



CASCAIS
AMBIENTE
Gestão do Ambiente Terrestre e Marítimo

**PLANO DE ATIVIDADES
&
ORÇAMENTO

2018**

Índice

1	Nota Prévia.....	03
2	Grandes Opções	04
3	Plano de Atividades – 2018	04
3.1	Departamento Operacional	04
3.1.1	Limpeza Urbana	05
3.1.1.1	Varredura Manual	05
3.1.1.2	Varredura Mecânica	05
3.1.1.3	Lavagem Mecânica.....	05
3.1.1.4	Recolha de Papeleiras e Dispensadores de Dejetos Caninos	05
3.1.2	Limpeza de Praias, Terrenos e Ribeiras	06
3.1.2.1	Limpeza de Praias	06
3.1.2.2	Limpeza de Terrenos e Ribeiras	06
3.1.3	Recolha de Cortes de Jardins	07
3.1.4	Recolha de Monstros.....	07
3.1.5	Recolha de RSU Indiferenciados.....	08
3.1.6	Recolha Seletiva	09
3.1.7	Projetos	09
3.2	Direção de Gestão Estrutura Ecológica	10
3.2.1	Divisão do Meio Terrestre	10
3.2.1.1	Pedra Amarela Campo Base	10
3.2.1.2	Atividades da Natureza	11
3.2.1.3	Quinta do Pisão – Parque de Natureza	12
3.2.1.4	Núcleo de Interpretação da Duna da Crismina	14
3.2.1.5	Borboletário.....	14
3.2.1.6	Natura Observa.....	15
3.2.1.7	Banco Genético Vegetal Autóctone	17
3.2.1.8	Oxigénio	18
3.2.2	Divisão da Orla Costeira Meio Marinho	19
3.2.2.1	Plano de Gestão da Orla Costeira	19
3.2.2.1.1	Gestão de Habitat	19
3.2.2.1.2	AquaSig	20
3.2.2.1.3	“+Mar”	21
3.2.2.1.4	Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”	22
3.2.2.1.5	Ribeiras de Cascais	22
3.2.2.2	Dive for All.....	22
3.2.2.3	Área Marinha Protegida das Avenças	23
3.2.2.4	Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal	23
3.2.3	Gabinete de Sensibilização Ambiental.....	24
3.2.3.1	Escolas: Programa de Educação e Sensibilização ambiental de Cascais.....	24
3.2.3.2	Autarquia.....	26
3.2.3.3	Empresas.....	26
3.2.3.4	Município	27
3.3	Departamento de Espaços Verdes Urbanos.....	28
3.3.1	Espaços Verdes	28
3.3.2	Espaços de Jogo e Recreio	29
3.3.2.1	Manutenção dos Elementos Infantis.....	29
3.3.2.2	Manutenção das Superfícies Amortizantes.....	30
3.3.3	Terras de Cascais	30
3.3.3.1	Hortas comunitárias.....	31
3.3.3.2	Hortas Associativas.....	32
3.3.3.3	Horta do Brejo.....	32
3.3.3.4	Horta do Pisão.....	33
3.3.3.5	Hortas Ninho	33
3.3.3.6	Vinha do Mosteiro de Santa Maria do Mar	34
3.3.3.7	Apresentação pública das Terras de Cascais – Semana da Alimentação “Local, Sazonal, Saudável e Socialmente impactante”.....	34
3.3.3.8	Formação.....	34
3.3.3.9	Hortas nas Escolas	35
3.3.3.10	Hortas nos Centros de Dia	35

3.3.4	Outras Atividades – Controlo de Pragas e Doenças.....	35
3.3.4.1	Tratamento à Processionária.....	35
3.4	Gabinete do Futuro e Apoio à Decisão	36
3.4.1	Fiscalização Ambiental.....	36
3.4.2	Fiscalização Operacional.....	36
3.4.3	Sistema MOBA nos serviços de recolha indiferenciada e seletiva	37
3.4.4	Sistema MOBA no serviço de varredura mecânica.....	37
3.4.5	Sistema LOKA no serviço de varredura manual.....	38
3.4.6	Sensores de nível de enchimento nos contentores subterrâneos de recolha.....	38
3.4.7	Gestão de Resíduos de Construção e Demolição.....	39
3.4.8	Implementação sistema de gestão serviços de RCJ e RMO.....	39
3.4.9	Estudo de eficiência e desempenho da da recolha indiferenciada – Zona 1.....	40
3.4.10	Greenfest.....	40
3.4.11	Waste4Think.....	41
3.4.12	THERMOS.....	41
3.4.13	EYD 2015 OVERDEVELOPED.....	41
3.4.14	Plano de adaptação a alterações climáticas.....	41
3.4.15	SMART CITIES Cascais Ambiente.....	42
3.4.16	CDP CITIES.....	42
3.5	Gestão de Frota, Equipamentos e Instalações	42
3.5.1	Gestão de Frota.....	42
3.5.2	Gestão de Instalações e Equipamentos.....	43
3.6	Promoção e Eficiência Energética.....	44
3.6.1	Otimização Energética da Iluminação Pública do Concelho.....	44
3.6.2	Otimização Energética de Edifícios Municipais.....	44
3.6.3	Instalação de Baterias de Condensadores em Edifícios Municipais.....	45
3.6.4	Manutenção de Equipamentos de Produção de Energia por fonte renovável	45
3.6.5	Candidaturas Nacionais e Internacionais.....	45
3.6.6	Inovação e Desenvolvimento na área da Energia.....	45
4	Exclusões	46
5	Orçamento Geral	47
5.1	Orçamento Geral de Receitas.....	47
5.2	Orçamento Geral de Gastos.....	48
5.3	Orçamento Geral Global Consolidado	49
5.4	Orçamento Geral – Atividades Operacionais.....	51
5.5	Orçamento Geral – Estrutura da Empresa	52
5.6	Resultado Geral de Exploração.....	53
5.7	Análise de Fluxos de Caixa.....	53
6	Anexos.....	54
6.1	Planos Previsionais de Curto – Prazo	54
6.1.1	Demonstração de Resultados Previsional – 31/12/2018.....	54
6.1.2	Balanço Previsional – 31/12/2018.....	55
6.1.3	Plano de Investimentos para 2018.....	56
6.2	Planos Previsionais de Médio/Longo – Prazo.....	57
6.2.1	Demonstração de Resultados Previsional de Médio/Longo-Prazo: 2018-2021.....	57
6.2.2	Balanço Previsional de Médio/Longo-Prazo: 2018-2021.....	58
6.2.3	Plano de Investimentos: 2018-2021.....	59
6.3	Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais.....	60
6.4	Mapa Detalhado dos Recursos Humanos.....	62

1 Nota Prévia

Na elaboração do Orçamento da *Cascais Ambiente* para 2018, à semelhança dos últimos exercícios, adotou-se a técnica de orçamentação denominada por “*orçamento base zero*” devidamente ajustada aos compromissos emergentes do corrente exercício, ou seja, as atividades da empresa foram orçamentadas sem ter como referência o histórico de custos, levando em linha de conta os compromissos já assumidos.

À semelhança do que sucedeu nos processos de orçamentação de exercícios anteriores, o rigor e o elevado sentido de serviço público presidiu à elaboração deste documento, tendo sido elaborado com base nos seguintes princípios orientadores:

- Manutenção e consolidação de todas as áreas de atividade da empresa, explorando oportunidades de melhoria, de modo a assegurar níveis de eficácia e eficiência das operações;
- Continuidade no foco na prestação de serviços aos munícipes de Cascais, quer em termos de abrangência, quer em termos de qualidade de serviços, privilegiando a proximidade e relação com aqueles;
- Renovação da frota circunscrita apenas ao estritamente necessário, De modo a manter o elevado desempenho operacional, ou seja, renovação focada em viaturas cuja operacionalização condiciona a qualidade do serviço a prestar, quer financeira e ambientalmente, quer em termos de disponibilidade – imobilização;
- Manter a aposta na contínua melhoria dos já excelentes níveis de motivação, satisfação e de comprometimento dos Colaboradores Para com o acionista (Câmara Municipal de Cascais) e os munícipes.

Deste trabalho de retrospeção profunda, análise rigorosa e predição para 2018, resultou um plano de atividades e serviços uma vez mais bastante mais abrangente que o de 2017, garantindo um orçamento mais reduzido.

Numa gestão dedicada e profissional baseada na busca constante de acréscimo de eficiência operacional, financeira, ambiental e de qualidade de serviço prestado, de onde se destaca a decisão de não voltar a optar por outsourcing do serviço de recolha de resíduos sólidos urbanos para passar a fazer tudo pelos próprios meios.

O desafio é grande, mas a administração, envolvida e comprometida diariamente, deposita inteira confiança na vontade e empenho de TODOS.

2 Grandes Opções

De modo a assegurar o objetivo do equilíbrio orçamental para o ano de 2018, procurou-se adequar, quer o nível da atividade quer dos serviços prestados, de modo a otimizá-los no sentido de minimizar quaisquer impactos percecionados pelos Municípios, decorrentes de eventuais ajustamentos nestas, na qualidade do serviço prestado pela *Cascais Ambiente*.

Com o intuito de solidificar o equilíbrio financeiro da *Cascais Ambiente*, acresce a necessidade de continuar a intervir no passivo consolidado da empresa, procurando proceder ao seu equilíbrio de acordo com o nível de investimento realizado pelo acionista.

3 Plano de Atividades – 2017

3.1 Departamento Operacional

Para o ano de 2018, no que respeita às atividades desenvolvidas pela Empresa, sob a responsabilidade da área da *Direção Técnica e Operacional*, prevê-se dar continuidade ao desenvolvimento das atividades atualmente em curso.

Da análise dos resultados obtidos verifica-se que, em termos de quantidade, a resposta da *Cascais Ambiente* é muito boa, isto é, tem sido possível intervir em todo o Concelho de Cascais e em todas as suas áreas de ação e responsabilidade, com reconhecido mérito da população.

No que respeita à qualidade do serviço prestado vamos, ao nível da limpeza urbana, continuar a monitorizar as atuais periodicidades de limpeza, principalmente em algumas das zonas mais a Norte do Concelho, com o objetivo de verificar se as mesmas estão adequadas e em caso de necessidade efetuar as alterações que se justifiquem, sempre numa perspetiva de melhorar a prestação do serviço ao munícipe.

Para o ano de 2018, o grande desafio da *Direção Técnica e Operacional*, será o de continuar a garantir a prestação de serviços de qualidade, sempre na ótica da otimização e racionalização na utilização dos recursos humanos e materiais e na orientação de resultados para o município e município de Cascais.

3.1.1 Limpeza Urbana

3.1.1.1 Varredura manual

Este serviço conta com 195 circuitos de varredura manual, número que se encontra estabilizado desde o ano de 2012.

Para 2018 vamos continuar a otimização dos cantões e das suas frequências, pretendendo-se assim uma maior eficiência relativamente ao serviço prestado.

3.1.1.2 Varredura mecânica

Existem 115 circuitos de varredura mecânica, com uma cobertura próxima dos 100% de toda a área urbana do Concelho.

Em 2018, pretende-se introduzir este serviço na Plataforma de Gestão existente, o que nos irão permitir analisar a performance das diversas equipas operacionais, e implementar medidas corretivas com vista à otimização dos meios disponíveis.

3.1.1.3 Lavagem mecânica

Existem 120 circuitos de lavagem mecânica, em 2018 pretende-se diminuir o consumo de água potável, procurando-se outras soluções de abastecimento de água não potável (além da *Sanest*), que possam existir principalmente na zona Norte e Nascente do Concelho, de forma que os equipamentos que trabalham nessas áreas tenham locais de abastecimento perto dos locais onde operam.

3.1.1.4 Recolha de Papeleiras e Dispensadores de Dejetos Caninos

Atualmente existem no Concelho de Cascais 2.200 papeleiras, quase o dobro das existentes no final de 2006, cerca de 600 dispensadores para sacos de dejetos caninos, mantidos diariamente.

Em 2018, não se prevê um aumento significativo do número de papeleiras existentes, estando previsto o seu reforço em algumas zonas muito específicas.

Para as zonas turísticas e de maior afluência de pessoas, está a ser estudada a utilização de papeleiras de maior capacidade, em substituição das existentes, passando assim a dispor de uma maior capacidade de deposição de resíduos.

Será dada continuidade às campanhas de sensibilização e o aumento de fiscalização.

Pretende-se implementar-se um sistema de lavagem de papeleiras, com circuito e frequência predefinida, que deverá de ser de lavagem semanal nas zonas centrais e quinzenal nas restantes localidades, este serviço inclui a remoção de *grafitis* das papeleiras.

3.1.2 Limpeza de Praias, Terrenos e Ribeiras

3.1.2.1 Limpeza de Praias

A limpeza das praias e zonas envolventes continuará a ser assegurada diariamente, durante todo o ano, com um reforço especial no período de Abril a Outubro.

Será mantida a monitorização da qualidade das areias nos meses de Julho a Setembro.

Em 2018 pretende-se adquirir uma máquina de limpeza de praias, para substituir uma das existentes que já apresenta alguns sinais de degradação, devido ao funcionamento intensivo.

3.1.2.2 Limpeza de terrenos e ribeiras

Verifica-se uma muito maior exigência dos munícipes em relação à limpeza de terrenos, o que se tem traduzido num aumento do número de pedidos ano após ano, aos quais só tem sido possível corresponder com o aumento da eficiência dos meios disponíveis.

Verifica-se que o número de solicitações internas para a necessidade de realização de trabalhos com retroescavadora, tem aumentado significativamente, sendo que este tipo de equipamento tem muitos períodos de inoperacionalidade, pelo que seria

importante a aquisição de mais um equipamento deste tipo, ficando a Cascais Ambiente com 3 máquinas retroescavadoras.

Em relação à limpeza de ribeiras pretende-se manter a metodologia adotada à alguns anos, que passa por com base no levantamento efetuado pela Proteção Civil, efetuar logo no início as intervenções consideradas prioritárias e que potencialmente poderão originar um maior risco de cheia e de seguida intervencionar as restantes situações.

3.1.3 Recolha de Cortes de Jardins

Da análise estatística disponível verifica-se que o número de toneladas recolhidas, continua a aumentar (em 2017 está a aumentar cerca de 4%).

Em 2018 todo Concelho de Cascais será abrangido com o sistema de identificação dos cortes de jardins abandonados na via pública, resultando numa poupança no consumo de combustível e desgaste das viaturas, incrementando o nível de produtividade.

A recolha de cortes de jardins tem sido, ao longo dos anos, um dos maiores problemas para a Cascais Ambiente, os resultados das inúmeras campanhas de sensibilização são nulos e a fiscalização das deposições indevidas não existe.

Como tal é urgente encontrar uma solução para o problema dos “abandonados”, pois em relação aos pedidos os prazos estão a ser cumpridos

3.1.4 Recolha de Monstros

Continua a verificar-se que cerca de 80% dos resíduos recolhidos, não são alvo de pedido, isto é, são abandonados na via pública.

Tal como referido no ponto anterior, em 2018 entrará em pleno funcionamento o novo sistema de identificação de monstros, garantindo os benefícios mencionados.

3.1.5 Recolha de RSU Indiferenciados

A quantidade de resíduos indiferenciados recolhidos durante o ano de 2017 tem registado um aumento de cerca de 1,9% relativamente ao ano anterior, prevendo-se para 2018 que a situação se mantenha.

Tem-se verificado um bom grau de eficácia na prestação deste serviço, refletido no baixo número de reclamações registado.

Durante o ano de 2018, iremos continuar a proceder construção de cais e colocação de fixadores nos contentores de 800L, que se revelam fundamentais para o regular o funcionamento da operação e de se melhorar significativamente as condições de segurança dos mesmos.

Para 2018 nesta área pretende-se reorganizar a recolha nas freguesias de Cascais/Estoril e Alcabideche, pelo que já se iniciou a colocação dos sistemas da plataforma de gestão nos equipamentos mecânicos e também nos contentores instalados.

Espera-se que no início de 2018 tudo esteja a funcionar, permitindo assim a Direção Operacional ter a informação necessária para efetuar uma reestruturação dos circuitos existentes, que passará pela redefinição dos locais de contentorização individual e coletiva (atualmente uma mesma rua dispõem de contentorização individual e coletiva), passando a existir locais onde apenas exista contentorização coletiva e outros onde apenas exista contentorização individual, definindo-se assim a que dias os contentores serão recolhidos, pois os contentores individuais só são removidos 3 vezes por semana (uns às 2º, 4º e 6º feiras e outros às 3º, 5 e sábados).

Será colocado em cada contentor individual um autocolante com os dias em que deverão ser colocados na rua para que assim fique bem definido.

Em 2018 teremos em pleno funcionamento o Projeto *Waste4Think*, uma forma de *PAYT coletivo* e também se prevê a introdução de um projeto piloto de *PAYT* com recolha porta a porta.

3.1.6 Recolha Seletiva

Os quantitativos da recolha seletiva em 2016 aumentaram cerca de 3,4%, prevendo-se para 2018 continuar esta tendência de crescimento dos resíduos recolhidos seletivamente.

Pretende-se aumentar o número de ecopontos disponíveis para os munícipes, potenciando-se assim o aumento da reciclagem. O aumento de equipamentos de recolha seletiva implica também o aumento das equipas de recolha, o que se traduzirá num aumento de custos que terá dentro do possível que ser acompanhado pela redução da tarifa da *Tratolixo* relativamente a resíduos reciclados.

Nesta área será testado o sistema de *City Points*, onde serão atribuídos pontos aos munícipes que mais reciclarem no sentido de bonificar aqueles que contribuem para o aumento da separação de resíduos.

3.1.7 Projetos

Conforme referido em 2018, pretendem-se desenvolver, testar e, eventualmente, implementar alguns projetos pilotos, nomeadamente o *Waste4Think*, a recolha porta a porta em locais de moradias, pelo que se deverá ter em conta a necessidade de recursos humanos, mecânicos e financeiros para se fazer face a estas situações.

3.2 Direção de Gestão da Estrutura Ecológica

Dando seguimento á gestão activa das áreas sob responsabilidade desta direcção, prespectiva-se um ano dedicado ao desenvolvimento de planos de gestão para a nova área de gestão da Peninha, concluir o relativo à Duna da Cresmina, AMPAvenças e Orla Costeira.

Está prevista a execução no decorrer deste ano da candidatura ao POR 2020 que permite o desenvolvimento da Rota do Ocidente com a promoção do turismo de natureza.

Iremos promover o Pedra Amarela Campo Base ao nível internacional com o intuito de capturar novos públicos e assim consolidar este espaço como de referencia ao nível das actividades ecotistas.

O voluntariado em toda a sua amplitude, mantem-se como uma prioridade no que concerne ao envolvimento da comunidade e sensibilização para as problemáticas da conservação da natuureza. Estes tem a sua expressão através do programa Oxigénio e Natura Observa, mas também ao nível do Programa de Educação e Sensibilização Ambiental com o envolvimento das escolas nas semanas temáticas.

Iremos ao nível do meio marinho abraçar novos desafios no que concerne à AMPA mas tambem aos projeto na área do "lixo marinho" e envolvimento, sensibilização da comunidade piscatória para esta probemática dos oceanos.

3.2.1 Divisão do Meio Terrestre

3.2.1.1 Pedra Amarela Campo Base

A visão planeada para o Pedra Amarela Campo Base tem como pontos principais: fortalecer a imagem de campo escotista a nível nacional e implementar um projeto internacional como preparação da Capital Europeia da Juventude 2018; consolidar o espaço como parque temático aproveitando o investimento efetuado em 2016 e 2017 para a ativação de novos produtos e serviços; manter uma imagem cuidada do espaço e apostar na comunicação e divulgação das experiências dos clientes.

- Aumentar a receita total em 10%;
- Oficializar o PACB como Campo Escotista;

- Desenvolver projeto a nível do escotismo internacional (SCENES);
- Aumentar um maior número de escolas através do PESA;
- Aumentar a taxa de retenção de clientes através da criação/aquisição de mais produtos e serviços;
- Estabelecer o projeto dos Campos Sioux como um projeto de referência de sucesso do concelho;
- Aumentar o número de empresas envolvidas em ações de *team building*;
- Criar uma rede de parceiros que beneficiem os serviços do PACB.

Prevê-se também a aplicação das estratégias desenvolvidas no plano estratégico do turismo natureza (PETN) elaborado em 2016, que se encontra em revisão para 2018.

3.2.1.2 Atividades da Natureza

O Gabinete de Turismo Natureza engloba na sua rubrica todas as atividades desenvolvidas nos espaços sob gestão da Cascais Ambiente (à exceção das atividades no PACB, com rubrica própria).

Em 2016 foi elaborado o PETN que enquadra um plano de negócios para cada um dos espaços sob gestão, e inclui todas as informações sobre as atividades dinamizadas.

Prevê-se então, com base no PETN, o desenvolvimento de atividades devidamente enquadradas por técnicos especializados (Criação de um plano de formação de monitores) ou pela equipa de gestão, cuja experiencia do cliente seja baseada na excelência do serviço e da qualidade do produto.

Coloca-se também como objetivo o posicionamento estratégico da Cascais Ambiente como operador turístico na área das atividades ambientais e de conservação, possibilitando a criação de parcerias com parceiros estratégicos nas áreas cujo seu *know-how* seja uma mais-valia para as atividades desenvolvidas.

No GTN enquadram-se também todos os projetos que operem independentemente do espaço, nomeadamente os Campos de Férias.

- Aumentar a receita total em 10%;
- Oficializar a abertura do projeto do Clube dos Cascalitos;

- Desenvolver o Turismo Equestre;
- Desenvolver o projeto da Grande rota;
- Procurar novas fontes de financiamento para projetos enquadrados no POR2020 ou ET27, ou outros programas de financiamento;
- Manter os Campos Sioux como um projeto de referência municipal, aumentar a lotação em Julho para 150 pessoas de capacidade, com objetivo de alcançar 1500 inscrições;
- Aumentar o número de empresas envolvidas em ações de *team building*;
- Criar uma rede de parceiros / fidelização de clientes;
- Estruturar a operação através de um programa oficial de tratamento de dados do cliente (CRM);
- Apostar na divulgação dos eventos e na comunicação do site;
- Implementar metodologia de contagem de visitação.

3.2.1.3 Quinta do Pisão – Parque de Natureza

A Quinta do Pisão – Parque de Natureza, reúne um considerável conjunto de valores naturais e patrimoniais que têm vindo a ser beneficiados e recuperados, mediante acções de gestão activa de habitat e reabilitação de espaços. No decorrer do próximo ano o objectivo é operacionalizar a implementação do Plano de Gestão da Biodiversidades preconizado para o espaço, que contempla:

- Aumento do efetivo ovino e asinino;
- Implementar e executar as ações previstas na Candidatura ao Programa PORTUGAL 2020 (em caso de aprovação);
 - Instalação de alfazearal para apoio apiário pedagógico;
 - Destilaria pedagógica – Equipamento de destilação de óleo essencial de alfazema;
 - Apiário pedagógico – Equipamento de extração;
 - Recuperação de património histórico-cultural – Núcleos museológicos;

- Beneficiação das acessibilidades – caminhos rurais;
- Estabulo do Refilão (zona de estadia, espaço multiusos e apoio IS);
- Recuperação de aquedutos, tanques e muros estruturantes;
- Beneficiação hídrica – Reabilitação de albufeira.
- Implementar as ações prevista no Plano de Gestão da Biodiversidade (PGB):
 - Controlo e Erradicação da Fauna Exótica;
 - Desbaste gradual de eucaliptal de *Eucalyptus globulus*;
 - Prospeção de abrigos para morcegos arborícolas e fissurícolas;
 - Desbaste de pinhal de *Pinus pinaster*;
 - Desramação de zambujal (*Olea europea* var. *sylvestris*);
 - Plantação de flora autóctone;
 - Gestão de matos;
 - Incremento da população de *Iphiclides feisthamelii* (Borboleta-zebra);
 - Favorecimento da população de *Nymphalis polychloros* (Grandetartaruga);
 - Promover floresta autóctone em manchas abertas (floresta aberta);
 - Monitorização da gruta de Porto Covo;
 - Estudo de caracterização da comunidade de quirópteros;
 - Estudo sobre a comunidade de briófitas e de líquenes;
 - Beneficiar a regeneração natural de sobreiro (*Quercus suber*) compatível com a prática agrícola;
 - Construção de ovil;
 - Colocação de grade para proteção da boca do poço na lagoa temporária;
 - Dinamização de apicultura pedagógica e parceria com Associação “O Mundo das Abelhas”.
- Conclusão da recuperação e operacionalização do edifício Casa da Cal – Centro de Interpretação;

3.2.1.4 Núcleo de Interpretação da Duna da Crismina

A intervenção no sistema dunar Cresmina-Guincho, visou controlar o processo de degradação da duna primária e as consequências no sistema a jusante. É um trabalho de acção contínua, que não se esgotou nas intervenções iniciais, mas começa a permitir avaliar a acertividade destas acções e os benefícios para a globalidade do ecossistema, única zona de protecção integral do PNS-C. Para dar seguimento ao processo de recuperação, pretendem-se realizar as seguintes acções:

- Acções de gestão de habitat (e.g. controlo de seguimento de espécies exóticas invasoras, colocação de regeneradores dunares na frente do sistema e plantação de espécies caraterísticas em áreas anteriormente invadidas por espécies exóticas);
- Continuar as acções de sensibilização dos utilizadores, para os valores naturais presentes e a importancia da sua protecção e preservação;
- Requalificação do passadiço de acesso à Praia do Guincho;
- Substituição da vedação periférica da zona de protecção da Duna da Cresmina e praia da Cresmina;
- Elaboração de Plano de Gestão para a Biodiversidade;
- Monitorização das acções implementadas e da biodiversidade;
- Melhorar a sinalética informativa, direcciona e interpretativa;
- Manutenção regular do edificado e passadiços;
- Renovar os conteúdos e exposição interpretativa;
- Instalação de estação meteorológica;

3.2.1.5 Borboletário

O Borboletário pretende continuar a dar a conhecer as espécies de lepidópteros existentes na região de Cascais, expor e sensibilizar o público em geral para a biologia deste importante grupo de insetos, e a sua interação com as plantas, proporcionando deste modo um local de contínua aprendizagem e investigação científica, e contribuindo para o despertar e interesse para a Conservação da Natureza e Biodiversidade.

Para 2017 estão previstas as seguintes atividades:

- Manutenção e renovação do jardim – remoção de plantas infestantes, plantação de plantas hospedeiras e nectaríferas, poda de árvores e arbustos e limpeza do lago;
- Intervenção para a melhoria das condições na zona do jardim – recolocação do tabuado de fixação da rede mosquiteira;
- Recuperação dos quadros de borboletas expostos na receção;
- Realização de Visitas Guiadas e Ateliês Pedagógicos para melhor dar a conhecer os objetivos do espaço;
- Aumento/manutenção do sucesso reprodutivo das espécies capturadas;
- Promoção de espécies, ações e atividades com recurso ao *Facebook*;
- Conclusão do protocolo de criação das espécies presentes no Borboletário;
- Formação e acompanhamento de voluntários do programa Natura Observa;
- Manutenção e limpeza contínuas do espaço.

3.2.1.6 Natura Observa

Para a 11ª edição do programa em 2018 deve ser considerado o seguinte:

- Aumentar a capacidade financeira e logística do programa;
- Aumentar nº total de bolsas de voluntariado (+18 elementos);
- Aumentar o valor das bolsas de voluntários para 12€/dia;
- Melhorar a promoção e divulgação do Natura Observa para potenciar o interesse e aumentar o número de participantes:
 - Retomar as apresentações em escolas secundárias durante o ano letivo (dentro e fora do concelho);
 - Criar sessões de esclarecimento – parceria Rota Jovem;
 - Criar um plano de comunicação no *Facebook* da Cascais Jovem;
 - Noticiar nos OCS locais (ex.: Jornal da Região, Correio da Linha), na Agenda Cultural da CMC e Folha Verde da Cascais Ambiente;
 - *Flash mob* no centro da vila;

- No âmbito de Cascais Capital Europeia da Juventude 2018 fomentar um projeto internacional:
 - Reforçar o intercâmbio de jovens – parceria Rota Jovem;
- Atualizar a Sessão de Acolhimento e o Plano de Formação em Campo para participantes:
 - Criar módulos com diversas temáticas (ex.: espécies exóticas invasoras no PNSC), sendo a obtenção de competências certificada por meio de diploma;
 - Retomar a participação de entidades de vigilância no PNSC e a sua interação com os jovens (ex.: Vigilantes da Natureza, SEPNA);
 - Jogos, atividades e dinâmicas de grupo;
- Rever o Plano da Sessão de Formação Inicial com equipa de Psicólogos Espaço S:
 - Antecipar a reunião de preparação e selecionar novas dinâmicas;
 - Formar a equipa de coordenadores para que se envolvem nas sessões (e não serem apenas observadores);
 - Criar um guia de orientação em como sinalizar um jovem caso o coordenador de campo considere o seu comportamento inadequado e ache pertinente a intervenção dos Psicólogos em campo
- Retomar a Formação sobre Voluntariado:
 - O que é ser voluntário? Deveres e direitos? – parceria Rota Jovem;
 - Dinâmicas de grupo (*icebreakers, energizers*) – parceria Rota Jovem;
 - Formação em diálogo intercultural – parceria Amnistia Internacional;
- Atualizar o processo de inscrição, seleção e recrutamento, principalmente:
 - Criar uma Base de Dados conjunta com os restantes programas de voluntariado e coincidir o *timing* de inscrição, seleção e recrutamento para não se selecionar o mesmo jovem para mais do que um programa;
 - Manter os dois coordenadores de base, iniciando a sua atividade em Abril;
 - Antecipar a data de abertura das inscrições;
 - Realizar entrevistas, no período de recrutamento, de pré-seleção dos jovens;
 - Disponibilizar no *site* da Cascais Jovem na página do Natura Observa as normas do seguro inerente ao programa;

- Aumentar a equipa com um coordenador específico para a comunicação do programa (antes e ao longo das quinzenas) e apoio logístico;
- Manter a atividade e almoço convívio no último dia de cada quinzena para reforçar a interação dos jovens entre projetos e reforçar o espírito Natura;
- Criar parcerias para redução de custos:
 - Inscrição no programa de voluntariado jovem Agora Nós como entidade promotora – parceira IPDJ | Instituto Português do Desporto e Juventude;
 - No transporte (Barraqueiro e AVIS), no fornecimento de refeição para participantes, no material de campo, disponibilizando em troca ações de *team building*, mitigação de emissões de dióxido de carbono através da plantação de árvores e arbustos nativos no PNSC, etc.;
- Realizar um *Boot camp* com a equipa de coordenadores antes do programa iniciar com o intuito de preparar a nova edição (ex: melhorar a comunicação na equipa e com voluntários, reciclar o conhecimento técnico a ter e a transmitir, refletir sobre regras a ter em campo, as dinâmicas de grupo, critérios de avaliação, etc.) e fomentar o espírito de grupo Natura.

3.2.1.7 Banco Genético Vegetal Autóctone

Para 2018 prevê-se o desenvolvimento das seguintes atividades:

- Produção de plantas/ano: 9.100
- Saídas de campo/ano: 24 (2 por mês)
- Ações de voluntariado: 12 (1 por mês)
- Inventário semestral das plantas produzidas;
- Inventário semestral de todas as sementes armazenadas;
- Ensaios de germinação anuais para avaliar a viabilidade das sementes armazenadas;
- Prosseguir a propagação *ex situ* de *Omphalodes kuzinskyanae* (miosótis-das-praias):
 - Agilizar o processo de germinação;
 - Selecionar locais potenciais de ocorrência mais amplos (1-2m²);

- Reforçar a plantação com maior número de exemplares em cada local (≥ 100);
- Manter censos anuais das populações instaladas;
- Criar um projeto de propagação *ex situ* idêntico para outras espécies endémicas:
 - *Limonium multiflorum* (alfazema-do-mar) | parceria com CBAA;
 - *Dianthus cintronus* subsp. *cintronus*;
 - *Asplenium hemionitis* (feto-de-folha-de-hera) | parceria com ICNF;
- Continuar a prospeção de manchas de vegetação arbustiva, arbórea e herbácea com interesse para conservação e recolha de sementes/estacas desses exemplares;
- Atualizar o plano de propagação por espécie;
- Manter a inscrição como Fornecedor de MFR;
- Manter a parceria com o ICNF – Instituto da Conservação da Natureza e Florestas, Instituto Superior de Agronomia e Centro de Botânica Aplicada à Agricultura (CBAA);
- Reforçar a parceria com a APEF - Associação Portuguesa de Estudantes Florestais;
- Manter a divulgação das ações de voluntariado gratuitas ao fim de semana (via *Facebook* e base de dados do BGVA);
- Captar novos parceiros institucionais e patrocinadores;
- Adquirir bibliografia técnica.

3.2.1.8 Oxigénio

Este projeto tem como principal objetivo para o presente ano, a contínua adesão de parceiros à rede Oxigénio, através do aumento do número de voluntários, de empresas aderentes, de escolas do Concelho e associações de cariz social, juvenil e desportivo. Pretende-se de igual modo, um envolvimento da comunidade através de uma contínua aposta na comunicação e divulgação através de uma programação diversificada de ações de conservação da natureza.

Para a participação escolar pretende-se novamente associar o projeto às comemorações das Semanas da Floresta Autóctone e do Ambiente.

Para 2018 prevê-se a realização das seguintes atividades:

- Continuidade das parcerias empresariais com *Montepio, Fundação EDP e Fundação PT* e novas adoções de talhão: Resiquímica, Yoga Cascais e CNE Manique.
- Desenvolvimento das parcerias com associações e escolas com adoção de talhão: *Associação de Mulheres Internacionais em Portugal, Grupo de Escuteiros CNE 75*, Colégio Valssassina e St. Julians;
- Angariação de novos parceiros para iniciativas de envolvimento empresarial, tais como HPP Cascais;
- Realização das Semanas comemorativas em parceria com o Gabinete de Educação e Sensibilização Ambiental: Semana da Floresta Autóctone e Semana do Ambiente;
- Realização de ações de conservação da natureza aos fins-de-semana para o público-em-geral (uma a duas vezes por mês);
- Cartografia e identificação de novas áreas de renaturalização;
- Reforço de investimento para trabalhos florestais com vista a recuperação de 30 hectares de Área de Perímetro Florestal. Iniciativa em parceria com o GTF.

3.2.2 Divisão da Orla Costeira e Meio Marinho

3.2.2.1 Plano de Gestão da Orla Costeira

3.2.2.1.1 Gestão de Habitat

Desde sempre, a orla costeira representou um papel fundamenta para Cascais, concelho com mais 30 Km de costa. Em 2018, a Cascais Ambiente pretende continuar a implementar as medidas preconizadas em POOC nomeadamente através de execução de Plano de Gestão, estando previsto para este ano;

- Controlo de espécies invasoras exóticas;
- Plantação de núcleos de flora endémica;
- Instalação de sinalética informativa e direcional;
- Regularização de caminhos e de acessos;

3.2.2.1.2 AquaSig

A elaboração da carta de sensibilidade e potencialidades do litoral do concelho de Cascais, surgiu pela necessidade de criar uma ferramenta de planeamento e de gestão, que constitua uma fonte centralizada de informação, relativa aos valores naturais e patrimoniais a proteger, bem como a atividades que se desenvolvem na zona, particularmente as que, de alguma forma, influenciam e são influenciadas pelo meio marinho. Os conteúdos destas cartas, desenvolvidas em ambiente SIG, foram integrados no sistema *AquaSig*.

É necessário continuar a monitorizar alguns locais estratégicos do litoral de Cascais de forma a acompanhar a evolução do sistema e atestar os resultados dos esforços de conservação da natureza efetuados em toda a zona litoral, com os seguintes objetivos:

- Acompanhamento do estado ecológico da zona intertidal de Cascais, como resposta aos esforços do Município na melhoria das suas águas costeiras;
- Otimização da informação recolhida e divulgação dos resultados;
- Avaliação de potenciais locais (já identificados anteriormente) para a criação de uma nova AMP em Cascais.

3.2.2.1.3 “+Mar”

O projeto “+Mar” resultou de uma candidatura ao “Prémio Inovação” da Cascais Ambiente em 2016. Após análise técnica, o projeto foi adaptado para ser incluído em orçamento e ajustado às atividades já realizadas pela empresa, nomeadamente pela Divisão de Meio Marinho e pelo Gabinete de Sensibilização Ambiental. De seguida apresentam-se as diferentes vertentes deste projeto.

“Brigada Limpar o Mar”

- Seleção de uma turma-piloto para participação no projeto no ano letivo 2017/2018;
- Realização de ações de sensibilização para a temática da poluição marinha;
-
-

- Realização de ações de limpeza num “talhão” numa zona junto à escola (o objetivo é que os alunos entendam que qualquer tipo de resíduo que não é colocado num contentor pode eventualmente ir parar ao mar);
- Categorização dos resíduos e pesagem pela Cascais Ambiente;
- Elaboração de um relatório pelos alunos;
- Entrega de prémio/ galardão ambiental;
- Inclusão no PESA 2018/2019, abrangendo mais turmas do concelho.

“Eco- Pescador”

- Realização de uma ação de sensibilização dos pescadores para o problema do lixo marinho;
- Abertura de um concurso de ideias que irá premiar a embarcação que consiga implementar as soluções mais sustentáveis a nível ambiental;
- O prémio deverá ser entregue em duas fases, uma que irá premiar a ideia em si e a segunda visa recompensar a implementação da ideia;
- Realização de inquéritos à comunidade piscatória, de forma a aumentar o conhecimento sobre esta comunidade e os seus hábitos.

“Clean Up the Atlantic”

- Realização de ações de limpeza subaquática e da orla costeira, com recurso a voluntários, de forma periódica ao longo do ano;
- Envolvimento da comunidade local, empresas, instituições, escolas, desportistas com gosto pelo mar, etc.;
- Realização da campanha anual em maio, onde serão divulgados resultados das restantes campanhas.

Os resultados das diferentes iniciativas deste projeto deverão ser publicados e divulgados à comunidade através de campanhas de marketing fortes e de elevado impacto mediático, como *Outdoors*, brochuras digitais ou outros meios de divulgação.

Deverá ainda ser produzida uma campanha de MUPI’s com imagens apelativas no âmbito da poluição marinha e suas consequências, que será acompanhada no *Facebook* da Cascais Ambiente. Deverá ser produzido um vídeo ou uma série de vídeos informativos acerca desta temática para divulgar nas escolas do concelho de Cascais, nas redes sociais e em eventos de sensibilização ambiental.

3.2.2.1.4 Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”

A realização anual desta ação tem tido a capacidade de sensibilizar os apanhadores para o impacto que a apanha de grandes quantidades tem no ecossistema. O reforço da fiscalização com as entidades policiais tem sido uma mais-valia fundamental para o sucesso da ação. Para o ano de 2018 pretende-se dar continuidade à ação, incluindo algumas turmas de estudantes de ensino secundário como veículo de sensibilização nos diferentes locais.

3.2.2.1.5 Ribeiras de Cascais

A avaliação do estado ecológico das Ribeiras é fundamental na gestão, conservação e recuperação dos ecossistemas fluviais. Em 2018, a Cascais Ambiente pretende:

- Continuar a monitorização dos ecossistemas fluviais do concelho de Cascais
- Realizar ações de limpeza de resíduos no leito das ribeiras;
- Dar continuidade à recuperação da galeria ripícola. Este será um dos principais alvos das ações deste projeto, dada a relevância que esta apresenta na conservação de espécies autóctones;
- Desenvolver ações de sensibilização dirigidas à comunidade local, como forma de envolvimento da população nesta temática;
- Desenvolver uma exposição sobre esta temática, de forma a dar a conhecer ao público os valores naturais dos ecossistemas ribeirinhos de Cascais;
- Colocar sinalética em locais-chave do concelho e desenvolver um *flyer* que disponibilize informação acerca das ribeiras do concelho;
- Realizar uma apresentação de resultados dirigida à SANEST (que acompanhará o relatório final), uma vez que este ano marca o término do contrato estabelecido entre a SANEST e a Cascais Ambiente.

3.2.2.1.6 Dive for All

Sendo um importante instrumento de integração social, a iniciativa “*Dive for All*” tem sido um meio de sensibilizar a população em geral para os desafios que se colocam às pessoas com necessidades especiais, para além de ser uma excelente ferramenta para incentivar à prática de atividades adaptadas.

Este evento teve início em 2011 e desde então abrangeu já cerca de 200 pessoas portadoras de deficiência, residentes no concelho de Cascais e não só.

Em 2018, a Cascais Ambiente pretende continuar a sensibilizar a população através desta iniciativa de cariz social. Dado a existência de muitos repetentes nestas últimas edições do “Dive for All”, esta ação irá ser repensada, de forma a continuar a proporcionar uma experiência enriquecedora a todos os participantes.

3.2.2.3 Área Marinha Protegida das Avenças

A promoção da Zona de Interesse Biofísico das Avenças (ZIBA) para Área Marinha Protegida das Avenças (AMPA) apresenta-se como uma forma de valorizar este espaço dedicado à conservação do meio marinho. No ano de 2018 pretende-se atingir as seguintes metas:

- Gestão e conservação do património natural da reserva;
- Divulgação e sensibilização para os valores naturais existentes na plataforma intertidal das Avenças e sua conservação;
- Atualização da sinalética, como fator de informação e sensibilização dos novos limites e usos;
- Continuação da monitorização biológica dos organismos da Zona Intertidal;
- Realização da Ação de Sensibilização Ambiental para a Biodiversidade Marinha promovendo o batismo de mergulho dirigido às camadas mais jovens.

3.2.2.4 Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal

As intervenções já realizadas nesse espaço, como a exposição permanente e o laboratório, contribuíram para o aumento do número de visitantes e dinamização de várias atividades relacionadas com o mar, numa ligação direta com a Área Marinha Protegida das Avenças. Para 2018, a Cascais Ambiente pretende realizar as seguintes ações:

- Melhoramento do espaço exterior do Centro.

3.2.3 Gabinete de Sensibilização Ambiental

3.2.3.1 Escolas: Programa de Educação e Sensibilização ambiental de Cascais

O Programa de Educação e Sensibilização Ambiental (PESA) de Cascais pretende ser uma ferramenta de apoio na formação das crianças e jovens das escolas de Cascais, desde o ensino pré-escolar ao secundário, através da dinamização de ações teórico-práticas nas várias vertentes da educação ambiental: Cidadania, Resíduos, Mar, Natureza, Energia e Proteção Animal. Todas as atividades disponibilizadas no PESA seguem as orientações definidas pelo Ministério da Educação, contemplando, sempre que possível, um enquadramento com a realidade local do concelho.

Para este ano letivo o Programa visa a promoção dos princípios da Estratégia Nacional de Educação Ambiental 2017-2020 (ENEA 2020), nas escolas de Cascais, tendo em conta os 3 eixos temáticos:

- Descarbonizar a sociedade;
- Tornar a economia circular;
- Valorizar o território.

São objetivos deste Programa fundamentais: a promoção de uma educação para o desenvolvimento sustentável; a consciencialização da importância da educação ambiental como instrumento fundamental na preservação do ambiente e a valorização dos espaços e recursos naturais, reconhecendo a sua importância para a sustentabilidade da vida na Terra.

Para o ano letivo 2017/2018 pretende-se disponibilizar mais de 70 atividades, divididas em 8 categorias:

- **Atividades de Apoio Curricular:** Ações de sensibilização ambiental teóricas de apoio e enriquecimento ao plano curricular, complementadas por uma atividade lúdico-pedagógica para consolidação dos conhecimentos adquiridos;
- **Oficinas de Ambiente:** Atividades lúdico-pedagógicas centradas na aprendizagem de conceitos que visam a promoção da sustentabilidade ambiental, com recurso às ciências experimentais;
- **Atividades de Valorização Curricular:** Atividades lúdico-pedagógicas em contexto escolar ou em espaços naturais do município, desenvolvidas ao longo do

ano letivo com o objetivo de complementar as ações teóricas e de aumentar a consciência ambiental dos alunos;

- **Passeios da Natureza:** Passeios interpretativos para conhecimento e valorização do património natural da região, para promoção e preservação do meio ambiente proporcionando uma interação com a natureza;
- **Dias Temáticos:** Atividades de promoção da sustentabilidade ambiental para comemoração de efemérides ambientais;
- **Concursos Escolares:** Projetos promotores de comportamentos mais sustentáveis e preocupados com a defesa e preservação do ambiente, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e da sustentabilidade dos recursos naturais;
- **Atividades Extracurriculares:** Ações complementares ao Programa de Educação e Sensibilização Ambiental para consolidação dos conhecimentos adquiridos nas diferentes temáticas abordadas durante o ano letivo;
- **Fichas de Atividades:** Sugestões de atividades lúdico-pedagógicas dinamizadas pelo docente, de forma autónoma, para consolidação de conhecimentos e promoção da qualidade ambiental.

No ano letivo 2017/2018 pretende-se:

- Aumentar em 10% o número de ações realizadas e alunos abrangidos (através de um aumento de RH da equipa de sensibilização, bolsa de monitores e serviços de transporte);
- Potenciar os locais de interesse do concelho de Cascais, através da dinamização de ações de sensibilização ambiental na Quinta do Pisão, duna da Cresmina, Borboletário, Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal e clube dos Cascalitos;
- Potenciar o Galardão Mérito Ambiental junto das escolas, através da reformulação dos critérios de participação, visando a distinção de Agrupamentos, Escolas e Professores;
- Avaliar a possível adoção de estilos de vida mais sustentáveis da comunidade escolar, através da realização de uma retrospectiva do trabalho realizado ao longo dos últimos anos nas atividades do PESA, envolvendo alunos das escolas de Cascais.
- Promover as personagens dos Cascalitos junto da comunidade escolar;
- Aumentar o número de entidades parceiras;

3.2.3.2 Autarquia

O Programa de Sensibilização Ambiental - Autarquia pretende sensibilizar os colaboradores do universo camarário para a adoção de atitudes mais sustentáveis a adotar no seu local de trabalho com repercussões no seu comportamento quotidiano.

Pretende-se:

- Realizar um filme interno, onde os protagonistas são os colaboradores do município, que irão alertar os colegas para a adoção de boas práticas ambientais que devem ser adotadas no seu dia-a-dia;
- Dinamizar “green happenings” em diferentes departamentos da autarquia, surpreendendo os colaboradores com uma ação de sensibilização ambiental relâmpago.

3.2.3.3 Empresas

O Programa de Sensibilização Ambiental - Empresas pretende integrar a sensibilização ambiental e a responsabilidade social na cultura das empresas e dos estabelecimentos comerciais dos diversos sectores de atividades económicas, sediados no concelho de Cascais. Ao afirmarem a sua responsabilidade ambiental e social, as empresas assumem voluntariamente compromissos que vão para além dos requisitos convencionais, elevando o seu grau de exigência ao nível do respeito e comprometimento ambiental, visando o desenvolvimento sustentável.

A implementação deste Programa pretende:

- Integrar e desenvolver a responsabilidade ambiental e social na cultura das empresas;
- Fomentar a adoção de boas práticas ambientais, incutindo nos trabalhadores estilos de vida mais sustentáveis;
- Promover o voluntariado empresarial, com vista à melhoria da qualidade de vida no concelho de Cascais e à preservação e recuperação dos espaços naturais;
- Atribuir o **galardão “Mérito Ambiental”** às empresas que demonstrem um maior comprometimento ao nível da sua responsabilidade ambiental.

3.2.3.4 Município

O Programa de Sensibilização Ambiental para os munícipes de Cascais, pretende incutir na população de Cascais atitudes e comportamentos mais sustentáveis que visem a preservação do ambiente e a melhoria da qualidade de vida no concelho.

Com a implementação deste Programa pretende-se:

- Sensibilizar os munícipes para a preservação do ambiente;
- Defender o património natural do concelho de Cascais;
- Desenvolver o espírito de voluntariado;
- Fomentar a adoção de boas práticas ambientais, incutindo na população estilos de vida mais sustentáveis;
- Divulgar e usufruir dos diversos espaços naturais existentes no concelho.

Para isso propõem-se o desenvolvimento do “Roteiro pelos Espaços Urbanos”, que disponibilizará um conjunto de atividades de caráter ambiental, a realizar nos diversos espaços verdes do concelho de Cascais, mediante uma calendarização pré-definida.

3.3
Departamento de Espaços Verdes Urbanos

3.3.1
Espaços Verdes

Pretende-se nesta área, continuar a proceder à manutenção e requalificação dos
 Pretende-se nesta área, continuar a proceder à manutenção e requalificação dos
 espaços verdes que estão sob a gestão da Cascais Ambiente, principalmente no que
 respeita:

- Incrementação de técnicas que promovam a sustentabilidade dos espaços;
- Requalificação dos Espaços Verdes, ao nível das plantas utilizadas (espécies autóctones e espécies adaptáveis às condições edafo-climáticas da região de Cascais);
- Redução e otimização do consumo de água, através da utilização de sistemas de rega eficientes e de sistemas de corte e controlo de rega, e pela adaptação e conversão de espaços regados em zonas sem rega;
- Gestão sustentável dos resíduos produzidos, minimizando a sua produção (incrementar a utilização de técnicas de reciclagem no corte dos relvados);
- Proteção e fomentação da Biodiversidade;
- Continuação da renovação, monitorização e conservação do património arbóreo, através de plantação de mais árvores, substituição de algumas existentes e execução de podas nos exemplares que necessitem;
- Incrementação da participação pública na utilização e conservação dos Espaços Verdes do Concelho;
- Construção de Espaços Verdes sustentáveis, de forma ordenada, seguindo uma estratégia de prioridades, previamente definida pelo Executivo Camarário.

espaços verdes que estão sob a gestão da Cascais Ambiente, principalmente no que
 respeita:

Freguesia	Áreas Totais (m ²)		Variação	
	2018	2017	Valor	%
Cascais - Estoril	373.078	345.089	27.989	8,1%
Carcavelos - Parede	345.974	322.878	23.096	7,2%
São Domingos de Rana	280.807	245.048	35.759	14,6%
Alcabideche	157.271	149.985	7.286	4,9%
Total	1.157.130	1.063.000	94.130	8,9%

3.3.2 Espaços de Jogo e Recreio

Com o objetivo de continuar a proporcionar às crianças do Concelho de Cascais espaços mais atrativos, seguros e limpos, a Cascais Ambiente continuará a desenvolver o programa de manutenção dos espaços de jogo e recreio que tem sob sua gestão (75 parques infantis e 10 circuitos de manutenção).

Esperamos ainda a receção de mais espaços de jogo e recreio que estão sob a gestão de outras entidades.

Pretende-se com a manutenção regular dos espaços:

- Garantir um elevado nível de segurança dos EJR;
- Conservar o valor lúdico das instalações;
- Cumprir e fazer cumprir com as Normas/Decreto-Lei vigentes;
- Manter um elevado nível de limpeza e de higiene próprios para as crianças.
- Diversificar a oferta.

3.3.2.1 Manutenção dos Elementos Infantis

Continuaremos a efetuar o serviço de manutenção de Espaços de Jogo e Recreio, que pelo seu grau de exigência e qualidade, permite garantir a segurança e a limpeza dos espaços. Qualquer avaria ou material danificado é prontamente reparado ou, caso não seja possível a sua reparação imediata, será isolado, assim como todos os 'graffitis' serão removidos, sendo igualmente verificados todos os equipamentos e superfícies de impacto.

Plano de Manutenção:

- Inspeções visuais de 2 em 2 dias nos parques com maior utilização e maior "risco" de vandalismo, e de 4 em 4 dias nos parques com menor utilização (identificação dos riscos mais evidentes derivados de vandalismo ou intempéries);
- Inspeções funcionais uma vez por semana, nos de maior utilização, e de 10 em 10 dias nos parques com menor utilização (verificação do funcionamento e estabilidade dos aparelhos);

- Manutenção preventiva (aperto de ancoragens, manutenção das superfícies de impacto, lubrificação de rolamentos, limpeza e pintura dos aparelhos);

3.3.2.2 Manutenção das Superfícies Amortizantes

Pavimentos com materiais granulares soltos – Todos os parques infantis, cuja superfície de impacte seja em areia/areão, serão alvo de uma análise periódica, apesar de se ter abandonado as operações de limpeza e higienização química.

São limpos e ancinhados aquando das inspeções de rotina.

São ainda periodicamente revolvidos a uma profundidade de cerca de 10cm, procedendo assim ao seu arejamento (uma das formas de controlo microbiológico).

Pavimentos sintéticos – Regularmente efetuar-se-á a limpeza dos pavimentos, através da utilização de sopradores, escovas e outros materiais de lavagem. Será efetuada uma lavagem com jato de água a pressão pelo menos uma vez por ano ou sempre que seja necessário.

Anualmente, procede-se ao teste do HIC – Altura de queda crítica, em todas as superfícies amortizantes dos EJR, conforme as exigências legais em vigor.

3.3.3 Terras de Cascais

Consideramos 2018 como uma grande oportunidade para consolidar o crescimento das Terras de Cascais em resultado do crescimento das Hortas de Cascais. O projeto abrange novas valências criadas em 2017. A sustentabilidade do território o desenvolvimento da agricultura urbana e a melhoria da qualidade da alimentação e da vida dos Cascalenses são os objetivos base deste projeto.

Tendo como vetor estruturante a preocupação com a lista de espera crescente para as Hortas Comunitárias, que de alguma forma pode ser debelada, surgiram: as Hortas Associativas; Hortas nos Centros de Dia; a Produção Comunitária vinhas e pomares; a Horta do Brejo; as Hortas Ninho e o banco de Terras. Todos estes projetos visam diversificar e aumentar a oferta de terreno para a agricultura em Cascais, adaptada aos vários públicos-alvo e às suas necessidades específicas.

Como peças de um puzzle, pretende-se que cada projeto possa responder de forma diferenciada ao abastecimento alimentar do concelho e à produtividade do território, com soluções inovadoras e variadas.

Pretende-se continuar o trabalho desenvolvido nos projetos já existentes em anos anteriores, como as Hortas Comunitárias; Produção Comunitária; Hortas em Casa; Hortas nas Escolas; Hortas nos Centros de Dia; Horta do Pisão; Formação; conteúdos técnicos; etc.; e dar protagonismo a novos projetos em fase inicial como a Horta do Brejo, Hortas associativas e Banco de Terras. Em simultâneo vamos iniciar novos projetos, tais como as Horta Ninho, a vinha do Mosteiro de Santa Maria do Mar, etc.

Pensamos que no sentido de aumentar a notoriedade da estratégia e aumentar o impacto da apresentação pública das Terras de Cascais, faz sentido promover uma grande iniciativa em redor da alimentação e da agricultura urbana, com destaque para uma produção local, sazonal, biológica e socialmente impactante.

3.3.3.1 Hortas comunitárias

Para responder às maiores preocupações deste projeto: dar resposta à lista de espera nas localidades com mais procura; a pertinência social destas hortas para as comunidades urbanas; a elevada mobilização da população local.

Propomos continuar o investimento no projeto “Hortas Comunitárias” para 2018, contemplando, para além do investimento em obra, também o custo de manutenção anual e as benfeitorias necessárias.

Fazendo o somatório das hortas existentes com as em execução e com as planeadas, contamos terminar o ano de 2017 com 576 parcelas, tal como podemos verificar com o seguinte mapa:

Nome	Freguesia	Nº Parcelas	Ano de Inaug.
Horta Comunitária Alto dos Gaios	U.F. Cascais e Estoril	14	2009
Horta Comunitária do Outeiro de Polima	São Domingos de Rana	29	2010
Horta Comunitária Bairro S. João	U.F. Carcavelos e Parede	18	2010
Horta Comunitária Alto da Parede	U.F. Carcavelos e Parede	18	2011
Horta Comunitária Pinhal dos Navegadores	U.F. Cascais e Estoril	23	2013
Horta Comunitária Quinta dos Lombos	U.F. Carcavelos e Parede	35	2013
Horta Comunitária Bairro da Adroana	Alcabideche	28	2013
Horta Comunitária Bairro das Joaninhas	São Domingos de Rana	15	2013
Horta Comunitária Quinta dos Gafanhotos	U.F. Carcavelos e Parede	12	2014
Horta Comunitária Mantero Belard	U.F. Cascais e Estoril	6	2015
Horta Comunitária Vale da Amoreira	Alcabideche	17	2015
Horta Comunitária da Bela Vista	U.F. Carcavelos e Parede	23	2015
Horta Comunitária Aldeia de Juzo	U.F. Cascais e Estoril	13	2016
Horta Comunitária Quinta do Rato	U.F. Carcavelos e Parede	17	2016
Horta Comunitária Casa do Alecrim	U.F. Cascais e Estoril	26	2016
Horta Comunitária Bairro Irene	Alcabideche	14	2016
Horta Comunitária Escola Secundária Fernando Lopes	São Domingos de Rana	13	2016
Horta Comunitária Bairro 16 de Novembro	São Domingos de Rana	28	2016
Horta Comunitária Sete Castelos	São Domingos de Rana	28	2017
Horta Marquesa do Cadaval	U.F. Cascais e Estoril	5	2017
Horta Comunitária o Murtal	U.F. Carcavelos e Parede	28	2017
Horta Comunitária do Bairro Novo do Pinhal (Galiza)	U.F. Cascais e Estoril	31	2017
até out 2017		441	
Horta comunitária dos S. M. Encostas	U.F. Carcavelos e Parede	15	2017
Horta comunitária do Penedo	São Domingos de Rana	20	2017
até dez 2017		476	

3.3.3.2 Hortas Associativas

Prosseguem uma estratégia de enquadramento para as hortas espontâneas em terrenos municipais, que:

- Tenha baixo custo de instalação;
- Não consuma demasiados recursos na gestão e acompanhamento;
- Diminua a pressão sobre a lista de espera;
- Que zele pela qualidade paisagística dos espaços.

Os critérios que tiveram por base a escolha das Hortas Associativas a implementar no ano de 2018 são:

- Dimensão das hortas espontâneas existentes em terreno municipal em cada local;
- Motivação da população;
- Facilidade de implementação;
- Existência de parceiro local;
- Presença de equipa local da DIST;

Hortas Associativas até fim de 2017:

Nome	Freguesia	Nº Parcelas	Ano de Inaug.
Horta Associativa Adroana	Alcabideche	46	2016
Horta associativa do Penedo	São Domingos de Rana	6	2017
até dez 2017		52	

3.3.3.3 Horta do Brejo

Produção de hortícolas para a rede solidária do concelho, nos terrenos do Estabelecimento Prisional de Tires, ao abrigo de um protocolo celebrado com a Direção geral dos Serviços Prisionais e de Reinserção Social em 2017. O projeto rentabiliza uma estrutura produtiva expectante, tendo em conta os seguintes princípios:

- Suprir a carência de frescos da população desfavorecida do concelho;
- Vender alimentos biológicos, para garantir sustentabilidade financeira;
- Facilitar a reintegração dos reclusos na comunidade e no mercado de trabalho;
- Reabilitar uma estrutura produtiva expectante.

Esta horta está em fase inicial de implementação, com as primeiras intervenções em curso

É um projeto que se quer autónomo em termos financeiros, no entanto o investimento inicial prolonga-se para 2018, relativamente às áreas de marketing e distribuição.

O orçamento total apresentado para este projeto assume a totalidade do investimento, no entanto acreditamos ser possível encontrar um Sponsor parceiro para apoiar este investimento ainda em 2018.

3.3.3.4 Horta do Pisão

Na Horta do Pisão propomos continuar a melhoria dos equipamentos disponíveis de forma a aumentar a faturação desta horta. Em 2017 atingimos uma produção de 20ton, com a expectativa de em 2018 conseguirmos alcançar 25ton produzidas.

3.3.3.5 Hortas Ninho

Propomos para 2018 a criação da primeira Horta Ninho do Concelho. Aguarda-se a disponibilidade de terrenos municipais adequados, numa área aproximadamente de 35.000m², para responder a este projeto de promoção do empreendedorismo hortícola. Procuramos disponibilizar parcelas com cerca de 5000 m² com acesso a infraestruturas mínimas e partilha de recursos, a empreendedores em início de carreira na área da agricultura.

Este projeto é composto por benfeitorias diversas tais como:

- Sistema de Irrigação;
- Recuperação de infraestruturas existentes (celeiro/poços, etc)
- Zona de lavagens/armazenamento/embalagem;
- Estufa partilhada.

3.3.3.6 Vinha do Mosteiro de Santa Maria do Mar.

Na perspetiva da gestão da vinha do Mosteiro de Santa-Maria do Mar e no seu enquadramento nas vinhas comunitárias prevê-se a necessidade de algum investimento no rejuvenescimento da vinha existente.

3.3.3.7 Apresentação pública das Terras de Cascais - Semana da Alimentação “Local, Sazonal, Saudável e Socialmente responsável”

As Terras de Cascais são uma estratégia inovadora e única a nível nacional e mesmo a nível internacional.

Faz sentido que Cascais comunique de forma impactante e coerente toda estratégia, garantido ainda mais visibilidade do Concelho como líder nacional na promoção da Agricultura Urbana e da Alimentação local. O lançamento do site Terras de Cascais e do Banco de Terras devem ser reforçados numa estratégia de comunicação denominada Semana da Alimentação Local, Sazonal, Saudável e Socialmente responsável, composta por diversas iniciativas:

- Canteiros Hortícolas
- Chefe nas Hortas
- Encontro da Rede de Agricultura Urbana
- Festival Local, Biológico e Sazonal
- Hortas POPUP
- Hortícola Art
- Outdoors

3.3.3.8 Formação

Pretendemos aumentar de forma considerável a oferta formativa e torná-la mais abrangente, pretendemos avançar com os conteúdos:

- **Formação:**

- Inicial em A. B. (12 horas)
- Fruticultura Biológica (25 horas)
- Viticultura biológica (25 horas)

- **Workshops Temáticos:**

- Poda de Fruteiras (Rui Maia de Sousa)
- A Horta na Primavera/Outono (André Miguel)
- Cozinha inovadora

3.3.3.9 Hortas nas Escolas

Seguindo a estratégia de implantação e formalização das hortas nas escolas como equipamento de exploração pedagógica, pretendemos dotar as escolas novas no projeto com alfaías, bem como investir em benfeitorias em 6 escolas.

3.3.3.10 Hortas nos Centros de Dia

Dando força a este projeto iniciado em 2016 pretendemos no próximo ano investir em benfeitorias em 6 Centros de dia para melhorar as condições de desenvolvimento destes importantes equipamentos para esta população.

3.3.4 Outras Atividades – Controlo de Pragas e Doenças

3.3.4.1 Tratamento à Processionária

Continuaremos a proceder à prestação de serviços para o controlo e prevenção das populações de lagarta processionária, no Concelho de Cascais.

Os serviços prestados são levados a cabo no Concelho de Cascais, nomeadamente, nos estabelecimentos ensino pré-escolar e 1.º Ciclo sob gestão municipal, na via pública e nos terrenos municipais.

3.4 Gabinete do Futuro e Apoio à Decisão

3.4.1 Fiscalização Ambiental

Este serviço tem o intuito de mitigar focos identificados como problemáticos no que respeita à deposição e abandono indevido de Resíduos, procurar assegurar que os Grandes Produtores cumprem o contrato estabelecido com a Cascais Ambiente, assim como a correta separação dos resíduos e o cabal cumprimento da legislação em vigor.

Pretende-se fomentar a cidadania ambiental, garantindo a satisfação dos Munícipes nos pedidos solicitados, assim como a qualidade do serviço executado. Será realizada a fiscalização aos Grandes Produtores e prestados os esclarecimentos necessários, de modo a dar a conhecer o regulamento municipal de resíduos e demais legislações.

Neste sentido, será fiscalizada a prática das ações ambientalmente incorretas, fomentando o envolvimento dos cidadãos e assegurando o cumprimento do regulamento dos Resíduos Sólidos do Município de Cascais.

Serão efetuadas visitas regulares aos Grandes Produtores e reforçado o apoio a atividades de sensibilização.

3.4.2 Fiscalização Operacional

Com a prestação deste serviço pretende-se atuar na melhoria e correção dos níveis de infestação, procurando garantir o melhor serviço prestado e a satisfação dos munícipes.

Para o efeito são fiscalizados e avaliados os serviços prestados em regime de outsourcing. Será acautelado que os produtos utilizados cumprem com todas as normas nacionais e internacionais de segurança, de maneira a assegurarem uma total proteção para as pessoas, animais e alimentos garantindo a satisfação dos munícipes nos pedidos solicitados e a qualidade do serviço executado.

Será efetuado o acompanhamento dos serviços prestados na área da desinfestação, procedendo-se à organização, coordenação e controlo das campanhas de desinfestação consoante a praga e a época.

A Cascais Ambiente prevê uma melhoria e correção dos níveis de infestação no Concelho de Cascais, garantindo aos Munícipes um serviço de excelência.

3.4.3 Sistema MOBA nos serviços de recolha indiferenciada e seletiva

Este sistema de monitorização obtém dados de cariz operacional, permitindo otimizar circuitos de recolha (eficiência) e garantindo a eficácia da operação.

Possibilita o conhecimento sobre as zonas onde se encontra o maior número de abandonos de cortes de jardins e objetos fora de uso, permite a obtenção das quantidades de contentores recolhidos nos Grandes Produtores, bem como apurar o tempo efetivo de recolha e outros indicadores operacionais de transporte, por circuito, permitindo a realização de vários relatórios sobre a recolha de resíduos urbanos indiferenciados, seletivos (ecopontos e grandes produtores), Cortes de Jardim e Objetos Fora de Uso (OFU).

A continuidade deste projeto permitirá à Cascais Ambiente:

- Reduzir o consumo de combustível, horas trabalhadas e manutenção das viaturas;
- Obtenção de dados para uma melhor gestão dos serviços;
- Obtenção de registos de Cortes de Jardins e OFU abandonados;
- Melhorar otimização dos circuitos de Cortes de Jardim e OFU, por forma a evitar circulação dos veículos na procura de resíduos;

Maior facilidade das equipas em encontrar os resíduos, reduzindo assim o tempo de recolha na generalidade das situações.

3.4.4 Sistema MOBA no serviço de varredura mecânica

O sistema MOBA efetua a monitorização dos serviços operacionais, permitindo otimizar circuitos de recolha (eficiência) e garantindo a eficácia da operação.

Possibilita o conhecimento sobre as zonas onde se encontra o maior número de abandonos de cortes de jardins e objetos fora de uso, permite a obtenção das quantidades de contentores recolhidos nos Grandes Produtores, bem como apurar o tempo efetivo de recolha e outros indicadores operacionais de transporte, por circuito, permitindo a realização de vários relatórios sobre a recolha de resíduos urbanos indiferenciados, seletivos (ecopontos e grandes produtores), Cortes de Jardim e Objetos Fora de Uso (OFU).

Atualmente no serviço de varredura mecânica não existe informação suficiente, que permita uma melhor gestão deste serviço.

A implementação deste sistema no serviço de varredura mecânica irá permitir:

- A obtenção de dados para uma melhor gestão do serviço;
- Reduzir o consumo de combustível, horas e manutenção das viaturas;
- Obtenção de registos de Cortes de Jardins e OFU abandonados;
- Obtenção de um histórico da limpeza urbana.

3.4.5 Sistema LOKA no serviço de varredura manual

O sistema LOKA permite a monitorização do serviço de varredura manual, através dispositivos, instalados nos carrinhos de varredura que têm uma componente de geolocalização com recurso a informações obtidas de redes WiFi e da própria rede SigFox (sem GPS), sensores de temperatura, movimento e magnético.

A implementação deste sistema no serviço de varredura manual irá permitir:

- A obtenção de dados para uma melhor gestão do serviço;
- Obtenção de um histórico da limpeza urbana.

3.4.6 Sensores de nível de enchimento nos contentores subterrâneos para recolha indiferenciada e seletiva

Com este projeto pretende-se tirar partido dos sensores de nível de enchimento, instalados em 2015, em contentores subterrâneos do município de Cascais, assim como contentores de superfícies isolados, de modo a:

- Otimizar meios materiais e humanos envolvidos na recolha;
- Monitorizar on-line o sistema de recolha indiferenciada e seletiva;
- Gerir e controlar níveis de enchimento em tempo real;
- Evitar a acumulação de resíduos junto dos contentores;
- Estimular o comportamento social da separação de resíduos.

A implementação deste Projeto permitirá à Cascais Ambiente:

- Aumentar a taxa de enchimento dos contentores;
- Aumentar o rendimento operacional;
- Otimizar os circuitos de recolha;
- Reduzir da emissão de Gases de Efeito de Estufa (GEE).

3.4.7 Gestão de Resíduos de Construção e Demolição

Este Projeto permitirá o cumprimento do Decreto-Lei n.º 73/2011 - responsabilidade da gestão dos Resíduos de Construção e Demolição (RCD) produzidos em obras particulares isentas de licença e não submetidas a comunicação prévia no Município de Cascais.

Para tal, será necessário um terreno para criação de uma estação de transferência/área de deposição, sacos tipo *big bag's* para empréstimo e o estabelecimento de uma parceria com empresa, devidamente licenciada, para valorização e transporte para destino final.

Com este Projeto a Cascais Ambiente prevê reduzir das taxas de abandono e os custos de deposição em aterro, através do correto encaminhamento destes resíduos.

3.4.8 Implementação de novo sistema de gestão nos serviços de recolha de Cortes de jardim e Monstros

A Cascais Ambiente irá acompanhar a implementação do novo sistema nas viaturas ao serviço dos serviços de recolha de Cortes de Jardim e Monstros.

Esta implementação irá aumentar a comunicação com os munícipes:

- Correta informação do estado do pedido, em tempo real;
- Geração de SMS automáticos ao munícipe do estado do seu pedido.
- Agilizar o planeamento dos circuitos de recolha na plataforma Moba para os serviços de Cortes de Jardim e Monstros

Espera-se assim, que a qualidade destes serviços sofrerá assim, um aumento significativo.

3.4.9 Estudo eficiência e desempenho da recolha indiferenciada – Zona 1

A Cascais Ambiente procederá à criação de um índice de desempenho ao nível da recolha indiferenciada na zona 1, de modo a:

- Obter dados e informações sobre o serviço;
- Obter indicadores de desempenho que permitam medir todo o processo e compará-lo com a zona 2;
- Identificar problemas e áreas de ação prioritárias;
- Fixar objetivos e metas a longo prazo;
- Obter medidas de gestão.

Haverá uma Interligação com o MOBA.

A criação deste índice permitirá otimizar o processo da recolha das duas zonas, contribuir para a redução de gastos, melhorar a eficácia do serviço e verificar se os objetivos do processo são alcançados.

3.4.10 Greenfest

Esta iniciativa realiza-se no município de Cascais e tem como principais objetivos:

- Sensibilizar para as questões ecológicas, de justiça social e desenvolvimento económico sustentável;
- Divulgar iniciativas, produtos e serviços;
- Partilhar conhecimento de forma inovadora e relevante;
- Contribuir para a mudança de atitudes.

Assim, a Cascais Ambiente prevê a sua representação institucional no GreenFest para efeitos de promoção do seu nome e dos serviços que presta à Câmara Municipal de Cascais.

3.4.11 *Waste4Think*

Este projeto pertence implementar um sistema PAYT nos Lombos Sul, em Carcavelos, promovendo:

- A implementação de um sistema em pleno com envolvimento dos utilizadores
- O acompanhamento da evolução do projeto e indicadores de desempenho

Através da intervenção para a instalação dos equipamentos (ilhas ecológicas)

3.4.12 *THERMOS*

Implementação de projeto sobre eficiência na climatização de edifícios, através de formação a técnicos e cidadãos da autarquia.

3.4.13 EYD 2015 OVERDEVELOPED

Projeto Europeu que promove as seguintes ações:

- Ações de sensibilização de sustentabilidade
- Conferências de resiliência ambiental
- Apoio à organização da semana da floresta autóctone

3.4.14 Plano de adaptação a alterações climáticas

No decorrer do ano de 2018 será acompanhada a implementação do plano de adaptação a alterações climáticas. Em conjunto com a equipa de trabalho composta por parceiros institucionais em workshops trimestrais.

3.4.15 SMART CITIES CASCAIS AMBIENTE

Em 2018 será desenvolvido em parceria com a Câmara Municipal de Cascais, o projeto City Points, na qual a Cascais Ambiente terá a seguinte intervenção:

- Apoio na introdução do conceito e projetos em parceria com a CMC
- Acompanhamento da plataforma
- Determinação de indicadores

3.4.16 CDP CITIES

Reporte Ambiental no Município de Cascais à entidade *CDP CITIES*.

3.5 Gestão de Frota, Equipamentos e Instalações

3.5.1 Gestão de Frota

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de garantir a operacionalidade dos recursos circulantes da empresa, nomeadamente por via de:

- Avaliação do estado atual da frota;
- Monitorização do volume de despesas fixas (seguros, leasing, etc.);
- Determinação dos níveis de custo médio variável (manutenção, combustíveis);
- Criação automatismos nos processos de monitorização dos dados;
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função da frota;
- Criação de documento com análise e propostas de substituição de frota;
- Estudos de potencial de otimização sobre os custos globais da frota.

Plano de Substituição de Frota para 2018:

Nº	Tipo de Viatura	Serviço	Ano	Valor Estimado
6	Máquina - Varredora 5m3	LUR	2010	140.000 €
7	Ligeiro de Passageiros - Híbrido	LUR	211	15.000 €
29	Pesado de Mercadorias	RCJ	1996	125.000 €
44	Máquina - Trator	LPT	2010	40.000 €
51	Ligeiro de Mercadorias	LUR	2013	20.000 €
54	Ligeiro de Mercadorias	DEN	2006	35.000 €
59	Ligeiro de Passageiros - Elétrico	LPT	2006	25.000 €
62	Ligeiro de Passageiros - Elétrico	LUR	2006	25.000 €
67	Ligeiro de Passageiros - Elétrico	LUR	2006	25.000 €
68	Ligeiro de Passageiros	DEN	1993	25.000 €
71	Máquina - Varredora 5m3	LUR	2011	140.000 €
81	Máquina - Lavadora	LUR	2006	110.000 €
89	Ligeiro de Passageiros	DEN	1996	15.000 €
124	Pesado de Mercadorias	SEL	2008	170.000 €
125	Pesado de Mercadorias	RSU	2008	230.000 €
126	Pesado de Mercadorias	RSU	2008	230.000 €
143	Ligeiro de Passageiros - Elétrico	LPT	2009	25.000 €
MP001	Máquina - Limpeza de Praias	LPT	-	70.000 €
Subst.	Pesados - 3 Gruas fim-de-vida	RCJ	-	93.000 €
Reforço	Máquina - Retroescavadora	LPT	-	100.000 €
Reforço	Ligeiro de Passageiros - Elétrico	DEN	-	25.000 €

3.5.2 Gestão de Instalações e Equipamentos

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de garantir a operacionalidade dos Ativos da empresa, nomeadamente por via de:

- Avaliação do estado atual dos Ativos;
- Monitorização do volume de despesas fixas;
- Determinação dos níveis de custo médio variável (manutenção, reabilitações, etc.);
- Criação automatismos nos processos de monitorização dos dados;
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função das Instalações/Equipamentos;
- Estudos de potencial de otimização sobre os custos globais da frota.

3.6 Promoção e Eficiência Energética

3.6.1 Otimização Energética da Iluminação Pública do Concelho

Estudo e implementação de medidas de otimização energética da Iluminação Pública do Concelho, nomeadamente a substituição de luminárias para tecnologia LED, sempre que possível/viável, com sistema de controlo.

Previstos para o ano de 2018, estão trabalhos de manutenção e de gestão do parque de iluminação pública instalado, garantindo o perfeito funcionamento da iluminação e fomentando estratégias de poupança energética.

Promover, em articulação com a EDP Distribuição, a instalação de equipamentos de gestão da iluminação pública em Postos de Transformação e Armários de Distribuição, de acordo com a estratégia de desenvolvimento do Município no âmbito das "Smart Cities".

3.6.2 Otimização Energética de Edifícios Municipais

Estudo e implementação de medidas de eficiência energética nos edifícios municipais, nomeadamente ao nível da iluminação interior sem custos de investimento. O objetivo será encontrar soluções eficientes, que permitam uma melhoria da qualidade da iluminação no local de trabalho, utilizando uma lógica de pagamento com a poupança gerada.

Pretende-se intervir, nesta temática, nos edifícios dos Paços do Concelho e Cascais Center.

Ainda ao nível dos edifícios municipais, pretende-se colocar 'displays' no Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal (CIAPS) e nos Paços do Concelho, para informação dos visitantes dos valores de produção local de energia, consumos de energia, poupanças geradas, etc. Estes displays permitirão também servir de ferramenta de divulgação das ações e eventos do concelho. Esta medida encontra-se alinhada com a estratégia de combate às alterações climáticas, tratando-se de uma ferramenta de comunicação do impacto das medidas e ações desenvolvidas pela autarquia.

3.6.3 Instalação de Baterias de Condensadores em Edifícios Municipais

Alteração dos sistemas de Baterias de Condensadores instalados na Adroana, em função das mudanças de abastecimento de energia previstas para o Complexo.

Possibilidade de aproveitar algum equipamento excedente da Adroana para um outro local de consumo.

Esta medida permitirá eliminar da fatura de consumo todos os custos associados à energia reativa.

3.6.4 Manutenção de Equipamentos de Produção de Energia por fonte renovável

Trabalhos de manutenção dos aerogeradores em funcionamento no CIAPS e na infraestrutura elétrica de abastecimento de energia do local, por forma a garantir o melhor rendimento, e aproveitamento, de energia ali gerada.

3.6.5 Candidaturas Nacionais e Internacionais

Elaboração de candidaturas, nacionais e internacionais, que se traduzam na materialização de projetos nas áreas da eficiência energética e energias renováveis, no concelho de Cascais.

Acompanhamento e desenvolvimento de projetos nacionais e internacionais aprovados em 2016, tais como o Thermos, PPEC's 2017/2018, entre outros.

3.6.6 Inovação e Desenvolvimento na área da Energia

Colaboração com a Câmara Municipal de Cascais, Empresas, Universidades e outros parceiros, no desenvolvimento de medidas inovadoras que promovam a eficiência energética e valorizem a utilização do espaço público no concelho de Cascais.

4 Exclusões

Para além dos pressupostos e das opções que foram assumidas, e acima expostos, existe ainda um conjunto de situações que não foram consideradas e, portanto, não estão refletidas nos gastos previstos para o exercício de 2017, nomeadamente:

- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da execução de intervenções, nas suas várias áreas e vertentes de atuação, resultantes de pedidos pontuais ou avulsos;
- O transporte dos Resíduos Urbanos Biodegradáveis (RUB's) para o Eco parque da Tratolixo, na Abrunheira (Concelho de Mafra), bem como o pagamento à Tratolixo pela deposição de quaisquer resíduos;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da gestão, construção e requalificação de novos espaços verdes (eventualmente a transitar da CMC) e de espaços de jogo e recreio;
- A transferência da responsabilidade do pagamento, do consumo de água para rega dos espaços verdes sob a tutela da Empresa, bem como, de outros consumos comuns, da Câmara Municipal de Cascais, para a *CASCAIS AMBIENTE*;
- A afetação de verbas, em sede de investimentos ou gastos correntes, sejam estes para alocar a novas instalações, ou a adequação das atuais, incluindo gastos de energia, gás ou outros;

5 Orçamento Geral

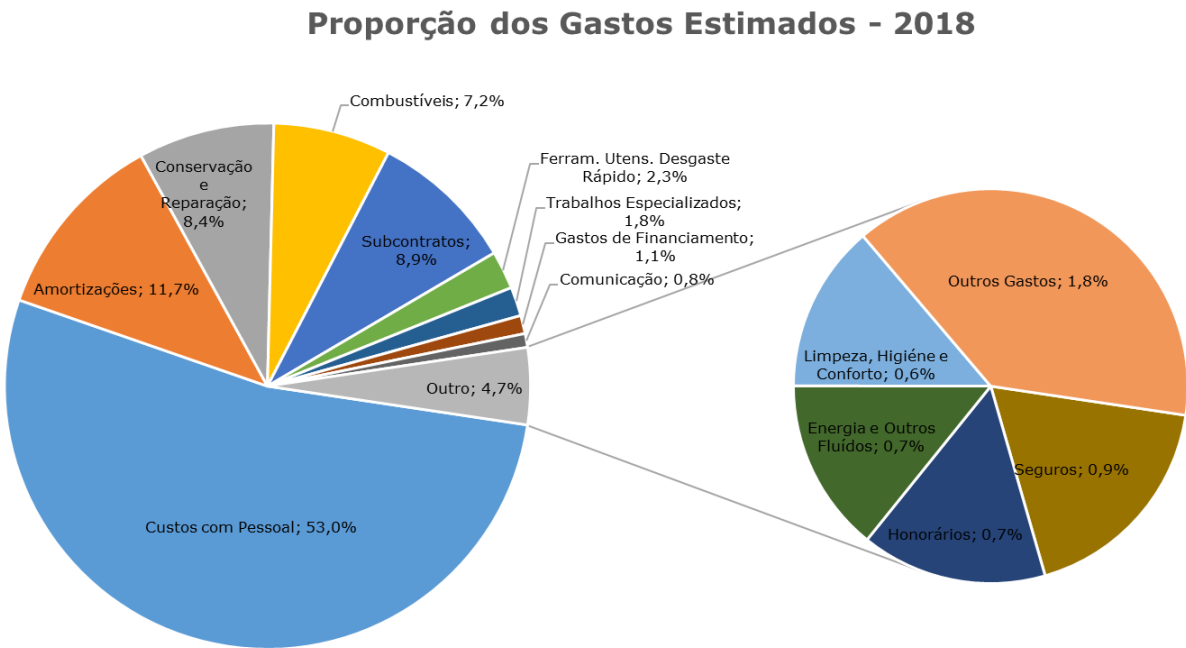
5.1 Orçamento Geral de Receitas

	<u>2018</u>	
	€	€ (IVA Incl.)
CGD - Recolha de Resíduos	12.222.542	12.955.894
CP - Limpeza Urbana	9.851.620	10.634.106
Receitas CMC:	<u>22.074.162</u>	<u>23.590.000</u>
Grandes Produtores	296.323	314.102
Subs. Investimento - QREN+W4T	135.815	135.815
Outros - Diversos	180.514	222.032
Receitas Cascais Ambiente:	<u>612.652</u>	<u>671.949</u>
TOTAL Cascais Ambiente:	<u>22.686.813</u>	<u>24.261.949</u>

Para efeito de determinação das receitas inerentes aos diferentes instrumentos contratuais, em vigor entre a *Cascais Ambiente* e o *Município de Cascais*, foram tidos como referência os valores previstos nos respetivos instrumentos, não estando previsto que os montantes neles definidos sejam ultrapassados.

A título de receitas próprias, consideram-se as prestações de serviços cobradas aos *Grandes Produtores* e decorrentes do exercício normal da atividade da empresa, e as que advêm dos cofinanciamentos decorrentes do *QREN – Quadro de Referência Estratégica Nacional* e do horizonte 2020 por via do projeto *Waste4Think*.

5.2 Orçamento Geral de Gastos



Orçamento Gastos - 2018

Rubrica	(€)	% Orç.
Custos com Pessoal	11.977.646	53,0%
Amortizações	2.645.738	11,7%
Conservação e Reparação	1.895.964	8,4%
Combustíveis	1.633.966	7,2%
Subcontratos	2.021.134	8,9%
Ferram. Utens. Desgaste Rápido	530.159	2,3%
Trabalhos Especializados	403.424	1,8%
Gastos de Financiamento	252.988	1,1%
Comunicação	192.094	0,8%
Seguros	194.086	0,9%
Honorários	162.720	0,7%
Energia e Outros Fluidos	151.880	0,7%
Limpeza, Higiene e Conforto	146.750	0,6%
Outros Gastos	411.743	1,8%
TOTAL:	22.620.291	100%

5.3 Orçamento Geral Global Consolidado

Cnt.	DESCRIÇÃO CNT.	ORÇ. 2018
621	Subcontratos	2.021.134 €
6221	Trabalhos Especializados	403.424 €
6222	Publicidade e Propaganda	64.499 €
6223	Vigilância e Segurança	30.990 €
6224	Honorários	162.720 €
6225	Comissões	- €
6226	Conservação e Reparação	1.895.964 €
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	530.159 €
6232	Livros e Documentação Técnica	2.190 €
6233	Material de Escritório	18.287 €
6242	Combustíveis	1.633.966 €
6243	Água	3.000 €
6248	Energia e Outros Fluidos	151.880 €
6251	Deslocações e Estadas	19.520 €
6261	Rendas e Alugueres	55.390 €
6262	Comunicação	192.094 €
6263	Seguros	194.086 €
6265	Contencioso e Notariado	16.176 €
6266	Despesas de Representação	10.800 €
6267	Limpeza, Higiêne e Conforto	146.750 €
6268	Outros serviços	125.263 €
62	SUBTOTAL FORN.SERV.EXTERNOS	7.678.293 €
631/2	Remunerações	9.192.357 €
634	Indemnizações	- €
635	Encargos sobre remunerações	2.002.930 €
636	Seguros pessoal acd trab	230.953 €
637	Custos de acção social	55.892 €
638	Outros gastos com o pessoal	495.514 €
63	SUBTOTAL GASTOS COM PESSOAL	11.977.646 €
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	2.645.738 €
68	IMPOSTOS	65.627 €
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	252.988 €
6	TOTAL GASTOS:	22.620.291 €
72	Prestação de Serviços	12.699.379 €
75	Subsídios à exploração	9.851.620 €
76	Reversões	- €
78	Outros rendimentos e ganhos	135.815 €
79	Juros, Divid. e similares	- €
7	TOTAL RENDIMENTOS:	22.686.813 €
8	RESULTADO ANTES IMPOSTOS:	66.522 €
	IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO	34.924 €
RLE:	RESULTADO LÍQUIDO EXERCÍCIO:	31.598 €

Unidade Monetária: euro

Os valores relativos a todas as rubricas, constantes no quadro anterior, foram apurados tendo por base a metodologia *orçamento base zero* sendo que, no seu apuramento, foram envolvidos todos os responsáveis pelas diferentes áreas de atuação da Cascais Ambiente, sem exceção, e devidamente validados superiormente.

No sentido de se procurar melhorar, ainda mais, os elevados índices de limpeza, higiene e segurança que se verificam no concelho, optou-se por prever um reforço operacional em serviços fundamentais, como são o caso da limpeza de praias, terrenos e ribeiras e dos serviços de limpeza e lavagem urbanas, isto no sentido de se procurar, simultaneamente, diminuir o tempo de resposta às solicitações recebidas, bem como minimizar a possibilidade de se verificarem efeitos adversos decorrentes de eventuais intempéries e incêndios florestais ou urbanos, fortalecendo-se estrategicamente estas áreas com meios técnicos e humanos.

Os restantes gastos apurados revelam ser os necessários e suficientes para que a Cascais Ambiente continue a assegurar o normal funcionamento de todas as atividades que realiza procurando manter, quer o nível de serviço prestado, quer a qualidade do mesmo, nos elevados níveis reconhecidos e apreciados pelos munícipes e pelo município de Cascais.

De salientar o resultado antes de impostos apurado, o qual reflete claramente o princípio do equilíbrio orçamental, correspondendo ao efetivo desígnio pretendido sobre todas as entidades públicas.

5.4 Orçamento Geral – Atividades Operacionais

Cnt.	DESCRIÇÃO CNT.	ORÇ. 2018
621	Subcontratos	2.021.134 €
6221	Trabalhos Especializados	145.798 €
6222	Publicidade e Propaganda	42.499 €
6223	Vigilância e Segurança	390 €
6224	Honorários	91.050 €
6225	Comissões	- €
6226	Conservação e Reparação	1.840.275 €
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	501.391 €
6232	Livros e Documentação Técnica	840 €
6233	Material de Escritório	2.942 €
6242	Combustíveis	1.604.893 €
6243	Água	3.000 €
6248	Energia e Outros Fluidos	144.680 €
6251	Deslocações e Estadas	4.904 €
6261	Rendas e Alugueres	690 €
6262	Comunicação	20.578 €
6263	Seguros	158.540 €
6265	Contencioso e Notariado	- €
6266	Despesas de Representação	- €
6267	Limpeza, Higiéne e Conforto	67.390 €
6268	Outros serviços	102.631 €
62 SUBTOTAL FORN.SERV.EXTERNOS		6.753.625 €
631/2	Remunerações	7.785.682 €
634	Indemnizações	- €
635	Encargos sobre remunerações	1.684.598 €
636	Seguros pessoal acd trab	207.293 €
637	Custos de acção social	10.012 €
638	Outros gastos com o pessoal	17.624 €
63 SUBTOTAL GASTOS COM PESSOAL		9.705.210 €
64 GASTOS DE DEPRECIAÇÕES		2.377.435 €
68 IMPOSTOS		36.205 €
69 GASTOS/PERDAS DE FINANC.		102.576 €
6 TOTAL GASTOS:		18.975.050 €
72	Prestação de Serviços	12.699.379 €
75	Subsídios à exploração	9.851.620 €
76	Reversões	- €
78	Outros rendimentos e ganhos	135.815 €
79	Juros, Divid. e similares	- €
7 TOTAL RENDIMENTOS:		22.686.813 €
8 RESULTADO:		3.711.763 €

Unidade Monetária: euro

5.5 Orçamento Geral – Estrutura da Empresa

Cnt.	DESCRIÇÃO CNT.	ORÇ. 2018
621	Subcontratos	- €
6221	Trabalhos Especializados	257.626 €
6222	Publicidade e Propaganda	22.000 €
6223	Vigilância e Segurança	30.600 €
6224	Honorários	71.670 €
6225	Comissões	- €
6226	Conservação e Reparação	55.688 €
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	28.768 €
6232	Livros e Documentação Técnica	1.350 €
6233	Material de Escritório	15.345 €
6242	Combustíveis	29.073 €
6243	Água	- €
6248	Energia e Outros Fluidos	7.200 €
6251	Deslocações e Estadas	14.616 €
6261	Rendas e Alugueres	54.700 €
6262	Comunicação	171.516 €
6263	Seguros	35.546 €
6265	Contencioso e Notariado	16.176 €
6266	Despesas de Representação	10.800 €
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	79.360 €
6268	Outros serviços	22.633 €
62	SUBTOTAL FORN.SERV.EXTERNOS	924.667 €
631/2	Remunerações	1.406.675 €
634	Indemnizações	- €
635	Encargos sobre remunerações	318.332 €
636	Seguros pessoal acd trab	23.659 €
637	Custos de acção social	45.880 €
638	Outros gastos com o pessoal	477.890 €
63	SUBTOTAL GASTOS COM PESSOAL	2.272.436 €
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	268.303 €
68	IMPOSTOS	29.422 €
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	150.412 €
6	TOTAL GASTOS:	3.645.241 €
72	Prestação de Serviços	- €
75	Subsídios à exploração	- €
76	Reversões	- €
78	Outros rendimentos e ganhos	- €
79	Juros, Divid. e similares	- €
7	TOTAL RENDIMENTOS:	- €
8	RESULTADO:	- 3.645.241 €

Unidade Monetária: euro

5.6 Resultado Geral de Exploração

	€
Receitas	22.686.813
Custos	19.655.939
EBITDA:	<u>3.030.875</u>
Amortizações	2.645.738
Juros	252.988
Impostos	100.551
Resultado de Exploração:	<u>31.598</u>

5.7 Análise de Fluxos de Caixa

<u>Entradas</u>	<u>(€)</u>
Receitas CMC	22.074.162
Receitas Próprias	612.652
Subtotal Entradas:	<u>22.686.813</u>
 <u>Saídas</u>	
Custos do Exercício	19.655.939
Amortizações (Incl. Leasings)	1.952.712
Custos Financeiros	234.969
Subtotal:	<u>21.843.619</u>
 Saldo Bruto:	<u>843.194</u>
"IVA" Facturado	1.559.074
"IVA" Suportado	1.766.007
Subtotal "IVA":	<u>206.933</u>
 Amortização Investimento 2018	693.026
Encargos Financeiros @ 2,5%	18.019
 Saldo Líquido:	<u>339.083</u>

Notas:

- 1) Pressuposto base: variação no saldo de clientes e fornecedores é nula;
- 2) Opção pelo recurso à figura do *Leasing*, sempre que possível, para o cálculo da Amortização dos Investimentos.




(A Administração)

6 Anexos

6.1 Planos Previsionais de Curto – Prazo

6.1.1 Demonstração de Resultados Previsional – 31/12/2018

Rubrica	Notas	Ano
		2018
Vendas e serviços prestados		12.699.379
Subsídios à exploração		9.851.620
Fornecimentos e serviços externos		-7.678.293
Gastos com o pessoal		-11.977.646
Outros rendimentos		135.815
Provisões		0
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0
Outros gastos		-65.627
		2.965.248
Gastos depreciação e de amortização		-2.645.738
		319.510
Juros e rendimentos similares obtidos		0
Juros e gastos similares suportados:		-252.988
Resultado antes impostos :		66.522
<i>Imposto sobre o rendimento do período</i>		34.924
Resultado líquido do período :		31.598

Unidade Monetária: euro

6.1.2 Balanço Previsional – 31/12/2018

RUBRICAS	PERÍODO
	2018
ACTIVO	
Activo não corrente	
Activos fixos tangíveis	8.793.165
Propriedades de Investimento	
Goodwill	
Activos Intangíveis	22.753
Activos biológicos	4.261
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	
Participações financeiras - outros métodos	
Accionistas / Sócios	
Outros activos financeiros	29.672
Activos por impostos diferidos	
	8.849.851
Activo corrente	
Inventários	
Activos Biológicos	
Clientes	4.918.613
Adiantamento a fornecedores	
Estado e outros entes públicos	523.455
Accionistas / Sócios	
Outras contas a receber	42.362
Diferimentos	
Activos financeiros detidos para negociação	
Outros activos Financeiros	
Activos não correntes detidos para venda	
Caixa e depósitos bancários	155.691
	5.640.122
Total do activo	14.489.973
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	
Capital próprio	
Capital realizado	1.000.000
Acções (quotas) próprias	
Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio	
Prémios de emissão	
Reservas Legais	58.790
Outras reservas	613.361
Resultados Transitados	
Ajustamentos em activos financeiros	
Excedentes de revalorização	
Outras variações no capital próprio	253.307
Resultado líquido do período	31.598
Interesses minoritários	
Total capital próprio	1.957.056
PASSIVO	
Passivo não corrente	
Provisões	
Financiamentos obtidos	2.593.713
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	
Passivos por impostos diferidos	71.283
Outras contas a pagar	
	2.664.995
Passivo corrente	
Fornecedores	4.911.106
Adiantamentos de clientes	
Estado e outros entes públicos	337.319
Accionistas / Sócios	
Financiamentos obtidos	3.774.415
Outras contas a pagar	851.471
Diferimentos	
Passivos financeiros detidos para negociação	
Outros passivos financeiros	
Passivos não correntes detidos para venda	
	9.874.311
Total do passivo	12.539.306
Total do capital próprio e do passivo	14.496.363

Unidade Monetária: euro

6.1.3 Plano de Investimentos para 2018

ORÇAMENTO - 2018 - INVESTIMENTOS PREVISTOS		
ESTRUTURA		
Área	Descrição	Investimento
GSI	Computadores Desktop	15.800 €
	Monitores Desktop	6.300 €
GFA	Varredura Mecânica (MOBA) - 31 Viaturas (8300€/un.)	260.000 €
	Varredura manual (LOKA) - 150 carrinhos de varredura Aquisição + ativação	6.000 €
	MOBA novas aquisições RRC - 1 RC (7000€/un.) 3 sel+rsu (15000€/un.)	52.000 €
FIE	Oficina - Aquisição Equip Diagnóstico	10.000 €
	Balneários - Sistema Alternativo Água Quente Balneários	50.000 €
ENE	Display's para o CIAPS e CMC	2.500 €
TOTAL ESTRUTURA :		402.600 €
OPERACIONAIS		
Área	Descrição	Investimento
LPT	1 Tractor - Subst 44	40.000 €
	1 Ligeiros Pass Elétrico - Subst 59	25.000 €
	1 Ligeiros Pass Elétrico - Subst 143 (Goupil)	25.000 €
	1 Máquina Retroescavadora - Reforço	100.000 €
	1 Máquina/Reboque Limpeza Praias - MP001	70.000 €
	Material Praia D+	100.000 €
LUR	2 Varredora 5m3 - Subst. 6 e 71	280.000 €
	1 Lavadora - Subst. 81	110.000 €
	1 Viatura Ligeira de Mercadorias - Subst 51	20.000 €
	1 Ligeiro de Passageiros Híbrido - Subst 7	15.000 €
	2 Ligeiros de Passageiros Elétricos - Subst. 62 e 67	50.000 €
RCJ	1 Viatura Pesada de RCJ 9Ton - Subst 29	125.000 €
	3 Gruas - Subst gruas fim de vida	93.000 €
RSU	2 Viaturas Recolha RSU - Subst. 125 e 126	460.000 €
	Contentores 3.000, 800, 240, 120.	125.000 €
DEN	1 Viatura Ligeira de Mercadorias - Subst 54	35.000 €
	1 Ligeiro de Passageiros - Subst 68	25.000 €
	1 Ligeiro de Passageiros TT - Subst 89	15.000 €
	1 Ligeiros Pass Elétrico - Reforço	25.000 €
IEC	ILHAS ECOLOGIAS-RSU Indiferenciado/SEL - 10 conjuntos	250.000 €
TOTAL OPERACIONAL :		1.988.000 €
TOTAL CASCAIS AMBIENTE :		2.390.600 €

Unidade Monetária: euro

6.2 Planos Previsionais de Médio/Longo – Prazo

6.2.1 Demonstração de Resultados de Médio/Longo – Prazo: 2018 – 2021

Rubrica	Notas	Anos			
		2018	2019	2020	2021
Vendas e serviços prestados		12.699.379	12.540.636	12.697.394	12.856.112
Subsídios à exploração		9.851.620	9.728.475	9.850.081	9.973.207
Fornecimentos e serviços externos		-7.678.293	-7.582.314	-7.677.093	-7.773.057
Gastos com o pessoal		-11.977.646	-11.827.925	-11.975.774	-12.125.472
Outros rendimentos		135.815	134.117	135.793	137.491
Provisões		0	0	0	0
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0	0	0	0
Outros gastos		-65.627	-64.807	-65.617	-66.437
		2.965.248	2.928.182	2.964.785	3.001.844
Gastos depreciação e de amortização		-2.645.738	-2.579.595	-2.547.350	-2.604.665
		319.510	348.588	417.435	397.179
Juros e rendimentos similares obtidos		0	0	0	0
Juros e gastos similares suportados:		-252.988	-259.312	-265.795	-272.440
Resultado antes impostos :		66.522	89.275	151.640	124.739
<i>Imposto sobre o rendimento do período</i>		34.924	46.870	79.611	65.488
Resultado líquido do período :		31.598	42.406	72.029	59.251

Unidade Monetária: euro

6.2.2 Balanço Previsional de Médio/Longo – Prazo: 2018 – 2021

RUBRICAS	PERÍODOS			
	2018	2019	2020	2021
ACTIVO				
Activo não corrente				
Activos fixos tangíveis	8.793.165	8.683.250	8.574.710	8.789.077
Propriedades de Investimento				
Goodwill				
Activos Intangíveis	22.753	22.469	22.188	22.743
Activos biológicos	4.261	4.208	4.155	4.259
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial				
Participações financeiras - outros métodos				
Accionistas / Sócios				
Outros activos financeiros	29.672	29.302	28.935	29.659
Activos por impostos diferidos				
	8.849.851	8.739.228	8.629.988	8.845.737
Activo corrente				
Inventários				
Activos Biológicos				
Clientes	4.918.613	4.869.630	4.821.260	4.916.791
Adiantamento a fornecedores				
Estado e outros entes públicos	523.455	516.912	510.450	523.212
Accionistas / Sócios				
Outras contas a receber	42.362	41.833	41.310	42.343
Diferimentos				
Activos financeiros detidos para negociação				
Outros activos Financeiros				
Activos não correntes detidos para venda				
Caixa e depósitos bancários	155.691	153.745	151.823	155.619
	5.640.122	5.582.120	5.524.844	5.637.965
Total do activo	14.489.973	14.321.348	14.154.831	14.483.702
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO				
Capital próprio				
Capital realizado	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Acções (quotas) próprias				
Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio				
Prémios de emissão				
Reservas Legais	58.790	58.055	57.330	58.763
Outras reservas	613.361	605.694	598.123	613.076
Resultados Transitados				
Ajustamentos em activos financeiros				
Excedentes de revalorização				
Outras variações no capital próprio	253.307	250.141	247.014	253.189
Resultado líquido do período	31.598	31.203	30.813	31.583
Interesses minoritários				
Total capital próprio	1.957.056	1.945.093	1.933.279	1.956.611
PASSIVO				
Passivo não corrente				
Provisões				
Financiamentos obtidos	2.593.713	2.561.291	2.529.275	2.592.507
Responsabilidades por benefícios pós-emprego				
Passivos por impostos diferidos	71.283	70.392	69.512	71.250
Outras contas a pagar				
	2.664.995	2.631.683	2.598.787	2.663.756
Passivo corrente				
Fornecedores	4.911.106	4.849.718	4.789.096	4.908.823
Adiantamentos de clientes				
Estado e outros entes públicos	337.319	333.102	328.939	337.162
Accionistas / Sócios				
Financiamentos obtidos	3.774.415	3.727.235	3.680.644	3.772.661
Outras contas a pagar	851.471	840.827	830.317	851.075
Diferimentos				
Passivos financeiros detidos para negociação				
Outros passivos financeiros				
Passivos não correntes detidos para venda				
	9.874.311	9.750.882	9.628.996	9.869.721
Total do passivo	12.539.306	12.382.565	12.227.783	12.533.477
Total do capital próprio e do passivo	14.496.363	14.327.658	14.161.062	14.490.089

Unidade Monetária: euro

6.2.3 Plano de Investimentos: 2018 – 2021

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS - 2018 - 2021					
ESTRUTURA					
Área	Descrição	2018	2019	2020	2021
GSI	Computadores Desktop	15.800 €	25.000 €	30.000 €	35.000 €
	Monitores Desktop	6.300 €			
GFA	Varredura Mecânica (MOBA) - 31 Viaturas (8300€/un.)	260.000 €	120.000 €	105.000 €	90.000 €
	Varredura manual (LOKA) - 150 carrinhos de varredura Aquisição + ativação	6.000 €			
	MOBA novas aquisições RRC - 1 RC (7000€/un.) 3 sel+rsu (15000€/un.)	52.000 €			
FIE	Oficina - Aquisição Equip Diagnóstico	10.000 €	40.000 €	55.000 €	70.000 €
	Balneários - Sistema Alternativo Água Quente Balnearios	50.000 €			
ENE	Display's para o CIAPS e CMC	2.500 €	- €	- €	- €
TOTAL ESTRUTURA :		402.600 €	185.000 €	190.000 €	195.000 €
OPERACIONAIS					
Área	Descrição	Investimento	Investimento	Investimento	Investimento
LPT	1 Tractor - Subst 44	40.000 €	95.000 €	140.000 €	495.000 €
	1 Ligeiros Pass Elétrico - Subst 59	25.000 €			
	1 Ligeiros Pass Elétrico - Subst 143 (Goupil)	25.000 €			
	1 Máquina Retroescavadora - Reforço	100.000 €			
	1 Máquina/Reboque Limpeza Praias - MP001	70.000 €			
	Material Praia D+	100.000 €			
LUR	2 Varredora 5m3 - Subst. 6 e 71	280.000 €	420.000 €	305.000 €	615.000 €
	1 Lavadora - Subst. 81	110.000 €			
	1 Viatura Ligeira de Mercadorias - Subst 51	20.000 €			
	1 Ligeiro de Passageiros Híbrido - Subst 7	15.000 €			
	2 Ligeiros de Passageiros Elétricos - Subst. 62 e 67	50.000 €			
RCJ	1 Viatura Pesada de RCJ 9Ton - Subst 29	125.000 €	393.000 €	393.000 €	393.000 €
	3 Gruas - Subst gruas fim de vida	93.000 €			
RMO	Recolha de Objetos Fora de Uso	- €	150.000 €	150.000 €	75.000 €
RSU	2 Viaturas Recolha RSU - Subst. 125 e 126	460.000 €	460.000 €	230.000 €	460.000 €
	Contentores 3.000, 800, 240, 120.	125.000 €			
SEL	Recolha Seletiva	- €	230.000 €	460.000 €	230.000 €
DEN	1 Viatura Ligeira de Mercadorias - Subst 54	35.000 €	30.000 €	45.000 €	30.000 €
	1 Ligeiro de Passageiros - Subst 68	25.000 €			
	1 Ligeiro de Passageiros TT - Subst 89	15.000 €			
	1 Ligeiros Pass Elétrico - Reforço	25.000 €			
IEC	ILHAS ECOLOGIAS-RSU Indiferenciado/SEL - 10 conjuntos	250.000 €	225.000 €	200.000 €	325.000 €
TOTAL OPERACIONAL :		1.988.000 €	2.003.000 €	1.923.000 €	2.623.000 €
TOTAL CASCAIS AMBIENTE :		2.390.600 €	2.188.000 €	2.113.000 €	2.818.000 €

Unidade Monetária: euro

6.3 Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais



Tel: +351 217 990 420
Fax: +351 217 990 439
www.bdo.pt

Av. da República, 50 - 10º
1069-211 Lisboa

RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2018

Introdução

Nos termos da alínea j) do número 6 do artigo 25.º, da Lei 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos instrumentos de gestão previsional da EMAC - Empresa Municipal de Ambiente de Cascais, EM, SA, (adiante designada por EMAC ou Empresa) relativos a 2018, que compreendem os planos previsionais de investimentos, o orçamento geral de exploração (que evidencia um total de gastos de € 22 652 407 e de rendimentos de € 22 686 813), a análise de fluxos de caixa e o balanço previsional, incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos no Plano de Atividades e Orçamento 2018.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e apresentação de instrumentos de gestão previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídos se baseiam. Estes instrumentos de gestão previsional são preparados nos termos exigidos pela Lei 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos instrumentos de gestão previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) - Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos instrumentos de gestão previsional, Plano de Atividades e Orçamento 2018, acima indicados. Além disso, em nossa opinião a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos e está apresentada de acordo com o exigido pela Lei 50/2012, de 31 de agosto.

BDO & Associados, SROCC, Lda., Sociedade por quotas, Sede Av. da República, 50 - 10º, 1069-211 Lisboa, Registada na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa, NIPC 501 340 467, Capital 100 000 euros. Sociedade de Revisores Oficiais de Contas inscrita na OROC sob o número 29 e na CRVM sob o número 20161384.
A BDO & Associados, SROCC, Lda., sociedade por quotas registada em Portugal, é membro da BDO International Limited, sociedade inglesa limitada por garantia, e faz parte da rede internacional BDO de firmas independentes.



Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Ênfase

Sem afetar a nossa conclusão e opinião e conforme referido no *Capítulo 4 do Orçamento - Exclusões* não foram orçamentados gastos, previstos no Estudo de Viabilidade Económico-Financeira (EVEF), com a deposição em aterro dos resíduos sólidos urbanos dado que os mesmos têm vindo a ser suportados pelo Município de Cascais.

Lisboa, 30 de outubro de 2017



João Guilherme Melo de Oliveira, em representação de
BDO & Associados - SROG

6.4 Mapa dos Recursos Humanos

Nr func	Categoria Profissional	Serviço
1	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
2	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
3	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
4	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
5	Encarregado	Varredura Manual
6	Operacional	Varredura Manual
8	Operacional	Varredura Manual
9	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
10	Operacional	Varredura Manual
11	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
12	Motorista	Lavagem Mecânica
13	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
14	Operacional	Rec. Cortes Jardins
15	Encarregado	Varredura Manual
17	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
22	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
23	Motorista	Varredura Mecânica
27	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
28	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
31	Operacional	Varredura Manual
34	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
38	Operacional	Limpeza de Praias
39	Encarregado	Recolha Indif. - Zona 2
41	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
46	Motorista	Limpeza de Terrenos
47	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
50	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Papel.e Disp.
53	Motorista	Varredura Mecânica
54	Operacional	Varredura Manual
55	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
56	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
57	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
58	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
59	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
62	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
65	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
66	Operacional	Varredura Manual
67	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
69	Operacional	Varredura Manual
71	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
73	Operacional	Estrutura
75	Operacional	Limpeza de Terrenos
76	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
81	Encarregado	Varredura Manual
82	Motorista	Varredura Mecânica
84	Motorista	Rec. Cortes Jardins
86	Encarregado	Varredura Mecânica
87	Encarregado	Varredura Manual
88	Motorista	Rec. Obj. Fora de Uso
90	Operacional	Varredura Manual
91	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
93	Secretaria	Estrutura
95	Assistente Administrativo	Estrutura
97	Técnico Superior	Estrutura
99	Cantoneiro de Limpeza	Lavagem Mecânica
102	Motorista	Varredura Mecânica
103	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
104	Operacional	Limpeza de Terrenos
105	Operacional	Limpeza de Terrenos
106	Operacional	Limpeza de Terrenos
107	Operacional	Rec. Papel.e Disp.
109	Operacional	Limpeza de Praias
112	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
116	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
117	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
123	Motorista	Rec. Cortes Jardins
124	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
128	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
129	Motorista	Varredura Mecânica
130	Operacional	Rec. Cortes Jardins
131	Encarregado	Rec. Obj. Fora de Uso
132	Motorista	Varredura Mecânica
133	Motorista	Rec. Obj. Fora de Uso
134	Motorista	Varredura Mecânica
139	Motorista	Varredura Mecânica

Nr func	Categoria Profissional	Serviço
140	Operacional	Limpeza de Praias
141	Encarregado	Recolha Indif. - Zona 1
143	Operacional	Varredura Manual
148	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
149	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
153	Encarregado Geral Operacional	Limpeza de Praias
159	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
160	Encarregado Operacional	Rec. Cortes Jardins
165	Chefe de Serviço	Limpeza de Terrenos
166	Encarregado	Rec. Cortes Jardins
168	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
170	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
175	Operacional	Varredura Manual
185	Encarregado	Varredura Manual
191	Motorista	Lavagem Mecânica
195	Operacional	Varredura Manual
196	Encarregado	Limpeza de Praias
200	Operacional	Varredura Manual
205	Operacional	Rec. Obj. Fora de Uso
206	Chefe de Divisão	Varredura Mecânica
208	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
210	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Praias
212	Cantoneiro de Limpeza	Manutenção Content.
213	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
217	Operacional	Rec. Papel.e Disp.
219	Técnico Superior	Estrutura
222	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
224	Assistente Técnica	Estrutura
226	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
230	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
233	Operacional	Rec. Cortes Jardins
234	Operacional	Rec. Cortes Jardins
235	Operacional	Varredura Manual
239	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
241	Motorista	Rec. Obj. Fora de Uso
242	Operacional	Rec. Obj. Fora de Uso
245	Operacional	Rec. Cortes Jardins
248	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
249	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
252	Operacional	Varredura Manual
254	Técnico Superior	Estrutura
258	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
263	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
265	Operacional	Varredura Manual
268	Operacional	Varredura Manual
270	Operacional	Rec. Cortes Jardins
271	Operacional	Varredura Manual
272	Operacional	Varredura Manual
275	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
277	Operacional	Desinfestações
279	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
280	Operacional	Varredura Manual
281	Cantoneiro de Limpeza	Manutenção Content.
284	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
286	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
289	Operacional	Varredura Manual
296	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
299	Operacional	Rec. Obj. Fora de Uso
301	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
307	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
308	Operacional	Rec. Obj. Fora de Uso
309	Operacional	Rec. Obj. Fora de Uso
310	Operacional	Rec. Obj. Fora de Uso
311	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
313	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
324	Técnico	Estrutura
325	Técnico Superior	Estrutura
327	Técnico Superior	Estrutura
328	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
329	Encarregado	Limpeza de Terrenos
331	Chefe de Serviço	Recolha Seletiva
336	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
337	Motorista	Varredura Mecânica
338	Encarregado	Varredura Mecânica
339	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
340	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
341	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Praias
345	Técnico Superior	Estrutura
349	Motorista	Varredura Mecânica

Nr func	Categoria Profissional	Serviço
350	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
352	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
358	Motorista	Varredura Mecânica
359	Motorista	Varredura Mecânica
360	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
362	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
363	Motorista	Rec. Cortes Jardins
364	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
367	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
368	Motorista	Recolha Seletiva
370	Motorista	Limpeza de Praias
371	Motorista	Rec. Cortes Jardins
374	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
375	Técnico Superior	Comercial
378	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
380	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
384	Motorista	Rec. Cortes Jardins
385	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
386	Cantoneiro de Limpeza	Monda Química
388	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
395	Encarregado	Varredura Mecânica
397	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
411	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
412	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
413	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
417	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
424	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
425	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
427	Técnico Superior	Estrutura
429	Técnico Superior	Estrutura
431	Técnico Superior	Estrutura
433	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
436	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
438	Motorista	Recolha Seletiva
442	Motorista	Rec. Cortes Jardins
443	Técnico Superior	Estrutura
444	Técnico Superior	Sens. e Educ. Ambiental
445	Operacional	Desinfestações
446	Operacional	Estrutura
452	Motorista	Recolha Seletiva
454	Motorista	Recolha Seletiva
458	Motorista	Limpeza de Praias
461	Encarregado	Varredura Manual
463	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
466	Motorista	Recolha Seletiva
467	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
471	Motorista	Limpeza de Terrenos
473	Motorista	Rec. Obj. Fora de Uso
474	Técnico Superior	Estrutura
476	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
478	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
482	Motorista	Limpeza de Terrenos
483	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
486	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
488	Assistente	Estrutura
495	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
496	Cantoneiro de Limpeza	Lavagem Mecânica
497	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
532	Motorista	Rec. Cortes Jardins
534	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
535	Motorista	Recolha Seletiva
536	Motorista	Rec. Cortes Jardins
540	Técnico Profissional	Estrutura
542	Técnico Superior	Sens. e Educ. Ambiental
543	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
547	Técnico	Estrutura
548	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
549	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
550	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Praias
552	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
553	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
557	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
561	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
563	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
564	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
565	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
567	Técnico Superior	Estrutura
568	Técnico	Estrutura
569	Técnico Superior	Estrutura

Nr func	Categoria Profissional	Serviço
572	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
574	Motorista	Varredura Mecânica
575	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
577	Fiscal de Ambiente	Espaços Verdes
578	Técnico	Estrutura
579	Técnico Superior	Estrutura
580	Assistente	Estrutura
581	Cantoneiro de Limpeza	Monda Química
583	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
584	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
587	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
589	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
590	Técnico Superior	Estrutura
592	Motorista	Limpeza de Terrenos
594	Fiscal de Ambiente	Espaços Verdes
595	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
596	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
597	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Papel.e Disp.
598	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
600	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
601	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
606	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
607	Motorista	Lavagem Mecânica
609	Assistente Administrativo	Estrutura
612	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
613	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
614	Motorista	Rec. Cortes Jardins
615	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
616	Motorista	Varredura Mecânica
617	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
619	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
624	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
625	Motorista	Rec. Cortes Jardins
627	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
631	Cantoneiro de Limpeza	Lavagem Mecânica
632	Técnico Superior	Estrutura
634	Cantoneiro de Limpeza	Lavagem Mecânica
640	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
642	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
643	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
646	Motorista	Recolha Seletiva
652	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
654	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
655	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
656	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
662	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
666	Motorista	Recolha Seletiva
668	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
671	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
672	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
675	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
677	Motorista	Varredura Mecânica
679	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
681	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
682	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
683	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
685	Motorista	Recolha Seletiva
686	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
687	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
688	Cantoneiro de Limpeza	Monda Química
692	Motorista	Rec. Cortes Jardins
695	Técnico Superior	Varredura Manual
696	Técnico Superior	Estrutura
702	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
703	Motorista	Rec. Cortes Jardins
704	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
705	Técnico Superior	Espaços de Jogo e Recreio
707	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
708	Técnico Superior	Estrutura
709	Motorista	Rec. Obj. Fora de Uso
712	Motorista	Varredura Mecânica
713	Técnico Superior	Espaços Verdes
715	Motorista	Rec. Cortes Jardins
717	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
720	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
721	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
724	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
725	Cantoneiro de Limpeza	Manutenção Content.
726	Técnico Superior	Espaços Verdes

Nr func	Categoria Profissional	Serviço
728	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
730	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
732	Motorista	Lavagem Mecânica
733	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
734	Cantoneiro de Limpeza	Estrutura Ecológica
737	Cantoneiro de Limpeza	Estrutura Ecológica
738	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
742	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
748	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
757	Assistente	Estrutura
758	Motorista	Varredura Mecânica
760	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
762	Encarregado	Recolha Indif. - Zona 2
764	Técnico	Estrutura
767	Motorista	Rec. Cortes Jardins
769	Cantoneiro de Limpeza	Monda Química
770	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
774	Motorista	Varredura Mecânica
776	Cantoneiro de Limpeza	Manutenção Content.
777	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
781	Administrador	Estrutura
783	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
785	Assistente Administrativo	Estrutura
786	Motorista	Limpeza de Terrenos
787	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
790	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
795	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
796	Motorista	Rec. Cortes Jardins
797	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
798	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
799	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
801	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
802	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
805	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
808	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
810	Motorista	Varredura Mecânica
813	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
814	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
821	Encarregado	Recolha Indif. - Zona 1
822	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
823	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
825	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
826	Cantoneiro de Limpeza	Monda Química
827	Cantoneiro de Limpeza	Lavagem Mecânica
829	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
830	Motorista	Recolha Seletiva
833	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
836	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Praias
841	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
847	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
853	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
854	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
855	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
856	Motorista	Rec. Cortes Jardins
859	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
861	Motorista	Recolha Seletiva
862	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
866	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
867	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
879	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
880	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
881	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Praias
889	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
890	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
892	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
894	Motorista	Varredura Mecânica
896	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
897	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
901	Cantoneiro de Limpeza	Manutenção Content.
902	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
903	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
909	Encarregado	Recolha Seletiva
918	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
922	Técnico	Estrutura
923	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
924	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
925	Cantoneiro de Limpeza	Monda Química
927	Cantoneiro de Limpeza	Monda Química
929	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual

Nr func	Categoria Profissional	Serviço
930	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
940	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
942	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
943	Técnico Superior	Estrutura
944	Administrador	Estrutura
946	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
949	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
950	Técnico Superior	Estrutura
956	Encarregado Operacional	Estrutura Ecológica
957	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
959	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
960	Técnico Superior	Sens. e Educ. Ambiental
961	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
962	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
964	Técnico Superior	Hortas de Cascais
965	Chefe de Divisão	Recolha Indif. - Zona 1
966	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
967	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
970	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
976	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
978	Técnico Superior	Estrutura
979	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
980	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
983	Cantoneiro de Limpeza	Manutenção Content.
984	Cantoneiro de Limpeza	Monda Química
987	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
988	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
989	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
993	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
994	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
995	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1013	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1015	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1022	Técnico Superior	Estrutura
1023	Assistente Técnica	Estrutura
1024	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1035	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1036	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1039	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1040	Encarregado	Hortas de Cascais
1041	Operacional	Estrutura
1042	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1043	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1045	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1050	Técnico	Estrutura
1051	Cantoneiro de Limpeza	Estrutura Ecológica
1052	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1053	Cantoneiro de Limpeza	Manutenção Content.
1054	Operacional	Estrutura
1055	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1056	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
1057	Assistente Administrativo	Sens. e Educ. Ambiental
1059	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1060	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1061	Cantoneiro de Limpeza	Manutenção Content.
1062	Assistente Técnica	Estrutura
1063	Técnico Superior	Estrutura
1066	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1070	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1072	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1078	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1079	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1080	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1081	Técnico Superior	Estrutura
1085	Técnico Superior	Hortas de Cascais
1086	Técnico Superior	Hortas de Cascais
1087	Assistente Administrativo	Hortas de Cascais
1088	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
1096	Assistente	Estrutura
1101	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1102	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1106	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1107	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1108	Cantoneiro de Limpeza	Estrutura Ecológica
1118	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1119	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1120	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1122	Cantoneiro de Limpeza	Hortas de Cascais
1125	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva

Nr func	Categoria Profissional	Serviço
1126	Técnico Superior	Estrutura
1127	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1128	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1129	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1130	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
1133	Assistente Administrativo	Estrutura Ecológica
1134	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1136	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
1137	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1139	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
1140	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Praias
1141	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1142	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1143	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1144	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1145	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1146	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1147	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1148	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1149	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1150	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1151	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1152	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1153	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1154	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1155	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
1156	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1158	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1159	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1160	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1161	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1162	Encarregado	Varredura Manual
1163	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
1165	Assistente Administrativo	Estrutura
1166	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
1168	Técnico Superior	Estrutura
1171	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1172	Operacional	Estrutura
1173	Operacional	Estrutura
1175	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1179	Operacional	Estrutura
1180	Técnico Superior	Estrutura
1181	Assistente Operacional	Estrutura
1182	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
1183	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1186	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1187	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1188	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1190	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1191	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1192	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1193	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1196	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1198	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1199	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1200	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1201	Motorista	Varredura Mecânica
1202	Cantoneiro de Limpeza	Espaços Verdes
1203	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1204	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1205	Operacional	Estrutura
1206	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1207	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
1208	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1209	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1210	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1214	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1215	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1217	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1218	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1220	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1221	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1222	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1224	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1226	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1227	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1228	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1229	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1230	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos

Plano de Atividades e Orçamento 2018

Nr func	Categoria Profissional	Serviço
1231	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1232	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
1233	Técnico Superior	Estrutura
1235	Assistente	Estrutura
1236	Técnico Superior	Estrutura
1237	Fiscal de Ambiente	Espaços Verdes
1238	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1239	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1240	Técnico Superior	Estrutura
1241	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
1242	Operacional	Estrutura
1245	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1246	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1247	Técnico Superior	Espaços Verdes
1248	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1251	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
1252	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1254	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1255	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1256	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1257	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1258	Cantoneiro de Limpeza	Estrutura Ecológica
1259	Cantoneiro de Limpeza	Estrutura Ecológica
1260	Cantoneiro de Limpeza	Hortas de Cascais
1261	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Obj. Fora de Uso
1262	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1263	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Mecânica
1264	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1265	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1266	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1267	Técnico Superior	Estrutura
1269	Cantoneiro de Limpeza	Hortas de Cascais
1270	Cantoneiro de Limpeza	Hortas de Cascais
1271	Cantoneiro de Limpeza	Hortas de Cascais
1272	Técnico Superior	Estrutura
1273	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1274	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1275	Assistente Operacional	Estrutura Ecológica
1276	Técnico Superior	Estrutura
1277	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Papel e Disp.
1279	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
1280	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1281	Técnico Superior	Estrutura
1282	Assistente Operacional	Espaços Verdes
1283	Assistente Operacional	Espaços Verdes
1284	Assistente Operacional	Espaços Verdes
1286	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1287	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
1288	Cantoneiro de Limpeza	Rec. Cortes Jardins
1289	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
1290	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1291	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1292	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
1293	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1294	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
1295	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1296	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1297	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1300	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1301	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1302	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1303	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1304	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1305	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1306	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1307	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1308	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1309	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1310	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1311	Técnico	Estrutura
1312	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1316	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1317	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1318	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1319	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1320	Operacional	Estrutura
1321	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1322	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1323	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1

Nr func	Categoria Profissional	Serviço
1324	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1325	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1326	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1327	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1328	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1329	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1330	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1331	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1333	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1334	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1335	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1337	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1338	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1339	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1340	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
1341	Motorista	Recolha Indif. - Zona 1
1342	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
1343	Motorista	Recolha Indif. - Zona 2
1345	Encarregado	Recolha Seletiva
1347	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1348	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1349	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1350	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1352	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Seletiva
1353	Cantoneiro de Limpeza	Manutenção Content.
1354	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1355	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos
1356	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1357	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1358	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1359	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1360	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1361	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1362	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
1363	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1364	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1365	Assistente Operacional	Estrutura Ecológica
1366	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1367	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 2
1368	Cantoneiro de Limpeza	Recolha Indif. - Zona 1
1369	Técnico Superior Nível IV	Estrutura Ecológica
1370	Técnico Superior	Estrutura
1371	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1372	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1373	Cantoneiro de Limpeza	Varredura Manual
1374	Técnico Superior	Estrutura
1375	Estagiário	Estrutura Ecológica
1376	Técnico Superior	Estrutura Ecológica
1377	Técnico	Estrutura
1378	Cantoneiro de Limpeza	Limpeza de Terrenos