0,0%
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	748.320	643.449	857.932	-109.611	-12,8%
<b>6 - TOTAL GASTOS:</b>		<b>3.131.197</b>	<b>3.057.031</b>	<b>4.198.468</b>	<b>-1.067.272</b>	<b>-25,4%</b>
721	Serviços	0	-555	-555	555	-100,0%
723	Clientes Diversos	45.000	92.435	92.435	-47.435	-51,3%
725	Serviços Secundários	0	2.500	2.500	-2.500	-100,0%
75	Subsídios à exploração	0	0	0	0	0,0%
76	Reversões	0	0	0	0	0,0%
78	Outros rendimentos e ganhos	1.200	17.506	17.506	-16.306	-93,1%
79	Juros, Divid. e similares	12	4	4	8	210,1%
<b>7 - TOTAL RENDIMENTOS:</b>		<b>46.212</b>	<b>111.890</b>	<b>111.890</b>	<b>-65.678</b>	<b>-58,7%</b>
<b>8 - TOTAL RESULTADO:</b>		<b>-3.084.985</b>	<b>-2.945.141</b>	<b>-4.086.579</b>	<b>1.001.594</b>	<b>-24,5%</b>

5.3.3 Resultado Geral de Exploração

	€
Receitas	19.042.387
Custos	15.775.797
<b>EBITDA:</b>	<b><u>3.266.591</u></b>
Amortizações	1.302.094
Juros	882.883
Impostos	73.999
<b>Resultado de Exploração:</b>	<b><u>1.007.615</u></b>

6. Plano Previsional de Investimentos

6.1. Investimentos – 2014

<b>Investimentos Correntes - Assegurados Cascais Ambiente</b>		
<b>Área</b>	<b>Designação</b>	<b>Valor</b>
<b>DTO</b>	-	-
<b>GSI</b>	-	-
<b>DEV</b>	-	-
<b>DSI</b>	-	-
<b>Subtotal Estrutura:</b>		<b>0,00 €</b>
<b>LPT</b>	Aquisição de roçadoras	10.000,00 €
	Aquisição de sopradores	7.800,00 €
	Aquisição de motosserras	4.500,00 €
	Material diverso	7.700,00 €
<b>LUR</b>	1 Máquina - Varredora (121)	54.000,00 €
<b>RCJ</b>	-	-
<b>RMO</b>	-	-
<b>RSU</b>	Contentores 800, 240, 120 Lts.	58.000,00 €
<b>SEL</b>	Ecopontos	14.000,00 €
	2 Viaturas Pesadas (116, 124)	310.000,00 €
	2 Viaturas Pesadas (XXX, XXX) - Transitou 2013	310.000,00 €
<b>GPR</b>	Contentores de selectiva (3000, 5000, 120 240)	28.000,00 €
<b>Subtotal Operacional:</b>		<b>804.000,00 €</b>
<b>TOTAL CASCAIS AMBIENTE:</b>		<b>804.000,00 €</b>



**7. Análise de Fluxos de Caixa**

<u>Entradas</u>	<u>(€)</u>
Receitas CMC	18.679.245
Receitas Próprias	363.142
<b>Subtotal Entradas:</b>	<b>19.042.387</b>
<u>Saídas</u>	<u>(€)</u>
Custos do Exercício	15.849.795
Amortizações (Leasings)	919.688
Custos Financeiros	882.883
Amortização Passivo	1.000.000
<b>Subtotal:</b>	<b>18.652.366</b>
<b>Saldo Bruto:</b>	<b>390.021</b>
"IVA " Facturado	1.146.256
"IVA " Suportado	1.023.444
<b>Subtotal "IVA ":</b>	<b>122.811</b>
Amortização Investimento 2014	104.550
Encargos Financeiros @ 6%	6.274
<b>Saldo Líquido:</b>	<b>156.386</b>

Notas:

- 1) Pressuposto base: variação no saldo de clientes, fornecedores e bancos é nula
- 2) Não existem investimentos comprometidos previstos.
- 3) Opção pelo recurso à figura do *Leasing*, sempre que possível, para o cálculo da Amortização do Investimento.

(A Administração)

**8. Balanço Previsional – 31/12/2014**

(Valores em Euros)

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2014*	2013**
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis		5.795.000	6.050.000
Propriedades de Investimento			
Goodwill			
Activos Intangíveis		-	6.000
Activos biológicos			
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial			
Participações financeiras - outros métodos			
Accionistas / Sócios			
Outros activos financeiros			
Activos por impostos diferidos			
		<b>5.795.000</b>	<b>6.056.000</b>
<b>Activo corrente</b>			
Inventários			
Activos Biológicos			
Clientes		10.500.000	10.500.000
Adiantamento a fornecedores			
Estado e outros entes públicos		180.000	300.000
Accionistas / Sócios			
Outras contas a receber		1.800.000	1.900.000
Diferimentos			
Activos financeiros detidos para negociação			
Outros activos Financeiros			
Activos não correntes detidos para venda			
Caixa e depósitos bancários		197.074	40.689
		<b>12.677.074</b>	<b>12.740.689</b>
<b>Total do activo</b>		<b>18.472.074</b>	<b>18.796.689</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital realizado		1.000.000	1.000.000
Acções (quotas) próprias			
Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas Legais		49.811	49.811
Outras reservas		448.300	448.300
Resultados Transitados		166.894	110.183
Ajustamentos em activos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital próprio		474.450	538.383
Resultado líquido do período		755.711	58.523
Interesses minoritários			
<b>Total capital próprio</b>		<b>2.895.167</b>	<b>2.205.200</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		11.489	11.489
Financiamentos obtidos		4.950.000	2.100.000
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Passivos por impostos diferidos			
Outras contas a pagar			
		<b>4.961.489</b>	<b>2.111.489</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores		3.050.000	3.800.000
Adiantamentos de clientes			
Estado e outros entes públicos		611.904	180.000
Accionistas / Sócios			
Financiamentos obtidos		6.203.515	9.800.000
Outras contas a pagar		750.000	700.000
Diferimentos			
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
Passivos não correntes detidos para venda			
		<b>10.615.418</b>	<b>14.480.000</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>15.576.908</b>	<b>16.591.489</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>18.472.074</b>	<b>18.796.689</b>

\* Valores previstos para 31/12/2014

\*\* Valores ajustados com base nas realizações a 30/11/2013

9. Anexos

9.1. Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais



Tel: +351 217 990 420  
Fax: +351 217 990 439  
www.bdo.pt

Av. da República, 50 - 10º  
1069-211 Lisboa

**IPARECER DO FISCAL ÚNICO  
SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL**

**Introdução**

1. Para os efeitos da alínea j) do número 6 do artigo 25.º, da Lei 50/2012, de 31 de agosto, apresentamos o nosso parecer sobre os instrumentos de gestão previsional para o exercício de 2014, da EMAC - Empresa Municipal de Ambiente de Cascais, EM, SA, (adiante designada por EMAC ou Empresa) os quais compreendem o plano previsional de investimentos, o orçamento geral de exploração (que evidencia um total de gastos de € 18 286 676 e de rendimentos de € 19 042 387), a análise de fluxos de caixa e o balanço previsional.

**Responsabilidades**

2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.
3. A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidos nos instrumentos de gestão previsional acima referidos, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso trabalho.

**Âmbito**

4. O trabalho a que procedemos teve como objetivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referida está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efetuado com base nas Normas Técnicas e Diretrizes de Revisão/Auditoria emitidas pela Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objetivo, e consistiu, principalmente, em: (i) indagações e procedimentos analíticos destinados a rever a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional, a adequação das políticas contabilísticas adotadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação, e a adequação da apresentação da informação previsional; e (ii) na verificação das previsões constantes dos documentos em análise, com o objetivo de obter uma segurança moderada sobre os seus pressupostos, critérios e coerência.
5. Entendemos que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer sobre os instrumentos de gestão previsional.



**Parecer**

6. Com base no trabalho efetuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, a qual foi executado tendo em vista a obtenção de um nível de segurança moderado, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adotados pela entidade.

7. Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

**Ênfases**

Sem afetar a opinião expressa nos parágrafos anteriores, chamamos a atenção para as situações seguintes:

8. Conforme referido no *Capítulo 4 do Orçamento - Exclusões* não foram orçamentados gastos, previstos no Estudo de Viabilidade Económico-Financeira (EVEF), com a deposição em aterro dos resíduos sólidos urbanos os quais têm vindo a ser suportados pelo Município de Cascais.

9. O orçamento engloba atividades de manutenção e requalificação de espaços verdes, espaços naturais e atividades sensibilização ambiental, orçadas em cerca de € 2 100 000, relativamente às quais não estão previstos rendimentos diretamente relacionados. No entanto, os rendimentos previstos obter ao abrigo do Contrato de Gestão Delegada foram determinados na expectativa de que possam ser suficientes para superar eventuais necessidades de investimento, de amortização de financiamentos e de cobertura de atividades deficitárias ou sem rendimentos, por forma a manter o equilíbrio orçamental.

Lisboa, 20 de dezembro de 2013

\_\_\_\_\_  
 Pedro Aleixo Dias, em representação de  
 BDO & Associados - SROC



9.3 Mapa Detalhado dos Recursos Humanos

Nº	Nome Completo	Data de admissão	Fim do contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional
1	Paulo José Antunes Lopes	11-11-2005	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
2	Alberto José Madredeus da Graça	17-11-2005	16-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
3	Alcides Bernardino Macedo Teixeira	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
4	António Alberto Gomes	11-02-2007	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
5	António Guilherme Gonçalves Fonseca	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
6	Noé da Cunha Marques	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
8	Nuno Miguel de Vasconcelos Brito	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
9	Hilário da Silva Santos	17-02-2007	16-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
10	José do Patrocínio	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
11	Filipe Santos Nunes	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
12	Luís Gabriel Gonçalves Mota	21-11-2005	20-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
13	António José Corro Favinha	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
14	Diogo Miguel Nunes Durães	17-11-2005	16-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
15	Eduardo Jorge Sales Rossa	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
17	Fernando Gomes Rebelo	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
19	Fernando Manuel Cruz Vicente	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
22	Gustavo Henrique Sequeira	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
23	Henrique Tomás Mendes Silva	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
26	João Manuel Colaço	11-02-2007	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
27	João Oliveira Xavier	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
28	João Paulo Silva Pessoa	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
29	Joaquim José Gonçalves M. Firmino	17-11-2005	16-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
31	Joaquim Moreira Gonçalves Costa	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
34	Jose Alberto Batista Mendes	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
38	José Maria Pereira Castro	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
39	Julio Carlos Lopes Gomes Cardoso	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
41	Luís Filipe Rodrigues Soares	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
46	Maximo Jorge Correia de Pina	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
47	Nelson José Neves de Sousa	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
48	Oleksandr Shvets	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
50	Paulo Jorge Gonçalves Gomes	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
53	Vanderlei Lopes Nascimento	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
54	Delmar Rebocho Fernandes	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
55	Albertino Domingos Guedes Comba	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
56	Amílcar Francisco Piçarra Mourinha	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
57	Andre Valente Neves Correia Cardoso	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
58	Carlos Miguel Gonçalves Lima	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
59	Emanuel Valente Neves Correia Cardoso	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
62	Frederico Augusto Elvas Luz	21-11-2005	20-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
64	Jaime Jose Pereira Nobrega	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
65	João Mendes	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
66	Joaquim Manuel Martins Gonçalves	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
67	José Daniel Brigadeiro Gulipa	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
69	Luís Filipe Silva Dias	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
71	Manuel Castro Loureiro	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
72	Manuel Henrique Franco Santos	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
73	Marco Bruno Oliveira Carapinha	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
75	Nuno Alexandre Carvalho Carrilho	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
76	Nuno Manuel Frade Pereira	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
81	Sérgio Manuel Ribeiro Silva Pinheiro	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
82	José Luís Carvalho Machado	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
84	Rui Manuel Moita Boto	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
86	Rui Manuel Monteiro Lima	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
87	Nelson Manuel Santos Coelho	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
88	João Manuel Pedroso	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
90	José Ricardo Lopes Pinto	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
91	Manuel Vitorino Oliveira Marques	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
93	Maria Luísa Figueira Gunas Braga Macedo	01-11-2005	31-10-2007	Contrato de trabalho sem termo	Secretaria
94	João Carlos Silva Alexandre	14-02-2007	13-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional
95	Ana Vanessa da Silva João	28-11-2005	27-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
97	Maria João Bonnet Vitoria Fernandes Silva Sequeira	21-11-2005	20-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
99	Jose Manuel Lopes Arcanjo	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
100	Eduard Kuznetsov	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
102	Manuel Carlos Correia Martins	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
103	Américo Valdemar Gomes Santos Amigo	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
104	Joaquim Sebastiao Rodrigues Sousa	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
105	Jorge Manuel Alves Pinho	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
106	Bruno Miguel Gonçalves Silva	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
107	Antonio Jose Gomes Costa	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
109	Paulo Alexandre Costa Pereira	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
112	Manuel João Lopes Borrego	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
113	Jose Maria Fonseca	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
116	Helder Gregório	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
117	Antonio José Cepeda Ribeiro	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
123	Hugo José Lima Rodrigues	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
124	Paulo Jorge Bernardino Marques	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
127	João Carlos Oliveira Sousa	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
128	António Moreira Santos	13-12-2005	12-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza



Nº	Nome Completo	Data de admissão	Fim do contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional
130	João Carlos Martinho Reis	25-11-2005	24-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
131	Jose Fernando Nogueira Neves	25-11-2005	24-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
132	Casimiro Pinto Carvalho	25-11-2005	24-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
133	Vitor Manuel Vilas Nunes	25-11-2005	24-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
134	Jorge Lorador Ramos	29-11-2005	28-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
139	Sergiu Belotcaci	24-11-2005	23-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
140	Rogério Cruz Afonso	30-11-2005	30-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
141	Joaquim Rosa Caleiro Valadas	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
142	Manuel Fernando Correia Marques	06-12-2005	05-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
143	Joao Jose Mendonca Esteves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
146	Jose Manuel Martins Campos	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado Operacional
148	Carlos Manuel Moura Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
149	Jose Manuel Pereira Rocha	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
153	Silvino Henrique Pires Gonçalves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Chefe de Serviço
157	Antonio Marques Martins	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado
158	António Rosa Santos Pereira	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
159	Antonio Sousa Varzea	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
160	José Pimenta Tomé	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado
165	Angelo Luís Assuncao Duarte	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Chefe de Serviço
166	Mario Luís Anastácio Carvalho	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado
168	Carlos Alberto Ricardo Reis	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
170	Adelino Alves Antunes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
173	Carlos Alberto Ribeiro Azevedo	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
175	João José Bento Barata Santos	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
176	Joaquim Marcolino Santos Miranda	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
185	José Manuel Alves Silva Pinheiro	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado
186	Jose Ramos Augusto	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
191	Antonio Venancio Pereira Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
195	Antonio Ferreira Nobre Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
196	Daniel Rosario Santos	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado
200	Jose Paulo Cruz Rodrigues Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
204	Joao Manuel Oliveira Lima	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
205	Antonio Eduardo Jose Goncalves Rodrigues	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
206	Jorge Manuel Gomes Alves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado Geral Operacional
208	Manuel Jose Saraiva Diogo	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
210	Jose Manuel Pereira Sousa	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
212	Francisco Joao Ruivo Peres	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
213	José Benigno Almeida Gerivaz	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
216	Jorge Manuel Rocha Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
217	Antonio Jose Rodrigues Gomes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
219	Paulo Jorge Pinto Leal	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Técnico Superior
222	Antonio Jose Barros Soares	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
224	Maria Luísa Hipacio Goncalves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Assistente Técnica
226	José Manuel Mendes Seguro	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
230	Jose Augusto Malaquias Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
233	Jose Manuel Cunha Marques	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
234	Albertino Manuel Dinis Costa	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
235	Fernando Tavares	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
239	Jose Luís Martins Duarte	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
241	Domingos Rodrigues Rebelo	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
242	Luis Manuel Rodrigues Morgado	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
245	Julião Venâncio Goncalves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
248	Fernando Jose Galvao Rodrigues Pedrosa	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
249	Antonio Mestre Reves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
252	Maria Isabel Silva Oliveira Garcia	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Assistente Operacional
254	Carla Maria Patrocinio Mansos Lourenco	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Assistente Técnica
258	Helio Pereira Neves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
259	Rogério Pereira Nunes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
263	Marcolino Manuel Goncalves Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
265	Jose Tavares Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
266	Gilberto Joao Silva Roneberg	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
268	Paulo Jose Gomes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
270	Vitor Manuel Pacheco Almeida	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
271	Jose Julio Parreira Barbosa Nunes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
272	Paulo Augusto Santos Morgado	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
275	Orlando Filipe Ribeiro	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
276	Luis Antonio Pego Sousa Alves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
277	Joaquim Manuel Santos Ribeiro	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Fiscal de Ambiente
279	Artur Gracindo Peixoto Guerra	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
280	Francisco Jose Ferreira Pereira	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
281	Aires Manuel Pereira Almeida	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
283	Ana Conceição Greló	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Assistente Operacional
284	Flavio Rodrigues Gomes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
285	Antonio Gustavo Sousa Coelho	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
286	Pedro Manuel Seromenho Rocha	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
289	Jose Manuel Veiga Palheta	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
293	Jose Filipe Santo Martinho	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
294	Jorge Alexandre Marques Dias Duque	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza



Nº	Nome Completo	Data de admissão	Fim do contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional
296	Alexandre Jorge Henriques Santos Barreira	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
299	Herminio Costa Pereira	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
300	Antonio Manuel Almeida Freitas	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
301	Antonio Joaquim Gomes Rodrigues	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
305	Fernando Jorge Moreira Gonçalves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
306	Fernando Manuel Silva Soares Cruz Rodrigues	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
307	Francisco João Santos Cardoso	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
308	Guilherme Antonio Marcelino Correia	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
309	Joao Paulo Pimentel Mafra	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
310	Jose Carlos Covas Laibaças	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
311	Jose Jesus Moita	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
313	Luís Miguel Costa Patrício	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
316	Oscar Manuel Rodrigues Sousa	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
324	Paulo Jorge Belo Santos	01-01-2006	31-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
325	Rui Manuel Neves Silva Pinto	01-12-2005	30-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
327	Vera Lúcia de Sá e Melo Castro	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
328	José Lito da Silva Gonçalves	03-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
329	António Filipe da Silva	03-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
330	José Manuel Leal Pinto Varandas	03-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado Geral Operacional
331	Carlos Manuel Ferreira Pereira	03-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Chefe de Serviço
332	Hugo Brito Gonçalves Malheiro	04-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
334	Hélder Belchior Bernardino	10-01-2006	09-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
336	António José Carvalho Cardoso	10-01-2006	09-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
337	Edgar Tojeiro Alexandre	23-01-2006	22-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
338	Jose Carlos Correia Raimundo Serra	01-02-2006	31-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
339	Antonino Trancoso	01-02-2006	31-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
340	Pedro Gonçalves Chapelas	01-02-2006	31-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
341	Venceslau André da Silva Fariade Vasconcelos	01-02-2006	31-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
345	João Carlos Salvador Alegre	06-02-2006	05-02-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
349	Guido Tude Saback de Almeida	20-02-2006	19-02-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
350	Agostinho Manuel Guerra	13-03-2006	12-03-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
352	Luís Miguel Saraiva Soares	13-03-2006	12-03-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
358	Valentim Manuel Dias Sabino	17-04-2006	16-04-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
359	José Artur dos Santos Cristóvão	19-04-2006	18-04-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
360	Jaime José Avelino Trindade	26-04-2006	25-04-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
362	Fernando João Alves Guerreiro	26-04-2006	25-04-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
363	Nelson Marcos Vieira Silva	02-05-2006	01-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
364	Jorge Manuel Correia Santos	02-05-2006	01-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
367	Vasyl Kisilov	08-05-2006	07-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
368	Rui Miguel Rodrigues Varandas	08-05-2006	07-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
370	Faustino José Carvoeiro da Rosa	07-05-2006	07-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
371	Manuel Joaquim da Silva Gonçalves	05-05-2006	01-01-1900	Outra situação	Motorista
373	Carlos Alberto Nabais Seródio	10-05-2006	09-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
374	Bruno Filipe Verdade Dionísio	10-05-2006	09-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
375	Vanda Maria de Sousa Caires	02-05-2006	01-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
376	Fernando Manuel Carminho Arsénio	15-05-2006	14-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
378	José Paulo Martins dos Reis	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
380	Chico Derasa	19-05-2006	18-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
383	Luís Filipe Lameira do Nascimento	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
384	Paulo Jorge Heliodoro	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
385	Bruno Miguel Romano Nascimento	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
386	Bruno Filipe Ferreira Faia	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
388	Carlos Alberto Ferreira Gonçalves	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
394	Luís Miguel da Silva Marau	01-06-2006	31-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
395	Nuno Marco Rodrigues Varzea	01-06-2006	31-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
397	Carlos Alberto da Conceição	22-06-2006	21-06-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
402	Vanderley Alvarenga	03-07-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
411	Vitor Rui Martins de Matos	03-07-2006	02-07-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
412	Paulo Alexandre da Silva Gomes	03-07-2006	02-07-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
413	Paulo Jorge Diogo Rodrigues	03-07-2006	02-07-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
417	Nuno Miguel Torres Oleirinha	04-07-2006	03-07-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
421	Pedro Ricardo dos Reis Alves	21-07-2006	20-07-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
424	João Manuel Pratas Gato	22-08-2006	21-08-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
425	Adriano da Conceição Coelho Rosado Chapelas	22-08-2006	21-08-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
427	Claudia Regina Briosca Silva Mataloto	01-09-2006	31-08-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
428	Nuno José Dias Vinagre	04-09-2006	03-09-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
429	Ana Cristina Fonseca Roldão Rodrigues	09-10-2006	08-10-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
431	Miguel Severino Marau	02-11-2006	01-11-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
433	António Fernando Viegas da Silva	08-01-2007	07-01-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
436	Serhiy Severin	08-01-2007	07-01-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
438	Nuno Miguel Gaspar da Silva	10-01-2007	09-01-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
442	José Manuel da Silva Rodrigues	12-02-2007	11-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
443	Elizabeth Maria Martins Campos Veiga Lopes	12-02-2007	11-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
444	Sofia Isabel Louro Jorge Luis	22-02-2007	21-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
445	Carlos Ricardo Silva de Amaral	26-02-2007	25-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente
446	António José Marau da Silva	26-02-2007	25-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente
450	João Miguel Soares da Silva	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
452	Paulo Jorge do Carmo Nunes	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza

Nº	Nome Completo	Data de admissão	Fim do contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional
454	Nuno Manuel Jesus da Silva	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
457	Principelino António Dourado Cardoso	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
458	Vitor João Tomás Vieira Iria	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
461	Nelson Manuel Neves dos Santos	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
462	Helio Filipe Brazido Mouchinho	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
463	Pedro Manuel Ferreira Santos	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
466	Paulo Relvas Caeiro	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
467	João Mateus Matos Ferreira	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
469	João Francisco Azevedo de Frias	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
471	Ricardo Nuno Soares Tomé	05-03-2007	04-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
473	Paulo Alexandre Ribeiro da Silva Pinheiro	12-03-2007	11-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
474	Demétrio de Almeida Henriques	12-03-2007	11-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
476	José Luís Antunes	19-03-2007	18-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
478	Nail Shaynurov	19-03-2007	18-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
482	Luís Carlos da Cunha Santos	17-04-2007	16-04-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
483	Samuel Vieira Antunes	17-04-2007	16-04-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
486	José António Jorge Rodrigues	19-04-2007	18-04-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
488	João Miguel Besouro Nalha Lopes	02-05-2007	01-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
495	João Miguel Pires Paisana	14-05-2007	13-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
496	Paulo Jorge Pereira Heitor	14-05-2007	13-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
497	Daniel Alexandre Carvalho Parreiras	14-05-2007	13-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
531	Fernando Jorge Pais Alberto	24-05-2007	23-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
532	Pedro Manuel Gomes Fazenda Oliveira	04-06-2007	03-06-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
534	Jorge Ricardo Martins Ramos	21-06-2007	20-06-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
535	Mário Alfredo Tiago Valente	21-06-2007	20-06-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
536	Luís Mário Lopes da Conceição	16-07-2007	15-07-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
537	Hugo Ricardo Varandas Lourenço	16-07-2007	15-07-2009	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
540	Anabela Arruda Dias Ferreira Marques Lopes	16-07-2007	15-07-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional
542	Ana Cristina Melo Rodrigues Jorge	06-08-2007	05-08-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
543	Edmundo Coelho Bento Canário	20-08-2007	19-08-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
547	David Jorge Valentim Correia Pinto	03-09-2007	02-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional
548	Oleksandr Postoy	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
549	Mário Rui Rodrigues Chincho	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
550	Nuno Miguel Abre da Silva	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
551	David Manuel Chapelas Coelho Rosado	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
552	Carlos Duarte Monteiro Rodrigues Gonçalves	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
553	José Pedro Mendes Fontoura	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
554	António José Nunes Pereira	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
557	Horácio Paulo de Carvalho	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
560	Nelson Jorge Lopes Furtado	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
561	Sandro Filipe Guedes Paraíba	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
563	Duarte Romero Pereira	02-10-2007	01-10-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
564	Rufino Santos Macário	02-10-2007	01-10-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
565	Luís Manuel Penas do Vale	02-10-2007	01-10-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
567	Ana Filipa dos Santos Aleixo	14-10-2008	13-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
568	Rui Pedro Batista Paula	14-10-2008	13-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional
569	Joana Margarida Santos Correia Pires	19-11-2007	18-11-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
571	Catarina André Alves Matias	03-12-2007	02-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
572	Luís Manuel Gonçalves Rodrigues	03-12-2007	02-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
574	Pablo José Ramirez Gutierrez	03-12-2007	02-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
575	Carlos Manuel Castro	03-12-2007	02-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
576	António Miguel Cabral Tavares	20-12-2007	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
577	Pedro Manuel Ribeiro Mendes	02-01-2008	01-01-2010	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente
578	Ana Sofia Dias Martins Ladeira	02-01-2008	01-01-2010	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
579	André Abreu Costa Ferreira Drumond	02-01-2008	31-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
580	Luísa Rita Manso Costa	02-01-2008	31-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
581	Pedro Miguel da Silva Rodrigues	08-01-2008	07-01-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
583	José Carlos Pinto Borges	08-01-2008	07-01-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
584	José Manuel da Silva Marques	11-02-2008	10-02-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
586	Joaquim Daniel Gonçalves Barbosa	05-03-2008	04-03-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
587	João Carlos Pires Moita	05-03-2008	04-03-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
588	Alexandre José Filipe Mendonça	17-03-2008	16-03-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
589	José António Brás de Sousa	01-04-2008	31-03-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
590	Mara Alexandra Ascensão A. Carvalho Oliveira Gonçalves	07-04-2008	06-04-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
591	Ricardo Manuel Teixeira Mena e Silva	14-04-2008	13-04-2010	Contrato de trabalho sem termo	Auxiliar de Mecânica
592	Nuno Gonçalo Cunha Lopes	21-04-2008	20-04-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
593	David José Zorro Farinha	21-04-2008	20-04-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
594	Daniel Gonçalves Lopes	21-04-2008	20-04-2010	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente
595	Vasco Miguel Filipe Gonçalves	05-05-2008	04-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
596	Rui Alfredo Onofre de Campos	05-05-2008	04-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
597	Tiago Alexandre da Luz Campos	05-05-2008	04-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
598	António Miguel de Sá Rodrigues	05-05-2008	04-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
600	Bruno Filipe da Costa Patricio	06-05-2008	05-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
601	Joaquim José da Silva Cação	06-05-2008	05-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
605	Daniel da Costa Gonçalves	06-05-2008	05-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
606	Tiago Manuel Sequeira Macário	07-05-2008	06-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
607	Jaime Romero Esturra	07-05-2008	06-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
609	Claudio Ferreira da Cruz	07-05-2008	06-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo



Nº	Nome Completo	Data de admissão	Fim do contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional
610	Amílcar Rocha Soares	07-05-2008	06-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
612	Bruno Miguel Reis dos Santos Benavente	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
613	Bruno Miguel Ribeiro da Silva Pinheiro	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
614	Renato Manuel Rolo Caeiro	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
615	João Nicolau Morais	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
616	João Pedro Marau Palma	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
617	Pedro Miguel Alves Neves	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
618	Bruno Miguel dos Anjos Marques Gonçalves	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
619	Carlos Alberto Vilas Boas da Silva	20-05-2008	19-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
624	João Manuel Covas Laibças	04-06-2008	03-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
625	Urbano de Jesus dos Santos Lopes	04-06-2008	03-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
627	Luís Alexandre de Jesus Viana Cara de Anjo	04-06-2008	03-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
630	Vasyl Zama	23-06-2008	22-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
631	José Manuel Sousa Martins	23-06-2008	22-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
632	Ana Rita Martinho Guimaro Moreira	01-07-2008	30-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
634	Pedro Antunes da Fonseca Lopes Martins	09-07-2008	08-07-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
638	Mário Vilas Boas da Silva	01-08-2008	31-07-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
640	Hugo Miguel Correia de Barros Pereira	01-09-2008	31-08-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
642	Adem Arifov Mastanov	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
643	Ihor Khomyak	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
646	Bruno Alexandre Bento Lucas	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
652	Bruno Alexandre Torres Oleirinha	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
654	Antero Rodrigues da Costa Pinto Borges	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
655	Tiago André do Vale Alvôco	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
656	José Luís de Jesus Antunes	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
662	Bruno Miguel Mendes Neno	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
666	Gonçalo Miguel Coelho Soares	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
667	Jorge Miguel dos Santos Pereira	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
668	David Hristov Angelov	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
671	Francisco de Moura Lopes de Carvalho	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
672	Luís Miguel Teixeira dos Reis	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
675	António Fernando Cansado Grega	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
677	António José Dias de Sousa	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
679	Jorge Manuel Ribeira Rodrigues	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
680	João Pedro Conceição Costa	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
681	Jorge Cravo Ribeiro Gonçalves	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
682	José Luís Grilo Estanqueiro	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
683	Rui António Nabeiro Neutel	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
684	Paulo Jorge Patinha Queiroz	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
685	Luís Miguel Lourinho Estanislau	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
686	António Carvalho Pinto	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
687	José Francisco Casquinha Pereira	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
688	Luís Miguel Neves da Silva	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
689	Luís Manuel Rodrigues Martins	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
690	Manuel Maria	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
691	Paulo Jorge da Conceição Luís	02-10-2008	01-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
692	Vitor Manuel Martins dos Reis	06-10-2008	05-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
695	Nuno Vasco Lima Caetano	06-10-2008	05-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
696	Rui Miguel Rodrigues Peixoto	09-10-2008	08-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
702	Luís Filipe Marques Ricardo	03-11-2008	02-11-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
703	Rodrigo Gonçalves Ribeiro	03-11-2008	02-11-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
704	Luís Filipe Mendes de Abreu	06-11-2008	05-11-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
705	Fernanda Borba dos Santos Gouveia da Cruz Rodrigues	10-11-2008	09-11-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
706	Nuno Miguel Monteiro da Cruz	14-11-2008	13-11-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
707	Carlos Manuel Rodrigues Paiva	02-12-2008	01-12-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
708	Maria do Céu Barrocas Ortiz Pagaimé	02-12-2008	01-12-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
709	Eduardo Manuel Pedroso Gonçalves	02-12-2008	01-12-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
712	João Maria Lourenço Ramos	02-12-2008	01-12-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
713	Nuno Miguel Martins Louro	11-12-2008	10-12-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
715	Manuel António Castro Correia	19-01-2009	18-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
716	Jorge Manuel Martins	19-01-2009	18-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
717	Joaquim Francisco Saraiva Soares	19-01-2009	18-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
718	Francisco Mendes	19-01-2009	18-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
719	José Carlos Viegas da Silva	19-01-2009	18-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
720	Francisco Nunes da Silva	02-10-2010	01-02-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
721	Volodymyr Mokrytsky	16-02-2009	15-02-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
724	Luís Manuel de Oliveira Alves	02-03-2009	01-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
725	André Duarte da Cruz Silva	02-03-2009	01-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
726	Alexandre Miguel Ribeiro Guerra	02-03-2009	01-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
727	Hugo Manuel Coelho Azevedo	16-03-2009	15-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
728	Bruno Miguel Vicente Pedroso	01-03-2009	30-07-2011	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
730	João Carlos Ribeiro Moreira	01-04-2009	31-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
732	Jorge Manuel Gonçalves Henriques Roquete	01-04-2009	31-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
733	António José Melo Vicente	01-04-2009	31-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
734	Paulo José Janeiro Taçã	01-04-2009	31-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
735	Maria João de Matos Marcelino Cabral	01-04-2009	31-03-2010	Outra situação	Assistente Técnica
737	Luís Fernando Ferreira da Costa	08-04-2009	07-04-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
738	Joaquim António Palha Rosa	13-04-2009	12-04-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza



Nº	Nome Completo	Data de admissão	Fim do contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional
742	António José Godinho Neves	04-05-2009	03-05-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
748	Carlos Manuel Velhinho Modesto	01-06-2009	31-05-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
753	Djalma Paizante Neto	01-06-2009	31-05-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
757	Diogo Bernardo Ribeiro Correia	09-07-2009	08-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
758	Ricardo David Esteves dos Prazeres	12-08-2009	11-08-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
760	Jorge Miguel Barbado dos Reis	12-08-2009	11-08-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
762	José Fernando da Conceição Gonçalves	19-08-2009	18-08-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
764	José Luís Carvalho Cardoso	01-10-2009	30-09-2012	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
765	Adalberto Francisco Formoso Aguiar	08-10-2009	07-10-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
767	José Manuel Marques Gaspar	20-10-2009	19-10-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
769	Casimiro Franco de Jesus	20-10-2009	19-10-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
770	Veaceslav Graur	31-10-2009	30-10-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
773	David Filipe Lima Marau	24-11-2009	23-11-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
774	Rui Filipe Vieira Martins	02-12-2009	01-12-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
776	Alexandre de Jesus Pires Paraíso	21-12-2009	20-12-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
777	Rui Miguel Bordalo Rocha	29-12-2009	28-12-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
780	Francisco José dos Santos Tanoeiro	08-01-2010	07-01-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
781	Guilherme Manuel da Silva Dordio Rodrigues	11-01-2010	01-01-1900	Outra situação	Administrador
783	Ernesto Luís Marau Dias	18-01-2010	17-01-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
785	Tiago Gonçalo Simões Esperança	19-01-2010	18-01-2013	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
786	Bruno Miguel Sobral Eugénio	19-01-2010	18-01-2013	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
787	Nuno Gonçalo Bento Grosso	17-02-2010	16-02-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
790	Aureliano Manuel Costa Tavares	08-03-2010	07-03-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
795	Alfredo António Jorge dos Reis Cupido	06-04-2010	05-04-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
796	Paulo Alexandre da Silva Monteiro	19-04-2010	18-04-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
797	Carlos Manuel Gonçalves de Jesus	03-05-2010	02-05-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
798	Joaquim Francisco Inácio Anacleto	05-05-2010	04-05-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
799	Pedro Renato Santos Ferreira	06-05-2010	05-05-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
801	Flávio Rogério Machado Costa	12-05-2010	11-05-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
802	Neag Traian Constantin	18-05-2010	17-05-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
805	Carlos Jerónimo Chapelas de Oliveira	18-05-2010	17-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
808	Paulo Jorge da Costa Soares	18-05-2010	17-05-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
810	Rui Miguel Jordão Campos	24-05-2010	23-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
813	Marco Paulo Ferreira Gonçalves	07-06-2010	06-06-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
814	Marco Aurelio Santana Gomes	07-06-2010	06-06-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
816	Ana Maria Loureiro Raimundo Canas	17-06-2010	01-01-1900	Outra situação	Técnico Superior
820	Pedro Miguel Monteiro de Almeida	26-07-2010	25-07-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
821	Amadeu Marinho Alves	03-08-2010	02-08-2013	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
822	Rui Miguel Faria Ribeiro	10-08-2010	09-08-2013	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
823	Anibal Jorge Anastácio de Melo	10-08-2010	09-08-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
825	Luís João Gonçalves Lourenço Sérgio	01-09-2010	31-08-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
826	Jorge Manuel Loures Guerreiro	13-09-2010	12-09-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
827	Pedro Gonçalo Monteiro da Cruz	17-09-2010	16-09-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
829	Cândido Manuel Viegas Roma	06-10-2010	05-10-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
830	Mario Fernando Penas do Vale	06-10-2010	05-10-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista
832	Nuno Miguel Ferreira Ruivo da Silva	22-10-2010	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
833	João Guilherme Guerreiro Valente	09-11-2010	08-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
836	Fernando Paulo Pedroso da Silva	02-12-2010	01-12-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
841	Eduard Hernyak	15-12-2010	14-12-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
843	Luís Miguel Gonçalves Correia	11-01-2011	10-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
844	Telmo Henrique Martins Pisca Gomes	11-01-2011	10-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
847	Francisco de Almeida Pereira	18-01-2011	17-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
849	Helena de Olim Marote Marques Guimarães	11-02-2011	10-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
850	Sérgio Emanuel Direitinho de Almeida	01-03-2011	28-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
853	Ludgero José Braz Vilhena	04-04-2011	03-04-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
854	José António Monteiro Cruz	05-04-2011	04-04-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
855	Hugo Alexandre dos Santos da Silva Figueira	11-04-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
856	Edgar Filipe Simões Aires	11-04-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho com termo incerto	Motorista
858	Manuel José Teixeira Vareia	11-04-2011	10-04-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Ranger
859	Carlos Fernando Carricho Lima	02-05-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
860	Joaquim António Painho Castro	02-05-2011	01-05-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
861	Luís Filipe Simões Carneiro	02-05-2011	01-05-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Motorista
862	Vitor Manuel da Silva Camões	02-05-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
864	João Miguel da Costa Carvalho	02-05-2011	01-05-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
866	Luís Miguel Apolinário Marques Catarino	10-05-2011	09-05-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
867	Thierry André Moreira Mafra	17-05-2011	16-05-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
874	Carlos Alberto da Silva Monteiro	01-06-2011	31-05-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
878	Nuno Filipe Duarte Feliciano Oleirinha	06-07-2011	05-07-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
879	Vitor Carlos da Silva Duarte de Almeida	01-08-2011	31-07-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
880	Carlos Alberto Martins	01-08-2011	31-07-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
881	André Catarino dos Santos	09-08-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
889	Vasile Bozgau	03-10-2011	02-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
890	Sérgio Gonçalo Pereira Gomes	03-10-2011	02-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
891	Miguel Carlos Santos Lucas	03-10-2011	02-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
892	João Francisco Ricardo Policarpo	03-10-2011	02-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
894	Vitor Manuel Roque de Figueiredo	02-11-2011	01-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
896	António Almeida Martins Duarte	07-11-2011	06-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
897	Luís Manuel Martins Cardador	07-11-2011	06-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza



Nº	Nome Completo	Data de admissão	Fim do contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional
901	Carlos Miguel Henriques da Silva	08-11-2011	07-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
902	Pedro César Pais Figueiredo	05-12-2011	04-12-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
903	Rui Miguel Filipe Figueiredo	05-12-2011	04-12-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
906	Francisco José Costa Raposo	09-01-2012	08-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
908	Angelo Miguel Palma do Carmo	23-01-2012	22-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
909	Vitor Fernando Calheiros Alves Correia	01-02-2012	31-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
911	Sean Kennedy Admirall Sarti	01-02-2012	31-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
912	Luis Miguel Calado Matos Veloso	01-02-2012	31-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
913	Paulo José Oliveira dos Santos	01-02-2012	31-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
914	Angelo Pedro Pires Dionisio	06-02-2012	05-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
917	Marinel Ovidiu Rotar	01-03-2012	28-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
918	Fernando José Oliveira Ribeiro	01-03-2012	28-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
919	Luis Filipe de Almeida Lopes	01-03-2012	28-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
920	Hasan Yuseinov Veyselov	01-03-2012	28-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
922	Lara Filipa Marques Mauricio	26-03-2012	25-03-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Assistente Administrativo
923	Leonel Luis Marau Martins	09-04-2012	08-04-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
924	Carlos Miguel Silvestre Lima	09-04-2012	08-04-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
925	Francisco Paulo Coelho Alves	09-04-2012	08-04-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
926	Nuno Alexandre Rodrigues Peneda	09-04-2012	08-04-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
927	José Carlos Gonçalves Nunes Caixeiro	09-04-2012	08-04-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
929	Silvino Augusto dos Santos Macário	07-05-2012	06-05-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
930	João Carlos Rodrigues dos Santos	07-05-2012	06-05-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
940	Luis António Ferreira Bastos	18-06-2012	17-06-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
941	Tiago Alexandre Mariz Romero	19-06-2012	18-06-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
942	José Daniel Janeiro Romana	01-07-2012	17-10-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
943	João Carlos da Silva Ferreira Cardoso de Melo	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
944	Luis Miguel Silva Almeida Capão	01-07-2012	01-01-1900	Outra situação	Administrador
945	Irene Lopes Cordeiro deNoronha Correia	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
946	Sara Teixeira Saraiva	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
948	Mario Francisco Oliveira Rodrigues	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
949	Bruno Samuel Nunes Ribeiro	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
950	Pedro Jorge da Fonseca Nunes	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
952	Lais Esther Vieira Castro Tomé	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
953	Bernardo Martins de Barros e Cunha	01-07-2012	27-07-2013	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
954	Alexandre Ferreira Neto	01-07-2012	27-10-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
955	Vasco Manuel Almeida Silva	01-07-2012	27-10-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
956	Jaime Franco Martins	01-07-2012	30-06-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Operador de Máquinas
957	Iago Carrera Paiva de Sousa	03-07-2012	02-10-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
958	Maria João Orgando Avillez Rodrigues Faria	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
959	Ana Margarida Serra Ferreira	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
960	Andreia Sofia Mendes Ferreira Rijo	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
961	Sara Alexandra Venâncio Faria	01-07-2012	20-04-2013	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
962	Vânia Claudia Lopes Filho	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
963	Pedro Jorge Tavares Marinho	01-07-2012	14-03-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
964	Ana Raquel Chagas Santos	01-07-2012	01-04-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
965	Paulo Rui Nunes Ferreira Polónia	04-07-2012	03-07-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Encarregado
966	Nuno Miguel Mauricio de Almeida	05-07-2012	04-07-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
967	Filipe Virgulino Gomes Barreiros	01-08-2012	31-07-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
968	Luis Miguel Filipe Moreira	10-08-2012	09-08-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
970	José Manuel de Oliveira Silva	03-09-2012	02-09-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
972	NunoMiguel Teixeira Vareia	02-11-2012	01-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
973	Diogo Filipe da Costa Ferreira	02-11-2012	01-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
974	Eduardo José Nascimento Cândido Soares	02-11-2012	01-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
975	João Filipe de Jesus Lopes	02-11-2012	01-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
976	José Pedro Barrada Marques	07-11-2012	06-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
977	Hugo Dinis Querido Cristóvão	07-11-2012	06-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
978	Nuno José Lima Pedroso	07-11-2012	06-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
979	Paulo Jorge Penas do Vale	07-11-2012	06-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
980	Carlos Alberto Jorge Pedro	03-12-2012	02-12-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
982	Flávio Filipe de Jesus Martins	15-11-2012	14-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
983	Ruslan Ogorodnychuk	03-12-2012	02-12-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
984	Filipe Varela Vieira	11-12-2012	10-12-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
986	Pedro Manuel Cruz Costa Pereira	08-02-2013	07-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
987	Ivo Filipe Gonzalez SigarrosaRodrigues	08-02-2013	07-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
988	Nuno Miguel Ricardo Begeadas	08-02-2013	07-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
989	Hermenegildo Manuel Jordão Nunes	01-03-2013	31-08-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
990	Pedro Miguel Vasconcelos Alves	14-03-2013	13-03-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
991	Nuno Alexandre Moura Pinto Lopes	01-04-2013	01-01-1900	Outra situação	Técnico Superior
992	Ana Paula Correia Valla Chagas	01-04-2013	01-01-1900	Outra situação	Técnico Superior
993	António Joaquim Silva João	03-05-2013	02-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
994	Eduardo Paulo de Almeida Santos	03-05-2013	02-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
995	António Julio Chapelas Coelho Rosado	03-05-2013	02-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
997	Tomás Melo Machado Palha da Costa	21-05-2013	20-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
998	Luis Fernando Vitorino Carvalho	21-05-2013	20-11-2013	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1007	Mykhaylo Tsyutsyk	19-07-2013	18-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1008	Armando Martins da Silva	19-07-2013	18-01-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1012	Carlos Sebastião Benigno	16-08-2013	15-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1013	João Miguel Lopes Biléu	21-08-2013	20-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza



Nº	Nome Completo	Data de admissão	Fim do contrato	Situação Contratual	Categoria Profissional
1014	Pedro Manuel Eusébio Bica	22-08-2013	21-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1015	José Manuel Rodrigues Pereira	22-08-2013	21-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1016	Ivo Sousa da Torre	22-08-2013	21-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1017	Rogério Bastos da Silva Vieira	23-08-2013	22-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1018	Emanuel João da Costa Batista Paulo	29-08-2013	28-02-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1019	Bárbara Mariana Abreu Nabo	02-09-2013	01-03-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Assistente Administrativo
-	<i>Praias 2014</i>	<i>01-06-2014</i>	<i>30-09-2014</i>	<i>Contrato de trabalho com termo certo</i>	<i>Cantoneiro de Limpeza</i>
-	<i>Praias 2014</i>	<i>01-06-2014</i>	<i>30-09-2014</i>	<i>Contrato de trabalho com termo certo</i>	<i>Cantoneiro de Limpeza</i>
-	<i>Praias 2014</i>	<i>01-06-2014</i>	<i>30-09-2014</i>	<i>Contrato de trabalho com termo certo</i>	<i>Cantoneiro de Limpeza</i>
-	<i>Praias 2014</i>	<i>01-06-2014</i>	<i>30-09-2014</i>	<i>Contrato de trabalho com termo certo</i>	<i>Cantoneiro de Limpeza</i>
-	<i>Praias 2014</i>	<i>01-06-2014</i>	<i>30-09-2014</i>	<i>Contrato de trabalho com termo certo</i>	<i>Cantoneiro de Limpeza</i>
-	<i>Praias 2014</i>	<i>01-06-2014</i>	<i>30-09-2014</i>	<i>Contrato de trabalho com termo certo</i>	<i>Cantoneiro de Limpeza</i>
-	<i>Praias 2014</i>	<i>01-06-2014</i>	<i>30-09-2014</i>	<i>Contrato de trabalho com termo certo</i>	<i>Cantoneiro de Limpeza</i>
-	<i>Praias 2014</i>	<i>01-06-2014</i>	<i>30-09-2014</i>	<i>Contrato de trabalho com termo certo</i>	<i>Cantoneiro de Limpeza</i>

