

CASCAIS  
AMBIENTE

**PLANO DE ATIVIDADES**

**&**

**ORÇAMENTO**

**2020**





## Conteúdo

<b>1</b>	<b>Nota Prévia</b> .....	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Grandes Opções</b> .....	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Plano de Atividades – 2020</b> .....	<b>5</b>
3.1	<i>Departamento Operacional</i> .....	5
3.1.1	Limpeza Urbana .....	6
3.1.1.1	Varredura Manual.....	6
3.1.1.2	Varredura Mecânica.....	7
3.1.1.3	Lavagem Mecânica.....	8
3.1.1.4	Recolha de Papeleiras e Dispensadores de Dejetos Caninos.....	8
3.1.2	Limpeza de Praias, Terrenos, Ribeiras e Florestas.....	9
3.1.2.1	Limpeza de Praias.....	9
3.1.2.2	Limpeza de Terrenos e Ribeiras .....	9
3.1.2.3	Limpeza Florestal de Terrenos .....	10
3.1.3	Recolha de Cortes de Jardins .....	10
3.1.4	Recolha de Objetos Fora de Uso (Monstros).....	11
3.1.5	Recolha de Resíduos Sólidos Indiferenciados (RSU).....	11
3.1.6	Recolha Seletiva .....	12
3.1.7	Recolha de Resíduos Urbanos Biodegradáveis.....	12
3.2	<i>Direção de Gestão da Estrutura Ecológica</i> .....	13
3.2.1	Divisão da Natureza e Biodiversidade .....	15
3.2.1.1	Quinta do Pisão – Parque de Natureza .....	15
3.2.1.2	Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina .....	16
3.2.1.3	Borboletário .....	16
3.2.1.4	Natura Observa .....	17
3.2.1.5	Banco Genético Vegetal Autóctone .....	18
3.2.1.6	Oxigénio .....	19
3.2.1.7	Peninha .....	20
3.2.1.8	Perímetro Florestal da Serra de Sintra .....	22
3.2.1.9	Recuperação da zona ardida.....	22
3.2.2	Plano de Gestão da Orla Costeira.....	23
3.2.2.3	“+Mar” .....	23
3.2.2.4	Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão” .....	24
3.2.2.5	Ribeiras de Cascais .....	24
3.2.2.6	“Dive for All” .....	25
3.2.2.7	Área Marinha Protegida das Avencas .....	25
3.2.2.8	Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal .....	27



3.2.3	Gabinete de Turismo de Natureza .....	27
3.2.3.1	Pedra Amarela Campo Base.....	28
3.2.3.2	Quinta do Pisão – atividades de natureza.....	29
3.2.3.3	Clube dos Cascalitos.....	30
3.2.3.4	Outros Espaços.....	30
3.2.3.5	Atividades da Natureza – portfolio de produtos e marketing .....	30
3.2.4	Gabinete de Sensibilização Ambiental .....	31
3.2.4.1	Escolas: Programa de Educação e Sensibilização Ambiental de Cascais.....	32
3.2.4.2	Autarquia .....	35
3.2.4.3	Empresas.....	35
3.2.4.4	Município .....	36
3.3	Departamento de Espaços Verdes Urbanos .....	37
3.3.1	Espaços Verdes.....	37
3.3.2	Espaços de Jogo e Recreio .....	38
3.3.2.1	Manutenção dos Elementos Infantis .....	39
3.3.2.2	Manutenção das Superfícies Amortizantes .....	40
3.3.3	Terras de Cascais .....	40
3.3.3.1	Hortas e Pomares Comunitários .....	41
3.3.3.2	Hortas Associativas .....	42
3.3.3.3	Horta do Brejo.....	43
3.3.3.4	Horta do Pisão.....	44
3.3.3.5	Ações de Divulgação e Eventos:.....	44
3.3.3.6	Formação .....	44
3.3.3.7	Hortas nas Escolas e nos Centros de Dia.....	45
3.3.4	Outras Atividades – Controlo de Pragas e Doenças .....	45
3.3.4.1	Controlo da Procecionária .....	45
3.4	Divisão do Futuro e Apoio à Decisão .....	46
3.4.1	Fiscalização Ambiental .....	46
3.4.2	Fiscalização Operacional .....	46
3.4.3	Sistema MOBA nos Serviços de Recolha .....	47
3.4.4	Sistema MOBA nos Serviços de Varredura Mecânica .....	47
3.4.5	Sensores de Nível de Enchimento .....	48
3.4.6	Gestão do serviço de varredura manual .....	49
3.4.7	Plataforma de Gestão Operacional .....	49
3.4.8	Gestão de Resíduos de Construção e Demolição .....	50
3.4.9	Plataforma de Bussiness Intelligence .....	51
3.5	Divisão de Aceleração da Transição Urbana .....	52
3.5.1	Waste4Think.....	52
3.5.2	THERMOS .....	52
3.5.3	Rede de Monitorização Meteorológica .....	52
3.5.4	Plano de Adaptação a Alterações Climáticas.....	52
3.5.5	CDP CITIES .....	53
3.5.6	Candidaturas Nacionais e Internacionais .....	53
3.5.7	Rede de Municípios para a Adaptação Local.....	53



3.5.8 Pacto dos Autarcas .....	53
3.5.9 Participação na COP 26 .....	53
3.5.10 Climathon .....	53
3.5.12 Estratégia de Energia .....	54
3.5.13 Neutralidade Carbónica.....	54
3.6 Gestão de Frota, Equipamentos e Instalações .....	54
3.6.1 Gestão de Frota .....	54
3.6.2 Gestão de Instalações e Equipamentos.....	56
<b>4 Exclusões.....</b>	<b>57</b>
<b>5 Orçamento Geral.....</b>	<b>58</b>
5.1 Orçamento Geral de Receitas .....	58
5.2 Orçamento Geral de Gastos.....	59
5.3 Orçamento Geral Global Consolidado.....	60
5.4 Orçamento Geral – Atividades Operacionais .....	62
5.5 Orçamento Geral – Estrutura da Empresa .....	63
5.6 Resultado Geral de Exploração .....	64
5.7 Análise de Fluxos de Caixa .....	64
<b>6 Anexos .....</b>	<b>65</b>
6.1 Planos Previsionais de Curto – Prazo .....	65
6.1.1 Demonstração de Resultados Previsional – 31/12/2020 .....	65
6.1.2 Balanço Previsional – 31/12/2020.....	66
6.1.3 Plano de Investimentos para 2020 .....	67
6.2 Planos Previsionais de Médio/Longo – Prazo.....	68
6.2.1 Demonstração Resultados de Médio/Longo – Prazo: 2020 – 2023.....	68
6.2.2 Balanço Previsional de Médio/Longo – Prazo: 2020 – 2023.....	69
6.2.3 Plano de Investimentos: 2020 – 2023 .....	70
6.3 Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais .....	71
6.4 Mapa dos Recursos Humanos.....	73



## 1 Nota Prévia

A elaboração do Orçamento da EMAC – E.M, S.A., designada por *Cascais Ambiente* para o exercício económico de 2020 teve, por base, um “*orçamento base zero*” devidamente ajustado aos compromissos assumidos e delegados, ou seja, todas as atividades da empresa foram devidamente previstas tendo como referência o histórico de custos, levando em linha de conta os compromissos já assumidos e as respetivas orientações estratégicas definidas pelo acionista.

À semelhança do que sucedeu nos processos de orçamentação de exercícios anteriores, o elevado sentido de serviço público presidiu à elaboração deste documento, tendo sido elaborado com base nos seguintes princípios orientadores:

- Manutenção e consolidação de todas as áreas de atividade da empresa, explorando oportunidades de melhoria, de modo a assegurar níveis aceitáveis, quer de eficácia, quer de eficiência, de todas as operações;
- Continuidade no foco na prestação de serviços aos munícipes de Cascais, quer em termos de abrangência, quer em termos de qualidade de serviços, privilegiando a proximidade e relação com aqueles;
- Renovação dos seus ativos circulantes circunscrita ao estritamente necessário, de modo a garantir o desempenho operacional, ou seja, renovação focada em viaturas cuja operacionalização condiciona a qualidade do serviço a prestar, quer financeira e ambientalmente, quer em termos de disponibilidade – imobilização;
- Manter a aposta na contínua melhoria dos já excelentes níveis de motivação, satisfação e de comprometimento dos seus Colaboradores, para com o acionista (Câmara Municipal de Cascais) e os munícipes.

Numa gestão dedicada e profissional baseada na busca constante pela eficiência operacional, financeira, ambiental e de qualidade de serviço prestado, destacamos a continuidade da aposta em, oportunamente, internalizar todos os serviços no âmbito da esfera de atuação da empresa.

O desafio é grande, mas a administração, envolvida e comprometida diariamente, deposita inteira confiança na vontade e empenho de TODOS.



## 2 Grandes Opções

De modo a assegurar o objetivo do equilíbrio orçamental para o ano de 2020, procurou-se adequar o nível da atividade dos serviços prestados, otimizando-os no sentido de minimizar quaisquer impactos percecionados pelos Municípios, decorrentes de eventuais ajustamentos das mesmas, na qualidade do serviço prestado pela *Cascais Ambiente*.

Com o intuito de dar continuidade ao processo de solidificação do equilíbrio financeiro da *Cascais Ambiente*, salientamos a necessidade de continuar a intervir no passivo consolidado da empresa, procedendo-se ao seu equilíbrio de acordo com o nível de investimento realizado pelo acionista.

## 3 Plano de Atividades – 2020

### 3.1 Departamento Operacional

Para o ano de 2020, no que respeita às atividades desenvolvidas pela Empresa, sob a responsabilidade da área da *Direção Técnica e Operacional*, prevê-se dar continuidade ao desenvolvimento e otimização das atividades no âmbito dos serviços de limpeza urbana e recolha de resíduos.

Da análise dos resultados até hoje alcançados verifica-se que, em termos de quantidade e de qualidade, a resposta da *Cascais Ambiente* tem sido muito boa, ou seja, tem sido possível intervir em todo o Concelho de Cascais e em todas as suas áreas de ação e responsabilidade, com reconhecido mérito por parte da população, não só residente, como visitante.

No que respeita à qualidade do serviço prestado, ao nível da limpeza urbana, vamos dar continuidade ao processo de monitorização dos circuitos de varredura, agora com a ajuda de um sistema de rastreamento instalado nos carrinhos de varredura manual e que nos permitirá vir a obter modelos de trabalho, os quais poderão vir a ser analisados e melhorados sempre que tal o justifique.



Esta é uma poderosa ferramenta que certamente contribuirá, não apenas para uma melhor compreensão do trabalho realizado, bem com e em simultâneo, para a identificação de potenciais oportunidades de melhoria em cada cantão de varredura, pretendendo-se, com isto, que se traduza numa melhor prestação deste serviço.

Em relação à varredura mecânica, também com a disponibilidade de um novo sistema de gestão dinâmico e inteligente, através da informação recolhida em tempo real, passará a ser possível otimizar este serviço à medida das necessidades e exigência de qualidade que se pretenda.

Para o ano de 2020 pretende-se vir a implementar um serviço de fiscalização efetivo, de interação com os munícipes no sentido de identificar na altura do despejo dos resíduos nos contentores coletivos, más práticas, corrigi-las com o objetivo de através de uma maior consciência ambiental, atingir maiores e melhores resultados na separação dos resíduos e na sua adequada deposição.

Também ao nível do abandono dos resíduos de cortes de jardins e de objetos fora de uso, será reforçada a fiscalização, nos locais identificados como de habitual deposição indevida, aqui com a ajuda da Polícia Municipal, com o objetivo de identificar quem recorrentemente contribui para este tipo de infração.

Para o ano de 2020, o grande desafio da *Direção Técnica e Operacional*, será o de continuar a garantir a prestação de serviços de qualidade, sempre na ótica da otimização e racionalização na utilização dos recursos humanos e materiais e na orientação de resultados para o munícipe e município de Cascais.

### 3.1.1 Limpeza Urbana

#### 3.1.1.1 Varredura Manual

Este serviço conta com 195 circuitos de varredura manual, número que se encontra estabilizado desde o ano de 2012.



Em 2020 pretendemos continuar a procurar a otimização dos cantões de varredura e das suas frequências, procurando assim obter uma maior eficiência relativamente ao serviço prestado.

O serviço de rastreamento, instalado nos carrinhos de varredura permitir-nos-á vir a obter, em tempo real, maior e melhor informação acerca do desempenho da atividade realizada, permitindo a melhoria do serviço e ter um histórico do trabalho efetuado através de modelos de execução reais, principalmente em face do trabalho previsto.

### 3.1.1.2 Varredura Mecânica

Existem atualmente 115 circuitos de varredura mecânica, aos quais corresponde uma cobertura muito próxima dos 100% de toda a área urbana do Concelho.



Em 2020 todas as varredouras em operação na Cascais Ambiente terão

instaladas um sistema de monitorização da sua atividade que permitirá verificar, em tempo real, o seu nível de desempenho de e introduzir automaticamente alterações que se verifiquem e justifiquem necessárias sempre com vista a otimização da sua atividade.

Pretende-se que, também em 2020, estejam operacionais os 10 novos locais de abastecimento de água espalhados por toda a área do Concelho, permitindo assim reduzir não só os tempos de deslocação, com como os gastos inerentes, para proceder ao abastecimento das viaturas ganhando-se, também, tempo de trabalho útil.

### 3.1.1.3 Lavagem Mecânica

Existem 120 circuitos de lavagem mecânica sendo que, no ano de 2020, a Cascais Ambiente pretende dar continuidade a medidas que permitam a minimização de utilização de água potável.



Assim, procuramos outras soluções, nomeadamente por via do recurso a água não potável (além da já feita por parte da *Sanest*), que possam existir principalmente na zona Norte e Nascente do Concelho, de forma que os equipamentos que trabalham nessas áreas tenham locais de abastecimento perto dos locais onde operam.

### 3.1.1.4 Recolha de Papeleiras e Dispensadores de Dejetos Caninos

Existem, atualmente no Concelho de Cascais, 2.200 papeleiras, quase o dobro das existentes no final de 2006, e cerca de 600 dispensadores para sacos de dejetos caninos, os quais são mantidos diariamente.

Em 2020 não se prevê um aumento significativo do número de papeleiras existentes, estando apenas previsto o seu reforço em algumas zonas muito específicas.



Pretendemos continuar a apostar na instalação de papeleiras com elevada capacidade e com a funcionalidade de compactação, isto em zonas de grande procura e pressão de deposição.

### 3.1.2 Limpeza de Praias, Terrenos, Ribeiras e Florestas

#### 3.1.2.1 Limpeza de Praias

A limpeza das praias e suas zonas envolventes continuará a ser assegurada diariamente, durante todo o ano, com um reforço adicional no período compreendido entre os meses de abril a outubro.



#### 3.1.2.2 Limpeza de Terrenos e Ribeiras

Tem-se vindo a verificar uma muito maior exigência, por parte dos municípios, no que respeita à limpeza de terrenos, e este facto tem-se traduzido no crescente aumento do número de pedidos, ano após ano, e aos quais só tem sido possível dar a devida resposta por via do correspondente aumento da eficiência dos meios disponíveis.



Verifica-se que o número de solicitações internas para a realização sazonal de trabalhos com retroescavadora tem aumentado significativamente e dado que este tipo de equipamento tem períodos de inoperacionalidade, por forma a minimizar os tempos de resposta, o serviço foi alvo de reforço em equipamento no ano de 2018.



Em relação à limpeza de ribeiras pretende-se manter a metodologia adotada desde alguns anos, a qual passa por ter como ponto de partida os levantamentos efetuados por parte da Proteção Civil e efetuar, logo de início, as intervenções classificadas como prioritárias por esta entidade, sendo que estas são as que, potencialmente, poderão originar um maior risco de cheia e de seguida intervencionar as restantes situações identificadas.

### 3.1.2.3 Limpeza Florestal de Terrenos

Este serviço é mantido com uma equipa de 12 homens devidamente equipados com material mecânico de trabalho, duas viaturas ligeiras de mercadorias, uma escavadora equipada com braço mecânico e destrojadora florestal.

### 3.1.3 Recolha de Cortes de Jardins

Tendo em conta os elementos relativos aos quantitativos operacionais desta atividade, verifica-se que o número de toneladas recolhidas tem vindo, continuamente, a aumentar de ano para ano. O serviço de recolha de cortes de jardins tem sido, para a Cascais Ambiente, um dos seus maiores desafios. Mesmo com a realização de inúmeras e sucessivas campanhas de sensibilização os seus resultados parecem ser nulos, agravada pelo facto de não se verificar uma devida fiscalização das deposições identificadas como indevidas.

Como tal, parece-nos urgente procurar encontrar uma solução eficaz para o problema dos “abandonos” deste tipo de resíduos, pois em relação aos normais pedidos que nos são feitos, os seus respetivos prazos de resposta são devidamente cumpridos.



### 3.1.4 Recolha de Objetos Fora de Uso (Monstros)

Continua a verificar-se que cerca de 80% dos resíduos recolhidos, não são alvo de pedido prévio de recolha, isto é, são abandonados na via pública.

Tal como proposto para o serviço de cortes de jardins, em 2020 pretendemos vir a dispor de um serviço de fiscalização efetivo em que, em articulação com a Polícia Municipal, se possa identificar todos aqueles que recorrentemente continuam a abandonar os seus resíduos na via pública sem que, previamente, tenham efetuado o pedido de remoção dos mesmos restando, deste modo, a sensibilização por parte da população.

### 3.1.5 Recolha de Resíduos Sólidos Indiferenciados (RSU)

A quantidade de resíduos indiferenciados recolhidos durante o ano de 2019 tem registado uma certa estabilização relativamente ao ano anterior, prevendo-se que para 2020 a situação se mantenha.



Tem-se verificado um grau de eficácia equilibrado no nível de prestação deste serviço, sendo este refletido pelo número diminuto de reclamações registado.

Durante o ano de 2020, iremos continuar a proceder ao reforço de construção de cais e colocação de fixadores nos contentores de 800L, que se revelam fundamentais para o regular o funcionamento da operação e de se melhorar significativamente as condições de segurança dos mesmos.

### 3.1.6 Recolha Seletiva

Os quantitativos da recolha seletiva em 2019, face a 2018, têm vindo a aumentar em cerca de 13%, esperando-se, para 2020, a tendência de crescimento neste tipo de resíduos.

Pretende-se aumentar o número de ecopontos disponíveis para os munícipes, potenciando-se assim o



aumento da reciclagem. Com o incremento de equipamentos de recolha seletiva implicará também a reformulação e otimização dos circuitos de recolha, o que poderá traduzir-se num aumento dos custos, mas que se espera que tenha, dentro do possível, uma redução de encargos para o Município por via da revisão da tarifa aplicada pela *Tratolixo* relativamente aos fluxos de resíduos recicláveis.

### 3.1.7 Recolha de Resíduos Urbanos Biodegradáveis

O PERSU 2020+ define como eixo prioritário a recolha de bioresíduos, que preconiza a revisão da Diretiva Quadro de Resíduos impondo novas obrigações na recolha seletiva de biorresíduos a partir de 2023.

Apesar do esforço que a Cascais Ambiente tem vindo a desenvolver no âmbito da otimização da recolha de resíduos, através do nosso Smart Waste Management, os nossos quantitativos nos fluxos seletivos, ainda se encontram aquém das metas estipuladas.

Em 2020 será mantido este serviço, prevendo-se a implementação de um projeto piloto, de maior dimensão e esperando-se que abranja cerca de 10.000 habitantes, para a recolha de bioresíduos, com a utilização da mesma contentorização e os



mesmos veículos de recolha, apenas se alterando os dias em que nos mesmos contentores são colocados resíduos indiferenciados ou bio resíduos.

O projeto tem o grande objetivo de recolher RUB seletivamente, sem elevar exageradamente os custos de operação atualmente praticados, através de um sistema pioneiro de recolha.

### 3.2 Direção de Gestão da Estrutura Ecológica

Considerando a evolução dos projetos iniciados há quase 10 anos, nomeadamente o investimento realizado na requalificação de edifícios e infraestruturas de apoio à visita, na gestão de habitat e integração dos programas de educação ambiental em todas as escolas do município, podemos concluir que se está a entrar numa fase de maturidade e consolidação. De facto, os indicadores de realização revelam que um aumento do nº de visitantes das nossas áreas, o mesmo ao nível dos índices de biodiversidade, resultantes dos trabalhos de conservação da natureza, mas também o grau de satisfação dos munícipes, face ao trabalho na área da educação e sensibilização ambiental ou voluntariado.

Contudo, este não deve ser interpretado como um “ponto de chegada”, mas sim uma nova “casa de partida”, pois para além dos novos desafios que a Cascais Ambiente assumiu, a necessidade de melhoria é constante, no sentido em que se passou para um outro patamar onde será determinante aumentar a eficiência e qualidade dos serviços prestados.

Para o próximo biénio teremos assim grandes desafios nomeadamente ao nível da maior responsabilidade na gestão da área do Parque Natural de Sintra-Cascais em Cascais, determinante para restauração ecológica da área assolada pelo incêndio de outubro de 2018, mas também para o modelo de paisagem mais resiliente que permita de futuro Cascais estar mais preparado e resiliente face a estes fenómenos extremos. Esta gestão integrada do território irá valorizar o Parque Natural nomeadamente através do aumento da segurança, usos e funções bem como das mais valias diretamente associadas a um turismo de natureza.



Sobre este território iremos promover a Rota do Ocidente, dinamizando o pedestrianismo, como segmento de mercado mais apetecível e com maior crescimento ao nível europeu.

A gestão da orla costeira e do meio marinho em particular, continua a ser um dilema face aos constrangimentos legais, mas que de futuro terá de ser encontrada uma solução que permita a recuperação destas áreas que sofrem com a pressão turística em particular em área do Parque Natural. O aumento do conhecimento do fundo marinho será um dos grandes objetivos para este biénio a par do envolvimento da comunidade através do voluntariado.

As áreas de gestão consolidadas e com infraestruturas de visitação, irão cada vez mais adaptar-se ao novo desafio de promover a melhor "experiência da vida" aos nossos visitantes, levando a conhecer o nosso território, paisagens, patrim nio natural, histórico-cultural, mas acima de tudo as gentes de Cascais.

O esforço constante nas campanhas de monitoriza o da fauna e flora, v o continuar e se possível aumentar, pois são determinantes para conseguirmos a médio longo prazo, avaliar os resultados do investimento realizado e da necessidade de desenvolver novas a o es.

O crescimento exponencial e "integra o" do PESA no projeto de cada escola, reflexo de uma muito boa aceita o e do modelo de funcionamento, obriga a um esforço constante na identifica o das necessidades dos professores face aos objetivos curriculares, bem como na necessidade constante de atualiza o de conteúdos e conceitos e das estratégias de melhor transmitir o conhecimento aos alunos. Ainda ao nível da sensibiliza o ambiental pretende-se levar o programa para as empresas, m nicipes e município capitalizando a experiência adquirida nas escolas, numa política de incentivo e envolvimento para a adapta o de novos comportamentos e hábitos saudáveis.

Por fim a transversalidade, a necessidade de se desenvolver uma estratégia macro operativa, promover as sinergias ao nível multidisciplinar e interdepartamental. A complexidade dos desafios e temáticas obrigam a uma abordagem multissetorial, a natureza implica com a saúde e o bem-estar social, o espaço verde com a integra o social a as altera o es climáticas, o risco de incêndio com a segurança a valoriza o econ mica do território e a perda de biodiversidade. A concilia o destas estratégias um pouco dispersas será determinante para um crescimento consistente e saudável.

### 3.2.1 Divisão da Natureza e Biodiversidade

#### 3.2.1.1 Quinta do Pisão – Parque de Natureza

A Quinta do Pisão – Parque de Natureza, reúne um considerável conjunto de valores naturais e patrimoniais que têm vindo a ser recuperados, mediante acções de gestão activa de habitat e reabilitação de espaços.

No decorrer do do ano 2020 e 2021 o objectivo é continuar a melhorar as condições para a visitação, recuperação e gestão de habitat, nomeadamente:

- Aumento do efetivo ovino;
- Melhorar o acesso rodoviário   Casa da Cal (com altera o do pavimento existente para calçada de calcário);
- Executar ramal de eletricidade para abastecimento do Centro de Atividades de Porto Covo;
- Continuar os trabalhos de controlo e erradica o da fauna e flora exótica;
- Continuar a gestão de matos com recurso a meios mecânicos e animais;
- Recupera o de ovil antigo;
- Planta o de flora autóctone;
- Operacionalizar a destilaria de óleos essenciais;
- Constru o de Apoio de lavoura;
- Gestão das parcelas de Zambujal;
- Conclusão do corte das parcelas de Eucaliptal;
- Programa Educativo da Casa da Cal;
- Dinamiza o das Oficinas de Natureza.



### 3.2.1.2 Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina

A intervenção no sistema dunar Cresmina-Guincho, visou controlar o processo de degradação da duna primária e as consequências no sistema a jusante. É um trabalho de acção contínua, que não se esgotou nas intervenções iniciais, mas começa a permitir avaliar a acertividade destas acções e os benefícios para a globalidade do ecossistema, única zona de protecção integral do Parque Natural Sintra-Cascais.



Para continuar o processo de Gestão de habitat desta area tão importante, pretendem-se realizar as seguintes acções:

- Controlo de espécies exóticas invasoras e plantação de espécies características (em áreas anteriormente invadidas por espécies exóticas);
- Continuar as acções de sensibilização dos utilizadores, para os valores naturais presentes e a importância da sua protecção e preservação;
- Requalificação do acesso pedonal à praia do Guincho, junto à estalagem Muchaxo;
- Monitorização das acções implementadas e da biodiversidade;
- Manutenção regular do edificado e passadiços;
- Reforço da sinalética interpretativa ao longo do trilho de natureza;

### 3.2.1.3 Borboletário

O Borboletário pretende continuar a dar a conhecer as espécies de lepidópteros existentes na região de Cascais, expor e sensibilizar o público em geral para a biologia deste importante grupo de insetos, e a sua interação com as plantas, proporcionando deste modo um local de contínua aprendizagem e investigação científica, e contribuindo para o despertar e interesse para a Conservação da Natureza e Biodiversidade.

Para o biénio 2020-2021 estão previstas as seguintes ações:

- Manutenção e renovação do jardim – remoção de plantas infestantes, plantação de plantas hospedeiras e nectaríferas, poda de árvores e arbustos e limpeza do lago;
- Realização de Visitas Guiadas e Ateliês Pedagógicos para melhor dar a conhecer os objetivos do espaço;
- Aumento/manutenção do sucesso reprodutivo das espécies capturadas em saídas de campo;
- Promoção de espécies, ações, atividades e projetos com recurso à plataforma Facebook;
- Conclusão do protocolo de criação de espécies presentes no Borboletário;
- Formação e acompanhamento de monitores;
- Instalação de pequeno viveiro de plantas anexo ao equipamento;
- Reformular a exposição sobre os insetos e os lepidópteros em particular;
- Manutenção e limpeza contínuas do espaço.



#### 3.2.1.4 Natura Observa

O programa de voluntariado Jovem Natura Observa, criado em 2007, é uma referência no envolvimento dos jovens do concelho no desenvolvimento de ações de recuperação ambiental e património construído. Actualmente são realizadas três edições anuais: Pascoa, Verão e Natal.



Os objectivos para 2020-2021 são os seguintes:

- Manter as três edições anuais;
- Melhorar a promoção e divulgação do Natura Observa para potenciar o interesse e aumentar o número de participantes;
- Melhorar a Sessão de Acolhimento e o Plano de Formação em Campo para participantes;
- Fomentar a participação dos colegas da DGE na formação em campo nas diferentes áreas.

### 3.2.1.5 Banco Genético Vegetal Autóctone

Trata-se de um importante equipamento para a preservação da biodiversidade, salvaguarda do património genético-natural e apoio nas ações de recuperação de habitat realizadas no concelho.



Para os anos 2020 e 2021 prevê-se realizar as seguintes atividades:

- Georeferenciação dos núcleos de espécies nativas;
- Privilegiar a propagação de espécies alvo para zona ardida;
- Monitorização núcleos espécies endémicas;
- Produção de plantas/ano: 10.000
- Saídas de campo/ano: 48 (2 por mês)
- Ações de voluntariado: 24 (1 por mês)
- Inventário semestral das plantas produzidas e de todas as sementes armazenadas;
- Sistematização protocolos de germinação;

- Prosseguir a propagação ex situ de *Omphalodes kuzinskyanae* (miosótis-das-praias);
- Propagação ex situ idêntico para outras espécies endémicas (*Limonium multiflorum* (alfazema-do-mar), *Dianthus cintronus* subsp. *cintronus*; *Asplenium hemionitis* (feto-de-folha-de-hera) );
- Iniciar a execução do projeto LIFE para a conservação de espécies endémicas (sujeito a aprovação).
- Continuar a prospeção de manchas de vegetação arbustiva, arbórea e herbácea com interesse para conservação e recolha de sementes/estacas desses exemplares;
- Atualizar o plano de propagação por espécie;
- Adquirir estufa de germinação.

### 3.2.1.6 Oxigénio

O projeto Oxigénio é um programa de voluntariado ambiental que pretende o desenvolvimento de ações de conservação da natureza envolvendo a comunidade. Este projeto abrange uma extensa área de território, que une a costa atlântica ocidental acima do Guincho até à proximidade da vila de



Cascais, passando pelas encostas da serra de Sintra voltadas a Sul. As principais áreas de intervenção estão localizadas em pleno Parque Natural de Sintra-Cascais.

Deste modo, são objetivos do Oxigénio:

- Envolvimento da comunidade em ações de conservação da natureza;
- Sensibilizar para os valores naturais e o papel da sociedade na sua preservação;
- Aproximar o cidadão do paradigma da conservação e preservação dos ecossistemas;
- Promover a cidadania ativa, valorizando a consciencialização ambiental;

- Capacitar o voluntário como agente do processo de mudança.

Desde de 2008 que este projeto já envolveu mais de 20.000 voluntários em cerca de 450 ações, entre escolas do concelho, associações, empresas ou simplesmente cidadãos.

Para o biénio 2020-2021 prevê-se a realização das seguintes atividades:

- Continuidade das parcerias empresariais na gestão dos talhões já adoptados;
- Angariação de novos parceiros para iniciativas de envolvimento empresarial;
- Continuidade das parcerias com associações e escolas;
- Realização das semanas comemorativas em parceria com o Gabinete de Educação e Sensibilização Ambiental: Semana da Floresta Autóctone e Semana do Ambiente;
- Realização de ações de conservação da natureza aos fins-de-semana para o público-em-geral (duas vezes por mês);
- Potenciar a diversidade de ações de conservação da natureza de modo a captar novos voluntários;
- Desenvolvimento de ações de formação para voluntários;
- Diversificar as ações (permitir que os voluntários acompanhem todas as etapas do processo de recuperação de um habitat degradado);

### 3.2.1.7 Peninha

A Cascais Ambiente iniciou a gestão da Peninha em 2019, na sequência da assinatura do protocolo de co-gestão entre o Instituto da Conservação da Natureza e Florestas, Parques de Sintra – Monte da Lua e a Cascais Ambiente. A área de gestão abrange cerca de 58ha, inseridos no concelho de Cascais,





para os quais se preconiza em termos gerais o controlo e erradicação de espécies exóticas invasoras, a recuperação do património natural e actividades de natureza.

Foi desenvolvido um plano de gestão e para o bienio 2020-2021 estão previstas as seguintes intervenções:

- Contenção periférica com colocação de vedação;
- Recuperação de caminhos interiores;
- Recuperação de telheiro;
- Proteção de poço;
- Reabilitação de edifício de apoio à gestão;
- Produção e colocação de sinalização direcional de apoio à visita;
- Produção e colocação de painéis interpretativos sobre os valores naturais e patrimoniais;
- Prospeção e caracterização de núcleos populacionais das espécies da flora com interesse para a conservação;
- Beneficiação dos núcleos de *Quercus pyrenaica*;
- Renaturalização de margens da charca;
- Controlo de plantas invasoras exóticas não lenhosas (E.g. *Carpobrotus edulis*, *Cortaderia selloana* e *Stenotaphrum secundatum*);
- Controlo de plantas invasoras exóticas lenhosas ( E.g. *Acacia longifolia*, *Acacia melanoxylon*, *Acacia dealbata*, *Acacia mearnsii* e *Hakea sericea*.);
- Beneficiação de povoamento misto de *Pinus pinea* e *Arbutus unedo* em cerca de 6 hectares;
- Campanhas de monitorização de ofídios, aves e mamíferos.

### 3.2.1.8 Perímetro Florestal da Serra de Sintra

No ano de 2018 a Autarquia de Cascais celebrou um protocolo com o Instituto de Conservação da Natureza e Florestas para a gestão dos cerca de 290 ha do perímetro Florestal da Serra



de Sintra inseridos no Concelho de Cascais. De forma a atingir os objectivos do protocolo, estão previstas para os os anos 2020 e 2021 as seguintes acções:

- Controlo e erradicação da flora exótica invasora;
- Gestão mecânica de matos e controlo de seguimento e plantação;
- Implementação controlo de acessos e sinalética direcional;
- Implementar estratégia de compatibilização de usos e funções;
- Ordenamento e controlo de acesso ao perímetro e instalação de bolsas de estacionamento automovel ao longo da Estrada da Serra.

### 3.2.1.9 Recuperação da zona ardida

Na sequência do incêndio de outubro de 2018, que afetou cerca de 428 Ha, do Concelho de Cascais, a Cascais Ambiente desenvolveu um Plano de Recuperação para a área afetada. O plano estabelece um conjunto de ações que se prolongam por um período de 10 anos. Parte das intervenções estão preconizadas em terrenos privados e a sua execução está condicionada à autorização por parte dos proprietários.

Para o biénio 2020-2021 estão previstas as seguintes intervenções:

- Controlo de erosão em zonas de maior declive, com recurso a técnicas de engenharia natural;



- Controlo de erosão em linhas de drenagem e escorrência natural;
- Recuperação e manutenção de caminhos florestais e de acesso;
- Salvaguarda de espécies e habitats prioritários;
- Combate à invasão biológica de flora exótica invasora;

### 3.2.2 Plano de Gestão da Orla Costeira

#### 3.2.2.3 "+Mar"

Este projeto visa desenvolver um novo eixo de atuação da Cascais Ambiente, através da preocupação com o ambiente marinho, espaço primordial do concelho de Cascais. O projeto engloba uma série de ações concertadas com o objetivo de combater a poluição marinha e fazer do Município de Cascais um concelho pioneiro neste combate.

A comunidade escolar será este ano desafiada a trabalhar este tema no seu currículo, através da realização de ações de limpeza em praias, na orla costeira e na proximidade da sua escola, como forma de alerta sobre os locais de proveniência do lixo marinho. No final do ano letivo, cada turma apresentará um trabalho relativo ao tema.



Em maio prevê-se a realização do *Clean up the Atlantic*, que irá reunir mergulhadores e amantes do mar num esforço conjunto para diminuição de resíduos no mar. Através de stands de parceiros, pretende-se envolver cada vez mais a população nesta temática, alertando para a adoção de uma política de consumo consciente e apresentando opções mais sustentáveis ao consumidor. A divulgação desta iniciativa será crucial para o seu sucesso.

A comunidade será ainda convidada a participar em diversas ações de sensibilização realizadas de forma periódica ao longo do ano, dirigidas a públicos específicos, como mergulhadores, pescadores, desportistas ou à população em geral. Estas ações terão

um cariz de envolvimento da comunidade, trabalhando para o objetivo comum de diminuição da produção de resíduos e mudança de mentalidades e atitudes.

#### 3.2.2.4 Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”

Desde 2009 que a Cascais Ambiente tomou conhecimento do facto de existir uma apanha desregulada destes recursos no dia da sexta-feira santa em todo o Concelho, sendo que não estava a ser cumprida a legislação de apanha no caso da apanha lúdica nem estava a ser fiscalizada pelas autoridades competentes a apanha profissional.



A realização anual desta ação tem tido a capacidade de sensibilizar os apanhadores para o impacto que a apanha de grandes quantidades tem no ecossistema. O reforço da fiscalização com as entidades policiais tem sido uma mais-valia fundamental para o sucesso da ação.

Para os anos 2020 e 2021 pretende-se dar continuidade à ação, fazendo até um reforço da campanha nas marés que antecedem a sexta-feira santa.

#### 3.2.2.5 Ribeiras de Cascais

A avaliação do estado ecológico das Ribeiras é fundamental na gestão, conservação e recuperação dos ecossistemas fluviais.

Em 2020 e 2021 a Cascais Ambiente pretende continuar a monitorização destes ecossistemas e o seu processo de recuperação. Um dos objetivos deste



processo será a diminuição de comunidades de espécies exóticas de peixes e do lagostim de água doce *Procambarus clarkii*, prejudiciais ao desenvolvimento da fauna autóctone. A recuperação da galeria ripícola será também um dos principais alvos desta intervenção, dada a relevância que esta apresenta na conservação de espécies autóctones. Estas ações estão enquadradas no Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (POSEUR). Pretende-se ainda desenvolver ações de sensibilização dirigidas à comunidade local e à comunidade escolar, como forma de envolvimento da população nesta temática.

### 3.2.2.6 “Dive for All”

Sendo um importante instrumento de integração social, o evento “Dive for All” tem sido um meio de sensibilizar a população em geral para os desafios que se colocam aos indivíduos com deficiência, para além de ser uma excelente ferramenta para incentivar à prática de atividades adaptadas.



Este evento teve início em 2011 e desde então abrangeu já cerca de 200 pessoas portadoras de deficiência, residentes no concelho de Cascais e não só.

Em 2020 e 2021, a Cascais Ambiente pretende dar continuidade a este projeto chegando cada vez mais a pessoas com necessidades especiais do concelho de Cascais.

### 3.2.2.7 Área Marinha Protegida das Avencas

O projeto da Área Marinha Protegida das Avencas, encontra-se inserido na referida direção e tem como principal objetivo a conservação de um património Natural único na freguesia de Parede/Carcavelos.

A passagem para a gestão do Município de Cascais da Área Marinha Protegida das Avencas foi um marco concretizado em 2018, que será consolidado em 2020 com a elaboração e operacionalização do regulamento municipal para esta área.

Em 2021, pretende-se continuar a divulgar os valores naturais existentes na área, reforçando a fiscalização e acompanhamento por parte da Polícia Municipal.

No biénio de 2020/2021 pretende-se atingir as seguintes metas:

- Gestão e conservação do património natural da AMP das Avencas com implementação do Plano de Gestão Ambiental nomeadamente com o início dos trabalhos de erradicação de vegetação invasora exótica;
- Divulgação e sensibilização para os valores naturais existentes na plataforma intertidal das Avencas e sua conservação através do Programa de Educação Ambiental da Cascais Ambiente que realiza várias visitas guiadas a esta área protegida;
- Manutenção da sinalética colocada e introdução de novos elementos de comunicação nos pontos de acesso à AMPA, como fator de informação e sensibilização dos novos limites e usos;
- Continuação da monitorização biológica dos organismos da Zona Intertidal com uma periodicidade bimensal com o objetivo de avaliar a evolução das comunidades interditais;
- Realização da Ação de Sensibilização Ambiental para a Biodiversidade Marinha promovendo o batismo de mergulho dirigido às camadas mais jovens – Kids Dive (freguesias de São Domingos de Rana-2020 e Carcavelos/Parede-2021);
- Continuação da Formação aos jovens voluntários do Programa Maré Viva, alargando a área de formação à praia de São Pedro devido aos novos limites da AMP das Avencas.





### 3.2.2.8 Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal

O Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal recebeu em 2018 uma nova equipa técnica, com o objetivo de reforçar a programação do Centro, focando a sua temática na divulgação do litoral de Cascais através de atividades de educação/sensibilização ambiental de cariz científico. Atual sede da Área Marinha Protegida das Avencas este equipamento é igualmente uma peça fundamental na divulgação dos valores naturais daquela área.

Para 2020-2021, a Cascais Ambiente pretende realizar as seguintes ações:

- Promoção de atividades práticas de Educação Ambiental de acordo com o programa curricular de ciências;
- Promoção de atividades práticas de Sensibilização Ambiental para o público em geral, nomeadamente para os visitantes de fim-de-semana com o objetivo de aumentar os visitantes do Centro;
- Divulgação de uma exposição permanente dedicada à temática do litoral de Cascais que seja apelativa ao público em geral e igualmente ao público escolar;
- Implementação do projeto Alimar com a colocação de um equipamento de reciclagem de plástico para sensibilização do público em geral

### 3.2.3 Gabinete de Turismo de Natureza

No ano de 2020 , o GTN pretende reformular a estratégia de comunicação, divulgando de forma mais eficiente e eficaz para o público em geral, através do site da Cascais Ambiente, assim como definir os produtos e as atividades natureza.

Pretende-se ainda apostar na automatização através de um programa oficial de tratamento de dados do cliente (CRM), na operacionalização do projeto da Grande Rota, estruturar as atividades em produtos e serviços e criar uma equipa operacional de apoio ao visitante de forma a termos monitores fixos, formados e aptos a fornecer informações a todos os visitantes e participantes em atividades, evitando assim a

coordenação das atividades e postos de contacto ao público estarem a ser dinamizados por pessoas externas a empresa.

### 3.2.3.1 Pedra Amarela Campo Base

No Pedra Amarela Campo Base, no ano de 2018, recebeu cerca de 4000 participantes, dos quais aproximadamente 3000 usufruíram da pista de arborismo. No que respeita a 2019 até ao mês de junho estiveram presentes em atividades cerca de 4000 Participantes dos quais 1500 participaram na Pista de arborismo



A visão planeada, para o biénio 2020 a 2021, para o Pedra Amarela Campo Base tem como metas principais:

- Fortalecer a imagem de campo escotista a nível nacional e internacional;
- Consolidar o espaço como parque temático e apostar na comunicação e divulgação das experiências dos clientes, no site da Cascais Ambiente;
- Ativar a linha continua da pista de arborismo, facilitando processos, aumentar o número de participantes a realizar na pista e diminuir custos operacionais na realização desta atividade.



### 3.2.3.2. Quinta do Pisão – atividades de natureza

Na Quinta do Pisão, no ano de 2018, tivemos 2100 Participantes nas atividades, dos quais cerca de 1000 Participaram em atividades equestres. Em 2019 participaram cerca de 3100 nas atividades das quais 1100 Foram atividades equestres.



No próximo biénio pretende-se atingir as seguintes metas:

- Fortalecer a imagem da Quinta do Pisão como um lugar a visitar, sendo dinâmico conservado e produtos disponíveis;
- Ativar o projeto “Natureza p/ Todos”, requalificando os acessos de modo a torná-los acessíveis para qualquer utilizador do espaço, assim como aquisição de carros elétricos para visitantes com mobilidade reduzida e a criação de um passeio sensorial e uma aplicação de apoio ao visitante com limitações físicas e cognitivas.
- Reforçar a comunicação e divulgação das atividades pelos clientes e fazer uma avaliação contínua, do grau de satisfação, através de questionários.
- Fortalecer a loja da pisão com maior gama de produtos da Quinta e um novo projeto de merchandising.



### 3.2.3.3. Clube dos Cascalitos

O clube dos Cascalitos recebeu 91 atividades das quais se inclui atividades com escolas em conjunto com o GESA e festas de aniversário.

Em 2020, pretende-se atingir os seguintes objetivos:

- Estabelecer o Cascalitos como um espaço para Festas de aniversário e escolas;



### 3.2.3.4. Outros Espaços

O Borboletário recebeu 1.701 participantes das visitas guiadas, a Área Marinha Protegida das Avencas acolheu 670 participantes e o Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina foi visitado por 378 participantes as quais se incluem atividades com escolas em conjunto com o GESA e visitas guiadas.



No próximo biênio, estes espaços têm como objetivos: reforçar a importância de preservação destes locais junto das escolas, em conjunto com o GESA, assim como de todos os visitantes destes locais.

### 3.2.3.5 Atividades da Natureza – portfolio de produtos e marketing

No próximo biênio, as atividades da Natureza pretendem reforçar a sua visita através da divisão das mesmas em segmentos, melhorar a qualidade e divulgação das mesmas, através de produtos para serem requisitados no próprio dia da visita (Pista de Arborismo, Ateliê de Burros, aluguer de segways, entre outras) e serviços como atividades diferentes do flyer trimestral, um calendário de atividades e formações para os escuteiros, entre outras.



### **Flyer Trimestral**

- Elaboração a cada 3 meses de atividades diversificadas que não constam do programa, de modo a fidelizar o visitante ao espaço;

### **Escoteiros**

- Criação de um calendário de atividades que os escoteiros podem usufruir ao longo do ano letivo.

### **Empresas**

- Oferta de Teambuildings personalizados.

### **Festas de Aniversário**

- Consolidação dos pacotes de festas de aniversário ambientais no Pedra Amarela Campo Base, na Quinta do Pisão e nos Cascalitos;
- Criação de festas de aniversário no CIAPS e Borboletário.

### **Cascais em Férias**

- Aumentar as receitas e o número de participantes em 15%;
- Criação do Clube relacionado com o Pedra Amarela Campo Base;
- Apostar no Campo Cheyenne para empresas.

### **Escolas**

- Aumentar o tempo de permanência nos espaços;
- Criação de passeio sensorial;

## **3.2.4 Gabinete de Sensibilização Ambiental**

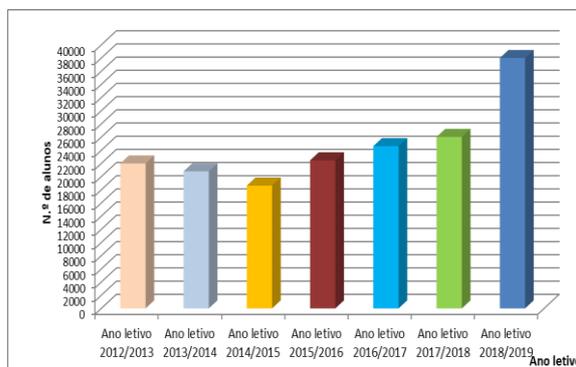
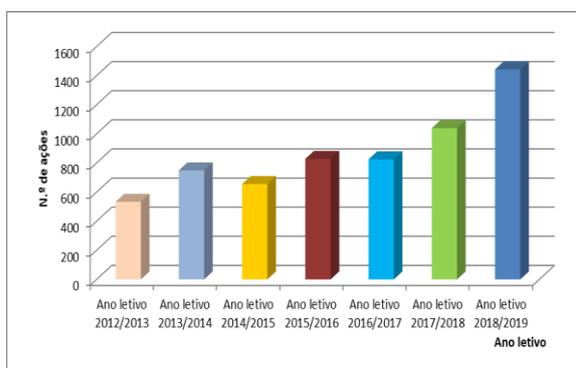
A educação e sensibilização ambiental pretendem promover a construção de uma literacia ambiental, através da promoção de um conjunto de valores que potenciem, junto da comunidade, uma mudança de atitudes e de comportamentos mais sustentáveis, visando o exercício de uma cidadania consciente, dinâmica e informada face às problemáticas ambientais atuais.

Neste sentido, é objetivo deste Gabinete o desenvolvimento e implementação de projetos e programas de sensibilização ambiental.

### 3.2.4.1 Escolas: Programa de Educação e Sensibilização Ambiental de Cascais

Implementado no ano letivo 2012/2013, o **Programa de Educação e Sensibilização Ambiental (PESA) de Cascais**, pretende ser uma ferramenta de apoio aos docentes das escolas de Cascais, colaborando com os estabelecimentos de ensino públicos e privados, na formação de cidadãos ambientalmente mais responsáveis.

Este Programa disponibiliza um conjunto de atividades teórico-práticas, desde o ensino pré-escolar até ao ensino secundário, nas diversas vertentes da educação ambiental: Cidadania, Natureza, Mar, Resíduos, Energia e Proteção Animal, tendo abrangido, até à presente data, **172.556 alunos** através da participação em **6.072 atividades de educação ambiental**.



#### Evolução do PESA ao longo dos anos letivos

Nas próximas edições, dos anos letivos 2019/2020 e 2020/21, o PESA disponibilizará cerca de 100 atividades, desenvolvidas em conformidade com as metas curriculares, tendo como principais objetivos:

- Promover de uma educação para o Desenvolvimento Sustentável;
- Potenciar dos princípios da “Estratégia Nacional de Educação Ambiental 2017-2020 (ENEA 2020) nas escolas de Cascais, tendo em conta os seus 3 eixos temáticos: Descarbonizar a sociedade; Tornar a economia circular; Valorizar o território;
- Seguir as orientações do Referencial de Educação Ambiental para a Sustentabilidade, previsto na ENEA, para a implementação da educação ambiental no currículo nos diferentes ciclos de ensino;
- Promover e fomentar os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável para Cascais;
- Valorizar os diversos espaços naturais e equipamentos de Educação Ambiental existentes em Cascais, reconhecendo a sua importância na sustentabilidade ambiental e na melhoria da qualidade de vida do concelho.

As atividades disponibilizadas encontram-se divididas em 10 categorias:

- **Atividades de Apoio Curricular;**
- **Oficinas de Ambiente;**
- **Atividades de Valorização Curricular;**
- **Passeios da Natureza;**
- **Dias Temáticos;**
- **Concursos Escolares;**
- **Atividades Extracurriculares;**
- **Fichas de Atividades;**
- **Workshops para professores**
- **Parcerias;**



Nesta categoria, nas próximas edições do PESA destacam-se as parcerias com entidades que apoiam a promoção da Economia Circular (destacando-se os projetos “Heróis da reciclagem do Alumínio”, em parceria com a Nespresso e o “Eco-scovinhas” desenvolvido em conjunto com os Centros de Saúde de Cascais); do uso



eficiente da Água, através da dinamização de atividades com a Águas de Cascais e com a Águas do Tejo e Atlântico e da Problemática dos Plásticos nos Oceanos.

Nos anos letivos 2019/20 e 2020/21, o Programa de Educação e Sensibilização Ambiental pretende:

- Desenvolver novos projetos nas áreas temáticas das Alterações Climáticas; Economia Circular, Sustentabilidade Ambiental, Problemática dos Plásticos e Eficiência Energética;
- Potenciar junto da comunidade escolar, o Plano de Ação para a Adaptação às Alterações Climáticas de Cascais;
- Realizar uma média de 1400 atividades, por ano letivo;
- Desenvolver e produzir materiais lúdico-pedagógicos para apoio e consolidação das temáticas abordadas no PESA, a destacar:
  - Conjunto de jogos e fichas lúdico-pedagógicas nas diversas temáticas do PESA;
  - Livro ilustrado com os Cascalitos, que sensibilize as crianças para a adoção de boas práticas ambientais, dando-lhes também a conhecer o território de Cascais, de forma a promover a sua valorização;
  - Filme animado sobre sustentabilidade ambiental.
- Valorizar os locais de interesse do concelho de Cascais, através da dinamização de novas atividades e potenciando/atualizando as atividades já existentes na Quinta do Pisão, Duna da Cresmina, Borboletário, Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal e Clube dos Cascalitos;
- Promover o Galardão Mérito Ambiental junto das escolas, através da reformulação dos critérios de participação, visando a distinção de Agrupamentos, Escolas e Professores empenhados na dinamização de projetos de sustentabilidade ambiental;
- Promover as personagens dos Cascalitos junto da comunidade escolar;
- Aumentar o número de entidades parceiras;
- Avaliar a possível adoção de estilos de vida mais sustentáveis da comunidade escolar, através da realização de uma retrospectiva do trabalho realizado ao longo



dos últimos anos nas atividades do PESA, envolvendo alunos das escolas de Cascais;

- Desenvolver, sempre que possível, atividades de educação ambiental, de acordo com o Plano de Ação Local para a Infância, no âmbito do Programa Cidades Amigas das Crianças, da UNICEF.

#### **3.2.4.2 Autarquia**

O Programa de Sensibilização Ambiental - Autarquia pretende sensibilizar os colaboradores do universo municipal para a adoção de atitudes mais sustentáveis a adotar no seu local de trabalho com repercussões no seu comportamento quotidiano.

Neste sentido, em 2020/21, o Gabinete de Educação e Sensibilização Ambiental pretende dar início a um novo projeto destinado aos colegas da CMC e entidades municipais, propondo:

- Realização um filme interno, onde os protagonistas são os colaboradores do município, que irão alertar os colegas para a adoção de boas práticas ambientais que devem ser adotadas no seu dia-a-dia;
- Dinamização de "green happenings" em diferentes departamentos da autarquia, surpreendendo os colaboradores com ações de sensibilização ambiental relâmpago.

#### **3.2.4.3 Empresas**

O Programa de Sensibilização Ambiental - Empresas pretende integrar a sensibilização ambiental e a responsabilidade social na cultura das empresas e dos estabelecimentos comerciais dos diversos sectores de atividades económicas, sediados no concelho de Cascais. Ao afirmarem a sua responsabilidade ambiental e social, as empresas assumem voluntariamente compromissos que vão para além dos requisitos convencionais, elevando o seu grau de exigência ao nível do respeito e comprometimento ambiental, visando o desenvolvimento sustentável.

Este Programa tem como principais objetivos:



- Fomentar a adoção de boas práticas ambientais, inculcando nos trabalhadores estilos de vida mais sustentáveis;
- Promover o voluntariado empresarial, com vista à melhoria da qualidade de vida no concelho de Cascais e à preservação e recuperação dos espaços naturais;

A implementação deste Programa pressupõe:

- Desenvolvimento de um Manual de Boas Práticas Ambientais;
- Acompanhamento da evolução ambiental das empresas;
- Atribuição do **galardão "Mérito Ambiental"** às empresas que demonstrem um maior comprometimento ao nível da sua responsabilidade ambiental.

#### 3.2.4.4 Município

O Programa de Sensibilização Ambiental para os munícipes de Cascais, pretende inculcar na população de Cascais atitudes e comportamentos mais sustentáveis que visem a preservação do ambiente e a melhoria da qualidade de vida no concelho.

Com a implementação deste Programa pretende-se:

- Sensibilizar os munícipes para a preservação do ambiente;
- Defender o património natural do concelho de Cascais;
- Desenvolver o espírito de voluntariado;
- Fomentar a adoção de boas práticas ambientais, inculcando na população estilos de vida mais sustentáveis;
- Divulgar e usufruir dos diversos espaços naturais existentes no concelho.

Para isso propõe-se o desenvolvimento do "Roteiro pelos Espaços Urbanos", que disponibilizará um conjunto de atividades de carácter ambiental, a realizar nos diversos espaços verdes do concelho de Cascais, mediante uma calendarização pré-definida.

### 3.3 Departamento de Espaços Verdes Urbanos

#### 3.3.1 Espaços Verdes

Pretende-se nesta área, continuar a proceder à manutenção e requalificação dos espaços verdes que estão sob a gestão da Cascais Ambiente, cujas áreas intervencionadas se apresentam na tabela seguinte:

Freguesias	2019	2020 Estimado	Δ Prevista	
			Δ Valor	Δ %
Alcabideche	131 287	<b>134 569</b>	3 282	2,50%
Carcavelos/Parede	320 219	<b>328 225</b>	8 005	2,50%
Cascais/Estoril	423 488	<b>431 756</b>	8 268	1,95%
S. D. Rana	263 340	<b>268 957</b>	5 617	2,13%
Áreas a Roçar	51 069	<b>51 069</b>	-	0,00%
<b>TOTAL 2019 - 2020 :</b>	<b>1 189 404</b>	<b>1 214 576</b>	<b>25 172</b>	<b>2,12%</b>

A intervenção da Cascais Ambiente continuará a incidir, principalmente, no que respeita a:

- Incrementação de técnicas que promovam a sustentabilidade dos espaços;
- Requalificação dos Espaços Verdes, ao nível das plantas utilizadas (espécies autóctones e espécies adaptáveis às condições edafo-climáticas da região de Cascais);
- Redução e otimização do consumo de água, através da utilização de sistemas de rega eficientes e de sistemas de corte e controlo de rega, e pela adaptação e conversão de espaços regados em zonas sem rega;



- Gestão sustentável dos resíduos produzidos, minimizando a sua produção (incrementar a utilização de técnicas de reciclagem no corte dos relvados);
- Proteção e fomentação da Biodiversidade;
- Conservação do património arbóreo, através de plantação de árvores, substituição de algumas existentes, execução de podas nos exemplares que necessitem, realização de diagnóstico fitossanitário e elaboração de proposta com a respetiva metodologia de intervenção;
- Contribuição para a melhoria da qualidade dos serviços prestados pela equipa interna de manutenção dos Espaços Verdes, através da realização de ações de formação e da utilização da aplicação informática SGEV;
- Promoção do desenvolvimento de projetos de âmbito municipal, incluindo o estabelecimento de programas, o acompanhamento da execução dos trabalhos e a monitorização e avaliação de todo o processo;
- Construção de Espaços Verdes sustentáveis, de forma ordenada, seguindo uma estratégia de prioridades, previamente definida pelo Executivo Camarário;
- Elaboração de material técnico de apoio à execução de intervenções nos espaços verdes do concelho;
- Sensibilização e incrementação da participação pública na utilização e conservação dos Espaços Verdes do Concelho.

### 3.3.2 Espaços de Jogo e Recreio

Com o objetivo de continuar a proporcionar às crianças do Concelho de Cascais espaços mais atrativos, seguros e limpos, a Cascais Ambiente continuará a desenvolver o programa de manutenção dos espaços de jogo e recreio que tem sob sua gestão (103 parques infantis, 31 campos de jogos e 20 circuitos de manutenção).





Pretende-se com a manutenção regular dos espaços:

- Garantir um elevado nível de segurança dos EJR;
- Conservar o valor lúdico das instalações;
- Cumprir e fazer cumprir com as Normas/Decreto-Lei vigentes;
- Manter um elevado nível de limpeza e de higiene próprios para as crianças.
- Diversificar a oferta.

### 3.3.2.1 Manutenção dos Elementos Infantis

Continuaremos a efetuar o serviço de manutenção de espaços de jogo e recreio, que pelo seu grau de exigência e qualidade, permite garantir a segurança e a limpeza dos espaços. Qualquer avaria ou material danificado é prontamente reparado ou, caso não seja possível a sua reparação imediata, será isolado, assim como todos os 'graffitis' serão removidos, sendo igualmente verificados todos os equipamentos e superfícies de impacto.

#### **Plano de Manutenção:**

- Inspeções visuais (identificação dos riscos mais evidentes derivados de vandalismo ou intempéries) de 2 em 2 dias nos parques com maior utilização e maior "risco" de vandalismo, e de 4 em 4 dias nos parques com menor utilização;
- Inspeções funcionais (verificação do funcionamento e estabilidade dos aparelhos) uma vez por semana, nos de maior utilização, e de 10 em 10 dias nos parques com menor utilização;
- Manutenção preventiva (aperto de ancoragens, manutenção das superfícies de impacto, lubrificação de rolamentos, limpeza e pintura dos aparelhos) sempre que necessário;



### 3.3.2 Manutenção das Superfícies Amortizantes

#### **Pavimentos com materiais granulares soltos:**

- Todos os parques infantis, cuja superfície de impacte seja em areia/areão, serão alvo de uma análise periódica, apesar de se ter abandonado as operações de limpeza e higienização química.
- São limpos e ancinhados aquando das inspeções de rotina.
- São ainda periodicamente revolvidos a uma profundidade de cerca de 10cm, procedendo assim ao seu arejamento (uma das formas de controlo microbiológico).

#### **Pavimentos sintéticos:**

- Regularmente efetuar-se-á a limpeza dos pavimentos, através da utilização de sopradores, escovas e outros materiais de lavagem. Será efetuada uma lavagem com jato de água a pressão com um detergente desinfetante próprio para pavimentos sintéticos, pelo menos uma vez por ano ou sempre que seja necessário.
- Anualmente, procede-se ao teste do HIC – Altura de queda crítica, em todas as superfícies amortizantes dos EJR, conforme as exigências legais em vigor.

### 3.3.3 Terras de Cascais

Consideramos 2020 como uma grande oportunidade para consolidar o crescimento das Terras de Cascais em resultado do crescimento das Hortas de Cascais. O projeto abrange novas valências criadas em 2018 e 2019. A sustentabilidade do território o desenvolvimento da agricultura urbana e a melhoria da qualidade da alimentação e da vida dos Cascalenses são os objetivos base deste projeto.



Tendo como vetor estruturante a preocupação com a lista de espera crescente para as Hortas Comunitárias, que de alguma forma pode ser debelada, surgiram: as Hortas Associativas; Hortas nos Centros de Dia; a Produção Comunitária pomares; a Horta do Brejo; as Hortas Ninho e o banco de Terras. Todos estes projetos visam diversificar e aumentar a oferta de terreno para a agricultura em Cascais, adaptada aos vários públicos-alvo e às suas necessidades específicas.

Como peças de um puzzle, pretende-se que cada projeto possa responder de forma diferenciada ao abastecimento alimentar do concelho e à produtividade do território, com soluções inovadoras e variadas.

Pretende-se continuar o trabalho desenvolvido nos projetos já existentes em anos anteriores, como as Hortas Comunitárias; Produção Comunitária; Hortas em Casa; Hortas nas Escolas; Hortas nos Centros de Dia; Horta do Pisão; Formação; conteúdos técnicos; etc.; e dar protagonismo a novos projetos em fase inicial como a Horta do Brejo, Hortas associativas e Banco de Terras. Em simultâneo vamos iniciar novos projetos, tais como as Horta Ninho, etc.

Pensamos que no sentido de aumentar a notoriedade da estratégia e aumentar o impacto da apresentação pública das Terras de Cascais, faz sentido promover uma grande iniciativa em redor da alimentação e da agricultura urbana, com destaque para uma produção local, sazonal, biológica e socialmente impactante.

### 3.3.3.1 Hortas e Pomares Comunitários

Para responder às maiores preocupações deste projeto: dar resposta à lista de espera nas localidades com mais procura; a pertinência social destas hortas para as comunidades urbanas; a elevada mobilização da população local.

Propomos continuar o investimento no projeto "Hortas Comunitárias" para 2020, contemplando, para além do investimento em obra, também o custo de manutenção anual e as benfeitorias necessárias.





Fazendo o somatório das hortas existentes com as em execução e com as planeadas, contamos terminar o ano de 2020 com parcelas 520, tal como podemos verificar com o seguinte mapa:

<b>Hortas Comunitárias</b>	<b>N.º Parcelas</b>	<b>Área (m<sup>2</sup>)</b>
Horta Comunitária Adroana	28	1.427
Horta Comunitária Aldeia de Juzo	13	610
Horta Comunitária Alto dos Gaios	14	690
Horta Comunitária Bairro de S. João	18	1.400
Horta Comunitária da Casa do Alecrim	26	1.383
Horta Comunitária da E. S. Fernando Lopes Graça	13	472
Horta Comunitária da Quinta da Belavista	23	1.425
Horta Comunitária da Quinta do Rato	17	843
Horta Comunitária das Joaninhas	15	700
Horta Comunitária do Alto da Parede	18	900
Horta Comunitária do Bairro 16 de Novembro	28	1.459
Horta Comunitária do Bairro Irene	14	508
Horta Comunitária do Bairro Novo do Pinhal	31	1.450
Horta Comunitária do Pinhal dos Navegadores	23	1.120
Horta Comunitária dos 7 Castelos	28	1.020
Horta Comunitária dos Lombos	35	1.580
Horta Comunitária Mantero Bellard	6	235
Horta Comunitária Marquesa do Cadaval	5	318
Horta Comunitária Outeiro de Polima	29	710
Horta Comunitária Quinta dos Gafanhotos	12	612
Horta Comunitária Vale da Amoreira	17	1.100
Horta Comunitária do Murtal	28	2.700
Horta Comunitária do Bairro S. Miguel das Encostas	14	700
Horta Comunitária do Penedo	20	1.200
<b>Produção Comunitária</b>	<b>N.º Parcelas</b>	<b>Área (m<sup>2</sup>)</b>
Pomar Comunitário da Aldeia de Juzo	6	200
Vinha Comunitária na Horta Comunitária da Belavista	6	200
Vinha Comunitária na Horta Comunitária do Murtal	8	1.500
<b>Total Geral</b>	<b>495</b>	<b>26.462</b>

### 3.3.3.2 Hortas Associativas

Prosseguem uma estratégia de enquadramento para as hortas espontâneas em terrenos municipais, que:

- Tenha baixo custo de instalação;
- Não consuma demasiados recursos na gestão e acompanhamento;
- Diminua a pressão sobre a lista de espera;
- Que zele pela qualidade paisagística dos espaços.

Os critérios que tiveram por base a escolha das Hortas Associativas a implementar no ano de 2020 são:



- Dimensão das hortas espontâneas existentes em terreno municipal em cada local;
- Motivação da população;
- Facilidade de implementação;
- Existência de parceiro local;
- Presença de equipa local da DIST;

Hortas Associativas até ao final do ano de 2020:

<b>Hortas Associativas</b>	<b>N.º Parcelas</b>	<b>Área (m<sup>2</sup>)</b>
Horta Associativa da Adroana	46	4.755
Horta Associativa do Penedo	6	2.000
<b>Total Geral</b>	<b>52</b>	<b>6.755</b>

### 3.3.3.3 Horta do Brejo

Produção de hortícolas para a rede solidária do concelho, nos terrenos do Estabelecimento Prisional de Tires, ao abrigo de um protocolo celebrado com a Direção geral dos Serviços Prisionais e de Reinserção Social em 2017. O projeto rentabiliza uma estrutura produtiva expectante, tendo em conta os seguintes princípios:

- Suprir a carência de frescos da população desfavorecida do concelho;
- Facilitar a reintegração dos reclusos na comunidade e no mercado de trabalho;
- Reabilitar uma estrutura produtiva expectante.

Esta horta está em fase inicial de implementação, com as primeiras doações e venda a acontecer durante o ano de 2019.

É um projeto que se quer autónomo em termos financeiros, no entanto o investimento inicial prolonga-se para 2020, relativamente à extensão do pomar e estufa, bem como nas áreas de marketing e distribuição.

### 3.3.3.4 Horta do Pisão

Na Horta do Pisão propomos continuar a melhoria dos equipamentos disponíveis de forma a aumentar a faturação desta horta. Em 2019 atingimos uma produção de 20ton, com a expectativa de em 2020 conseguirmos alcançar 25ton produzidas.



### 3.3.3.5 Ações de Divulgação e Eventos:

As Terras de Cascais são uma estratégia inovadora e única a nível nacional e mesmo a nível internacional.

Faz sentido que Cascais comunique de forma impactante e coerente toda estratégia, garantido ainda mais visibilidade do Concelho como líder nacional na promoção da Agricultura Urbana e da Alimentação local. O lançamento do site Terras de Cascais e do Banco de Terras devem ser reforçados. O lançamento da plataforma do Banco de Terras de Cascais, será acompanhado de uma campanha de comunicação e divulgação à população, sessões de esclarecimento da população e possíveis parceiros.

### 3.3.3.6 Formação

Pretendemos aumentar de forma considerável a oferta formativa e torná-la mais abrangente, pretendemos avançar com os conteúdos:

- **Formação:**
  - Inicial em A. B. (12 horas)



- Fruticultura Biológica (25 horas)
- Viticultura biológica (25 horas)
- **Workshops Temáticos:**
  - Poda de Fruteiras (Rui Maia de Sousa)
  - A Horta na Primavera/Outono (Miguel Brito)
  - Cozinha inovadora
  - Importância dos polinizadores,
  - A sustentabilidade dos espaços verdes
  - Olival
  - Vermicompostagem
  - Construção de compostores

### **3.3.3.7 Hortas nas Escolas e nos Centros de Dia**

Seguindo a estratégia de implantação e formalização das hortas nas escolas e nos centros de dia, pretendemos continuar a dar sequência a estas parcerias, as quais denotam uma clara componente pedagógica e socialmente inclusiva.

### **3.3.4 Outras Atividades – Controlo de Pragas e Doenças**

#### **3.3.4.1 Controlo da Proccionária**

Continuaremos a proceder à prestação de serviços para o controlo e prevenção das populações de lagarta processionária, no Concelho de Cascais.

Os serviços prestados são levados a cabo no Concelho de Cascais, nomeadamente, nos estabelecimentos ensino pré-escolar e 1.º Ciclo sob gestão municipal, na via pública e nos terrenos municipais.



### **3.4 Divisão do Futuro e Apoio à Decisão**

#### **3.4.1 Fiscalização Ambiental**

Este serviço tem o intuito de mitigar focos identificados como problemáticos no que respeita à deposição e abandono indevido de Resíduos, procurar assegurar a correta separação dos resíduos e o cabal cumprimento da legislação em vigor.

Pretende-se fomentar a cidadania ambiental, garantindo a satisfação dos Municípes nos pedidos solicitados, assim como a qualidade do serviço executado. Será realizada a fiscalização aos Grandes Produtores e prestados os esclarecimentos necessários, de modo a dar a conhecer o regulamento municipal de resíduos e demais legislação.

Será fiscalizada a prática das ações ambientalmente incorretas, fomentando o envolvimento dos cidadãos e assegurando o cumprimento do regulamento dos Resíduos Sólidos do Município de Cascais.

Serão efetuadas visitas regulares aos Produtores de resíduos e reforçado o apoio a atividades de sensibilização.

#### **3.4.2 Fiscalização Operacional**

Com a prestação deste serviço pretende-se atuar na melhoria e correção dos níveis de infestação, procurando garantir o melhor serviço prestado e a satisfação dos munícipes. Para o efeito são fiscalizados e avaliados os serviços prestados em regime de outsourcing. Será acautelado que os produtos utilizados cumprem com todas as normas nacionais e internacionais de segurança, de maneira a assegurarem uma total proteção para as pessoas, animais e alimentos garantindo a satisfação dos munícipes nos pedidos solicitados e a qualidade do serviço executado.

Será efetuado o acompanhamento dos serviços prestados na área da desinfestação, procedendo-se à organização, coordenação e controlo das campanhas de desinfestação consoante a praga e a época.

A Cascais Ambiente prevê uma melhoria e correção dos níveis de infestação no Concelho de Cascais, garantindo aos Municípes um serviço de excelência.



### 3.4.3 Sistema MOBA nos Serviços de Recolha

Este sistema de monitorização obtém dados de cariz operacional, permitindo otimizar circuitos de recolha (eficiência) e garantindo a eficácia da operação.

Possibilita o conhecimento sobre as zonas onde se encontra o maior número de abandonos de cortes de jardins e objetos fora de uso, permite a obtenção das quantidades de contentores recolhidos nos Grandes Produtores, bem como apurar o tempo efetivo de recolha e outros indicadores operacionais de transporte, por circuito, permitindo a realização de vários relatórios sobre a recolha de resíduos urbanos indiferenciados, seletivos (ecopontos e grandes produtores), Cortes de Jardim e Objetos Fora de Uso (OFU).

A continuidade deste projeto permite à Cascais Ambiente:

- Reduzir o consumo de combustível, horas trabalhadas e manutenção das viaturas;
- Obtenção de dados para uma melhor gestão dos serviços;
- Obtenção de registos de Cortes de Jardins e OFU abandonados;
- Melhorar otimização dos circuitos de Cortes de Jardim e OFU, por forma a evitar circulação dos veículos na procura de resíduos;
- Maior facilidade das equipas em encontrar os resíduos, reduzindo assim o tempo de recolha na generalidade das situações;
- Dar feedback de forma automática aos munícipes/clientes da Cascais Ambiente através de envio de SMS com informação do estado dos seus pedidos.

### 3.4.4 Sistema MOBA nos Serviços de Varredura Mecânica

Após de 2018 se ter realizado de um projeto-piloto no serviço de Varredora Mecânica Verificou-se a necessidade em obter dados, que permitam a correta gestão e avaliação quer quantitativa quer qualitativa do serviço.



Neste sentido irá ser alargado o projeto de Smart Waste Management (SWM) às varredoras, permitindo assim alcançar melhor conhecimento para a otimização dos recursos humanos, mecânicos e no planeamento do serviço e possibilitando apurar alguns dados tais como:

- Emitir relatórios;
- Aferir horas efetivas de trabalho da varredora, varre à direita, varre à esquerda, varre com água;
- Quantificar deslocações ao estaleiro, ao vazadouro à Etar (km, tempo, combustível);
- Saber com exatidão os locais efetivamente limpos (melhoria de planeamento dos circuitos do dia seguinte), relação entre o planeado e o executado;
- Ligação à Centralina da viatura, permitindo obter os dados em tempo real (localização, paragens, horas motor, horas escovas, combustível instantâneo, rotações do motor),
- Oportunidade de apurar indicadores para uma condução defensiva.

#### **3.4.5 Sensores de Nível de Enchimento**

Com este projeto pretende-se tirar partido dos sensores de nível de enchimento, instalados em 2015, em contentores subterrâneos do município de Cascais, assim como contentores de superfícies isolados, de modo a:

- Otimizar meios materiais e humanos envolvidos na recolha;
- Monitorizar on-line o sistema de recolha indiferenciada e seletiva;
- Gerir e controlar níveis de enchimento em tempo real;
- Evitar a acumulação de resíduos junto dos contentores;
- Estimular o comportamento social da separação de resíduos.

A implementação deste Projeto permite à Cascais Ambiente:

- Aumentar a taxa de enchimento dos contentores;
- Aumentar o rendimento operacional;



- Otimizar os circuitos de recolha;
- Reduzir da emissão de Gases de Efeito de Estufa (GEE).

#### **3.4.6 Gestão do serviço de varredura manual**

A Cascais Ambiente pretende monitorizar os carrinhos de varredura manual, por forma a poder gerir de forma mais eficiente, os recursos que têm à disposição para o serviço de varredura manual.

O sistema prevê as seguintes condições:

- Tracking via GPS quando em movimento de 10 minutos em 10 minutos com possibilidade de ser alterado remotamente;
- Alarme de inatividade gerado se o carrinho não se mexer durante 30 minutos;
- Botão de alarme para os colaboradores afetos a este serviço possam usar para pedir auxílio;
- Alarme redirecionado para o chefe de equipa tanto por e-mail ou por SMS.

#### **3.4.7 Plataforma de Gestão Operacional**

A solução contempla o desenvolvimento de uma plataforma de suporte às operações, que visa substituir um conjunto de processos atualmente registados em suporte papel de digita sobre folhas de cálculo (Excel), por uma plataforma WEB integrada, que permita informatizar, gerir e controlar os processos de forma centralizada e eficiente.

O projeto compreende o desenvolvimento de plataforma WEB composta por três *front-ends*:

- Gestão Operacional;
  - Criação de ordens de serviço diárias, agregada por registo diário e encarregado, com designação de funcionários, viaturas e localização por cada tipologia de serviço;



- Consulta de registos diários de serviço, com indicação de estado de execução, criticidade e cumprimento/incumprimento etc.
- Consulta e edição de registos diários por serviço;
- Registo de ausências diárias:
- Gestão de escalas de serviço;
- Acesso a relatórios e indicadores
- Consulta de notificações.
- Registo/recolha de dados no terreno
  - Consulta de serviços a executar/executados/incompletos;
  - Consulta de detalhe do serviço;
  - Preenchimento de formulário de serviço, com possibilidade de registo fotográfico de evidências, em tempo real e no terreno;
  - Registo de avaliação de cantões;
  - Consulta de notificações.
- Back Office
  - Gestão de utilizadores, grupos, perfis e permissões;
  - Gestão de *master e reference data*;
  - Gestão de níveis de serviço (SLA's);
  - Etc.

#### **3.4.8 Gestão de Resíduos de Construção e Demolição**

Este Projeto permitirá o cumprimento do Decreto-Lei n.º 73/2011 - responsabilidade da gestão dos Resíduos de Construção e Demolição (RCD) produzidos em obras particulares isentas de licença e não submetidas a comunicação prévia no Município de Cascais.



Para tal, será necessário um terreno para criação de uma estação de transferência/área de deposição, sacos tipo *big bag's* para empréstimo e o estabelecimento de uma parceria com empresa, devidamente licenciada, para valorização e transporte para destino final.

Com este Projeto a Cascais Ambiente prevê reduzir das taxas de abandono e os custos de deposição em aterro, através do correto encaminhamento destes resíduos.

### 3.4.9 Plataforma de Bussiness Intelligence

Desenvolver a plataforma nos seguintes aspetos:

- Continuar a desenvolver as seguintes aplicações web:
  - Recolha Indiferenciada
  - Recolha Seletiva
  - Limpeza Urbana (CJ + OFU)
  - Grande Produtores
  - Tutor de Bairro
  - Desinfestações
- Iniciar o desenvolvimento das seguintes aplicações web:
  - Varredura Manual
  - Varredura Mecânica
  - Oleões
  - Papeleiras / Dispensadores
- Introdução de mecanismos ágeis de comunicação, por exemplo API's, com as aplicações MOBA, PHC e outros
- Reformular/melhorar o *front-end* do CABI.
- Iniciar a implementação de processos de Machine Learning.

### 3.5 Divisão de Aceleração da Transição Urbana

#### 3.5.1 Waste4Think

Este projeto pretende simular a implementação de um sistema PAYT nos Lombos Sul, em Carcavelos, promovendo:

- A implementação de um sistema em pleno com envolvimento dos utilizadores via CityPoints;
- O acompanhamento da evolução do projeto e indicadores de desempenho;



#### 3.5.2 THERMOS

Implementação de projeto sobre eficiência na climatização de edifícios, através de formação a técnicos e cidadãos da autarquia por via de:

- Organização dos cursos de formação dos formadores.
- Organização da reunião de projeto em Cascais e visitas de estudo.

#### 3.5.3 Rede de Monitorização Meteorológica

Programação de estudos académicos com base na informação estabelecida (parcerias universitárias).

#### 3.5.4 Plano de Adaptação a Alterações Climáticas

No decorrer do ano de 2020 será acompanhada a implementação do plano de adaptação a alterações climáticas. Em conjunto com a equipa de trabalho composta por parceiros institucionais em workshops trimestrais. Ações ainda por definir.



### **3.5.5 CDP CITIES**

Reporte Ambiental no Município de Cascais à entidade CDP CITIES.

### **3.5.6 Candidaturas Nacionais e Internacionais**

Elaboração de candidaturas, nacionais e internacionais, que se traduzam na materialização de projetos nas áreas da sustentabilidade ao abrigo do novo programa H2020.

### **3.5.7 Rede de Municípios para a Adaptação Local**

Concretizar tarefas no âmbito da participação no conselho de gestão, nomeadamente através da responsabilidade no processo de monitorização e programa de ações.

### **3.5.8 Pacto dos Autarcas**

Preparar as comunicações do SECAP 2020 com vista ao prolongamento do programa a 2030.

### **3.5.9 Participação na COP 26**

Integrar comitiva portuguesa na conferencia COP 26, promovida pela ONU.

### **3.5.10 Climathon**

Organizar a segunda edição do CLIMATHON na versão 24 horas em parceria com a Nova SBE.



### **3.5.11 Sistema DRS**

Implementação do piloto municipal com recurso a 10 máquinas, gestão pública.

### **3.5.12 Estratégia de Energia**

Iniciar o programa para promover a eficiência energética com um horizonte temporal até 2030.

### **3.5.13 Neutralidade Carbónica**

Iniciar o programa que promove a captação de carbono e a eficiência na utilização de recursos com vista a reduzir a emissões de CO2.

## **3.6 Gestão de Frota, Equipamentos e Instalações**

### **3.6.1 Gestão de Frota**

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de garantir a operacionalidade dos ativos circulantes da empresa, nomeadamente por via da:

- Avaliação contínua do estado atual da frota;
- Monitorização do volume de despesas fixas (seguros, leasing, etc.);
- Acompanhamento dos indicadores de custo médio variável (manutenção, combustíveis);
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função da frota;
- Implementação do documento criado para análise, e propostas, de substituição, renovação e reforço de frota;
- Estudos de potencial de otimização sobre os custos globais da frota;



- Dar continuidade, sempre que exequível, à aposta do Município na substituição de viaturas de combustão interna (motores térmicos) por viaturas 100% elétricas.

Plano de Substituição de Frota para 2020:

Nº	ÁREA	Tipo de Equipamento	Valor Prev.
18	PRAIAS	Viatura Mista 9 Lugares	40 000,00 €
MP2		Equipamento de Limpeza de Areias	70 000,00 €
96		Viatura 8,5 Ton Compact Placas	75 000,00 €
143		Viatura Lig. Merc. Elétrico	40 000,00 €
25	TERRENOS	Viatura Mista 9 Lugares	40 000,00 €
181		Robot Desmatção c/ Radio comando	50 000,00 €
93	LUR 1	Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
24		Viatura Mista 9 Lugares	40 000,00 €
1	LUR 2	Varredoras Mecânicas 5m3	150 000,00 €
65		Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
121		Varredora Mecânica 3m3	160 000,00 €
128	LUR 7	Pick-up 4x2 3 Lugares	30 000,00 €
29	RCJ	Viatura Pesada 19T p/ Cortes Jardins	130 000,00 €
64		Viatura Pesada 19T p/ Cortes Jardins	130 000,00 €
17	RMO	Viatura Pesada 12T Recolha Monstros	65 000,00 €
37		Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
13	RSU	Viatura Lig. Passag Elétrico	25 000,00 €
83		Viatura Lig. Passag Elétrico	25 000,00 €
97		Viatura Pesada 8,5T Compact Placas	150 000,00 €
91		Viatura Pesada 26T RSU+Grua+Lavagem	250 000,00 €
126		Viatura Pesada 26T RSU+Grua+Lavagem	250 000,00 €
159		Viatura Lig. Mercadorias (Furgão)	35 000,00 €
99		Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
Fisc.		Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
Fisc.		Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
90		SEL	Viatura Pesada 19T Seletiva com Grua
124	Viatura Pesada 26T Seletiva com Grua		250 000,00 €
Ref.	Bioresid.	Viatura Pesada 26T Bioresíduos c/Grua	250 000,00 €
98	SEA	Viatura Lig. Passag Elétrico	25 000,00 €
Intern. EJR EVJ	DEU - EJR	Viatura Lig. Merc Elétrica	35 000,00 €
	DEU - CCV	Viatura Mista 6 Lugares	30 000,00 €
		Viatura Mista 6 Lugares	30 000,00 €
		Pick-up 4x2 5 Lugares	35 000,00 €
	Pick-up 4x2 5 Lugares	35 000,00 €	
54	DGE - FRT	Pick-up 4x4 5 Lugares	40 000,00 €
41		Trator 95 hp c/ Carregador Frontal	45 000,00 €
Ref.		Atrelado tipo "Joper"	10 000,00 €



### 3.6.2 Gestão de Instalações e Equipamentos

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de garantir a operacionalidade dos Ativos da empresa, nomeadamente por via de:

- Avaliação contínua do estado atual dos Ativos;
- Monitorização do volume de despesas fixas;
- Determinação dos níveis de custo médio variável (manutenção, reabilitações, etc);
- Criação automatismos nos processos de monitorização dos dados;
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função das Instalações/Equipamentos;
- Acompanhamento das empreitadas de melhoria/reabilitação das instalações consideradas identificadas como alvo de melhoria/reabilitação.
- As instalações sob a responsabilidade da Cascais Ambiente são as que apresentamos na tabela que se segue:

Denominação/Localização da Instalação :
- Oficina Adroana
- Sede Adroana
- Ponto de Apoio da Parede
- Ponto de Apoio da Poça
- Ponto de Apoio de Cascais
- Hangar - Vale Cavalos
- Quinta do Pisão
- Casa da Cal
- Casa das Sementes
- N. I. Cresmina
- Borboletário
- Minizoo
- Edifício Oficina
- Tunel de Lavagem
- Espaços Públicos Verdes e Jogo
- Cais de Contentores
- Ilhas Ecológicas
- C.I.A.P.S. - Pedra do Sal
- Moinho de Alcabideche
- Ponto de Apoio S.D.Rana - EPV
- Estação de Transf. De Tires
- Ecocabana

- Não se encontra prevista a assunção de quaisquer novas instalações, nem a realização de quaisquer intervenções além das acima indicadas



#### 4 Exclusões

Para além dos pressupostos e das opções que foram assumidas, e acima expostos, existe ainda um conjunto de situações que não foram consideradas e, portanto, não estão refletidas nos gastos previstos para o exercício de 2020, nomeadamente:

- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da execução de intervenções, nas suas várias áreas e vertentes de atuação, resultantes de pedidos pontuais ou avulsos;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da gestão, construção, beneficiação e requalificação de novos espaços verdes (eventualmente a transitar da CMC) e de espaços de jogo e recreio além dos constantes do plano de atividades;
- A transferência da responsabilidade do pagamento, do consumo de água para rega dos espaços verdes sob a tutela da Empresa, bem como, de outros consumos comuns, da Câmara Municipal de Cascais, para a *CASCAIS AMBIENTE*;
- A afetação de verbas, em sede de investimentos ou gastos correntes, sejam estes para alocar a novas instalações, ou a adequação das atuais, incluindo gastos de energia, gás ou outros;
- Qualquer alteração de gastos com o pessoal além dos valores definidos para os mesmos à data de 31/12/2019;
- Um nível de custo com combustíveis superior, em 5%, ao da média suportada entre janeiro e agosto de 2019.



## 5 Orçamento Geral

### 5.1 Orçamento Geral de Receitas

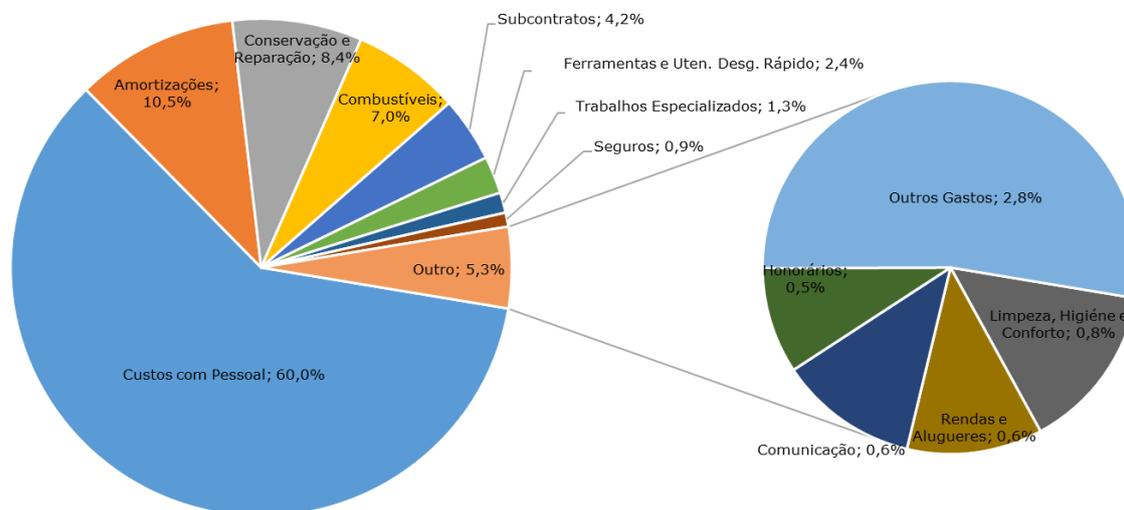
	<b>2020</b>	
	<b>€</b>	<b>€ (IVA Incl.)</b>
CGD - Recolha de Resíduos	13 114 305	13 901 163
CP - Limpeza Urbana	10 874 327	11 728 837
<b>Receitas CMC:</b>	<b>23 988 631</b>	<b>25 630 000</b>
Grandes Produtores	315 000	333 900
Subsídios - QREN+W4T+H2020	27 823	27 823
Outros - Diversos	322 914	332 185
<b>Receitas Cascais Ambiente:</b>	<b>665 736</b>	<b>693 907</b>
<b>TOTAL Cascais Ambiente:</b>	<b>24 654 368</b>	<b>26 323 907</b>

Para efeito de determinação das receitas inerentes aos diferentes instrumentos contratuais, em vigor entre a *Cascais Ambiente* e o *Município de Cascais*, foram tidos como referência os valores previstos nos respetivos instrumentos, não estando previsto que os montantes neles definidos sejam ultrapassados.

A título de receitas próprias, consideram-se as prestações de serviços cobradas aos *Grandes Produtores* e decorrentes do exercício normal da atividade da empresa, e as que advêm dos cofinanciamentos decorrentes do *QREN - Quadro de Referência Estratégica Nacional* e dos restantes no âmbito do horizonte 2020, bem como as que advêm das atividades de natureza e similares.

## 5.2 Orçamento Geral de Gastos

### Proporção dos Gastos Estimados - 2020



### Orçamento Gastos - 2020

<b>Rubrica</b>	<b>(€)</b>	<b>% Orç.</b>
Custos com Pessoal	14 751 123	60,0%
Amortizações	2 573 163	10,5%
Conservação e Reparação	2 056 262	8,4%
Combustíveis	1 714 711	7,0%
Subcontratos	1 035 801	4,2%
Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	595 002	2,4%
Trabalhos Especializados	322 690	1,3%
Seguros	223 368	0,9%
Limpeza, Higiene e Conforto	186 783	0,8%
Rendas e Alugueres	151 499	0,6%
Comunicação	155 673	0,6%
Honorários	119 100	0,5%
Outros Gastos	683 005	2,8%
<b>TOTAL:</b>	<b>24 568 181</b>	<b>100%</b>



### 5.3 Orçamento Geral Global Consolidado

GLOBAL EMAC		TOTAL
Id Conta	Rubrica	2020
621	Subcontratos	1 035 801
6221	Trabalhos Especializados	322 690
6222	Publicidade e Propaganda	99 270
6223	Vigilância e Segurança	68 511
6224	Honorários	119 100
6226	Conservação e Reparação	2 056 262
6228	Outros	10 186
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	595 002
6232	Livros e Documentação Técnica	192
6233	Material de Escritório	12 334
6238	Outros Materiais	82 180
6242	Combustíveis	1 714 711
6243	Água	3 600
6248	Energia e Fluidos	75 405
6251	Deslocações e Estadas	29 686
6261	Rendas e Alugueres	151 499
6262	Comunicação	155 673
6263	Seguros	223 368
6265	Contencioso e Notariado	32 300
6266	Despesas de Representação	5 160
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	186 783
6268	Outros serviços	89 497
62	<b>Subtotal FSE's:</b>	<b>7 069 211</b>
68	Outros	62 388
631	Remunerações	11 118 900
634	Indemnizações	31 268
635	Encargos sobre remunerações	2 383 776
636	Seguros pessoal acd trab	449 398
637/8	Custos de acção social/SST	272 367
638	Outros custos com pessoal - SNS	228 000
638	Seguros vida/doença	15 000
638	Fardamento	87 600
638	Formação	48 000
638	Outros - Bolsas	36 813
638	Leite	80 000
63	<b>Subtotal GASTOS PESSOAL:</b>	<b>14 751 123</b>
64	GASTOS DE DEPRECIACÕES	2 573 163
67	PROVISÕES DO PERIODO	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	112 296
<b>TOTAL GASTOS:</b>		<b>24 568 181</b>

TOTAL RENDIMENTOS:		24 654 368
721	Serviços	13 114 305
723	Clientes Diversos	629 914
725	Serviços Secundários	-
75	Subsídios à exploração	10 875 227
76	Reversões	-
78	Outros rendimentos e ganhos	34 923
79	Juros, Divid. e similares	-

<b>RESULTADO ANTES IMPOSTOS:</b>		<b>86 187</b>
Imposto sobre o Resultado		64 640
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO:</b>		<b>21 547</b>

Unidade Monetária: euro



Os valores relativos a todas as rubricas, constantes no quadro anterior, foram apurados tendo por base a metodologia *orçamento base zero* sendo que, no seu apuramento, foram envolvidos todos os responsáveis pelas diferentes áreas de atuação da Cascais Ambiente, sem exceção, e devidamente validados superiormente.

No sentido de se procurar melhorar, ainda mais, os elevados índices de limpeza, higiene e segurança que se verificam no concelho, optou-se por prever um reforço operacional em serviços fundamentais, como são o caso da limpeza de praias, terrenos e ribeiras e dos serviços de limpeza e lavagem urbanas, isto no sentido de se procurar, simultaneamente, diminuir o tempo de resposta às solicitações recebidas, bem como minimizar a possibilidade de se verificarem efeitos adversos decorrentes de eventuais intempéries e incêndios florestais ou urbanos, fortalecendo-se estrategicamente estas áreas com meios técnicos e humanos.

Os restantes gastos apurados revelam ser os necessários e suficientes para que a Cascais Ambiente continue a assegurar o normal funcionamento de todas as atividades que realiza procurando manter, quer o nível de serviço prestado, quer a qualidade do mesmo, nos elevados níveis reconhecidos e apreciados pelos munícipes e pelo município de Cascais.

De salientar o resultado antes de impostos apurado, o qual refle claramente o princípio do equilíbrio orçamental, correspondendo ao efetivo desígnio pretendido sobre todas as entidades públicas.

No entanto, não podemos deixar de salientar que, tal como em todo e qualquer exercício de previsão e estimativa, nomeadamente no que se refere a execuções económicas e financeiras futuras e que dependem, também, de fatores exógenos à própria Cascais Ambiente, ao Município, ou mesmo ao país, dos quais poderão advir alterações com impactos de relevo significativo, alterando assim os pressupostos que serviram de base ao Orçamento para o exercício de 2020.



#### 5.4 Orçamento Geral – Atividades Operacionais

<b>OPERACIONAIS</b>		<b>TOTAL</b>
<b>Id Conta</b>	<b>Rubrica</b>	<b>2020</b>
621	Subcontratos	1 035 801
6221	Trabalhos Especializados	88 320
6222	Publicidade e Propaganda	81 940
6223	Vigilância e Segurança	-
6224	Honorários	99 900
6226	Conservação e Reparação	1 833 292
6228	Outros	9 000
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	530 500
6232	Livros e Documentação Técnica	192
6233	Material de Escritório	5 994
6238	Outros Materiais	81 820
6242	Combustíveis	1 692 314
6243	Água	3 600
6248	Energia e Fluidos	35 205
6251	Deslocações e Estadas	10 116
6261	Rendas e Alugueres	77 000
6262	Comunicação	6 254
6263	Seguros	186 342
6265	Contencioso e Notariado	1 610
6266	Despesas de Representação	3 060
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	60 855
6268	Outros serviços	65 144
62	<b>Subtotal FSE's:</b>	<b>5 908 259</b>
68	IMPOSTOS	37 089
631	Remunerações	9 668 774
634	Indemnizações	-
635	Encargos sobre remunerações	2 055 269
636	Seguros pessoal acd trab	386 270
637/8	Custos de acção social/SST	34 793
638	Outros custos com pessoal - SNS	-
638	Seguros vida/doença	-
638	Fardamento	12 000
638	Formação	-
638	Outros - Bolsas	19 413
638	Leite	-
63	<b>Subtotal GASTOS COM O PESSOAL:</b>	<b>12 176 520</b>
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	2 454 195
67	PROVISÕES DO PERIODO	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	64 296
<b>TOTAL GASTOS:</b>		<b>20 640 359</b>
<b>TOTAL RENDIMENTOS:</b>		<b>24 654 368</b>
721	Serviços	13 114 305
723	Clientes Diversos	629 914
725	Serviços Secundários	-
75	Subsídios à exploração	10 875 227
76	Reversões	-
78	Outros rendimentos e ganhos	34 923
79	Juros, Divid. e similares	-
<b>RESULTADO OPERACIONAL:</b>		<b>4 014 009</b>

Unidade Monetária: euro



## 5.5 Orçamento Geral – Estrutura da Empresa

ESTRUTURA		TOTAL
Id Conta	Rubrica	2020
621	Subcontratos	-
6221	Trabalhos Especializados	234 370
6222	Publicidade e Propaganda	17 330
6223	Vigilância e Segurança	68 511
6224	Honorários	19 200
6226	Conservação e Reparação	222 970
6228	Outros	1 186
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	64 502
6232	Livros e Documentação Técnica	-
6233	Material de Escritório	6 340
6238	Outros Materiais	360
6242	Combustíveis	22 397
6243	Água	-
6248	Energia e Fluidos	40 200
6251	Deslocações e Estadas	19 570
6261	Rendas e Alugueres	74 499
6262	Comunicação	149 419
6263	Seguros	37 026
6265	Contencioso e Notariado	30 690
6266	Despesas de Representação	2 100
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	125 928
6268	Outros serviços	24 353
62	<b>Subtotal FSE's:</b>	<b>1 160 952</b>
68	IMPOSTOS	25 299
631	Remunerações	1 450 126
634	Indemnizações	31 268
635	Encargos sobre remunerações	328 507
636	Seguros pessoal acd trab	63 128
637/8	Custos de acção social/SST	237 574
638	Outros custos com pessoal - SNS	228 000
638	Seguros vida/doença	15 000
638	Fardamento	75 600
638	Formação	48 000
638	Outros - Bolsas	17 400
638	Leite	80 000
63	<b>Subtotal GASTOS COM O PESSOAL:</b>	<b>2 574 603</b>
64	GASTOS DE DEPRECIACÕES	118 968
67	PROVISÕES DO PERIODO	-
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	48 000
<b>TOTAL GASTOS:</b>		<b>3 927 822</b>
<b>TOTAL RENDIMENTOS:</b>		<b>-</b>
721	Serviços	-
723	Cientes Diversos	-
725	Serviços Secundários	-
75	Subsídios à exploração	-
76	Reversões	-
78	Outros rendimentos e ganhos	-
79	Juros, Divid. e similares	-
<b>RESULTADO:</b>		<b>- 3 927 822</b>

Unidade Monetária: euro



## 5.6 Resultado Geral de Exploração

	€
Receitas	24 654 368
Custos	21 820 334
<b>EBITDA:</b>	<b><u>2 834 034</u></b>
Amortizações	2 573 163
Juros	112 296
Outros/Impostos	62 388
<b>Resultado de Exploração:</b>	<b><u>86 187</u></b>

## 5.7 Análise de Fluxos de Caixa

<b>Entradas</b>	<b>(€)</b>
Receitas CMC	23 988 631
Receitas Próprias	665 736
<b>Subtotal Entradas:</b>	<b><u>24 654 368</u></b>
<b>Saídas</b>	
Custos do Exercício	21 882 722
Amortizações (Incl. Leasings)	1 835 025
Custos Financeiros	22 375
<b>Subtotal:</b>	<b><u>23 740 122</u></b>
<b>Saldo Bruto:</b>	<b><u>914 246</u></b>
"IVA" Liquidado	1 709 539
"IVA" Suportado	1 795 690
<b>Subtotal "IVA":</b>	<b><u>86 151</u></b>
Amortização Investimento 2019	738 138
Encargos Financeiros	89 921
<b>Saldo Líquido:</b>	<b><u>172 338</u></b>

Notas:

- 1) Pressuposto base: variação no saldo de clientes e fornecedores é nula;
- 2) Opção pelo recurso à figura do *Leasing*, sempre que possível, para o cálculo da Amortização dos Investimentos.

**Luís de Almeida Capão**

**Zilda Costa da Silva**

(A Administração)



## 6 Anexos

### 6.1 Planos Previsionais de Curto – Prazo

#### 6.1.1 Demonstração de Resultados Previsional – 31/12/2020

Rubrica	Ano
	2020
Vendas e serviços prestados	13 744 219
Subsídios à exploração	10 875 227
Fornecimentos e serviços externos	-7 069 211
Gastos com o pessoal	-14 751 123
Outros rendimentos	34 923
Provisões	0
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0
Outros gastos	-62 388
	<b>2 771 646</b>
Gastos depreciação e de amortização	-2 573 163
	<b>198 483</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0
Juros e gastos similares suportados:	-112 296
<b>Resultado antes impostos :</b>	<b>86 187</b>
<i>Imposto sobre o rendimento do período</i>	<b>64 640</b>
<b>Resultado líquido do período :</b>	<b>21 547</b>

Unidade Monetária: euro



### 6.1.2 Balanço Previsional – 31/12/2020

RUBRICAS	PERÍODO 2020
<b>ACTIVO</b>	
<b>Activo não corrente</b>	
Activos fixos tangíveis	6 084 540
Propriedades de Investimento	
Goodwill	
Activos Intangíveis	30 519
Activos biológicos	4 443
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	
Participações financeiras - outros métodos	
Accionistas / Sócios	
Outros activos financeiros	59 020
Activos por impostos diferidos	
	<b>6 178 523</b>
<b>Activo corrente</b>	
Inventários	
Activos Biológicos	
Clientes	4 071 319
Adiantamento a fornecedores	
Estado e outros entes públicos	1 582 396
Accionistas / Sócios	
Outras contas a receber	41 177
Diferimentos	
Activos financeiros detidos para negociação	
Outros activos financeiros	
Activos não correntes detidos para venda	
Caixa e depósitos bancários	422 586
	<b>6 117 478</b>
<b>Total do activo</b>	<b>12 296 000</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>	
<b>Capital próprio</b>	
Capital realizado	1 000 000
Acções (quotas) próprias	
Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio	
Prémios de emissão	
Reservas Legais	62 588
Outras reservas	673 475
Resultados Transitados	
Ajustamentos em activos financeiros	
Excedentes de revalorização	
Outras variações no capital próprio	99 749
Resultado líquido do período	21 547
Interesses minoritários	
<b>Total capital próprio</b>	<b>1 857 359</b>
<b>PASSIVO</b>	
<b>Passivo não corrente</b>	
Provisões	
Financiamentos obtidos	2 596 020
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	
Passivos por impostos diferidos	28 785
Outras contas a pagar	
	<b>2 624 805</b>
<b>Passivo corrente</b>	
Fornecedores	2 296 908
Adiantamentos de clientes	
Estado e outros entes públicos	300 467
Accionistas / Sócios	
Financiamentos obtidos	4 085 394
Outras contas a pagar	1 131 067
Diferimentos	
Passivos financeiros detidos para negociação	
Outros passivos financeiros	
Passivos não correntes detidos para venda	
	<b>7 813 837</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>10 438 642</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	<b>12 296 000</b>

Unidade Monetária: euro



### 6.1.3 Plano de Investimentos para 2020

Nº	ÁREA	Tipo de Equipamento	Valor Prev.
-	DFRH	Equipamento SST, Ctr. Acessos	10 000,00 €
-	GSI	Equipamento Informático	22 000,00 €
-	GFA	Equipamento MOBA	48 000,00 €
		Tracking Plat. Limpeza Urbana	15 000,00 €
		Equipamento Operacional	15 000,00 €
-	FIE	Instalação Sist Extração Gases Escape	15 000,00 €
		Aquisição Equip Diagnóstico	10 000,00 €
<b>INVESTIMENTO TOTAL ESTRUTURA 2020 :</b>			<b>135 000,00 €</b>
Nº	ÁREA	Tipo de Equipamento	Valor Prev.
18	PRAIAS	Viatura Mista 9 Lugares	40 000,00 €
MP2		Equipamento de Limpeza de Areias	70 000,00 €
96		Viatura 8,5 Ton Compact Placas	75 000,00 €
143		Viatura Lig. Merc. Elétrico	40 000,00 €
25	TERRENOS	Viatura Mista 9 Lugares	40 000,00 €
181		Robot Desmatção c/ Radio comando	50 000,00 €
93	LUR 1	Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
24		Viatura Mista 9 Lugares	40 000,00 €
1	LUR 2	Varredoras Mecânicas 5m3	150 000,00 €
65		Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
121		Varredora Mecânica 3m3	160 000,00 €
128	LUR 7	Pick-up 4x2 3 Lugares	30 000,00 €
29	RCJ	Viatura Pesada 19T p/ Cortes Jardins	130 000,00 €
		MOBA SLU	10 000,00 €
		Viatura Pesada 19T p/ Cortes Jardins	130 000,00 €
64		MOBA SLU	10 000,00 €
17	RMO	Viatura Pesada 12T Recolha Monstros	65 000,00 €
		MOBA SLU	12 400,00 €
37		Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
13	RSU	Viatura Lig. Passag Elétrico	25 000,00 €
83		Viatura Lig. Passag Elétrico	25 000,00 €
97		Viatura Pesada 8,5T Compact Placas	150 000,00 €
		MOBA RRC	10 000,00 €
91		Viatura Pesada 26T RSU+Grua+Lavagem	250 000,00 €
		MOBA RRC	10 000,00 €
126		Viatura Pesada 26T RSU+Grua+Lavagem	250 000,00 €
		MOBA RRC	10 000,00 €
159		Viatura Lig. Mercadorias (Furgão)	35 000,00 €
99		Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €
Fisc.	Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €	
Fisc.	Viatura Lig. Passag Elétrico	30 000,00 €	
90	SEL	Viatura Pesada 19T Seletiva com Grua	190 000,00 €
		MOBA RRC	15 000,00 €
		Viatura Pesada 26T Seletiva com Grua	250 000,00 €
		MOBA RRC	15 000,00 €
POSEUR Bioresid.	GPR	Aquisição de contentores GPR-RUBs	10 000,00 €
	Bioresid.	Viatura Pesada 26T Bioresíduos c/Grua	250 000,00 €
		MOBA RRC	15 000,00 €
98	SEA	Viatura Lig. Passag Elétrico	25 000,00 €
Intern. EJR EVJ	DEU - EJR	Viatura Lig. Merc Elétrica	35 000,00 €
	DEU - CCV	Viatura Mista 6 Lugares	30 000,00 €
		Viatura Mista 6 Lugares	30 000,00 €
		Pick-up 4x2 5 Lugares	35 000,00 €
		Pick-up 4x2 5 Lugares	35 000,00 €
		Ferramentas e Equipamento Jard.	30 588,00 €
-	DGE - BGVA	Estufa de Germinação	20 000,00 €
54	DGE - FRT	Pick-up 4x4 5 Lugares	40 000,00 €
41		Trator 95 hp c/ Carregador Frontal	45 000,00 €
Ref.		Atrelado tipo "Joper"	10 000,00 €
<b>INVESTIMENTO TOTAL OPERACIONAL 2020 :</b>			<b>3 077 988,00 €</b>
<b>INVESTIMENTO TOTAL ESTIMADO 2020 :</b>			<b>3 212 988 €</b>



## 6.2 Planos Previsionais de Médio/Longo – Prazo

### 6.2.1 Demonstração Resultados de Médio/Longo – Prazo: 2020 – 2023

Rubrica	Anos			
	2020	2021	2022	2023
Vendas e serviços prestados	13 744 219	14 113 851	14 607 836	14 826 954
Subsídios à exploração	10 875 227	11 571 361	12 207 786	12 635 058
Fornecimentos e serviços externos	-7 069 211	-7 367 159	-7 772 352	-7 966 661
Gastos com o pessoal	-14 751 123	-15 047 466	-15 762 220	-16 195 681
Outros rendimentos	34 923	8 000	8 100	8 201
Provisões	0	0	0	0
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0	0	0	0
Outros gastos	-62 388	-66 033	-72 636	-81 716
	<b>2 771 646</b>	<b>3 212 555</b>	<b>3 216 513</b>	<b>3 226 155</b>
Gastos depreciação e de amortização	-2 573 163	-2 865 782	-2 794 138	-2 829 064
	<b>198 483</b>	<b>346 773</b>	<b>422 376</b>	<b>397 091</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados:	-112 296	-124 628	-137 091	-147 373
<b>Resultado antes impostos :</b>	<b>86 187</b>	<b>222 145</b>	<b>285 285</b>	<b>249 718</b>
<i>Imposto sobre o rendimento do período</i>	<b>64 640</b>	<b>166 609</b>	<b>213 964</b>	<b>187 289</b>
<b>Resultado líquido do período :</b>	<b>21 547</b>	<b>55 536</b>	<b>71 321</b>	<b>62 430</b>

Unidade Monetária: euro



## 6.2.2 Balanço Previsional de Médio/Longo – Prazo: 2020 – 2023

RUBRICAS	PERÍODOS			
	2020	2021	2022	2023
<b>ACTIVO</b>				
<b>Activo não corrente</b>				
Activos fixos tangíveis	6 084 540	6 997 221	7 522 013	7 710 063
Propriedades de Investimento				
Goodwill				
Activos Intangíveis	30 519	27 467	24 415	21 363
Activos biológicos	4 443	4 500	4 500	4 500
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial				
Participações financeiras - outros métodos				
Accionistas / Sócios				
Outros activos financeiros	59 020	58 282	57 554	58 993
Activos por impostos diferidos				
	<b>6 178 523</b>	<b>7 087 471</b>	<b>7 608 482</b>	<b>7 794 919</b>
<b>Activo corrente</b>				
Inventários				
Activos Biológicos				
Clientes	4 071 319	4 280 869	4 469 270	4 577 002
Adiantamento a fornecedores				
Estado e outros entes públicos	1 582 396	1 542 837	1 523 551	1 561 640
Accionistas / Sócios				
Outras contas a receber	41 177	40 662	40 154	41 158
Diferimentos				
Activos financeiros detidos para negociação				
Outros activos Financeiros				
Activos não correntes detidos para venda				
Caixa e depósitos bancários	422 586	248 932	294 378	395 240
	<b>6 117 478</b>	<b>6 113 300</b>	<b>6 327 353</b>	<b>6 575 039</b>
<b>Total do activo</b>	<b>12 296 000</b>	<b>13 200 771</b>	<b>13 935 835</b>	<b>14 369 958</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>				
<b>Capital próprio</b>				
Capital realizado	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Acções (quotas) próprias				
Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio				
Prémios de emissão				
Reservas Legais	62 588	73 695	87 959	100 445
Outras reservas	673 475	717 904	774 961	824 905
Resultados Transitados				
Ajustamentos em activos financeiros				
Excedentes de revalorização				
Outras variações no capital próprio	99 749	98 502	97 271	99 703
Resultado líquido do período	21 547	55 536	71 321	62 430
Interesses minoritários				
<b>Total capital próprio</b>	<b>1 857 359</b>	<b>1 945 637</b>	<b>2 031 512</b>	<b>2 087 482</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>Passivo não corrente</b>				
Provisões				
Financiamentos obtidos	2 596 020	2 985 423	3 209 329	3 289 563
Responsabilidades por benefícios pós-emprego				
Passivos por impostos diferidos	28 785	-	-	-
Outras contas a pagar				
	<b>2 624 805</b>	<b>2 985 423</b>	<b>3 209 329</b>	<b>3 289 563</b>
<b>Passivo corrente</b>				
Fornecedores	2 296 908	2 354 331	2 295 473	2 467 633
Adiantamentos de clientes				
Estado e outros entes públicos	300 467	296 711	293 003	300 328
Accionistas / Sócios				
Financiamentos obtidos	4 085 394	4 289 664	4 611 389	4 841 958
Outras contas a pagar	1 131 067	1 329 004	1 495 130	1 382 995
Diferimentos				
Passivos financeiros detidos para negociação				
Outros passivos financeiros				
Passivos não correntes detidos para venda				
	<b>7 813 837</b>	<b>8 269 710</b>	<b>8 694 994</b>	<b>8 992 914</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>10 438 642</b>	<b>11 255 133</b>	<b>11 904 323</b>	<b>12 282 476</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	<b>12 296 000</b>	<b>13 200 771</b>	<b>13 935 835</b>	<b>14 369 958</b>

Unidade Monetária: euro



### 6.2.3 Plano de Investimentos: 2020 – 2023

Nº	ÁREA	Tipo de Equipamento	Valores Previstos			
			2020	2021	2022	2023
<b>INVESTIMENTO TOTAL ESTRUTURA 2020 - 2023 :</b>			<b>135 000,00 €</b>	<b>420 000,00 €</b>	<b>390 000,00 €</b>	<b>360 000,00 €</b>
Nº	ÁREA	Tipo de Equipamento	Valores Previstos			
			2020	2021	2022	2023
-	LPT	Equipamento	70 000,00 €	350 000,00 €	360 000,00 €	370 000,00 €
		Máquinas	50 000,00 €			
		Viaturas	195 000,00 €			
-	LUR	Equipamento	- €	525 000,00 €	550 000,00 €	575 000,00 €
		Máquinas	310 000,00 €			
		Viaturas	130 000,00 €			
-	RCJ	Viaturas	260 000,00 €	290 000,00 €	300 000,00 €	310 000,00 €
		Equipamento	20 000,00 €			
-	RMO	Viaturas	95 000,00 €	80 000,00 €	85 000,00 €	85 000,00 €
		Equipamento	12 400,00 €			
-	RSU	Viaturas	825 000,00 €	1 280 000,00 €	1 340 000,00 €	1 640 000,00 €
		Equipamento	30 000,00 €			
-	SEL	Viaturas	440 000,00 €	620 000,00 €	510 000,00 €	780 000,00 €
		Equipamento	30 000,00 €			
-	GPR / RUB	Viaturas	250 000,00 €	- €	- €	280 000,00 €
		Equipamento	25 000,00 €			
-	DEU	Viaturas	165 000,00 €	210 000,00 €	140 000,00 €	90 000,00 €
		Máquinas	- €			
		Equipamento	30 588,00 €			
-	DGE - FRT	Viaturas	65 000,00 €	240 000,00 €	210 000,00 €	180 000,00 €
		Máquinas	45 000,00 €			
		Equipamento	30 000,00 €			
<b>INVESTIMENTO TOTAL OPERACIONAL 2020 - 2023 :</b>			<b>3 077 988,00 €</b>	<b>3 595 000,00 €</b>	<b>3 495 000,00 €</b>	<b>4 310 000,00 €</b>
<b>INVESTIMENTO TOTAL ESTIMADO 2020 - 2023 :</b>			<b>3 212 988 €</b>	<b>4 015 000 €</b>	<b>3 885 000 €</b>	<b>4 670 000 €</b>



### 6.3 Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais



Tel: +351 217 990 420  
Fax: +351 217 990 429  
www.bdo.pt

Av. da República, 50 - 10º  
1069-211 Lisboa

#### RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2020

##### Introdução

Nos termos da alínea j) do número 6 do artigo 25.º, da Lei 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da EMAC - Empresa Municipal de Ambiente de Cascais, EM, SA, contidos no Plano de Atividades e Orçamento 2020, que compreendem os planos de investimentos, o orçamento geral de exploração (que evidencia um total de gastos de € 24 568 181 e de rendimentos de € 24 654 368), a análise dos fluxos de caixa e o balanço e demonstração de resultados previsionais, incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos no Plano de Atividades e Orçamento 2020.

##### Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e apresentação de instrumentos de gestão previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídos se baseiam. Estes instrumentos de gestão previsional são preparados nos termos exigidos pela Lei 50/2012, de 31 de agosto.

##### Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos instrumentos de gestão previsional; (ii) verificar se os instrumentos de gestão previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos instrumentos de gestão previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a *Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) - Exame de Informação Financeira Prospetiva*, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

##### Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional, relativos ao Plano de Atividades e Orçamento 2020, acima indicados. Além disso, em nossa opinião, a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos e está apresentada de acordo com o exigido pela Lei 50/2012, de 31 de agosto.

BDO é Associados, SRDC, Lda., Sociedade por quotas. Sede Av. da República, 50 - 10º, 1069-211 Lisboa. Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa, NIPC 501 340 467, Capital 100 000 euros. Sociedade de Revisores Oficiais de Contas inscrita na OROC sob o número 29 e na CHWA sob o número 20161384.  
A BDO é Associados, SRDC, Lda., sociedade por quotas registada em Portugal, é membro da BDO International Limited, sociedade inglesa limitada por garantia, e faz parte da rede internacional BDO de firmas independentes.



Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

#### Ênfase

Sem afetar a nossa conclusão e opinião, refere-se que não foram orçamentados os gastos, previstos no Estudo de Viabilidade Económico-Financeira (EVEF), com a deposição em aterro dos resíduos sólidos urbanos dado que os mesmos têm vindo a ser suportados diretamente pelo Município de Cascais.

Lisboa, 24 de outubro de 2019



João Guilherme Melo de Oliveira, em representação de  
BDO & Associados - SROC

BDO & Associados, SROC, Lda., Sociedade por quotas. Sede Av. da República, 50 - 10º, 1069-211 Lisboa. Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa, NIPC 501 340 457. Capital 100 000 euros. Sociedade de Revisores Oficiais de Contas inscrita na OROC sob o número 29 e na CRRM sob o número 20161384.  
A BDO & Associados, SROC, Lda., sociedade por quotas registada em Portugal, é membro da BDO International Limited, sociedade inglesa limitada por garantia, e faz parte da rede internacional BDO de firmas independentes.



## 6.4 Mapa dos Recursos Humanos

Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
1	Cantoneiro	SLU1
2	Cantoneiro	SLU1
3	Cantoneiro	SLU2
4	Cantoneiro	SLU2
5	Encarregado de Brigada	SLU1
8	Cantoneiro	SLU1
9	Cantoneiro	SLU1
11	Cantoneiro	SLU2
12	Motorista Pesados	SLU1
13	Cantoneiro	SLU2
14	Cantoneiro	SLU1
15	Encarregado de Brigada	SLU2
17	Cantoneiro	SLU2
22	Cantoneiro	SLU1
23	Motorista Pesados	SLU2
27	Cantoneiro	SLU2
28	Cantoneiro	SLU2
31	Cantoneiro	SLU1
34	Cantoneiro	SLU2
38	Cantoneiro	SLU1
39	Encarregado de Brigada	SRC
46	Motorista Pesados	SLU2
47	Cantoneiro	SLU2
50	Cantoneiro	SLU2
53	Motorista Pesados	SLU2
54	Cantoneiro	SLU1
55	Cantoneiro	SLU1
56	Cantoneiro	SLU2
57	Cantoneiro	SLU2
58	Cantoneiro	SLU1
59	Cantoneiro	SLU2
62	Cantoneiro	SLU1
65	Cantoneiro	SLU2
66	Cantoneiro	SLU1
67	Cantoneiro	SLU2
69	Cantoneiro	SLU1
73	Aux. de Mecânica	FIE
75	Cantoneiro	SLU1
76	Cantoneiro	SLU1
81	Encarregado de Brigada	SLU1
82	Motorista Pesados	SLU2
84	Motorista Pesados	SLU2
86	Chef. de Serviço SLU1	SLU1
87	Encarregado de Brigada	SLU2
88	Motorista Pesados	SLU1
90	Cantoneiro	SLU1
91	Cantoneiro	SLU1
95	Administrativo RH	SPE
97	Coordenador SGI	SGI
99	Cantoneiro	SLU2
102	Motorista Pesados	SLU1
103	Cantoneiro	SLU1
104	Cantoneiro	SLU1
105	Cantoneiro	SLU1
106	Cantoneiro	SLU1
107	Cantoneiro	SLU1
109	Cantoneiro	SLU1

Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
112	Cantoneiro	SLU2
116	Cantoneiro	SLU2
117	Cantoneiro	SLU2
123	Motorista Pesados	SLU1
124	Cantoneiro	SLU2
128	Cantoneiro	SLU2
129	Motorista Pesados	SLU1
130	Motorista Pesados	SLU1
131	Encarregado de Brigada	SLU2
132	Motorista Pesados	SLU2
133	Motorista Pesados	SLU2
134	Motorista Pesados	SLU1
139	Motorista Pesados	SLU2
140	Motorista Pesados	SLU1
141	Encarregado de Brigada	SRC
143	Cantoneiro	SLU1
148	Cantoneiro	SLU2
149	Cantoneiro	SLU2
159	Cantoneiro	SLU1
160	Encarregado de Brigada	SLU1
165	Chefe de Serviço SLU2	DLU 2
166	Enc. Geral Operacional	SLU1
175	Cantoneiro	SLU1
185	Enc. Geral Operacional	SLU2
191	Motorista Pesados	SLU2
195	Cantoneiro	SLU1
196	Enc. Geral Operacional	SLU2
205	Cantoneiro	SLU1
206	Chefe de Divisão DLU2	DLU 2
208	Cantoneiro	SLU1
210	Cantoneiro	SLU2
212	Cantoneiro	SLU2
213	Cantoneiro	SLU2
217	Cantoneiro	SLU1
219	Diretor DTO	DTO
222	Cantoneiro	SLU2
224	Chefe de Serviço SPE	SPE
226	Cantoneiro	SLU2
230	Cantoneiro	SLU1
233	Cantoneiro	SLU1
234	Motorista Pesados	SLU1
239	Cantoneiro	SLU1
241	Motorista Pesados	SLU2
245	Cantoneiro	SLU1
248	Cantoneiro	SLU1
252	Operacional DLU1	SLU1
254	Chefe de Divisão DAD	DAD
263	Cantoneiro	SLU1
268	Cantoneiro	SLU1
270	Cantoneiro	SLU1
271	Cantoneiro	SLU1
275	Cantoneiro	SLU1
277	Fiscal de Ambiente	DFA
279	Cantoneiro	SLU2
280	Cantoneiro	SLU1
281	Cantoneiro	SLU2
284	Cantoneiro	SLU2
286	Cantoneiro	SLU1
289	Cantoneiro	SLU1



Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
296	Cantoneiro	SLU1
299	Motorista Pesados	SLU1
301	Cantoneiro	SLU2
307	Cantoneiro	SLU2
308	Cantoneiro	SLU1
309	Cantoneiro	SLU1
310	Cantoneiro	SLU1
311	Cantoneiro	SLU1
313	Cantoneiro	SLU1
327	Chef. de Divisão DFA	DFA
328	Cantoneiro	SLU2
329	Encarregado de Brigada	SLU1
331	Chefe de Serviço SRC	SRC
336	Cantoneiro	SLU2
337	Motorista Pesados	SLU2
338	Encarregado de Brigada	SLU1
339	Cantoneiro	SLU1
341	Cantoneiro	SLU1
345	Téc. Inst. Equipamentos	FIE
349	Motorista Pesados	SLU2
350	Cantoneiro	SLU2
352	Cantoneiro	SLU2
358	Motorista Pesados	SLU1
359	Motorista Pesados	SLU1
362	Cantoneiro	SLU1
363	Motorista Pesados	SLU2
364	Cantoneiro	SLU2
367	Cantoneiro	SLU2
368	Motorista Pesados	SRC
371	Motorista Pesados	SLU1
374	Cantoneiro	SLU2
375	Téc. Turismo Natureza	GTN
378	Cantoneiro	SLU2
384	Motorista Pesados	SLU2
385	Cantoneiro	SLU2
386	Cantoneiro	SLU2
388	Cantoneiro	SLU1
395	Encarregado de Brigada	SLU1
397	Cantoneiro	SLU1
411	Cantoneiro	SLU2
412	Cantoneiro	SRC
413	Cantoneiro	SLU2
417	Cantoneiro	SLU1
424	Cantoneiro	SLU1
427	Chef. de Divisão DCO	DCO
429	CoordenadorGAC	GAC
431	Chefe de Serviço FIE	FIE
433	Cantoneiro	SLU2
436	Cantoneiro	SLU1
438	Motorista Pesados	SRC
442	Motorista Pesados	SLU1
443	Diretor DFR	DFR
444	Téc. Sens. Ambiental	ESA
445	Fiscal de Ambiente	DFA
446	Fiscal de Ambiente	DFA
452	Motorista Pesados	SRC
454	Motorista Pesados	SRC
458	Motorista Pesados	SLU2
461	Encarregado de Brigada	SLU1

Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
463	Cantoneiro	SLU2
466	Motorista Pesados	SRC
467	Cantoneiro	SRC
471	Motorista Pesados	SLU2
473	Motorista Pesados	SLU2
474	Chef. Departamento DOP	DOP
478	Cantoneiro	SLU1
482	Motorista Pesados	SLU1
483	Cantoneiro	SLU2
486	Motorista Pesados	SRC
488	Assist. Comunicação	GCI
497	Cantoneiro	SLU1
532	Motorista Pesados	SLU2
534	Motorista Pesados	SRC
535	Motorista Pesados	SRC
536	Motorista Pesados	SLU1
540	Téc. Contabilidade	DCF
542	Coordenador ESA	ESA
543	Cantoneiro	SLU1
548	Cantoneiro	SLU1
549	Cantoneiro	SLU2
550	Cantoneiro	SLU1
552	Cantoneiro	SLU1
553	Cantoneiro	SLU2
557	Cantoneiro	SLU2
561	Cantoneiro	SLU2
563	Cantoneiro	SLU1
564	Cantoneiro	SLU1
565	Cantoneiro	SLU1
568	Téc. Informático	GSI
569	Téc. Ambiente	DFA
572	Cantoneiro	SLU1
574	Motorista Pesados	SLU2
575	Cantoneiro	SLU2
577	Chef. de Serviço SEV	SEV
579	Coordenador UCG	UCG
580	Administrativo DCO	DCO
581	Cantoneiro	SLU2
583	Cantoneiro	SLU2
584	Cantoneiro	SLU2
587	Cantoneiro	SLU2
589	Cantoneiro	SLU2
594	Fiscal de Ambiente	DEU
595	Cantoneiro	SRC
596	Cantoneiro	SLU2
597	Cantoneiro	SLU2
598	Cantoneiro	SLU1
600	Cantoneiro	SRC
601	Cantoneiro	SLU1
606	Cantoneiro	SLU2
607	Motorista Pesados	SLU2
613	Motorista Pesados	SLU2
614	Motorista Pesados	SLU1
615	Cantoneiro	SLU1
616	Motorista Pesados	SLU1
617	Cantoneiro	SRC
619	Cantoneiro	SLU1
624	Cantoneiro	SLU2
625	Motorista Pesados	SLU1



Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
627	Cantoneiro	SLU2
631	Cantoneiro	SLU1
632	Téc.Cidadania	GAC
634	Motorista Pesados	SLU2
642	Cantoneiro	SRC
643	Cantoneiro	SRC
646	Motorista Pesados	SRC
654	Motorista Pesados	SRC
656	Motorista Pesados	SRC
662	Cantoneiro	SLU2
666	Motorista Pesados	SRC
668	Cantoneiro	SRC
672	Motorista Pesados	SRC
675	Cantoneiro	SLU2
677	Motorista Pesados	SLU1
679	Motorista Pesados	SRC
681	Motorista Pesados	SRC
682	Cantoneiro	SLU2
683	Motorista Pesados	SRC
686	Motorista Pesados	SRC
687	Cantoneiro	SLU1
688	Cantoneiro	SLU2
692	Motorista Pesados	SLU1
695	Chefe de Divisão DLU1	DLU 1
696	Chefe de Departamento DEU	DEU
703	Motorista Pesados	SLU1
705	Chef. de Divisão DJR	DJR
707	Cantoneiro	SLU2
708	Chefe de Serviço SST	SST
709	Motorista Pesados	SLU1
712	Motorista Pesados	SLU2
713	Chef. de Divisão DEV	DEV
715	Motorista Pesados	SLU1
717	Cantoneiro	SRC
720	Cantoneiro	SLU2
721	Motorista Pesados	SRC
724	Cantoneiro	SLU1
728	Cantoneiro	SLU1
730	Cantoneiro	SLU2
732	Motorista Pesados	SLU1
733	Cantoneiro	SLU2
734	Operacional SQP	SQP
737	Cantoneiro	SLU1
738	Cantoneiro	SRC
742	Cantoneiro	SLU2
748	Cantoneiro	SLU2
757	Téc. Inst. Equipamentos	FIE
758	Motorista Pesados	SLU1
760	Cantoneiro	SRC
762	Encarregado de Brigada	SRC
767	Motorista Pesados	SLU2
769	Cantoneiro	SLU1
770	Cantoneiro	SRC
771	Advogado/Jurista	GJU
774	Motorista Pesados	SLU1
776	Cantoneiro	SRC
777	Cantoneiro	SRC
783	Cantoneiro	SLU1
785	Técnico DAD	DRH

Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
786	Motorista Pesados	SLU1
787	Cantoneiro	SLU1
795	Cantoneiro	SLU1
796	Motorista Pesados	SLU1
797	Cantoneiro	SLU2
798	Cantoneiro	SLU2
799	Cantoneiro	SLU1
801	Cantoneiro	SLU2
802	Cantoneiro	SLU1
808	Cantoneiro	SLU1
810	Motorista Pesados	SLU1
813	Motorista Pesados	SLU1
814	Cantoneiro	SRC
821	Encarregado de Brigada	SRC
823	Cantoneiro	SLU1
825	Motorista Pesados	SLU1
826	Cantoneiro	SLU2
827	Cantoneiro	SLU1
829	Cantoneiro	SLU2
830	Motorista Pesados	SRC
833	Motorista Pesados	SRC
841	Motorista Pesados	SRC
847	Motorista Pesados	SRC
853	Encarregado de Brigada	SLU1
854	Cantoneiro	SLU1
855	Cantoneiro	SRC
856	Motorista Pesados	SLU2
859	Cantoneiro	SLU1
866	Cantoneiro	SLU2
867	Cantoneiro	SLU2
879	Cantoneiro	SLU1
880	Cantoneiro	SLU2
889	Cantoneiro	SLU1
890	Cantoneiro	SLU1
892	Motorista Pesados	SLU1
894	Motorista Pesados	SLU2
896	Cantoneiro	SLU2
897	Cantoneiro	SLU2
901	Cantoneiro	SRC
902	Cantoneiro	SRC
903	Motorista Pesados	SRC
909	Encarregado de Brigada	SRC
923	Cantoneiro	SLU1
925	Cantoneiro	SLU2
927	Cantoneiro	SLU1
929	Cantoneiro	SLU2
930	Cantoneiro	SLU1
940	Cantoneiro	SRC
942	Chef. de Divisão DNB	DNB
943	Diretor DGE	DGE
944	Administrador	ADM
950	Chefe de Divisão DCF	DCF
956	Encarregado de Brigada	SQP
957	Coordenador GTN	GTN
959	Téc. Meio Marinho	SMM
960	Téc. Sens. Ambiental	ESA
961	Téc. Meio Marinho	SMM
965	Chefe de Divisão DRC	DRC
966	Cantoneiro	SLU2



Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
970	Cantoneiro	SLU1
976	Cantoneiro	SRC
978	Téc. Gest. de Informação	DFA
979	Cantoneiro	SRC
980	Cantoneiro	SLU1
983	Cantoneiro	SRC
984	Cantoneiro	SLU2
988	Cantoneiro	SLU1
989	Cantoneiro	SLU1
993	Cantoneiro	SLU1
994	Motorista Pesados	SRC
995	Motorista Pesados	SLU1
1013	Cantoneiro	SRC
1015	Cantoneiro	SLU2
1022	Chefe de Divisão DRH	DRH
1023	Administrativo RH	SPE
1024	Cantoneiro	SLU2
1036	Cantoneiro	SLU1
1039	Cantoneiro	SLU1
1040	Encarregado de Brigada	DTC
1041	Aux. de Mecânica	FIE
1042	Cantoneiro	SLU2
1043	Cantoneiro	SLU2
1045	Cantoneiro	SLU2
1050	Téc. Informático	GSI
1053	Cantoneiro	DLU 1
1055	Cantoneiro	SLU1
1057	Téc. Sens. Ambiental	ESA
1060	Cantoneiro	SLU2
1061	Motorista Pesados	SRC
1062	Administrativo SST	SST
1066	Motorista Pesados	SLU1
1072	Cantoneiro	SLU1
1078	Cantoneiro	SLU2
1081	Advogado/Jurista	GJU
1085	Chef. de Divisão DTC	DTC
1086	Téc. Est.e Projetos	GEP
1087	Administrativo DTC	DTC
1088	Chef. de Serviço SPA	SPA
1096	Administrativo DFA	GFA
1106	Cantoneiro	SLU2
1107	Cantoneiro	SLU2
1108	Operacional SQP	SQP
1118	Cantoneiro	SLU1
1119	Cantoneiro	SRC
1120	Cantoneiro	SLU1
1122	Horticultor	DTC
1127	Cantoneiro	SLU2
1128	Cantoneiro	SLU1
1129	Cantoneiro	SLU1
1130	Cantoneiro	SLU2
1133	Administrativo GTN	GTN
1134	Cantoneiro	SLU2
1134	Motorista Pesados	SLU2
1136	Cantoneiro	SLU2
1137	Cantoneiro	SLU2
1139	Cantoneiro	SLU1
1140	Cantoneiro	SLU2
1141	Cantoneiro	SLU1

Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
1142	Cantoneiro	SLU1
1155	Cantoneiro	SRC
1158	Cantoneiro	SLU2
1161	Cantoneiro	SLU1
1162	Encarregado de Brigada	SLU2
1165	Técnico DAD	DAD
1166	Téc. Meio Terrestre	DNB
1168	Chef. de Divisão FIE	FIE
1171	Cantoneiro	SLU1
1175	Motorista Pesados	SRC
1180	Téc. Gest. de Informação	DFA
1181	Mecânico	FIE
1183	Cantoneiro	SLU2
1183	Motorista Pesados	SLU2
1188	Cantoneiro	SLU1
1190	Cantoneiro	SLU1
1191	Cantoneiro	SLU2
1192	Cantoneiro	SLU2
1193	Cantoneiro	SLU1
1196	Cantoneiro	SLU1
1200	Cantoneiro	SLU2
1201	Motorista Pesados	SLU2
1202	Encarregado de Brigada	SEV
1203	Cantoneiro	SLU1
1204	Cantoneiro	SLU1
1206	Cantoneiro	SLU1
1209	Cantoneiro	SLU2
1210	Cantoneiro	SLU1
1214	Cantoneiro	SLU1
1217	Cantoneiro	SLU2
1218	Cantoneiro	SLU2
1220	Cantoneiro	SLU2
1224	Cantoneiro	SLU2
1226	Cantoneiro	SLU2
1227	Cantoneiro	SLU1
1228	Cantoneiro	SLU1
1229	Cantoneiro	SRC
1230	Cantoneiro	SLU1
1231	Cantoneiro	SLU2
1232	Motorista Pesados	SLU2
1232	Motorista Pesados	SLU2
1233	Coordenador GSI	GSI
1235	Planeamento G. Frota	FIE
1236	Técnico DAD	DAD
1237	Fiscal de Ambiente	DEV
1238	Cantoneiro	SRC
1240	Téc. Gestão	UCG
1241	Técnico DGE	DNB
1242	Enc. Geral Operacional	FIE
1245	Cantoneiro	SLU1
1246	Cantoneiro	SLU2
1247	Téc. Des./Manut. Esp. Agrícolas	DTC
1251	Téc. Meio Marinho	SMM
1252	Cantoneiro	SLU1
1254	Motorista Pesados	SRC
1255	Cantoneiro	SLU1
1259	Operacional SQP	SQP
1260	Aux. Jardinagem	SEV
1261	Cantoneiro	SLU2



Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
1262	Cantoneiro	SLU2
1263	Motorista Pesados	SRC
1264	Cantoneiro	SLU2
1267	Téc. Des./Manut. Esp. Agrícolas	DTC
1269	Horticultor	DTC
1271	Aux. Jardinagem	SEV
1273	Cantoneiro	SLU1
1275	Operacional SQP	SQP
1277	Cantoneiro	SLU1
1280	Cantoneiro	SLU2
1281	Técnico DGE	SST
1284	Aux. Jardinagem	SEV
1286	Cantoneiro	SLU2
1288	Cantoneiro	SLU1
1290	Cantoneiro	SLU2
1291	Cantoneiro	SLU1
1292	Cantoneiro	SRC
1294	Téc. Turismo Natureza	GTN
1296	Cantoneiro	SRC
1297	Cantoneiro	SRC
1300	Cantoneiro	SRC
1302	Cantoneiro	SRC
1304	Cantoneiro	SRC
1305	Cantoneiro	SRC
1306	Cantoneiro	SRC
1307	Cantoneiro	SRC
1309	Cantoneiro	SRC
1316	Cantoneiro	SRC
1317	Cantoneiro	SRC
1318	Cantoneiro	SRC
1319	Cantoneiro	SRC
1320	Aux. de Mecânica	FIE
1322	Cantoneiro	SLU1
1323	Cantoneiro	SRC
1324	Cantoneiro	SRC
1325	Cantoneiro	SRC
1326	Cantoneiro	SRC
1329	Motorista Pesados	SRC
1330	Motorista Pesados	SRC
1331	Motorista Pesados	SRC
1334	Motorista Pesados	SRC
1335	Motorista Pesados	SRC
1338	Motorista Pesados	SRC
1339	Motorista Pesados	SRC
1340	Motorista Pesados	SRC
1345	Encarregado de Brigada	SRC
1347	Cantoneiro	SLU1
1348	Cantoneiro	SRC
1349	Cantoneiro	SRC
1355	Cantoneiro	SLU2
1357	Cantoneiro	SLU2
1362	Téc. Meio Terrestre	SMT
1363	Cantoneiro	SLU1
1364	Cantoneiro	SLU2
1365	Operacional SQP	SQP
1367	Cantoneiro	SRC
1368	Cantoneiro	SRC
1369	Téc. Turismo Natureza	DGE
1371	Cantoneiro	SLU1

Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
1373	Cantoneiro	SLU1
1379	Cantoneiro	SLU1
1385	Cantoneiro	SLU2
1386	Cantoneiro	SRC
1389	Cantoneiro	SLU1
1391	Motorista Pesados	SRC
1392	Cantoneiro	SLU1
1393	Cantoneiro	SRC
1395	Horticultor	DTC
1396	Téc. Des./Manut. Esp. Agrícolas	DTC
1399	Cantoneiro	SLU2
1404	Cantoneiro	SLU2
1406	Cantoneiro	DRC
1408	Cantoneiro	SRC
1409	Cantoneiro	SLU1
1413	Aux. Jardinagem	SEV
1416	Coordenador ACE	ACE
1421	Cantoneiro	SLU1
1422	Cantoneiro	SLU2
1423	Administrador	ADM
1426	Cantoneiro	SLU1
1428	Téc. Gest. de Informação	ACE
1430	Cantoneiro	SRC
1432	Administrador	ADM
1433	Cantoneiro	SLU2
1435	Cantoneiro	SLU1
1436	Assist. Atendimento	GAC
1439	Cantoneiro	SRC
1440	Cantoneiro	SRC
1443	Operacional SQP	SQP
1445	Cantoneiro	SLU1
1449	Aux. Jardinagem	SEV
1450	Aux. Jardinagem	SEV
1452	Assist. Comunicação	DCO
1459	Aux. Jardinagem	SEV
1460	Aux. Jardinagem	DJR
1461	Aux. Jardinagem	DJR
1462	Encarregado de Brigada	DJR
1464	Aux. Jardinagem	SEV
1465	Cantoneiro	SRC
1466	Cantoneiro	SRC
1467	Cantoneiro	SRC
1468	Cantoneiro	SRC
1470	Aux. Jardinagem	SEV
1471	Encarregado de Brigada	DJR
1475	Técnico DAD	DAD
1478	Téc. Est.e Projetos	GEP
1479	Téc. Efic. Energética	GEP
1486	Cantoneiro	SLU2
1488	Cantoneiro	SLU1
1489	Cantoneiro	SLU1
1490	Cantoneiro	SLU2
1493	Cantoneiro	SLU2
1494	Cantoneiro	SLU2
1495	Cantoneiro	SLU1
1497	Cantoneiro	SLU2
1498	Aux. Jardinagem	SEV
1500	Téc. Gest. de Informação	ACE
1504	Cantoneiro	SLU1



Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
1505	Tratador Animais	SQP
1506	Mecânico	FIE
1507	Téc. Meio Marinho	SMM
1508	Cantoneiro	SRC
1510	Cantoneiro	SLU1
1511	Cantoneiro	SLU1
1512	Cantoneiro	SRC
1513	Cantoneiro	SRC
1514	Cantoneiro	SRC
1515	Aux. Jardinagem	SEV
1517	Cantoneiro	SLU1
1520	Cantoneiro	SLU1
1521	Cantoneiro	SLU2
1522	Aux. Jardinagem	SEV
1524	Cantoneiro	SRC
1525	Cantoneiro	SRC
1526	Cantoneiro	SLU2
1528	Cantoneiro	SLU1
1531	Tratador Animais	SQP
1533	Téc. Turismo Natureza	GTN
1534	Téc. Gest. de Informação	ACE
1535	Cantoneiro	SLU2
1536	Secretária C.A.	ADM
1541	Cantoneiro	SLU2
1543	Motorista Pesados	SRC
1545	Téc. Meio Terrestre	DNB
1546	Cantoneiro	SRC
1548	Cantoneiro	SLU1
1551	Cantoneiro	SLU1
1552	Cantoneiro	SRC
1554	Cantoneiro	SLU1
1555	Cantoneiro	SLU2
1556	Cantoneiro	SLU1
1557	Cantoneiro	SLU1
1558	Cantoneiro	SLU1
1560	Cantoneiro	SLU1
1561	Cantoneiro	SLU1
1562	Operacional SQP	GTN
1563	Cantoneiro	SLU1
1565	Cantoneiro	SLU1
1567	Cantoneiro	SLU1
1568	Cantoneiro	SLU2
1569	Cantoneiro	SLU2
1570	Cantoneiro	SLU2
1572	Motorista Pesados	SRC
1573	Téc. Comunicação	DCO
1574	Cantoneiro	SRC
1576	Técnico DAD	DAD
1578	Cantoneiro	SRC
1579	Cantoneiro	SLU1
1580	Cantoneiro	SRC
1581	Cantoneiro	SRC
1584	Cantoneiro	SLU2
1585	Cantoneiro	SLU2
1587	Téc. Turismo Natureza	GTN
1588	Cantoneiro	SRC
1589	Cantoneiro	SRC
1590	Cantoneiro	SLU2
1591	Cantoneiro	SLU2

Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
1592	Téc. Efic. Energética	ACE
1593	Cantoneiro	SRC
1594	Cantoneiro	DRC
1595	Aux. Jardinagem	SEV
1596	Aux. Jardinagem	SEV
1598	Cantoneiro	SRC
1599	Cantoneiro	SRC
1603	Cantoneiro	SLU1
1604	Cantoneiro	SLU1
1605	Téc. Comunicação	DCO
1606	Técnico SST	SST
1607	Cantoneiro	SLU2
1608	Cantoneiro	SRC
1609	Cantoneiro	SLU2
1610	Cantoneiro	SLU2
1611	Cantoneiro	SLU1
1613	Téc. Meio Marinho	SMM
1614	Cantoneiro	SLU1
1616	Coordenador ACE	GJU
1617	Encarregado de Brigada	SQP
1618	Cantoneiro	SRC
1619	Horticultor	DTC
1620	Cantoneiro	SLU2
1622	Cantoneiro	SRC
1623	Cantoneiro	SRC
1624	Aux. Jardinagem	SEV
1625	Aux. Jardinagem	DJR
1626	Operacional SQP	SQP
1627	Aux. Jardinagem	SEV
1628	Cantoneiro	SRC
1630	Cantoneiro	SRC
1633	Cantoneiro	SRC
1634	Cantoneiro	SRC
1635	Cantoneiro	SLU2
1636	Cantoneiro	SLU2
1637	Cantoneiro	SLU1
1640	Horticultor	GEP
1641	Cantoneiro	SRC
1642	Cantoneiro	SLU2
1643	Cantoneiro	SRC
1645	Assessor C.A.	ADM
1646	Cantoneiro	SLU1
1647	Cantoneiro	SLU2
1648	Advogado/Jurista	GJU
1649	Cantoneiro	SRC
1651	Aux. Jardinagem	SEV
1652	Cantoneiro	SLU1
1653	Cantoneiro	SRC
1654	Advogado/Jurista	GJU
1656	Cantoneiro	SRC
1657	Cantoneiro	SLU1
1658	Cantoneiro	SRC
1660	Cantoneiro	SRC
1661	Cantoneiro	DLU 2
1662	Cantoneiro	SLU2
1663	Cantoneiro	SLU1
1664	Cantoneiro	SLU1
1665	Cantoneiro	SLU1
1666	Cantoneiro	SLU2



Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
1668	Cantoneiro	SLU2
1669	Cantoneiro	SLU2
1670	Cantoneiro	SLU1
1671	Cantoneiro	SLU1
1672	Cantoneiro	SRC
1673	Cantoneiro	SLU1
1674	Téc. Est.e Projetos	GEP
1675	Contact Center	DCO
1676	Contact Center	DCO
1677	Contact Center	DCO
1678	Cantoneiro	SLU1
1679	Cantoneiro	SLU1
1680	Cantoneiro	SLU2
1681	Cantoneiro	SLU1
1682	Cantoneiro	SRC
1682	Cantoneiro	SLU1
1683	Cantoneiro	SRC
1684	Cantoneiro	SLU1
1685	Cantoneiro	SLU1
1686	Cantoneiro	SLU1
1687	Cantoneiro	SRC
1688	Cantoneiro	DRC
1690	Cantoneiro	DRC
1691	Cantoneiro	DLU1
1692	Técnico de RH	DRH
1694	Cantoneiro	DLU1
1695	Cantoneiro	DLU1
1696	Téc. Sens. Ambiental	ESA
1697	Cantoneiro	SLU2
1698	Cantoneiro	SLU1
1699	Cantoneiro	SLU1
1700	Cantoneiro	SRC
1703	Encarregado de Brigada	SLU2
1704	Cantoneiro	SLU1
1705	Cantoneiro	SLU1
1706	Cantoneiro	SLU1
1707	Cantoneiro	SRC
1708	Operacional SQP	SQP
1709	Cantoneiro	SLU1
1710	Assist. Atendimento	GAC
1711	Cantoneiro	SLU1
1712	Assist. Atendimento	GAC
1713	Cantoneiro	SRC
1714	Téc. Meio Marinho	SMM
1715	Administrativo DAD	DAD
1716	Cantoneiro	SLU1
1717	Técnica Superior	DTC
1719	Cantoneiro	SLU2
1720	Cantoneiro	SRC
Ref. EJR	Aux. Jardinagem	DJR
Ref. EJR	Aux. Jardinagem	DJR
Ref. PL	Cantoneiro	DLU2
Ref. PL	Cantoneiro	DLU1
Ref.CCV	Aux. Jardinagem	SEV

Nr.Func.	Categoria Profissional	Serviço
Ref.CCV	Aux. Jardinagem	SEV
Ref.DAD	Administrativo DAD	DAD
Ref.FDL	Técnico Superior	DCO
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.Fsc.	Fiscal de Ambiente	DFA
Ref.GEP	Arquitecto	GEP
Ref.GEP	Arquitecto	GEP
Ref.GEP	Arquitecto	GEP
Ref.LUR	Encarregado de Brigada	DLU2
Ref.LUR	Encarregado de Brigada	DLU1
Ref.Ofi	Mecânico	FIE
Ref.RSU	Motorista Pesados	RSU
Ref.SEL	Cantoneiro	SEL
Ref.SEL	Cantoneiro	SEL
Ref.SEL	Motorista Pesados	SEL

